



**Politecnico
di Torino**

VINCENZO TEDESCO
Direttore Generale

OGGETTO: Articolazione organizzativa delle strutture dell'Amministrazione Centrale: posizioni, assegnazione del personale e spazi.

IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il D.lgs. n. 165/2001 relativo alle norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche ed in particolare gli artt. 16 e 17;
- Vista la L. n. 240/2010;
- Vista la L. n. 190/2012;
- Visto il D.lgs. n. 33/2013 e successive modifiche;
- Visti i Decreti-Legge 74/2021 e 75/2021 e successive modifiche;
- Vista la L. n. 79/2022 ed in particolare il riordino della disciplina del pre-ruolo accademico;
- Considerato il vigente Contratto collettivo Nazionale di lavoro del comparto Università;
- Considerato il Contratto Collettivo Nazionale relativo al personale dell'area VII della Dirigenza dell'Università;
- Visto lo Statuto del Politecnico di Torino, emanato con D.R. n. 774/2019 ed in particolare l'art. 13 c. 1 che stabilisce che al Direttore Generale spetta "la complessiva gestione e organizzazione dei servizi";
- Considerato il Piano strategico Polito4Impact 2018-2024;
- Considerato che Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 settembre 2021 ha approvato il documento "Mandato Rettorale 2018-2024: triennio 2021-2024. Obiettivi prioritari e linee-guida attuative" che pone tra i principali punti di attenzione la necessità di *"Attuare, operando a completamente ove già iniziata, la riorganizzazione dell'Amministrazione definendo al contempo, nell'ottica della razionalizzazione dei processi e della più efficace operatività anche internazionale, le attività e le competenze dei Distretti Dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale, potenziandone il collegamento coordinamento e la sinergia tra strutture secondo principi di complementarità e sussidiarietà"*;
- Considerato che il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 2021 ha condiviso il documento relativo allo stato di avanzamento lavori delle attività previste rispetto alle quali il processo di revisione organizzativa assume rilevanza prioritaria;



**Politecnico
di Torino**

VINCENZO TEDESCO
Direttore Generale

- Considerato che il Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 26 gennaio e 28 aprile 2022 ha approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024 (PIAO) ex DL. 80/2021 nel quale viene introdotta e descritta la macro-organizzazione;
- Considerato che con il D.D.G. n. 136 del 28 gennaio 2022 sono state emanate le "LINEE ORGANIZZATIVE DELL'AMMINISTRAZIONE" che hanno l'obiettivo di sviluppare un sistema organizzativo per processi nel solco delle esigenze di efficienza, semplificazione e razionalizzazione della struttura organizzativa;
- Considerato che con il D.D.G. n. 235 del 11 febbraio 2022 è stata emanata la Direttiva "ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI E TECNICI";
- Considerato che l'11 maggio 2022 è stata presentata l'articolazione interna delle strutture a tutto il personale amministrativo, tecnico e bibliotecario con particolare riferimento alla *Mission* e alle posizioni organizzative;
- Visto il D.D.G. n. 751/2022 del 16/05/2022 "Definizione dell'organizzazione dei servizi amministrativi e tecnici: Direzioni, Aree in staff e Avvocatura di cui al DDG 136/2022 "Approvazione micro-organizzazione" con cui è stata approvata l'articolazione interna delle strutture dell'Amministrazione;
- Tenuto conto del D.D.G. n. 752/2022 del 16 maggio 2022 contenente il "Modello attuativo della Matrice Economica di pesatura e graduazione delle posizioni organizzative e funzioni specialistiche";
- Considerato il D.D.G. n. 769/2022 del 17/05/2022 con cui è stata attivata la procedura di Job Posting per l'attribuzione degli incarichi della micro-organizzazione di cui al DDG 751/2022 e l'esito dei colloqui a cura della commissione appositamente nominata;
- Considerato il D.D.G. n. 1532/2022 del 07/10/2022 "Organizzazione dei servizi amministrativi e tecnici: Direzioni, Aree in staff e Avvocatura – modifiche alla micro-organizzazione" con cui è stata completata l'articolazione interna delle strutture dell'Amministrazione rispetto al D.D.G. n. 751/2022;
- Visti i D.D.G. n.: 1534/2022, 1535/2022, 1536/2022, 1537/2022, 1538/2022 del 10/10/2022 con cui sono stati conferiti i nuovi incarichi dirigenziali e gli incarichi ai responsabili delle strutture di staff di I livello;
- Tenuto conto delle esigenze organizzative derivanti anche dalle richieste di afferenza a strutture diverse manifestate da alcuni colleghi anche nell'ottica di garantire la migliore funzionalità delle diverse unità organizzative e la migliore collocazione del personale tenendo conto degli obiettivi generali da raggiungere;
- Valutate le esigenze di organico delle varie unità organizzative;



**Politecnico
di Torino**

VINCENZO TEDESCO
Direttore Generale

- Visto il D.R. n. 287/2022 del 31/03/2022 di nomina dell'Ing. Davide Negro quale Responsabile del Servizio Protezione e Prevenzione (RSPP);
- Visto il D.R. n. 497/2018 del 15/05/2018 di nomina dell'Avv. Nicoletta Roz Gastaldi quale Responsabile della Protezione dei dati personali – RPD (DPO);
- Ritenuto inoltre che presso la segreteria del Rettore e del Direttore Generale si impone, per la particolare configurazione e tipologia, l'individuazione di incarichi di tipo fiduciario in relazione alle specifiche funzioni e attività del Rettore e del Direzione Generale;

DECRETA

Art. 1 Incarichi

Con decorrenza dal 1° novembre 2022 entra in vigore il nuovo modello organizzativo delle Strutture dell'Amministrazione Centrale con contestuale cessazione dell'attuale assetto organizzativo.

Con decorrenza 1° novembre 2022 fino al 31 dicembre 2024 sono attribuiti i nuovi incarichi di II e III livello secondo quanto contenuto nell'allegato A al presente decreto.

Gli incarichi sono conferiti secondo quanto definito nella sopracitata Direttiva "ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI E TECNICI", saranno pesati secondo il "Modello attuativo della Matrice Economica di pesatura e graduazione delle posizioni organizzative e funzioni specialistiche" - come da D.D.G. n. 752/2022 del 16 maggio 2022 - e decorreranno dal momento del passaggio al nuovo modello organizzativo. Le comunicazioni relative ad ogni incarico sono personali e conterranno anche l'indicazione della pesatura economica della posizione.

Con decorrenza 1° novembre 2022, cessano tutti gli incarichi di responsabilità conferiti al personale di categoria B, C e D ed Ep afferente alle strutture dell'Amministrazione Centrale e cessano gli effetti derivanti dall'attribuzione di posizioni organizzative legate al vecchio modello organizzativo.

Le posizioni organizzative previste e non assegnate potranno essere successivamente coperte in relazione all'evoluzione dell'organico (future mobilità e/o assunzioni) e/o all'evoluzione delle professionalità esistenti nell'ambito della valutazione delle esigenze e dello sviluppo organizzativo. Le posizioni organizzative (Responsabile di Servizio, Responsabile di Ufficio e Responsabile di Unità di Staff) non assegnate sono attribuite d'ufficio *ad interim* al Responsabile gerarchico superiore.



**Politecnico
di Torino**

VINCENZO TEDESCO
Direttore Generale

Art 2 Assegnazione del personale alle Strutture

Nell'allegato A del presente decreto è definito il personale assegnato alle singole Strutture con riferimento anche alla loro articolazione interna.

In relazione all'assestamento delle attività così come ridefinite dalla nuova organizzazione e della naturale evoluzione del contesto organizzativo potranno sempre essere disposte dai Dirigenti e dai Responsabili delle strutture di staff, previa comunicazione alla Direzione PEPS, diverse assegnazioni di personale non titolare di posizione organizzativa tra unità organizzative all'interno della stessa Struttura.

Art 3 Collaborazione e modalità relazionali

Ferma restando la composizione e le attività del singolo ufficio, la gestione per processi su cui si fonda il nuovo modello organizzativo prevede che ciascuno Ufficio e ogni componente dello stesso è chiamato, in un'ottica di collaborazione, flessibilità e disponibilità, a prestare la propria professionalità anche in contesti diversi e su attività non di competenza diretta dell'ufficio di appartenenza in vista del raggiungimento degli obiettivi.

Art 4 Assegnazione degli Spazi

La riorganizzazione in atto comporta inevitabili cambiamenti in termini di esigenze organizzative e logistiche.

L'assegnazione logistica delle Strutture dell'Amministrazione Centrale (allegato B) è riportata nel seguito:

Struttura	Assegnazione spazio
AGACON	Rettorato – stanze di cui all' Allegato B
ARIA	Rettorato – stanze di cui all' Allegato B
AVVO	Rettorato – stanze di cui all' Allegato B
CALOS	Uffici siti al piano secondo della manica di fabbricato "O" dell'edificio TO_CEN03 (ex uffici PAF) oltre ai vari uffici presenti nelle sedi metropolitane in uso dal personale che confluisce in CALOS.
ISIAD	Uffici siti al piano secondo della manica di fabbricato "M" dell'edificio TO_CEN03 (attuali uffici area IT) Uffici siti al piano secondo della manica di fabbricato "L" dell'edificio TO_CEN03 (ex uffici PREP)



	Uffici siti al piano secondo della manica di fabbricato "G" dell'edificio TO_CEN03 (ex laib 2) Ufficio 017 e parte dell'ufficio 018 siti al piano secondo dell'edificio TO_CIT11
CCBI	Rettorato – stanze di cui all'Allegato B
PEPS	Rettorato – stanze di cui all'Allegato B
PIFIC	Uffici siti al piano primo e secondo dell'edificio TO_TRE02 (cosiddetta "villetta c.so Trento")
PROGES	uffici siti al piano terra della manica di fabbricato "L" dell'edificio TO_CEN03 (ex locali ufficio tecnico) uffici siti al piano primo dell'edificio TO_CEN05 (attuali uffici PREP) Rettorato – stanze di cui all'Allegato A
RIMIN	Uffici siti al piano terra delle maniche di fabbricato "M e O" dell'edificio TO_CEN03 (attuali uffici INTE e ARI)
STUDI	Uffici siti al piano terra, primo e secondo e terzo dell'edificio TO_CIT11 (attuali uffici GESD) tranne i due uffici presenti al piano secondo destinati a ISIAD
Nucleo Dottorato	Uffici siti al piano terra delle maniche di fabbricato "M dell'edificio TO_CEN03 (attuali uffici INTE) in condivisione con RIMIN
Nucleo Multimedia Design e Production	Attuali collocazioni dell'Ufficio Produzioni Multimediali

Il trasferimento del personale afferente le nuove Direzioni sarà organizzato in due fasi:

- **dal 1 novembre 2022** verrà avviato il trasferimento del personale afferente alle Direzioni STUDI, RIMIN e del Nucleo Dottorato di Ricerca (processo da completare entro il mese di gennaio 2023), per le altre Strutture saranno effettuati gli assestamenti minimi necessari per il solo personale destinato a nuove attività.
- **a partire dal mese di aprile 2023**, al termine dei lavori di ristrutturazione degli spazi della manica di fabbricato "O" dell'edificio TO_CEN03 (ex uffici PAF), si procederà con il trasferimento del personale afferente alle altre Direzioni nelle stanze del Rettorato (processo da completare entro 1 mese dall'avvio).

Tenuto conto dell'attuale limitata disponibilità complessiva di spazi adibiti ad uffici nelle strutture dell'Amministrazione Centrale e delle previsioni di aumento dell'organico, sarà necessario porre gradualmente in atto un modello flessibile dell'uso delle postazioni lavorative all'interno delle stanze condivise da più dipendenti. L'alternanza nell'uso delle postazioni all'interno della stessa stanza (ove necessaria) sarà organizzata dai responsabili diretti in



**Politecnico
di Torino**

VINCENZO TEDESCO
Direttore Generale

accordo con i Responsabili di Struttura in relazione alla fruizione di giornata di telelavoro e Lavoro Agile. A questo scopo verrà data priorità al processo, già in atto, di conversione delle postazioni fisse in postazioni mobili ("mobile first"); fermo restando specifiche necessità lavorative o personali che saranno concordate con il Responsabile di Struttura.

Il programma dei trasferimenti sarà coordinato dalla Direzione CALOS, in raccordo con le Direzioni ISIAD e PROGES per gli ambiti connessi alle loro competenze.

I Responsabili delle Strutture definiranno l'allocazione del personale all'interno degli spazi assegnati e metteranno in atto tutte le azioni necessarie al fine di agevolare il processo di trasferimento e minimizzarne gli impatti organizzativi programmando coerentemente la fruizione delle giornate di Lavoro Agile previste negli accordi individuali; in casi particolari potranno essere richieste da parte del Dirigente la fruizione di giornate aggiuntive (richieste da inoltrare alla Direzione PEPS).

Art. 5 Passaggio di consegne

Tutto il personale coinvolto in diverse attività rispetto alla previgente organizzazione dovrà garantire il passaggio delle consegne. I Dirigenti e i Responsabili delle Strutture a questo scopo pongono in essere tutte le misure idonee per pervenire a questo risultato.

Il passaggio di consegne dovrà di norma completarsi entro il 31/12/2022, fermo restando la disponibilità che dovrà essere garantita anche nei mesi successivi per il corretto svolgimento delle attività.

Art. 6 Norma finale

L'articolazione interna delle strutture, le attività e i processi di competenza potranno subire modifiche e/o integrazioni anche in relazione all'emergere di nuove e differenti esigenze organizzative, imputabili al consolidamento dell'organizzazione e alla congruenza della stessa con le finalità istituzionali. Con riferimento ai distretti, come descritto nel DDG 136 del 28 gennaio 2022 rubricato "Emanazione Linee organizzative dell'Amministrazione", saranno definiti i raccordi strutturali, i collegamenti e le relazioni funzionali. Inoltre, è prevista la costituzione delle reti professionali e l'analisi delle attività comprese quelle di tipo tecnico finalizzata anche alla verifica dell'attuale assetto organizzativo dei distretti già definito nei DDG del 1° ottobre 2021.



**Politecnico
di Torino**

VINCENZO TEDESCO
Direttore Generale

Art. 7 Pubblicità

Il presente provvedimento con i relativi allegati è pubblicato sul sito web di Ateneo nell'apposita sezione di Amministrazione Trasparente <https://www.polito.it/trasparenza/organizzazione/> e comunicato a tutto il personale tecnico, amministrativo e bibliotecario dell'Ateneo.

II DIRETTORE GENERALE
dott. Vincenzo Tedesco