



**Politecnico  
di Torino**

VINCENZO TEDESCO  
Direttore Generale

**OGGETTO: "Organizzazione dei servizi amministrativi e tecnici: Direzioni, Aree in staff e Avvocatura – modifiche alla micro-organizzazione".**

### IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il D.lgs n. 165/2001 relativo alle norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche ed in particolare gli artt. 16 e 17;
- Vista la L. n. 240/2010;
- Vista la L. n. 190/2012;
- Visto il D.lgs. n. 33/2013 e successive modifiche;
- Visti i Decreti-Legge 74/2021 e 75/2021 e successive modifiche;
- Vista la L. n. 79/2022 ed in particolare il riordino della disciplina del pre-ruolo accademico;
- Considerato il vigente Contratto collettivo Nazionale di lavoro del comparto Università;
- Considerato il Contratto Collettivo Nazionale relativo al personale dell'area VII della Dirigenza dell'Università;
- Visto lo Statuto del Politecnico di Torino, emanato con D.R. n. 774/2019 ed in particolare l'art. 13 c. 1 che stabilisce che al Direttore Generale spetta "la complessiva gestione e organizzazione dei servizi";
- Considerato il Piano strategico Polito4Impact 2018-2024;
- viste la necessità di individuare alcune professionalità a valle della conclusione della procedura di posting per coprire posizioni vacanti utili per lo sviluppo dell'articolazione interna delle strutture;
- Considerato che Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 settembre 2021 ha approvato il documento "Mandato Rettorale 2018-2024: triennio 2021-2024. Obiettivi prioritari e linee-guida attuative" che pone tra i principali punti di attenzione la necessità di *"Attuare, operando a completamento ove già iniziata, la riorganizzazione dell'Amministrazione definendo al contempo, nell'ottica della razionalizzazione dei processi e della più efficace operatività anche internazionale, le attività e le competenze dei Distretti Dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale,*



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

*potenziandone il collegamento coordinamento e la sinergia tra strutture secondo principi di complementarietà e sussidiarietà”;*

- Considerato che il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 2021 ha condiviso il documento relativo allo stato di avanzamento lavori delle attività previste rispetto alle quali il processo di revisione organizzativa assume rilevanza prioritaria;
- Considerato che il Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 26 gennaio e 28 aprile 2022 ha approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024 (PIAO) ex DL. 80/2021 nel quale viene introdotta e descritta la macro organizzazione;
- Considerato che con il D.D.G. n. 136 del 28 gennaio 2022 sono state emanate le “LINEE ORGANIZZATIVE DELL'AMMINISTRAZIONE” che hanno l'obiettivo di sviluppare un sistema organizzativo per processi nel solco delle esigenze di efficienza, semplificazione e razionalizzazione della struttura organizzativa;
- Considerato che al centro dei processi di produzione ed erogazione dei servizi ci deve essere l'utente sia interno che esterno;
- Considerato che con il D.D.G. n. 235 del 11 febbraio 2022 è stata emanata la Direttiva “ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI E TECNICI”;
- Considerato che l'11 maggio 2022 è stata presentata l'articolazione interna delle strutture a tutto il personale amministrativo, tecnico e bibliotecario con particolare riferimento alla Mission e alle posizioni organizzative;
- Visto il D.D.G. n. 751/2022 del 16/05/2022 “Definizione dell'organizzazione dei servizi amministrativi e tecnici: Direzioni, Aree in staff e Avvocatura di cui al DDG 136/2022 “Approvazione micro-organizzazione” con cui è stata approvata l'articolazione interna delle strutture dell'Amministrazione;
- Considerato il DDG 769/2022 del 17/05/2022 con cui è stata attivata la procedura di Job posting per l'attribuzione degli incarichi della micro-organizzazione di cui al DDG 751/2022;
- Considerato l'esito dei colloqui di valutazione e la volontà di valorizzare le professionalità emerse;
- Considerato il forte impatto nei prossimi mesi/anni delle attività legate al PNRR su tutte le strutture;



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

- Considerata, tra l'altro, la crescente esigenza di contrastare gli attacchi informatici attraverso la creazione di un solido presidio permanente nel solco della crescente innovazione e interazione tra le varie strutture;
- Ritenuto di potenziare ulteriormente il Dottorato di Ricerca anche per rispondere in maniera più adeguata alle indicazioni strategiche e alle sollecitazioni derivanti dal PNRR;
- Sentiti i due neo Dirigenti reclutati con le procedure 04/22/TI e 05/22/TI in merito all'articolazione delle Strutture PIFIC e STUDI;
- Ritenuto, in questa fase, in un'ottica di maggiore efficienza nell'erogazione dei servizi, di integrare in alcuni punti l'articolazione interna delle strutture dell'Amministrazione contenuta ed illustrata nel citato DDG 751/2022;

## **DECRETA**

### **Art. 1 Organizzazione interna**

La micro organizzazione è modificata così come segue:

- E' istituita una ulteriore struttura organizzativa di secondo livello: il Nucleo Dottorato, in cui oltre alla figura del Responsabile sono previste cinque posizioni di ED.  
Il Nucleo Dottorato afferisce gerarchicamente alla Direzione Generale, con afferenza funzionale prevalente con la Direzione RIMIN per le funzioni generali di supporto alla struttura (budget, gestione presenze, ecc.), nonché per le opportunità di valorizzazione del Dottorato e del Dottorando connessi agli ambiti di attività della Direzione RIMIN.  
Il Nucleo si relaziona con tutte le strutture della Direzione Generale per gli aspetti connessi alle loro funzioni, con particolare riferimento alla Direzione STUDI per gli aspetti connessi alla vita del Dottorando come studente e come persona.
- Parallelamente si precisa che il Nucleo *MultiMedia Design&Production* afferisce gerarchicamente alla Direzione Generale, con afferenza funzionale prevalente con la Direzione ISIA, per le funzioni generali di supporto alla struttura (budget, gestione presenze, ecc.), nonché per il sostegno continuo necessario a poter essere sempre in linea con le ultime tecnologie e godere di supporto e aggiornamento costante.



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

Il Nucleo si relaziona con tutte le strutture della Direzione Generale per gli aspetti connessi alle loro funzioni, con particolare riferimento alla Direzione CCBI per gli aspetti relativi a progettazione e realizzazione di prodotti multimediali.

- E' istituito il Presidio Relazioni Istituzionali presso l'Area ARIA in cui vengono collocati il Professional Relazioni Istituzionali, già previsto, e l'ED Eventi, precedentemente inserito nella Direzione CALOS.
- È istituita presso la Direzione ISIAD una nuova struttura organizzativa di secondo livello: il Servizio Cybersecurity & IT for Research in cui viene collocato il Professional HPC, precedentemente collocato nel Servizio Infrastrutture, e in cui è prevista una nuova figura di Esperto di Dominio - ED Cloud & Cybersecurity. Parallelamente è stato riorganizzato il Servizio Infrastrutture, con la soppressione di un Esperto di Dominio - ED Progettazione Architetture - e l'introduzione di una nuova posizione organizzativa di secondo livello, il Professional Progettazione e Coordinamento sistemi.
- Sono istituiti presso la Direzione PEPS, nel Servizio Gestione e Sviluppo delle Persone e dell'Organizzazione: l'Ufficio Gestione del personale TAB, Docente e Ricercatore e l'Ufficio Sviluppo Organizzativo e Formazione; conseguentemente sono soppresse le seguenti figure - ED Gestione PTAB, ED Gestione Personale Docente e Ricercatore. Inoltre la competenza della gestione dei contratti di insegnamento rimane nelle Direzioni competenti per l'offerta formativa di riferimento.
- E' istituito presso la Direzione PROGES il Presidio *Program Management Office* PMO. Inoltre nel Servizio Sicurezza viene soppressa la figura dell'ED Formazione Sicurezza.
- Sono apportate all'organigramma della Direzione STUDI le seguenti modifiche:
  - Sono inserite in staff alla Direzione due nuove posizioni organizzative di secondo livello: i Professional *Compliance* e Professional Sviluppo e Processi
  - Viene istituito presso il Servizio Sviluppo della Formazione e Qualità della Didattica una nuova struttura organizzativa di terzo livello: l'Ufficio Coordinamento Collegi
  - È istituita una nuova struttura organizzativa di secondo livello: il Servizio *Operation*, che sostituisce l'Unità Amministrazione e *Budget* e incorpora le attività dell'Unità Orari della Didattica. In Staff al servizio sono previste due nuove posizioni ED - ED *Budget* e ED Orari della Didattica
  - È individuato il ruolo di *Professional People* nel Servizio Life.



**Politecnico  
di Torino**

**VINCENZO TEDESCO**  
Direttore Generale

- Sono state effettuate alcune messe a punto nelle descrizioni delle attività di alcune Strutture, nelle nomenclature di alcune unità organizzative e sono state sintetizzate le Mission delle Strutture.

Costituisce parte integrante del presente Decreto l'Allegato 1 che riporta la descrizione e l'organigramma aggiornato di tutte le strutture, annullando e sostituendo l'Allegato 1 del DDG 751/2022.

### **Art. 2 Attività di manutenzione organizzativa**

Al fine di rispondere alle dinamiche attuative del processo di revisione organizzativa, il Direttore Generale effettuerà di norma – con cadenza annuale – un'attività di analisi e verifica funzionale dell'articolazione interna anche con la finalità di intervenire per riconfigurare le strutture ove ritenuto opportuno.

### **Art.3 Pubblicità**

Il presente provvedimento con il relativo allegato è pubblicato sul sito web di Ateneo nell'apposita sezione di Amministrazione Trasparente <https://www.polito.it/trasparenza/organizzazione/> e comunicato a tutto il personale tecnico, amministrativo e bibliotecario dell'Ateneo.

IL DIRETTORE GENERALE  
dott. Vincenzo Tedesco