



**Politecnico
di Torino**

GUIDO SARACCO
Rettore

Bando per l'ammissione al Master Universitario di II livello in esercizio di Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione" a.a. 2023/2024

IL RETTORE

- Visto lo Statuto del Politecnico di Torino emanato con D.R. 774 del 17 luglio 2019;
- vista l'istituzione, nello Statuto del Politecnico di Torino, della Scuola di Master e Formazione Permanente;
- visto il Regolamento della Scuola di Master e Formazione Permanente emanato con D.R. n.1136 del 6 novembre 2023;
- visto il Decreto Ministeriale n. 930 del 29 luglio 2022;
- tenuto conto di quanto previsto all'art.3 del D.M. 270 del 22 ottobre 2004;
- vista l'attivazione da parte del Comitato Esecutivo nella seduta del 28/09/2023 del Master di II livello in esercizio di Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione" per l'a.a. 2023/2024;
- tenuto conto che l'azienda Leonardo S.p.A. – Divisione Velivoli ha manifestato l'intenzione di entrare a far parte della partnership per la realizzazione del Master in oggetto, garantendo l'assunzione di un massimo di 25 apprendisti/e in avvio di percorso;
- visto il bando di finanziamento della Regione Piemonte "Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca (Art. 45 - D. Lgs. n. 81/2015) – Avviso Pubblico 2022 – 2024" per l'individuazione e la gestione dell'offerta formativa pubblica ai sensi della Deliberazione della Giunta regionale n. 4-4372 del 22/12/2021, approvato con Deliberazione n. 114 del 3 marzo 2022 e s.m.i.;
- considerata la volontà della partnership di presentare domanda di finanziamento in risposta al suddetto Bando per il Master di II livello in esercizio di Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione" per l'anno accademico 2023/24;
- vista l'obbligatorietà, prevista dal suddetto bando, dell'assunzione dei partecipanti al master da parte delle imprese partner ai sensi dell'Art. 45 del D. Lgs. n. 81/2015;
- preso atto della procedura selettiva definita dall'impresa partner per l'assunzione degli apprendisti;



**Politecnico
di Torino**

GUIDO SARACCO
 Rettore

- considerato che le candidature pervenute saranno esaminate dal Servizio Master, Formazione Continua e Challenge per la verifica del rispetto dei requisiti di ammissione al Master previsti all'interno del bando;
- tenuto conto che l'ammissione di eventuali studenti in possesso di titoli di studio diversi da quelli indicati nel bando, e/o con titolo di studio conseguito all'estero, sarà affidata ad un'apposita Commissione che ne valuterà l'idoneità, secondo quanto indicato nel bando;
- considerato che le candidature che risulteranno idonee in funzione dei requisiti di ammissione e della completezza della documentazione obbligatoria richiesta, saranno successivamente messe a disposizione dell'azienda partner perché possa dare avvio alla procedura selettiva ad opera della stessa;
- tenuto conto che l'impresa partner provvederà direttamente alla selezione delle candidature, riservandosi la possibilità di effettuare colloqui finalizzati all'inserimento in azienda (ex art. 45 D. Lgs 81/2015) esclusivamente a candidati/e con i profili ritenuti più adatti e in linea con le proprie policy di assunzione;
- preso atto che, in seguito alla conclusione del processo di selezione effettuato dall'impresa partner, quest' ultima trasmetterà al Politecnico di Torino l'elenco delle persone selezionate che saranno ammesse a partecipare al Master, oltre all'elenco delle eventuali persone idonee al subentro

DECRETA

l'emanazione del bando per l'ammissione al Master Universitario di II livello in esercizio di Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione" a.a. 2023/2024.

Il testo del bando è allegato al presente decreto (allegato "A").

Torino,

IL RETTORE
(Prof. Guido Saracco)

BANDO DI SELEZIONE

ai fini dell'ammissione al Master Universitario di II livello in
esercizio di Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca in
“OPERATIONAL EXCELLENCE MANAGEMENT:
L'ECCELLENZA OPERATIVA NELL'EPOCA DELLA
DIGITALIZZAZIONE”

Anno Accademico 2023/2024

(Allegato “A” - Decreto del Rettorale)

Art.1

(Indicazioni di carattere generale)

Il Politecnico di Torino, ai sensi del D.M. 270/2014 del 22 ottobre 2004, ha attivato per l'anno accademico 2023/24, il Master universitario di II livello in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione".

Il Coordinatore del Master è il professor Paolo Maggiore, del Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Aereospaziale (DIMEAS) del Politecnico di Torino.

La durata del Master è di due anni per un totale di 70 crediti formativi.

Lo scopo del Master è quello di fornire le competenze necessarie a creare una nuova figura di Ingegnere specializzato con una ampia visione sull'intero processo produttivo di un velivolo, a partire dalla sua concezione, considerando la valutazione di impatto economico e la pianificazione del processo di progettazione e fabbricazione, fino ad arrivare all'analisi del processo produttivo e della gestione del velivolo, anche durante le operazioni, considerando le problematiche di manutenzione e di sicurezza, nel rispetto dei requisiti e degli impegni contrattuali.

Gli apprendisti laureati verranno assunti dall'azienda LEONARDO S.p.A - Divisione Velivoli, partner del presente Master.

Il percorso sarà realizzato in risposta al Bando della Regione Piemonte "Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca (Art. 45 - D. Lgs. n. 81/2015) – Avviso Pubblico 2022 – 2024 per l'individuazione e la gestione dell'offerta formativa pubblica ai sensi della Deliberazione della Giunta regionale n. 4-4372 del 22/12/2021 Approvato con Deliberazione n. 114 del 3 marzo 2022 e s.m.i."

Il Bando regionale prevede che i/le partecipanti al Master in possesso dei requisiti di ammissione di cui all'art. 3 del presente Bando, siano assunti/e da parte del datore di lavoro con contratto di apprendistato di alta formazione e di ricerca, ai sensi dell'art. 45 del D.Lgs. 81/2015.

L'azienda partner, sulla base delle proprie disponibilità, si impegna all'assunzione di un massimo di 25 apprendisti nell'ambito delle attività del Master.

Maggiori informazioni sugli obiettivi didattici, i contenuti e le possibilità di carriera saranno disponibili sul sito del Master all'indirizzo: [Operational excellence management | Politecnico di Torino](#)

Art. 2

(Obiettivi formativi, articolazione del percorso formativo)

Il Master in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione" è un percorso di apprendimento che combina attività didattica presso l'Ateneo e formazione sul posto di lavoro presso l'azienda.

La struttura didattica del Master prevede:

- 400 ore di formazione presso l'Ateneo;
- 1350 ore di formazione presso il datore di lavoro da suddividere tra
 - 805 ore relative agli insegnamenti del percorso formativo presso l'azienda e al Project Work
 - 545 ore di autoapprendimento

Corso	Ore di formazione c/o l'Ateneo	Ore di formazione c/o l'impresa	CFU
Organizzazione e processi produttivi nell'A&D	75	25	8
Design	40	25	5
Lean Principles for Aerospace	40	25	5
Procurement & SCM	55	25	6
Customer Service	30	25	4
Nuove Tecnologie 4.0	70	25	8
Product Lifecycle Management	25	25	3
Costing & Planning	35	25	4
Vision 2030-2035	30	5	3
Project work	-	600	24
TOTALE	400	805	70

L'avvio delle attività del Master è previsto per il mese di febbraio 2024, in concomitanza con l'assunzione degli/delle apprendisti/e da parte dell'azienda partner e avrà una durata di 24 mesi.

Il Master sarà tenuto in lingua italiana.

Il sito web del percorso di Master contenente ulteriori informazioni relativamente all'obiettivo formativo, agli ambiti occupazionali, al programma didattico del Master e all'iter di selezione è disponibile alla pagina: [Operational excellence management | Politecnico di Torino](#)

Art. 3

(Requisiti di ammissione alla procedura selettiva da parte dell'impresa)

Per la partecipazione al Master universitario di secondo livello in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione" a.a. 2023/24 si dovrà essere in possesso dei seguenti requisiti minimi:

- età inferiore ai 30 anni al momento dell'assunzione presso l'azienda partner;

- possesso all'atto dell'immatricolazione al Master della laurea magistrale (o titolo equivalente) in una delle seguenti classi:
 - o LM-20 (ingegneria aerospaziale e astronautica)
 - o LM-25 (ingegneria dell'automazione)
 - o LM-29 (ingegneria elettronica)
 - o LM-30 (ingegneria energetica e nucleare)
 - o LM-31 (ingegneria gestionale)
 - o LM-32 (ingegneria informatica)
 - o LM-33 (ingegneria meccanica)
 - o LM-53 (scienza e ingegneria dei materiali)

Le candidature pervenute saranno esaminate dal Servizio Master, Formazione Continua e Challenge per la verifica del rispetto dei requisiti di ammissione sopra elencati.

Un'apposita Commissione di selezione del Master potrà approvare in casi eccezionali e a propria insindacabile valutazione l'ammissione di candidature in possesso di titoli di studio diversi da quelli indicati, sulla base di una dettagliata documentazione (certificazione relativa agli studi universitari completa di titoli dei corsi, crediti e programmi, curriculum vitae) dalla quale risulti evidente il possesso di una preparazione scientifica e culturale adeguata e necessaria per frequentare con profitto gli insegnamenti del Master.

La Commissione di selezione verificherà anche il rispetto dei requisiti di ammissione nel caso di candidati/e in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero.

Le candidature che risulteranno idonee in funzione dei requisiti di ammissione e della completezza della documentazione obbligatoria di cui all'art. 4, saranno successivamente messe a disposizione dell'azienda partner perché possano dare avvio alla procedura selettiva di cui all'art 5.

Conoscenze linguistiche

La conoscenza a livello avanzato della lingua italiana rappresenta un requisito fondamentale per la frequenza del Master e per lo svolgimento dell'attività lavorativa.

Per le persone candidate di cittadinanza non italiana, la conoscenza della lingua italiana verrà valutata dall'azienda nel corso delle fasi di selezione in impresa.

La buona conoscenza della lingua inglese costituisce un requisito importante ai fini della selezione da parte dell'impresa partner. Tale conoscenza potrà essere valutata dall'impresa partner nel corso della fase di selezione.

Coloro che non saranno in possesso dei requisiti di ammissione sopra indicati verranno esclusi dal processo di selezione.

Art. 4

(Modalità e scadenza di presentazione della candidatura)

Le candidature dovranno pervenire tramite Apply@polito, il servizio di iscrizioni on-line del Politecnico di Torino. La procedura per inviare la propria candidatura è disponibile al link <https://www.polito.it/didattica/master-e-formazione-permanente/master-universitari/offerta-master-universitari/operational-excellence-management-l-eccellenza-operativa/requisiti-di-ammissione/come-candidarsi>

La candidatura dovrà essere inviata **entro e non oltre le ore 14.00 (ora italiana) del 15/12/2023**, pena l'esclusione dal processo di selezione.

Per inviare la propria candidatura al Master è necessario allegare la seguente documentazione obbligatoria:

Elenco allegati alla candidatura

ALLEGATI OBBLIGATORI

- o **documento di identità valido** (passaporto per gli Extra UE)
- o **curriculum vitae** (contenente l'autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento Generale sulla protezione dei dati UE 2016/679 e del Codice in materia di protezione dei dati personali D.Lgs. 196/2003 e successive modificazioni)
- o **la domanda di preiscrizione** al master
- o solo per i laureati/e/laureandi/e in una università italiana: **dichiarazione sostitutiva di certificazione** (ai sensi dell'art. 46 DPR 28 dicembre 2000, n. 445) relativa sia alla laurea di I livello sia di II livello o alla carriera fino a quel momento acquisita, contenente la denominazione dell'Ateneo di provenienza, la denominazione del corso di laurea, l'elenco completo degli esami sostenuti e relativa votazione, il titolo della tesi, il voto finale e la data di conseguimento titolo;
- o solo per i laureati/e/laureandi/e in una università estera: certificato ufficiale rilasciato dall'università di appartenenza relativo sia alla laurea di I livello sia di II livello o alla carriera fino a quel momento acquisita, contenente la denominazione completa del titolo di laurea conseguito, l'elenco completo degli esami sostenuti e relativa votazione, il titolo della tesi, il voto finale e la data di conseguimento titolo.

ALLEGATI FACOLTATIVI

- o Lettera di presentazione
- o Lettera di referenza
- o Certificato di Lingua Italiana ((solo per persone candidate straniere)
- o Certificato di Lingua Inglese
- o Permesso di soggiorno per l'Italia (solo per persone candidate non comunitarie)

I suddetti documenti, a esclusione del documento di identità, devono essere prodotti esclusivamente in lingua italiana o inglese.

A seguito del termine ultimo di presentazione della documentazione verrà verificato d'ufficio il possesso dei requisiti minimi. Coloro che non saranno in possesso dei requisiti verranno automaticamente esclusi dal processo di selezione ad opera dell'impresa.

La mancanza di anche solo uno dei documenti sopra elencati comporterà l'esclusione della candidatura dal processo di selezione.

Art. 5

(Procedura selettiva da parte dell'impresa)

L'azienda partner provvederà direttamente alla selezione finalizzata all'assunzione dei/delle candidati/e (ex art. 45 D. Lgs 81/2015).

La selezione aziendale prevedrà un pre-screening delle candidature idonee pervenute.

L'azienda partner si riserva di contattare esclusivamente i profili ritenuti idonei sulla base dei propri criteri di selezione.

L'azienda partner potrà procedere a contattare anche durante il periodo di apertura delle selezioni e persone candidate che abbiano completato correttamente l'application e che, in seguito alla verifica dei requisiti di ammissione, risultino idonee alla fase di selezione ad opera dell'impresa.

Per maggiori informazioni sull'iter di selezione: <https://www.polito.it/didattica/master-e-formazione-permanente/master-universitari/offerta-master-universitari/operational-excellence-management-l-eccellenza-operativa/selezioni>

Art. 6

(Esito delle selezioni ad opera delle imprese e pubblicazione)

In seguito alla conclusione del processo di selezione effettuato dall'impresa partner, quest' ultima trasmetterà al Politecnico di Torino sia l'elenco delle persone selezionate che saranno ammesse a partecipare al Master, sia l'elenco degli eventuali idonei/ee al subentro. Entrambi gli elenchi saranno pubblicati sull'Albo on line dell'Ateneo e sulla pagina "Esito selezioni" del sito del Master: [Operational excellence management | Politecnico di Torino](#)

Coloro che risulteranno "idonei/e al subentro", avranno la possibilità di iscriversi al Master solo in caso di rinuncia entro i termini prestabiliti da parte di una o più persone ammesse.

Chi risulterà ammesso/a alla partecipazione al Master e non avesse ancora conseguito la laurea magistrale, è da ritenersi ammesso/a "sotto condizione". Nel caso in cui la suddetta candidatura non dovesse presentare il conseguimento del titolo richiesto entro la scadenza fissata per l'immatricolazione al Master, non potrà prendere parte al programma.

Art. 7

(Immatricolazione e consegna dei documenti)

Immatricolazione

Tutte le informazioni riguardanti la modalità di immatricolazione al Master verranno comunicate via e-mail agli/alle interessati/e.

Le persone ammesse dovranno completare le pratiche di immatricolazione entro la data di avvio del Master.

Consegna dei documenti

Successivamente alla conclusione della procedura di immatricolazione, le persone selezionate dovranno consegnare al Servizio Master, Formazione Continua e Challenge del Politecnico di Torino, entro la data di avvio del Master, la versione originale della documentazione già caricata sul portale Apply@polito al momento dell'invio della candidatura (si veda art. 4 del presente Bando).

Al momento dell'immatricolazione, chi sarà in possesso di un titolo conseguito all'estero dovrà presentare - in originale - la Dichiarazione di valore relativa al diploma di laurea rilasciata dalla rappresentanza italiana nel paese in cui è stato rilasciato il titolo o l'Attestato di Comparabilità rilasciato dal centro CIMEA. Se il diploma di laurea è stato conseguito presso una università EU, i/le partecipanti potranno consegnare il Diploma Supplement al posto della Dichiarazione di valore.

Gli/le studenti non comunitari/e dovranno altresì consegnare, in originale:

- Visto per studio tipo "D" per cittadini/e Extra-UE residenti all'estero;
- Permesso di soggiorno per cittadini/e Extra-UE residenti in Italia.

Le persone ammesse laureate all'estero che non avranno consegnato la Dichiarazione di valore potranno immatricolarsi al Master di II livello in "Manufacturing 4.0" con riserva. Tale riserva dovrà essere sciolta con la presentazione della Dichiarazione di valore entro 6 mesi dall'avvio dell'attività didattica. Nel caso di mancata presentazione entro detto termine, lo/a studente sarà impossibilitato/a a compiere atti di carriera fino a quando la Dichiarazione di valore non sarà consegnata.

Gli/le studenti non appartenenti all'Unione Europea devono essere in regola con le norme relative ai visti di ingresso e permesso di soggiorno.¹

L'Amministrazione si riserva di effettuare controlli su quanto dichiarato nelle dichiarazioni sostitutive di certificazione (ai sensi dell'art. 46 DPR 28 dicembre 2000, n. 445). Qualora dal controllo emerga la non corrispondenza del contenuto della dichiarazione, il/la dichiarante decade dalla graduatoria.

¹ Ai sensi di quanto previsto nella nota MIUR/MAE "Procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi della formazione superiore in Italia valide per l'anno accademico 2023-2024"

Art. 8
(Quota di iscrizione)

Sulla base di quanto previsto dal Bando della Regione Piemonte "Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca (Art. 45 - D. Lgs. n. 81/2015) – Avviso Pubblico 2022 – 2024 per l'individuazione e la gestione dell'offerta formativa pubblica ai sensi della Deliberazione della Giunta regionale n. 4-4372 del 22/12/2021 Approvato con Deliberazione n. 114 del 3 marzo 2022 e s.m.i.", non sono previsti costi di partecipazione per i/le partecipanti. In conformità con quanto previsto dalla "Guida alla contribuzione studentesca" del Politecnico di Torino, i/le studenti dovranno versare per il primo anno accademico di iscrizione al Master esclusivamente la quota pari ad € 21,00*, corrispondente alle seguenti voci:

1. Premio assicurazione infortuni: € 5,00
2. Imposta di bollo: € 16,00.

Sarà inoltre richiesto il versamento dell'importo di una marca da bollo pari a € 16,00 per il rilascio del diploma di conseguimento del Master.

* L'importo del premio di assicurazione infortuni potrebbe essere soggetto a variazioni sulla base di quanto, rispettivamente, determinato da EDISU Piemonte e dalla stipulazione del nuovo contratto assicurativo.

Art. 9
(Requisiti per il conseguimento del Diploma di Master e dell'esame finale)

Ai fini dell'ottenimento del diploma di Master è richiesto:

- il conseguimento dei 70 crediti formativi previsti;
- la frequenza di almeno il 75% delle 400 ore di formazione previste presso l'Ateneo.

La discussione della prova finale conclude il percorso formativo con il conferimento da parte del Politecnico di Torino del diploma di Master universitario di secondo livello in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione".

La determinazione del voto finale è assegnata alla Commissione esaminatrice che valuterà la media complessiva degli esami su base 110. A tale media la Commissione potrà sommare, di norma, sino a un massimo di 5 punti, determinati prendendo in considerazione la valutazione dell'elaborato scritto (tesi).

La Commissione esaminatrice della prova finale (nominata dal Comitato Scientifico e presieduta dal Coordinatore, è composta da almeno 2 ulteriori componenti, individuati nel corpo docente) dispone di centodieci punti. La lode può essere concessa soltanto qualora il voto finale sia centodieci e a maggioranza qualificata, ovvero almeno i 2/3 dei componenti la Commissione.

Per il rilascio del diploma sarà richiesto il pagamento di una marca da bollo pari a € 16,00.

Art. 10
(Servizio di riferimento)

Il Servizio di riferimento è il Servizio Master, Formazione Continua e Challenge della Direzione RIMIN - Ricerca, Rapporti con le Imprese e Innovazione del Politecnico di Torino.

Tel. 011 090.6258 - e-mail: master.apprendistato@polito.it

Art. 11
(Responsabile del procedimento)

Responsabile del procedimento per le procedure di selezione di cui al presente atto è il Dott. Alberto Pusceddu, Responsabile del Servizio Master, Formazione Continua e Challenge.

Art. 12
(Trattamento dei dati personali)

Ai sensi del Regolamento Generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679) e del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i.), il trattamento dei dati personali dei/delle candidati/e è effettuato dal Politecnico di Torino esclusivamente per le finalità istituzionali nonché per quelle imposte dalla normativa in materia di "Apprendistato di Alta Formazione e di Ricerca" e sarà pertanto improntato ai principi di correttezza, liceità e pertinenza ai fini medesimi. Al fine di consentire la realizzazione del Master universitario in "Operational excellence management: l'eccellenza operativa nell'epoca della digitalizzazione" i/le candidati/e autorizzano l'Ateneo a trasmettere i propri dati alle aziende partner che agiranno, per quanto di competenza, in qualità di titolare autonomo del trattamento.

L'informativa completa riguardante la modalità di trattamento dei dati forniti dai/dalle candidati /e operata dal Politecnico e i diritti loro spettanti è visionabile al link <https://didattica.polito.it/privacy/>

L'informativa completa riguardante la modalità di trattamento dei dati forniti dai/dalle candidati/e operata dall'azienda partner è disponibile al seguenti link: <https://www.polito.it/sites/default/files/2023-11/Informativa%20Privacy.pdf>

Art. 13
(Accesso agli Atti)

L'accesso agli atti è consentito nelle forme previste dalla Legge.

Art. 14
(Pubblicazione)

Il presente bando è pubblicato all'Albo on line dell'Ateneo all'indirizzo https://www.swas.polito.it/dotnet/albo_online/. Lo stesso è reperibile all'indirizzo: [Operational excellence management | Politecnico di Torino](#)