



## PIANO DI AZIONE 2019-2021 PER L'ATTUAZIONE DEI PRINCIPI DELLA CARTA EUROPEA DEI RICERCATORI E DEL CODICE DI CONDOTTA PER L'ASSUNZIONE DEI RICERCATORI

IN RELAZIONE AGLI OBIETTIVI DEL PIANO STRATEGICO POLITO4IMPACT

LUGLIO 2019

N.	OBIETTIVO DEL PIANO STRATEGICO	AZIONE PROPOSTA	TEMPISTICA DI REALIZZAZIONE E MONITORAGGIO INTERMEDIO	RESPONSABILE	INDICATORI/ TARGET	PRINCIPIO CARTA EUROPEA
1	<p><b>OBIETTIVO 3 – RICERCA</b> <i>Incrementare la capacità di autofinanziamento dell'Ateneo di almeno il 50% [...]</i></p> <p><b>OBIETTIVO 4 - RICERCA</b> <i>Garantire l'immissione di nuovo personale docente per una ricerca di qualità crescente</i></p> <p><b>LE DIVERSE FORME DI RICERCA</b> <i>Il supporto alla ricerca curiosity driven avverrà anche grazie a misure per l'attrazione di finanziamenti esterni</i></p>	<p>Attuare un piano di azioni per rafforzare la partecipazione ai bandi competitivi individuali per la ricerca curiosity driven, anche attraverso l'attrazione dall'esterno di candidati</p>	<p><b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2021</p>	<p>ARI</p> <p>RUO</p> <p>INTE</p>	<p>2 nuove azioni attuate a supporto della partecipazione ai bandi individuali curiosity driven e all'attrazione di studiosi dall'estero</p> <p>10% in più di proposte da candidati esterni all'Ateneo per le call Marie Curie e ERC, rispetto alla</p>	<p><b>1. Research Freedom</b></p> <p><b>13. Recruitment (Code)</b></p>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia  
tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171  
[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



	<p><i>(es. ERC e FET Flagship</i></p> <p><b>LUOGHI, ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA</b> <i>L'attrazione dall'estero di docenti di elevata qualificazione sarà oggetto di azioni dedicate [...]</i> <i>L'internazionalizzazione della ricerca sarà inoltre promossa attraverso misure per la mobilità outgoing dei ricercatori.</i></p>				media del periodo 2014-2018	
2	<p><b>OBIETTIVO 3 – RICERCA</b> <i>Incrementare la capacità di autofinanziamento dell'Ateneo di almeno il 50%</i></p>	Creazione di un hub del Politecnico a Bruxelles	<b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2021	ARI	Apertura di un ufficio del Politecnico a Bruxelles con presidio continuativo YES/NO  Definizione di un Piano di Attività per ogni anno con azioni mirate ad aumentare il fund raising per la ricerca	<b>1. Research Freedom</b>

**Area Ricerca**



<p><b>3</b></p>	<p><b>OBIETTIVO 3 – RICERCA</b> <i>Incrementare la capacità di autofinanziamento dell’Ateneo di almeno il 50%</i></p> <p><b>LE DIVERSE FORME DI RICERCA (p. 36)</b> <i>Miglior recepimento e diffusione nella comunità accademica delle opportunità offerte dai finanziamenti comunitari alla ricerca</i></p>	<p>Definire nuovi strumenti per migliorare il recepimento e la diffusione nella comunità accademica delle opportunità offerte dai finanziamenti alla ricerca, anche attraverso una maggiore personalizzazione dell'informazione che sarà resa possibile dall'anagrafe della ricerca</p>	<p><b>Raggiungimento target:</b> Giugno 2021</p>	<p>ARI CORE Dipartimenti</p>	<p>Realizzazione di 2 nuove iniziative finalizzate a migliorare l’informazione e l’accesso alle opportunità di finanziamento della ricerca</p>	<p><b>1. Research Freedom</b></p>
<p><b>4</b></p>	<p><b>OBIETTIVO 3 – RICERCA</b> <i>Incrementare la capacità di autofinanziamento dell’Ateneo di almeno il 50%</i></p> <p><b>LUOGHI, ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA</b> <i>Con particolare attenzione ai giovani ricercatori, saranno rafforzate le azioni di accompagnamento alla</i></p>	<p>Realizzazione di percorsi di training per aumentare le competenze di fund raising per la ricerca, che coinvolga anche dottorandi e assegnisti di ricerca</p>	<p><b>Raggiungimento target:</b> Dicembre 2021</p>	<p>ARI GESD</p>	<p>Realizzazione di 1 percorso di training all’anno sul fund raising che coinvolga anche dottorandi e assegnisti di ricerca</p>	<p><b>1. Research Freedom</b></p>

**Area Ricerca**



	<i>costruzione di competenze trasferibili a diversi settori lavorativi e alla crescita della consapevolezza delle diverse opportunità di carriera interne o esterne all'Accademia</i>					
5	<p><b>OBIETTIVO 5 – RICERCA</b> <i>Puntare a una qualità crescente della nostra ricerca</i></p> <p><b>LE NUOVE SFIDE DELLA RICERCA</b> <i>per quanto concerne la ricerca fondamentale, sarà necessario imboccare la via dell'Open Science [...] Inoltre, sarà necessario integrare nelle proprie attività considerazioni di ordine etico e sociale, così da giungere alla maturazione di una ricerca e innovazione pienamente responsabili (Responsible Research and Innovation).</i></p>	Approvazione e attuazione di un modello di governance delle questioni etiche della ricerca del Politecnico	<p><b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2020</p>	ARI	Attuazione di un modello di governance delle questioni etiche della ricerca YES/NO	<b>2. Ethical Principles</b>
6	<p><b>OBIETTIVO 5 – RICERCA</b> <i>Puntare a una qualità crescente della nostra ricerca</i></p> <p><b>LE NUOVE SFIDE DELLA RICERCA</b> <i>per quanto concerne la ricerca fondamentale, sarà necessario imboccare la via dell'Open Science [...]</i></p>	Approvazione di procedure chiare di gestione dei casi di violazioni dei principi di integrità nella ricerca	<p><b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2020</p>	ARI AFIS AFLEG	Approvazione da parte degli organi di governo di procedure chiare di gestione dei casi di violazioni dei principi di integrità nella ricerca	<p><b>3. Professional Responsibility</b></p> <p><b>34. Complains/appeals</b></p>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia  
tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171  
[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



	<i>Inoltre, sarà necessario integrare nelle proprie attività considerazioni di ordine etico e sociale, così da giungere alla maturazione di una ricerca e innovazione pienamente responsabili (Responsible Research and Innovation).</i>					
<b>7</b>	<b>OBIETTIVO 5 – RICERCA</b> <i>Puntare a una qualità crescente della nostra ricerca</i>	Implementazione della figura del Garante dei Ricercatori	<b>Raggiungimento Target:</b> Settembre 2019	ARI AFLEG	Definizione ed attuazione degli aspetti operativi e avvio dell'attività del Garante	<b>34. Complain/appeals</b>
<b>8</b>	<b>VALORI E VISIONE</b> <b>LA COMUNITÀ ACCADEMICA</b>	Creare un percorso di 'on-boarding' che accolga chi prende servizio nei vari ruoli di ricerca e introduca a come l'Ateneo è strutturato, alla mission, obiettivi, organi di governo, regole che governano la comunità universitaria, servizi e opportunità. Il percorso include modalità e strumenti per informare i	<b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2021	ARI RUO CORE INTE AQUI Dipartimenti	Entrata a regime di un percorso di on-boarding rivolto a tutti i nuovi assunti YES/NO	<b>4. Professional attitude</b> <b>28. Career development</b> <b>30. Access to career advice</b>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia

tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171

[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



		ricercatori relativamente ai principi e strumenti di contabilità in uso in Ateneo, anche per aumentare la collaborazione e la comprensione reciproca tra ricercatori e amministrativi				
9	<b>OBIETTIVO 1 – TERZA MISSIONE</b> <i>Aumentare di almeno il 50% la capacità del Politecnico di Torino di generare nuova proprietà intellettuale</i>	Azioni di sensibilizzazione sull'IPR, che coinvolgano anche assegnisti di ricerca e dottorandi	<b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2021	TRIN	Realizzazione di almeno 1 training/anno sui temi dell'IPR che coinvolgano anche assegnisti di ricerca e dottorandi	<b>8. Dissemination, exploitation of results</b>  <b>31. Intellectual Property Rights</b>
10	<b>OBIETTIVO 2 - RICERCA</b> <i>[...]Incentivazione dell'archiviazione di pubblicazioni e brevetti in modalità Open Science</i>	Favorire una progressiva diffusione dei principi dell'Open Science	<b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2020	BIBLIOM  ARI  PSQL  IT	Attuazione di almeno 2 nuove attività per favorire la diffusione dell'Open Science	<b>8. Dissemination, exploitation of results</b>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia

tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171

[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



<b>11</b>	<b>OBIETTIVO 2 - RICERCA</b> <i>Creare un'Anagrafe della Ricerca di Ateneo che consenta di individuare con rapidità, efficacia e trasparenza le competenze residenti in Ateneo</i>	Creare un'Anagrafe della Ricerca di Ateneo che consenta di individuare con rapidità, efficacia e trasparenza le competenze residenti in Ateneo	<b>Raggiungimento target:</b> Dicembre 2021	ARI PSQL AREA IT DIPARTIMENTI	Messa a disposizione della nuova Anagrafe della Ricerca di Ateneo  YES/NO	<b>8. Dissemination, exploitation of results</b> <b>9. Public engagement</b>
<b>12</b>	<b>OBIETTIVO 3 – RICERCA</b> <i>Incrementare la capacità di autofinanziamento dell'Ateneo di almeno il 50% [...] Rappresentazione della ricerca svolta dall'Ateneo attraverso un portale ad hoc</i>	Valorizzazione della ricerca nel sito dell'Ateneo	<b>Dicembre 2021</b>	CORE ARI	Redazione di almeno 3 nuove pagine dedicate alle attività di ricerca nel nuovo sito di Ateneo	<b>8. Dissemination, exploitation of results</b> <b>9. Public engagement</b>
<b>13</b>	<b>OBIETTIVO 3 – RICERCA</b> <i>Incrementare la capacità di autofinanziamento dell'Ateneo di almeno il 50%</i>	Migliorare le competenze dei ricercatori nella disseminazione e comunicazione della ricerca	<b>Dicembre 2021</b>	ARI CORE	Realizzazione di almeno 1 evento di training all'anno rivolto ai ricercatori sulle competenze di disseminazione e comunicazione della ricerca	<b>8. Dissemination, exploitation of results</b> <b>9. Public engagement</b>
<b>14</b>	<b>OBIETTIVO 8 – TERZA MISSIONE</b> <i>Realizzazione di una collana di eventi politecnici</i>	Realizzazione di una collana di eventi politecnici	<b>Dicembre 2021</b>	CORE	Realizzazione di almeno 1 evento bandiera all'anno	<b>9. Public engagement</b>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia

tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171

[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



	<b>CULTURA E COMUNICAZIONE</b> <i>Per quanto concerne l'impegno nella divulgazione e nel dialogo, l'Ateneo rafforzerà il proprio impegno a interagire con la Società per divulgare i risultati della ricerca e per instaurare un dialogo con cittadini e istituzioni su temi di particolare attualità</i>				Partecipazione ad almeno 3 eventi all'anno della città	
15	<b>LA "TERZA MISSIONE" NEL TEMPO</b> <i>La seconda direttrice è invece orientata a operare in ambiti ancora relativamente poco esplorati dall'Ateneo, legati alla promozione culturale, alla comunicazione, al cosiddetto public engagement.</i>	Attuare un piano di azioni finalizzato ad aumentare la consapevolezza e il supporto per il public engagement, anche attraverso la partecipazione alla rete nazionale APEnet	<b>Raggiungimento Target:</b> Dicembre 2020	ARI CORE PSQL	Realizzazione di almeno 2 iniziative finalizzate ad aumentare la consapevolezza e il supporto per il public engagement	<b>9. Public engagement</b>
16	<b>QUALE ATENEO – LA COMUNITA' ACCADEMICA</b> <i>Confermando l'adesione e l'attuazione dei principi della Carta Europea dei Ricercatori, saranno avviate iniziative tese a monitorare e governare le pari opportunità nei confronti dei vari aspetti nei quali la diversità viene a declinarsi, a partire da quella di genere</i>	Attuazione di iniziative contro i pregiudizi inconsapevoli nel processo di selezione dei concorsi	<b>Raggiungimento target:</b> Dicembre 2019	RUO PSQL AREA IT	Prima dell'avvio dei lavori, alle commissioni di valutazione verrà chiesto di guardare un video su Recruitment Bias in Research Institutes [es. video di 8 minuti, che viene	<b>16. Judging merit</b>  <b>10. Non discrimination</b>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia

tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171

[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)





					utilizzato dai panel di valutazione della CE: <a href="https://www.youtube.com/watch?v=g978T58gELo">https://www.youtube.com/watch?v=g978T58gELo</a>	
<b>17</b>	<b>LUOGHI, ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA</b> <i>Particolare attenzione sarà posta a creare le condizioni affinché il personale non strutturato operante nella ricerca sia ben motivato e stimolato a crescere, grazie a ragionevoli prospettive di carriera. In particolare, l'Ateneo porrà attenzione, nella programmazione delle posizioni da RTDA e assegnista di ricerca, a evitare la formazione di coorti di ricercatori anziani e con limitate opportunità di stabilizzazione.</i>	Prevedere che a livello di ciascun dipartimento venga data informazione anche a chi ha un contratto non strutturato in merito alla pianificazione delle risorse umane per la ricerca	<b>Raggiungimento target: Dicembre 2021</b>	Dipartimenti  RUO	Organizzazione in ogni Dipartimento almeno 1 incontro/anno in cui anche chi ha un contratto a termine per attività di ricerca sia informato della pianificazione delle risorse umane per la ricerca	<b>13. Recruitment</b>  <b>25. Stability and permanence of employment</b>  <b>28. Career development</b>
<b>18</b>	<b>OBIETTIVO 4 - RICERCA</b> <i>Garantire l'immissione di nuovo personale docente per una ricerca di qualità crescente</i>	Creazione della nuova sezione Careers del sito web in italiano e in inglese	<b>Raggiungimento target: Marzo 2020</b>	RUO  IT  CORE	Lancio della nuova sezione del sito Careers in italiano e in inglese contenente tutte le informazioni utili	<b>13. Recruitment</b>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia

tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171

[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



				PSQL ARI GESD	per presentare una candidatura per una posizione al Politecnico e la descrizione delle condizioni e ambiente di lavoro	
<b>19</b>	<b>OBIETTIVO 4 - RICERCA</b> <i>Garantire l'immissione di nuovo personale docente per una ricerca di qualità crescente</i>	Aumentare l'attrazione di candidati dall'estero	<b>Raggiungimento target: Dicembre 2020</b>	INTE RUO	Revisione bando Visiting Professors e traduzione in inglese dei principali regolamenti	<b>13. Recruitment</b>
<b>20</b>	<b>OBIETTIVO 5 – POLITICHE DEL PERSONALE</b> <i>Creare le condizioni per una riduzione del 50% del gender gap che oggi di registra nel rateo di successo tra uomini e donne nei concorsi ai vari livelli di docenza</i>	Definizione e attuazione di un Gender Equality Plan	<b>Raggiungimento target: Dicembre 2021</b>	PSQL ARI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avvio del monitoraggio costante dei dati sull'equilibrio di genere a livello di Ateneo e di Dipartimento.</li> <li>• Approvazione di un Gender Equality Plan che preveda iniziative a livello di Ateneo e possibili declinazioni a</li> </ul>	<b>13. Recruitment</b> <b>27. Gender balance</b>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia  
tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171  
[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



					livello dipartimentale	
<b>21</b>	<b>OBIETTIVO 1 - RICERCA</b> <i>Rendere il dottorato di ricerca il principale strumento di supporto della ricerca scientifica in Ateneo</i>	Aumentare il numero dei dottorandi e l'importo della borsa di dottorato per adeguarla alla media europea. Supportare lo sviluppo di ricerca applicata in collaborazione con le aziende per aumentare gli esiti occupazionali post-dottorato	<b>Raggiungimento target: Dicembre 2021</b>	GESD  RUO	Incremento del numero di borse  Aumento della borsa a partire dall'anno 2019  Incremento del numero di borse aziendali e di dottorato in apprendistato	<b>22. Recognition of the profession</b>
<b>22</b>	<b>OBIETTIVO 1 - RICERCA</b> <i>Rendere il dottorato di ricerca il principale strumento di supporto della ricerca scientifica in Ateneo</i>	Lavorare sul senso di appartenenza dei dottorandi alla comunità scientifica	<b>Raggiungimento target: Dicembre 2020</b>	GESD  Aree coinvolte nel percorso di on-boarding dell'Azione 8	Avvio percorso di on-bording in cordinamento con l'azione 8	<b>22. Recognition of the profession</b>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia

tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171

[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



23	<p><b>OBIETTIVO 3 – RICERCA</b> Incrementare la capacità di autofinanziamento dell’Ateneo di almeno il 50%</p>	<p>Promuovere le infrastrutture di ricerca ad accesso aperto dell’Ateneo, per attrarre ricercatori e finanziamenti dall’esterno</p>	<p><b>Raggiungimento target: Dicembre 2020</b></p>	<p>ARI CORE IT</p>	<p>Organizzazione di almeno 5 iniziative di promozione delle IR</p>	<p><b>23. Research environment</b></p>
24	<p><b>OBIETTIVO 6 – POLITICHE DEL PERSONALE</b> Monitorare e migliorare tangibilmente la qualità della vita lavorativa, la motivazione e l’appagamento professionale di chi lavora quotidianamente al Politecnico di Torino. - Sviluppo di un campus sostenibile e tale da migliorare la qualità della vita -</p> <p><b>OBIETTIVO 1 – DIDATTICA</b> Creare le condizioni affinché il Politecnico di Torino possa servire efficacemente almeno 40.000 studenti. - Sviluppo di adeguate strutture didattiche (aule e laboratori) -</p>	<p>Realizzazione di interventi volti a rafforzare la salute e sicurezza dei lavoratori e degli studenti e ad accrescere la consapevolezza sui temi della salute e sicurezza sul luogo di lavoro</p>	<p><b>Raggiungimento target: Dicembre 2021</b></p>	<p>PREP EDIOLOG PSQL IT</p>	<p>Piano di interventi edilizi volti a rafforzare la salute e sicurezza dei lavoratori</p> <p>Sviluppare un corso in modalità e-learning, da somministrare a tutti i lavoratori e gli studenti al loro primo accesso in Ateneo sui temi della salute e sicurezza sul luogo di lavoro</p>	<p><b>23. Research environment</b></p> <p><b>7. Good practice in research</b></p>

**Area Ricerca**



25	<p><b>LUOGHI, ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA</b>  <i>Con particolare attenzione ai giovani ricercatori, saranno rafforzate le azioni di accompagnamento alla costruzione di competenze trasferibili a diversi settori lavorativi e alla crescita della consapevolezza delle diverse opportunità di carriera interne o esterne all'Accademia.</i></p>	Strutturare servizi di supporto allo sviluppo professionale dei ricercatori	<p><b>Raggiungimento target: Dicembre 2021</b></p>	ARI GESD	Entrata a regime di servizi di supporto allo sviluppo della carriera dei ricercatori YES/NO	<p><b>28. Career development</b> <b>30. Access to career advice</b></p>
26	<p><b>LUOGHI, ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA</b>  <i>Con particolare attenzione ai giovani ricercatori, saranno rafforzate le azioni di accompagnamento alla costruzione di competenze trasferibili a diversi settori lavorativi e alla crescita della consapevolezza delle diverse opportunità di carriera interne o esterne all'Accademia.</i></p>	Creazione di un modello di Career Development Plan da concordare tra assegnista e responsabile scientifico	<p><b>Raggiungimento target: Giugno 2020</b></p>	RUO ARI	Messa a disposizione del modello di Career Development Plan	<p><b>36. Relation with supervisors</b></p>
27	<p><b>OBIETTIVO 1 - RICERCA</b>  <i>Rendere il dottorato di ricerca il principale strumento di supporto della ricerca scientifica in Ateneo</i></p> <p><b>LUOGHI, ORGANIZZAZIONE E</b></p>	Rafforzare gli strumenti a supporto di una buona relazione tra tutore e dottorando attraverso azioni di	<p><b>Raggiungimento target: Dicembre 2021</b></p>	GESD ARI	Min. 1 training all'anno offerti ai tutori  Disponibilità di strumenti di lavoro	<p><b>40. Supervision</b></p>

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia

tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171

[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)



	<p><b>GOVERNANCE DELLA RICERCA</b> <i>Con particolare attenzione ai giovani ricercatori, saranno rafforzate le azioni di accompagnamento alla costruzione di competenze trasferibili a diversi settori lavorativi e alla crescita della consapevolezza delle diverse opportunità di carriera interne o esterne all'Accademia.</i></p>	<p>training rivolte ai tutori, in particolare i più giovani, e strumenti di lavoro</p>			<p>per facilitare il confronto tra tutore e dottorando</p> <p>Monitoraggio continuo degli effetti sulle valutazioni annuali dei dottorandi</p>	
--	---	--	--	--	--	--

**Area Ricerca**

Politecnico di Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino – Italia  
tel: +39 011.090.6282 fax: +39 011.090.6171  
[ari@polito.it](mailto:ari@polito.it) [www.polito.it](http://www.polito.it)