



**Politecnico  
di Torino**

VINCENZO TEDESCO  
Direttore Generale

**OGGETTO: Organizzazione dei servizi amministrativi e tecnici: Direzioni, Aree in Staff e Avvocatura – aggiornamenti alla macro e alla micro-organizzazione – decorrenza 1° luglio 2024.**

### **IL DIRETTORE GENERALE**

- Visto il D.lgs. n. 165/2001 relativo alle norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche e successive modifiche;
- Vista la L. n. 240/2010 e successive modifiche;
- Vista la L. n. 190/2012 e successive modifiche;
- Visto il D.lgs. n. 33/2013 e successive modifiche;
- Visti i Decreti-Legge 74/2021 e 75/2021 e successive modifiche;
- Considerato il nuovo C.C.N.L. del personale del Comparto Istruzione e Ricerca relativo al periodo 01/01/2019 – 31/12/2021, sottoscritto in data 18.01.2024;
- Considerato il Contratto Collettivo Nazionale relativo al personale dell'Area VII della Dirigenza dell'Università;
- Visto lo Statuto del Politecnico di Torino, emanato con D.R. n. 774/2019 ed in particolare l'art. 13 c. 1 che stabilisce che al Direttore Generale spetta "la complessiva gestione e organizzazione dei servizi";
- Considerato che con il D.D.G. n. 136 del 28 gennaio 2022 sono state emanate le "LINEE ORGANIZZATIVE DELL'AMMINISTRAZIONE" con l'obiettivo di sviluppare un sistema organizzativo per processi nel solco delle esigenze di efficienza, semplificazione e razionalizzazione della struttura organizzativa;
- Considerato che con il D.D.G. n. 235 del 11 febbraio 2022 è stata emanata la Direttiva "ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI E TECNICI" e con il D.D.G. n. 1876 del 18 settembre 2023 è stato emanato l'aggiornamento della stessa;
- Considerato il D.D.G. n. 1532/2022 del 07/10/2022 "Organizzazione dei servizi amministrativi e tecnici: Direzioni, Aree in staff e Avvocatura – modifiche alla micro-organizzazione" con decorrenza 1° novembre 2022;



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

- Considerato il D.D.G. n. 3060 del 15 dicembre 2023 “Articolazione organizzativa dei Distretti dei Dipartimenti: micro-organizzazione, posizioni e assegnazione del personale” integrato dal D.D.G. n. 3079 del 18 dicembre 2023;
- Considerati i provvedimenti successivi di revisione della micro-organizzazione delle Strutture con cui sono state create e conferite nuove posizioni coerentemente con le esigenze organizzative e di assestamento sorte nel prosieguo;
- Vista l'attività di monitoraggio periodico e di verifica funzionale dell'assetto organizzativo svolta dalla Direzione Generale nell'ottica di una migliore gestione dell'organizzazione per processi;
- Considerata la necessità di procedere all'aggiornamento della macro-organizzazione e della micro-organizzazione di alcune Strutture anche al fine di far aderire assetto e mission dell'organizzazione al programma del nuovo mandato rettorale in vista della realizzazione degli obiettivi contenuti;
- Considerata in particolare la necessità di potenziare, mediante l'attivazione di una nuova struttura di I Livello (Direzione), le attività di supporto all'Internazionalizzazione dell'Ateneo in un'ottica integrata e di sistema con la Programmazione Strategica e la Qualità;
- Considerata in particolare la necessità di potenziare mediante l'attivazione di una nuova struttura di I livello (Direzione) le attività di supporto alla governance e ai processi di prevenzione della corruzione, trasparenza e privacy per le notevoli implicazioni con la dimensione degli appalti e la diffusione dei meccanismi di etica della pubblica amministrazione oltre che consolidare il sistema della gestione delle partecipazioni in Ateneo mediante l'unificazione delle sue funzioni insieme alla gestione degli eventi;
- Considerata inoltre la necessità di potenziare e unificare l'ambito dell'edilizia, della sicurezza e della logistica per una gestione accentrata dello sviluppo e della conservazione del patrimonio edilizio e delle attività di *Facility Management* nell'ottica di un migliore utilizzo delle risorse e di una migliore efficienza nell'erogazione dei servizi, anche in dipendenza del cospicuo piano di sviluppo già in atto ed in considerazione del ruolo centrale che assumerà la direzione PROGES nell'attività di supporto diretto alla Direzione Generale;
- Ritenuto di dover provvedere in questo quadro alla disattivazione della Direzione Cultura Comunicazione e Biblioteche in modo da garantire una più efficace



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

erogazione della dimensione comunicativa esterna e interna mediante l'avvio di soluzioni organizzative innovative;

- Ritenuto conseguentemente di armonizzare le altre Strutture di I livello a tali cambiamenti e di ridenominare la Direzione CALOS in SAIL richiamando nel nome le sue principali attività;
- Considerato che in merito all'ambito della Ricerca, del Trasferimento Tecnologico, dell'Innovazione e delle Infrastrutture di Ricerca sono in corso riflessioni, anche al fine di valutare se intervenire in maniera integrata sulle due Direzioni (RIMIN e SAIL) che operano nell'ambito complessivo della ricerca e delle infrastrutture con l'obiettivo di riconsiderarne le *mission* e gli assetti per meglio valorizzare la loro attività di supporto, gestione e coordinamento;
- Ravvisata la necessità, inoltre, di assicurare un presidio efficace ed efficiente alle attività di comunicazione all'interno della strategia complessiva di Ateneo attraverso, per il momento, la creazione di una struttura di II Livello, il Nucleo Comunicazione Identità e Valorizzazione, con a capo il Direttore Generale, che avrà il compito di sviluppare nello specifico ambito il programma di mandato anche mediante la creazione e l'inserimento in organigramma di specifici profili professionali che possano contribuire all'evoluzione della struttura anche verso una struttura di I livello coerentemente con le sue funzioni e le sue articolazioni organizzative;
- Ritenuto in questo quadro di presidiare fino al 30 aprile 2025 i c.d. grandi eventi prevedendo in staff alla Direzione Generale una figura dirigenziale di supporto con competenze specifiche che svolga attività in sinergia con la Direzione competente per dominio;
- Valutate in questo quadro le proposte dei Responsabili delle Direzioni e delle Aree in Staff coinvolte nel processo anche con riferimento all'aggiornamento e la razionalizzazione di alcune funzioni;
- Considerate anche le interlocuzioni avute dalla Direzione Generale con i colleghi responsabili coinvolti e con il personale direttamente coinvolto nei vari processi;
- Informato il Rettore;



**Politecnico  
di Torino**

VINCENZO TEDESCO  
Direttore Generale

## DECRETA

### **Art.1 Il nuovo assetto delle Direzioni e delle Aree in Staff alla Direzione Generale**

L'art. 1. 4 del D.D.G. 136/2022, nella parte in cui individua i 5 ambiti di attività, strettamente collegati e interdipendenti, nei quali collocare le Strutture organizzative, è modificato e sostituito come segue:

**1. Strutture organizzative dedicate alle attività istituzionali (Strutture Dirigenziali):** sono le Strutture centrali che garantiscono le attività amministrative e gestionali per la didattica e la ricerca (Strutture centrali dedicate alla didattica, alla ricerca, all'innovazione e al trasferimento tecnologico, ai servizi agli studenti e alla comunità).

**2. Strutture organizzative amministrative e gestionali (Strutture Dirigenziali):** sono le Strutture centrali che traducono in azioni amministrative le linee strategiche di governo, garantiscono gli adempimenti normativi nei confronti dei Ministeri, detengono conoscenze specialistiche utili ad orientare le Strutture dedicate alle attività istituzionali anche in un'ottica internazionale, gestiscono le funzioni collegate al funzionamento dell'Ateneo, curano la gestione e lo sviluppo del personale, sovrintendono e indirizzano la gestione economico-finanziaria, analizzano e studiano le attività che poi costituiscono la base per le decisioni.

**3. Strutture organizzative dedicate al supporto tecnico e tecnologico (Strutture Dirigenziali):** sono le Strutture centrali che gestiscono le attività di natura tecnica, tecnico-scientifica e di *facility management* necessarie al funzionamento delle Strutture accademiche e delle infrastrutture di ricerca e che gestiscono anche lo sviluppo delle infrastrutture informatiche e dei correlati servizi. In questo quadro sono ricomprese tutte le attività di conservazione, gestione e sviluppo del patrimonio edilizio, di progettazione e di sicurezza, di gestione delle infrastrutture di ricerca.

**4. Strutture in Staff (Strutture non necessariamente Dirigenziali):** le Strutture in Staff supportano il Rettore, il Direttore Generale e, in generale, la Governance dell'Ateneo nello svolgimento delle funzioni istituzionali anche con riferimento agli eventi, al sistema degli accordi e dell'attività convenzionale e negoziale, al supporto al sistema delle partecipazioni dell'Ateneo, alla comunicazione e alla promozione. In questa configurazione è compresa la Struttura che sovrintende al sistema di approvvigionamenti e contratti pubblici di Ateneo per la funzione servente a tutte le unità organizzative.



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

**5. I Distretti Dipartimentali (Strutture non Dirigenziali):** sono le Strutture amministrative a supporto delle attività dei Dipartimenti che operano in collegamento con la Direzione Generale e le altre Strutture dell'Amministrazione.

Conseguentemente l'art. 1.5 del medesimo provvedimento è aggiornato come segue

STRUTTURE DEDICATE ALLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI (Direzioni)

- RIMIN - RICERCA, RAPPORTI CON LE IMPRESE E INNOVAZIONE
- STUDI – STUDENTI E DIDATTICA

STRUTTURE ORGANIZZATIVE AMMINISTRATIVE E GESTIONALI (Direzioni)

- PEPS – PERSONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO
- PIFIC – PIANIFICAZIONE, FINANZA E CONTROLLO
- PROSIQ - PROGRAMMAZIONE STRATEGICA, INTERNAZIONALIZZAZIONE E QUALITÀ

STRUTTURE ORGANIZZATIVE DEDICATE AL SUPPORTO TECNICO (Direzioni)

- ISIAID – INFRASTRUTTURE SERVIZI INFORMATICI E AMMINISTRAZIONE DIGITALE
- PROGES – PROGETTAZIONE, GESTIONE, EDILIZIA E SICUREZZA
- SAIL – SOSTENIBILITÀ DI ATENEO, INFRASTRUTTURE DI RICERCA E LABORATORI

Le STRUTTURE IN STAFF (Direzioni e/o Aree) possono essere ricoperte da Dirigenti o da personale di categorie EP; esse sono:

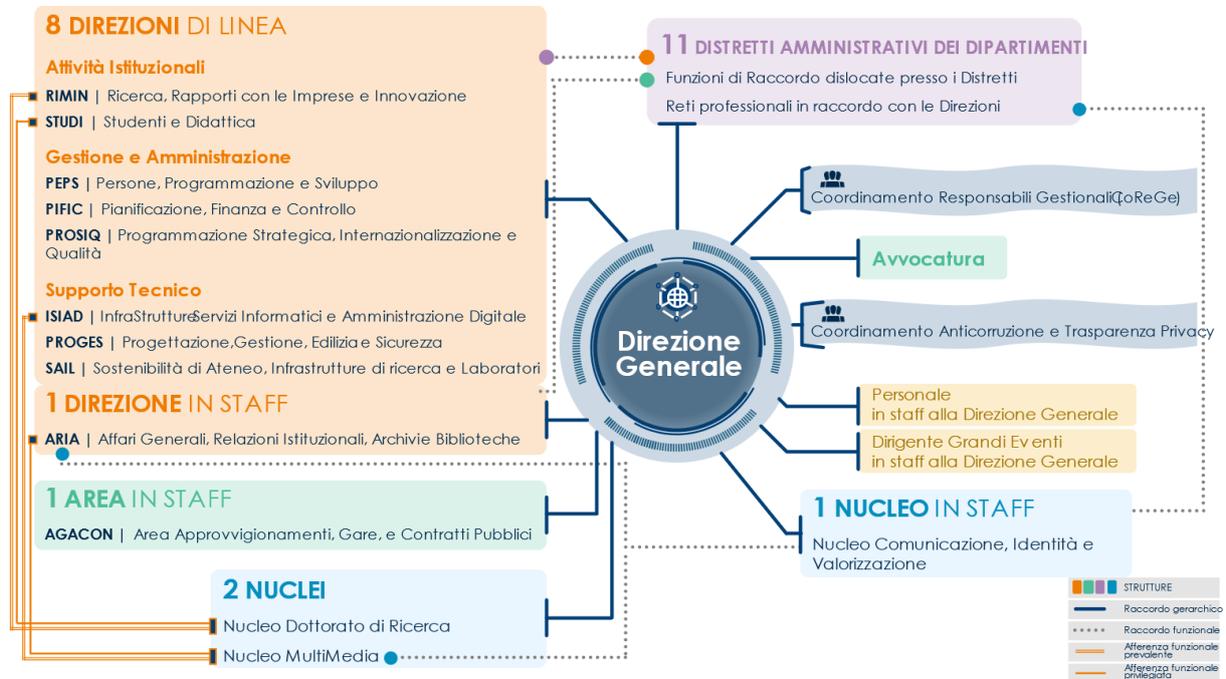
- ARIA – AFFARI GENERALI, RELAZIONI ISTITUZIONALI, ARCHIVI E BIBLIOTECHE (Direzione)
- AGACON – APPROVVIGIONAMENTI, GARE E CONTRATTI PUBBLICI (Area)

Conseguentemente lo schema organizzativo contenuto nell'art 2 del D.D.G n. 136/2022 è modificato come segue:



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale



## Art. 2 Articolazione organizzativa

Con decorrenza dal 1° luglio 2024 entra in vigore l'aggiornamento dell'organizzazione dell'Amministrazione Centrale secondo le previsioni contenute nell'Allegato A, che costituisce parte integrante del presente provvedimento e che riporta la descrizione della *mission* e l'organigramma aggiornato di tutte le strutture, annullando e sostituendo quanto disposto precedentemente in merito.

Le parti del D.D.G. n. 136/2022 incompatibili con il presente provvedimento sono abrogate.

## Art. 3 Attività di manutenzione organizzativa

Al fine di rispondere alle dinamiche attuative del processo di revisione organizzativa, il Direttore Generale effettuerà periodicamente un'attività di analisi e verifica funzionale dell'articolazione interna anche con la finalità di intervenire per riconfigurare le strutture ove ritenuto opportuno.



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

#### **Art. 4 Pubblicità**

Il presente provvedimento con il relativo allegato è pubblicato sul sito web di Ateneo nell'apposita sezione di Amministrazione Trasparente [Organizzazione | Politecnico di Torino \(polito.it\)](#) e comunicato a tutto il personale tecnico, amministrativo e bibliotecario dell'Ateneo.

II DIRETTORE GENERALE  
dott. Vincenzo Tedesco