



POLITECNICO
DI TORINO

agenda

2013 2014 **2015** 2016 2017



Raggiungere risultati al di sopra degli standard, migliorare in modo continuativo i processi e i risultati significa porsi come obiettivo strategico la Qualità a tutto tondo, cioè dare un **Plus** alle attività che conduciamo siano esse di ricerca, di didattica, amministrative.

Assicurare la Qualità è un processo indispensabile, coinvolge ognuno di noi, ma è soprattutto un gioco di squadra, in cui ogni progresso del singolo porta beneficio all'intero Ateneo e stimola il sano confronto a cui dobbiamo tendere per rendere effettivo e concreto il ruolo sociale che l'Ateneo svolge.

La cultura della qualità nell'Ateneo è consolidata da anni. Il Piano Strategico Orizzonte 2020 è ispirato da questo principio, dal valore che rappresenta, a partire dalla vision, fino agli obiettivi strategici declinati e alle azioni che si stanno avviando. L'aver introdotto processi per la valutazione - in anticipo rispetto alle prescrizioni normative e alle indicazioni dell'ANVUR in tema di Autovalutazione, Valutazione e Accredimento - permette all'Ateneo di puntare oggi a una certificazione internazionale di qualità e di adempiere alle indicazioni dell'ANVUR con la giusta consapevolezza rispetto ai benefici che il processo avviato porterà per il sistema universitario. Ecco perché si è pensato di sintetizzare nello slogan **"Quality is our Plus"** l'approccio e lo spirito con il quale l'Ateneo intende affrontare tutto il percorso di accreditamento che porterà nel 2016 alla certificazione da parte dell'ANVUR e del Ministero.

Si è scelto di dedicare l'Agenda 2015 alla Qualità, ma soprattutto al valore che ognuno di noi può esprimere per diventare fattore moltiplicatore di sviluppo e di crescita per tutto il nostro Ateneo.

La Qualità è una sfida che si vince e si rinnova ogni volta che i risultati coincidono con le attese, ogni volta che si contribuisce a formare giovani di elevata professionalità, ogni volta che ognuno di noi si sente parte attiva del risultato raggiunto, ogni volta che l'impegno nella ricerca produce risultati apprezzabili.

Con l'auspicio che la Qualità sia sempre di più il nostro **Plus**, auguro a Voi e ai Vostri cari un anno sereno e di soddisfazione.

Il Rettore

Marco Gilli



IL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE, VALUTAZIONE E ACCREDITAMENTO

L'introduzione dei principi della qualità nei processi di didattica e ricerca dell'Ateneo è ormai consolidata da anni. Dal 2002 l'Ateneo ha promosso politiche per la qualità, in anticipo rispetto all'attuale normativa e alle indicazioni dell'ANVUR in tema di Autovalutazione, Valutazione e Accredimento per l'intero sistema universitario nazionale che porterà a processi di assicurazione di qualità uniformi (documento AVA del 28/01/2013 e Dlgs. 19/2012).

Nell'autunno del 2009 è partito il processo di Assicurazione interna della Qualità in occasione del passaggio dei Corsi di Studio dall'ordinamento ex D.M. 509/99 all'ordinamento ex D.M. 270/04 ed è stata individuata una figura di Ateneo per la Qualità, Valutazione e Accredimento.

CHE COSA SIGNIFICA "ASSICURARE LA QUALITÀ"

- Mettere in opera attività per garantire che i processi per la formazione e la ricerca siano nel loro insieme efficaci
- Definire un sistema attraverso il quale gli organi di governo possano attuare adeguate politiche per la qualità
- Creare consapevolezza in tutti coloro che operano in Ateneo affinché i compiti di ciascuno vengano svolti con competenza e tempestività, i servizi erogati siano efficaci, si tenga traccia di quanto svolto per monitorare e misurare i risultati

IL PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEO (PQA)

Il PQA è stato nominato con decreto rettorale n. 206/14 ed è composto da sette componenti:

- Il Pro Rettore con funzioni di coordinamento
- I Vice Rettori per la Qualità, per la Didattica, per la Ricerca e il Trasferimento Tecnologico, per la Logistica e per l'Organizzazione
- Il Responsabile dell'Area Gestione Didattica
- Il Responsabile dell'Area Supporto alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico

Il Presidio assume la responsabilità complessiva dell'Assicurazione della Qualità, verifica l'adeguato e uniforme svolgimento delle procedure di Assicurazione di Qualità dell'Ateneo, propone strumenti comuni per l'Assicurazione della Qualità e attività formative per la promozione della cultura della qualità.

GLI ATTORI COINVOLTI

- Nucleo di Valutazione di Ateneo
- Comitato Paritetico per la Didattica
- Dipartimenti (per aspetti didattici e di ricerca)
- Scuole
- Organi di Governo

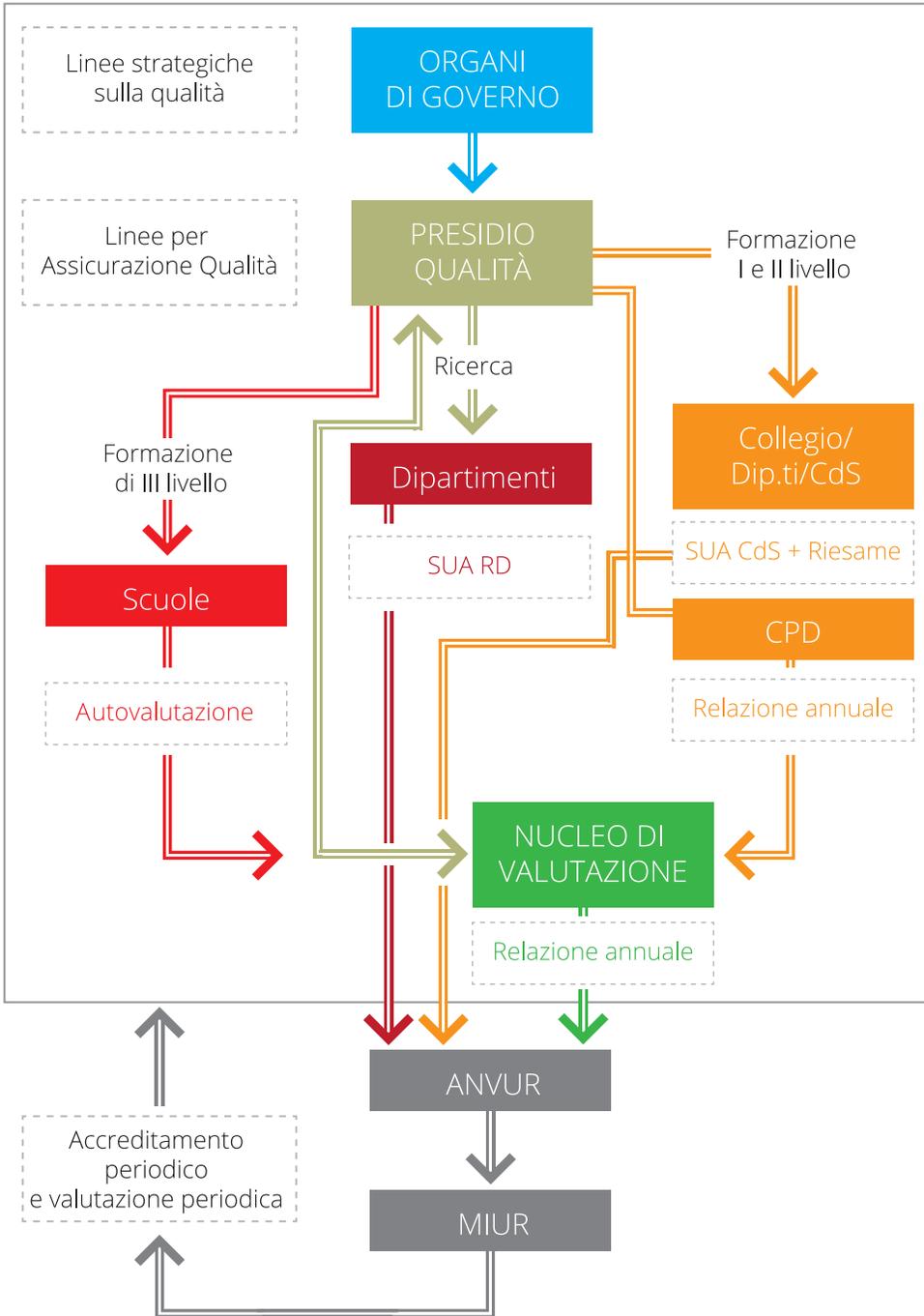
PER SAPERNE DI PIÙ:

- www.polito.it (sezione Scoprire l'Ateneo)
- www.anvur.org
- www.enqa.eu

CONTATTI:

presidio.qualita@polito.it | didattica.presidioqualita@polito.it | ricerca.presidioqualita@polito.it

ASSICURAZIONE QUALITÀ INTERNA



GLOSSARIO

Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR)

L'Agenzia sovrintende al sistema pubblico nazionale di valutazione delle università e degli enti di ricerca pubblici e privati destinatari di finanziamenti pubblici ed è istituita con Legge 24 novembre 2006 n. 286. Sulla base dei risultati delle sue attività di valutazione vengono erogati i finanziamenti statali alle università e agli enti di ricerca.

L'ANVUR svolge le seguenti funzioni:

- Valutazione esterna della qualità delle attività delle università e degli enti di ricerca destinatari di finanziamenti pubblici
- Coordinamento e vigilanza delle attività di valutazione demandate ai nuclei di valutazione interna
- Valutazione dell'efficienza e dell'efficacia dei programmi di finanziamento e di incentivazione delle attività di ricerca e di innovazione

Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento (AVA)

È il sistema integrato per il potenziamento dell'autovalutazione, l'accREDITamento dei corsi di studio e delle sedi e la valutazione periodica della attività e dei risultati degli atenei.

AVA costituisce l'insieme delle attività dell'ANVUR in attuazione delle disposizioni della legge 20/12/2010, n. 240 e del decreto legislativo 27/01/2012, n. 19 che prevedono l'introduzione del sistema di accreditamento iniziale e periodico dei corsi di studio e delle sedi universitarie, della valutazione periodica della qualità, dell'efficienza e dei risultati conseguiti dagli atenei e il potenziamento del sistema di autovalutazione della qualità e dell'efficacia delle attività didattiche e di ricerca delle università.

Accreditamento

È il procedimento con cui una parte terza riconosce formalmente che un'organizzazione possiede la competenza e i mezzi per svolgere i suoi compiti.

Attraverso l'Accreditamento si dà innanzitutto garanzia agli utenti che le loro esigenze sono soddisfatte e che i loro diritti fondamentali sono tutelati da un'autorità competente.

Il sistema di Accreditamento della formazione universitaria viene sviluppato per raggiungere tre obiettivi principali:

- l'assicurazione per gli utenti da parte di MIUR e di ANVUR che le istituzioni di formazione superiore del Paese soddisfano almeno il livello di soglia minima prestabilito per la qualità
- l'esercizio da parte degli Atenei di un'autonomia responsabile e affidabile nell'uso delle risorse pubbliche e nei comportamenti collettivi e individuali relativi alle attività di formazione e ricerca
- il miglioramento continuo della qualità delle attività formative e di ricerca

Accreditamento iniziale

È l'autorizzazione da parte del MIUR, su conforme parere dell'ANVUR, alla prima attivazione di corsi di studio e sedi.

Nell'Accreditamento iniziale vengono verificati gli indicatori definiti dall'ANVUR e volti a misurare i requisiti didattici, strutturali, organizzativi, di qualificazione dei docenti e della ricerca, e a verificare la sostenibilità economico-finanziaria delle attività.

Accreditamento periodico

È la procedura con la quale si verifica la persistenza nel tempo dei requisiti iniziali per l'accREDITamento e che accerta l'efficacia del sistema di assicurazione della qualità dell'Ateneo.

L'Accreditamento periodico avviene almeno ogni cinque anni per le sedi ed almeno ogni tre per i corsi di studio ed è basato sulla verifica, non solo della persistenza dei requisiti necessari per l'accREDITamento iniziale, ma anche di ulteriori indicatori sempre definiti ex ante dall'ANVUR e relativi agli esiti della valutazione.

Assicurazione della Qualità (AQ)

L'Assicurazione della Qualità della formazione o della ricerca è l'insieme di tutte le azioni necessarie a produrre adeguata fiducia che i processi per la formazione o per la ricerca siano nel loro insieme efficaci rispetto ai fini stabiliti.

L'AQ di Ateneo è un sistema attraverso il quale gli organi di governo realizzano la propria politica della qualità. Esso comprende azioni di progettazione, attuazione, osservazione e controllo condotte sotto la supervisione di un responsabile. Le azioni devono essere pianificate e sistematiche e realizzare un processo di miglioramento continuo sia degli obiettivi, sia degli strumenti che permettono di raggiungerli.

Commissione di Esperti per la Valutazione (CEV)

Le CEV, nominate dall'ANVUR, si occupano dell'AccREDITamento Periodico degli Atenei.

Le CEV sono composte da esperti di valutazione di sistema, che valutano il sistema di AQ dell'Ateneo, e da esperti disciplinari, che valutano come questo è applicato concretamente da Corsi di Studio e Dipartimenti. Gli esperti componenti le CEV effettuano l'analisi della documentazione per mezzo di un esame a distanza e conducono la visita in loco per verificare se quanto dichiarato dall'Ateneo sia realizzato in concreto, noto e condiviso tra i diversi attori che realizzano le attività di formazione e di ricerca.

Comitato Paritetico per la Didattica (CPD)

Il CPD monitora l'offerta formativa, la qualità della didattica e le attività di servizio agli studenti.

Il CPD, che è composto da docenti e studenti in egual numero, redige una Relazione Annuale, da trasmettere al Nucleo di Valutazione e al Presidio della Qualità di Ateneo, che contiene pareri e raccomandazioni a seguito delle attività di monitoraggio condotte durante l'anno di riferimento.

Nucleo di Valutazione di Ateneo (NVA)

Il NVA è l'organo di Ateneo preposto alla valutazione delle attività didattiche, di ricerca e amministrative.

Il NVA valuta l'efficacia complessiva della gestione in Assicurazione di Qualità della didattica e della ricerca: verifica che le attività di assicurazione della qualità siano messe in atto efficacemente nelle singole articolazioni interne dell'Ateneo e accerta che quanto programmato dai Corsi di Studio e dai Dipartimenti sia effettivamente realizzato e tenuto sotto controllo. Tenendo conto delle proposte del CPD formula inoltre raccomandazioni per il miglioramento del sistema, in una Relazione annuale trasmessa al MIUR e all'ANVUR.

Presidio della Qualità di Ateneo (PQA)

Il PQA assume la responsabilità complessiva dell'Assicurazione della Qualità di Ateneo.

Il PQA promuove la cultura della qualità e fornisce consulenza agli organi di governo sulle tematiche dell'AQ. Monitora e sovrintende al regolare svolgimento delle procedure di AQ per le attività di didattica e di ricerca assicurando il corretto flusso di informazioni tra i vari attori coinvolti. Promuove il miglioramento continuo della qualità e fornisce supporto alle strutture di Ateneo nella gestione dei processi per l'AQ.

Qualità

La Qualità consiste sia nella vicinanza tra obiettivi prestabiliti e risultati ottenuti, sia nel valore che gli obiettivi stessi hanno per i soggetti assunti come beneficiari dei risultati.

In astratto "Qualità" è la caratteristica di un servizio che soddisfa aspettative o requisiti ritenuti positivi e desiderabili. La sua intensità viene valutata a partire dal grado di vicinanza tra gli obiettivi previsti e i risultati effettivamente ottenuti.

In concreto, la "Qualità della formazione" si compone di due aspetti essenziali: stabilire obiettivi di apprendimento che abbiano valore per gli studenti e la comunità in cui opereranno e mettere gli studenti nelle condizioni più efficaci per aiutarli a raggiungere quegli obiettivi.

Analogamente, la "Qualità della ricerca" consiste nello stabilire validi obiettivi di avanzamento della conoscenza e nel predisporre le condizioni che sono necessarie per raggiungerli.

Riesame

Processo di revisione periodica e programmata.

Il Riesame è un atto essenziale del sistema di AQ: è un processo programmato e applicato con cadenza prestabilita dall'istituzione o da una sua articolazione interna per valutare l'idoneità, l'adeguatezza e l'efficacia della propria azione, al fine di mettere in atto tutti gli opportuni interventi di correzione e miglioramento. Il Riesame può portare all'individuazione di esigenze di ridefinizione del sistema di gestione.

Rapporto di Riesame Annuale (RdR)

È un documento di sintesi che descrive l'esito del Riesame Annuale.

Rapporto di riesame redatto annualmente con l'obiettivo di promuovere il miglioramento dell'efficacia della formazione agli studenti. Si concentra sui dati relativi all'ingresso, alla regolarità del percorso e all'uscita dal Corso di studi, sull'esperienza dello studente e sui dati relativi all'ingresso nel mondo del lavoro.

Rapporto di Riesame Ciclico

È un documento di sintesi che descrive l'esito del Riesame pluriennale.

Rapporto di riesame redatto ogni tre o cinque anni sull'intero percorso di una coorte di studenti che riguarda gli obiettivi e l'impianto generale del Corso di Studi. Si concentra sulla domanda di formazione, sulle figure professionali di riferimento e sulla coerenza dei risultati di apprendimento complessivi e dei singoli insegnamenti. Tale documento è necessario in preparazione di una visita di Accreditamento Periodico.

Scheda Unica Annuale del Corso di Studi (SUA-CdS)

È lo strumento di informazione con cui il Corso di Studi dichiara i suoi impegni di formazione verso lo studente.

La SUA-CdS contiene le informazioni relative a: obiettivi della formazione (ricognizione della domanda di formazione e risultati di apprendimento attesi); esperienza degli studenti (ambiente di apprendimento, metodi di accertamento, calendari, servizi di contesto e risultati della ricognizione sull'efficacia del processo formativo percepito da studenti e laureati); risultati della formazione (dati di ingresso, percorso e uscita) e organizzazione dell'AQ (responsabilità, tempistiche e programmazione dei lavori).

Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD)

È lo strumento gestionale che contiene le informazioni e i dati utili per la valutazione della ricerca.

La SUA-RD contiene le informazioni e i dati utili per la valutazione della ricerca, in particolare le politiche e gli obiettivi strategici dei Dipartimenti, le risorse disponibili logistiche e umane e i dati di risultato. La SUA-RD dovrà essere compilata da tutti i Dipartimenti ed è suddivisa in tre parti:

- Obiettivi, risorse e gestione del Dipartimento
- Risultati della ricerca
- Terza missione





**POLITECNICO
DI TORINO**

Dati personali

Nome

Cognome

Indirizzo

Telefono

E-mail

2015

gennaio

L	M	M	G	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

febbraio

L	M	M	G	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	

marzo

L	M	M	G	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

aprile

L	M	M	G	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

maggio

L	M	M	G	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

giugno

L	M	M	G	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

luglio

L	M	M	G	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

agosto

L	M	M	G	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

settembre

L	M	M	G	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

ottobre

L	M	M	G	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

novembre

L	M	M	G	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

dicembre

L	M	M	G	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

2016

gennaio

L	M	M	G	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

febbraio

L	M	M	G	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29						

marzo

L	M	M	G	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

aprile

L	M	M	G	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

maggio

L	M	M	G	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

giugno

L	M	M	G	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

luglio

L	M	M	G	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

agosto

L	M	M	G	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

settembre

L	M	M	G	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

ottobre

L	M	M	G	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

novembre

L	M	M	G	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

dicembre

L	M	M	G	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	



Quality
is our
Plus

QUANDO l'assicurazione di qualità coinvolge tutto il personale dell'Ateneo e diventa **gioco di squadra**

gennaio

01
02
03
04
05
06
07
08
09
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31

lunedì
monday

29

martedì
tuesday

30

mercoledì
wednesday

31

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giovedì
thursday

01

venerdì
friday

02

sabato
saturday

03

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

04

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

05

martedì
tuesday

06

mercoledì
wednesday

07

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

gennaio

giovedì
thursday

08

venerdì
friday

09

sabato
saturday

10

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

11

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

12

martedì
tuesday

13

mercoledì
wednesday

14

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

gennaio

giovedì
thursday

15

venerdì
friday

16

sabato
saturday

17

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

18

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

19

martedì
tuesday

20

mercoledì
wednesday

21

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

gennaio

giovedì
thursday

22

venerdì
friday

23

sabato
saturday

24

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

25

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

26

martedì
tuesday

27

mercoledì
wednesday

28

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

gennaio

giovedì
thursday

29

venerdì
friday

30

sabato
saturday

31

Rapporto di Riesame Annuale

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

01

16

16

17

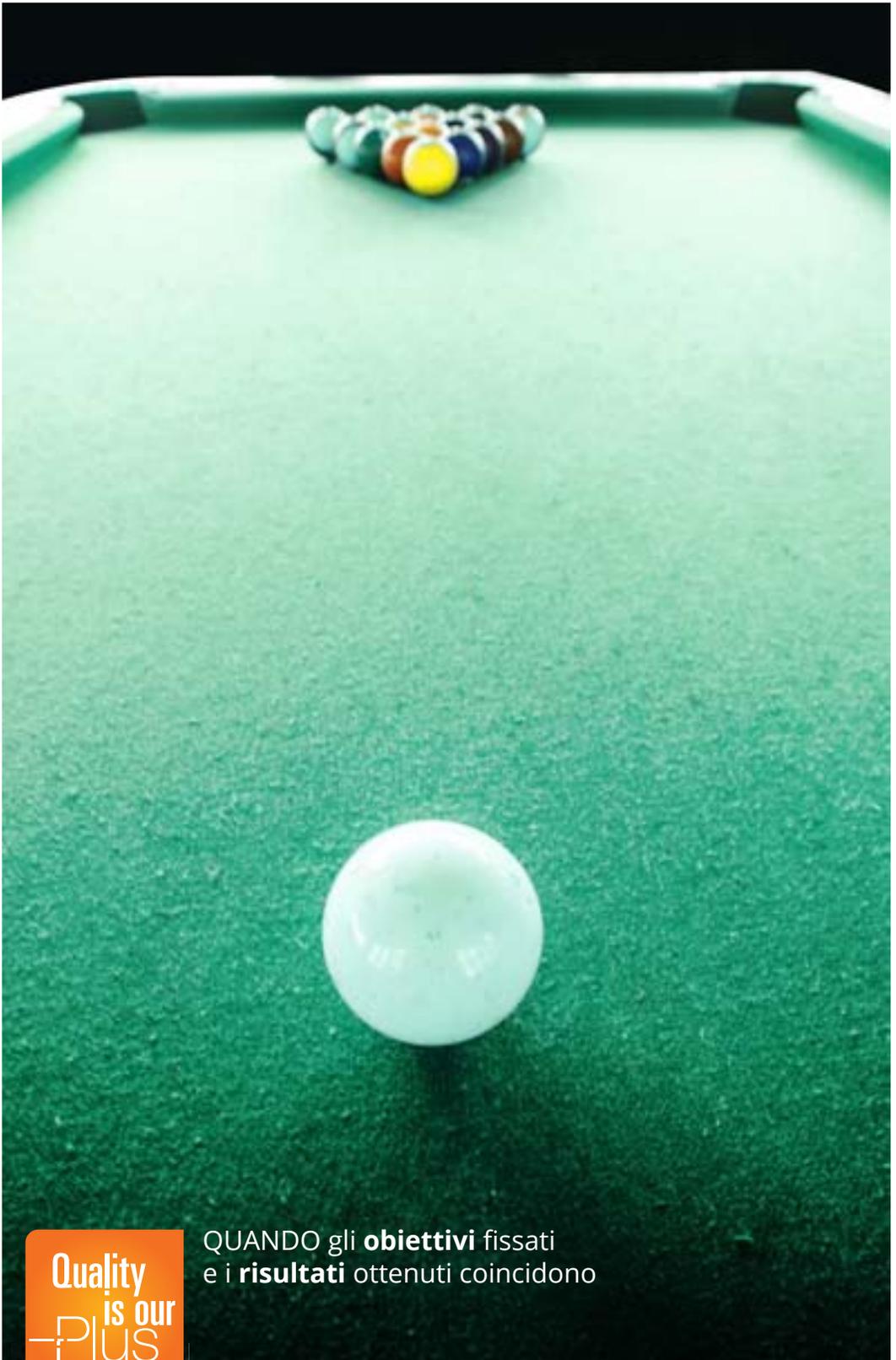
17

18

18

19

19



Quality
is our
Plus

QUANDO gli **obiettivi** fissati
e i **risultati** ottenuti coincidono

febbraio

02							01
	03						
		04					
			05				
				06			
					07		
09							08
	10						
		11					
			12				
				13			
					14		
16							15
	17						
		18					
			19				
				20			
					21		
23							22
	24						
		25					
			26				
				27			
					28		

lunedì
monday

02

martedì
tuesday

03

mercoledì
wednesday

04

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

febbraio

giovedì
thursday

05

venerdì
friday

06

sabato
saturday

07

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

08

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

09

martedì
tuesday

10

mercoledì
wednesday

11

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

febbraio

giovedì
thursday

12

venerdì
friday

13

sabato
saturday

14

SUA-RD parte prima
sez. A/B/C

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

15

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

16

martedì
tuesday

17

mercoledì
wednesday

18

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

febbraio

giovedì
thursday

19

venerdì
friday

20

sabato
saturday

21

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

22

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

23

martedì
tuesday

24

mercoledì
wednesday

25

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

febbraio

giovedì
thursday

26

venerdì
friday

27

sabato
saturday

28

SUA-CdS 2015/16 - sez. A
SUA-RD 2013
parte seconda-sez. D/E/F

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

01

16

16

17

17

18

18

19

19



Quality
is our
+Plus

QUANDO i processi e i risultati dell'Ateneo
migliorano grazie al **contributo di ognuno**

marzo

02							01
	03						
		04					
			05				
				06			
					07		
09							08
	10						
		11					
			12				
				13			
					14		
16							15
	17						
		18					
			19				
				20			
					21		
23							22
	24						
		25					
			26				
				27			
					28		
30							29
	31						

lunedì
monday

02

martedì
tuesday

03

mercoledì
wednesday

04

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

marzo

giovedì
thursday

05

venerdì
friday

06

sabato
saturday

07

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

08

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

09

martedì
tuesday

10

mercoledì
wednesday

11

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

marzo

giovedì
thursday

12

venerdì
friday

13

sabato
saturday

14

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

15

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

16

martedì
tuesday

17

mercoledì
wednesday

18

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

marzo

giovedì
thursday

19

venerdì
friday

20

sabato
saturday

21

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

22

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

23

martedì
tuesday

24

mercoledì
wednesday

25

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

marzo

giovedì
thursday

26

venerdì
friday

27

sabato
saturday

28

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

29

16

16

17

17

18

18

19

19



Quality
is our
PLUS

QUANDO la **reputazione** dell'Ateneo
è riconosciuta a livello **internazionale**

aprile

		01	02	03	04	05
06	07	08	09	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

lunedì
monday

30

martedì
tuesday

31

mercoledì
wednesday

01

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giovedì
thursday

02

venerdì
friday

03

sabato
saturday

04

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

05

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

06

martedì
tuesday

07

mercoledì
wednesday

08

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

aprile

giovedì
thursday

09

venerdì
friday

10

sabato
saturday

11

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

12

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

13

martedì
tuesday

14

mercoledì
wednesday

15

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

aprile

giovedì
thursday

16

venerdì
friday

17

sabato
saturday

18

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

19

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

20

martedì
tuesday

21

mercoledì
wednesday

22

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

aprile

giovedì
thursday

23

venerdì
friday

24

sabato
saturday

25

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

26

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

27

martedì
tuesday

28

mercoledì
wednesday

29

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

aprile

giovedì
thursday

30

venerdì
friday

01

sabato
saturday

02

SUA-RD 2013
parte seconda - sez. G/H
Relazione NVA su «Rilevazione
opinione degli studenti»

09

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

08

09

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

08

09

10

11

12

13

14

domenica
sunday

03



Quality
is our
Plus

QUANDO l'Ateneo forma **giovani di elevata qualificazione** per diventare **protagonisti** della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica

maggio

				01	02	03
04	05	06	07	08	09	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

lunedì
monday

04

martedì
tuesday

05

mercoledì
wednesday

06

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

maggio

giovedì
thursday

07

venerdì
friday

08

sabato
saturday

09

SUA-CdS 2015/16 - sez. B/C/D

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

10

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

11

martedì
tuesday

12

mercoledì
wednesday

13

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

maggio

giovedì
thursday

14

venerdì
friday

15

sabato
saturday

16

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

17

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

18

martedì
tuesday

19

mercoledì
wednesday

20

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

maggio

giovedì
thursday

21

venerdì
friday

22

sabato
saturday

23

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

24

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

25

martedì
tuesday

26

mercoledì
wednesday

27

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

maggio

giovedì
thursday

28

venerdì
friday

29

sabato
saturday

30

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

31

16

16

17

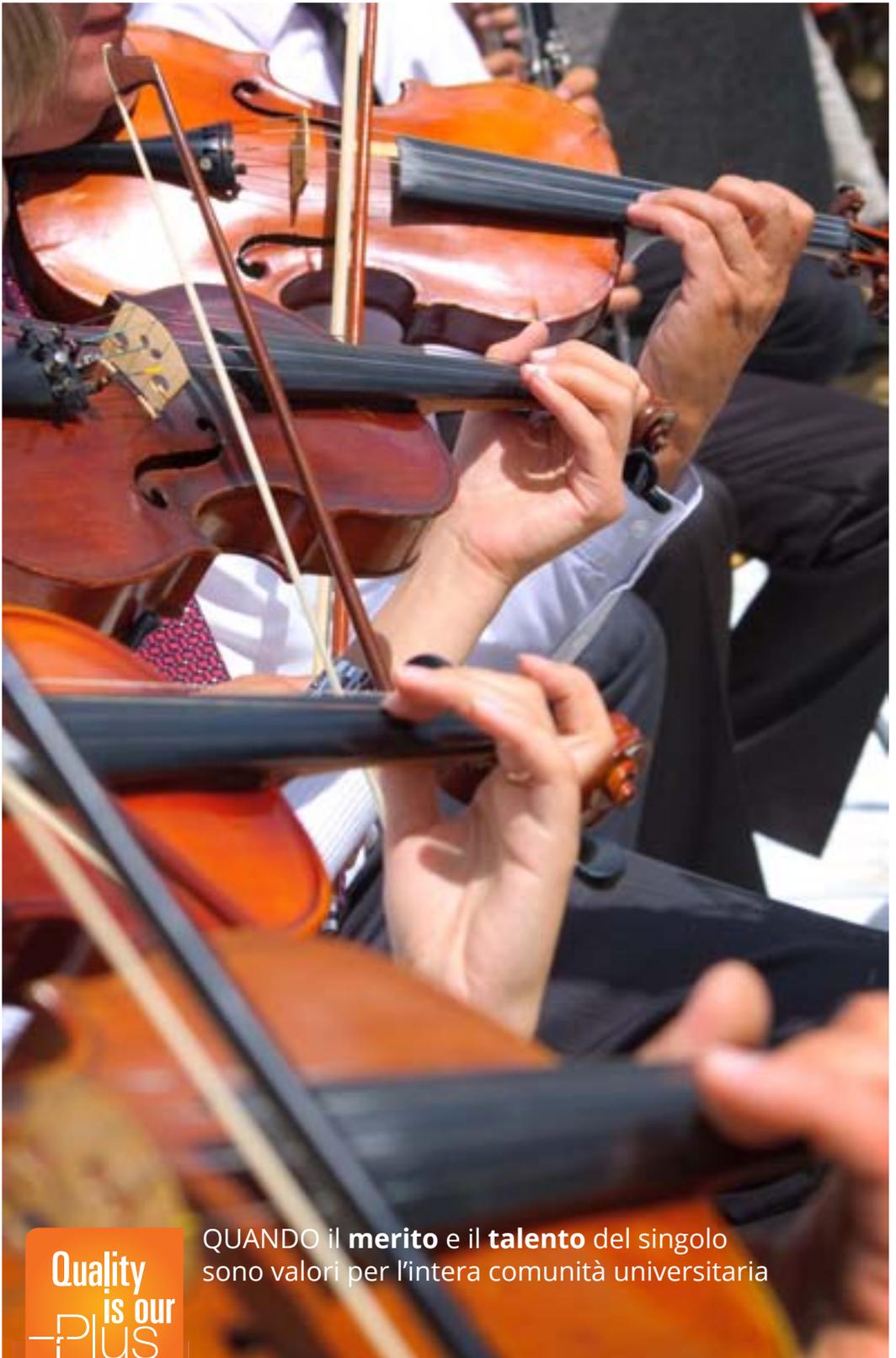
17

18

18

19

19



Quality
is our
+PLUS

QUANDO il **merito** e il **talento** del singolo sono valori per l'intera comunità universitaria

01
02
03
04
05
06
07
08
09
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

lunedì
monday

01

martedì
tuesday

02

mercoledì
wednesday

03

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giugno

giovedì
thursday

04

venerdì
friday

05

sabato
saturday

06

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

07

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

08

martedì
tuesday

09

mercoledì
wednesday

10

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giugno

giovedì
thursday

11

venerdì
friday

12

sabato
saturday

13

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

14

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

15

martedì
tuesday

16

mercoledì
wednesday

17

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giugno

giovedì
thursday

18

venerdì
friday

19

sabato
saturday

20

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

21

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

22

martedì
tuesday

23

mercoledì
wednesday

24

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giugno

giovedì
thursday

25

venerdì
friday

26

sabato
saturday

27

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

28

16

16

17

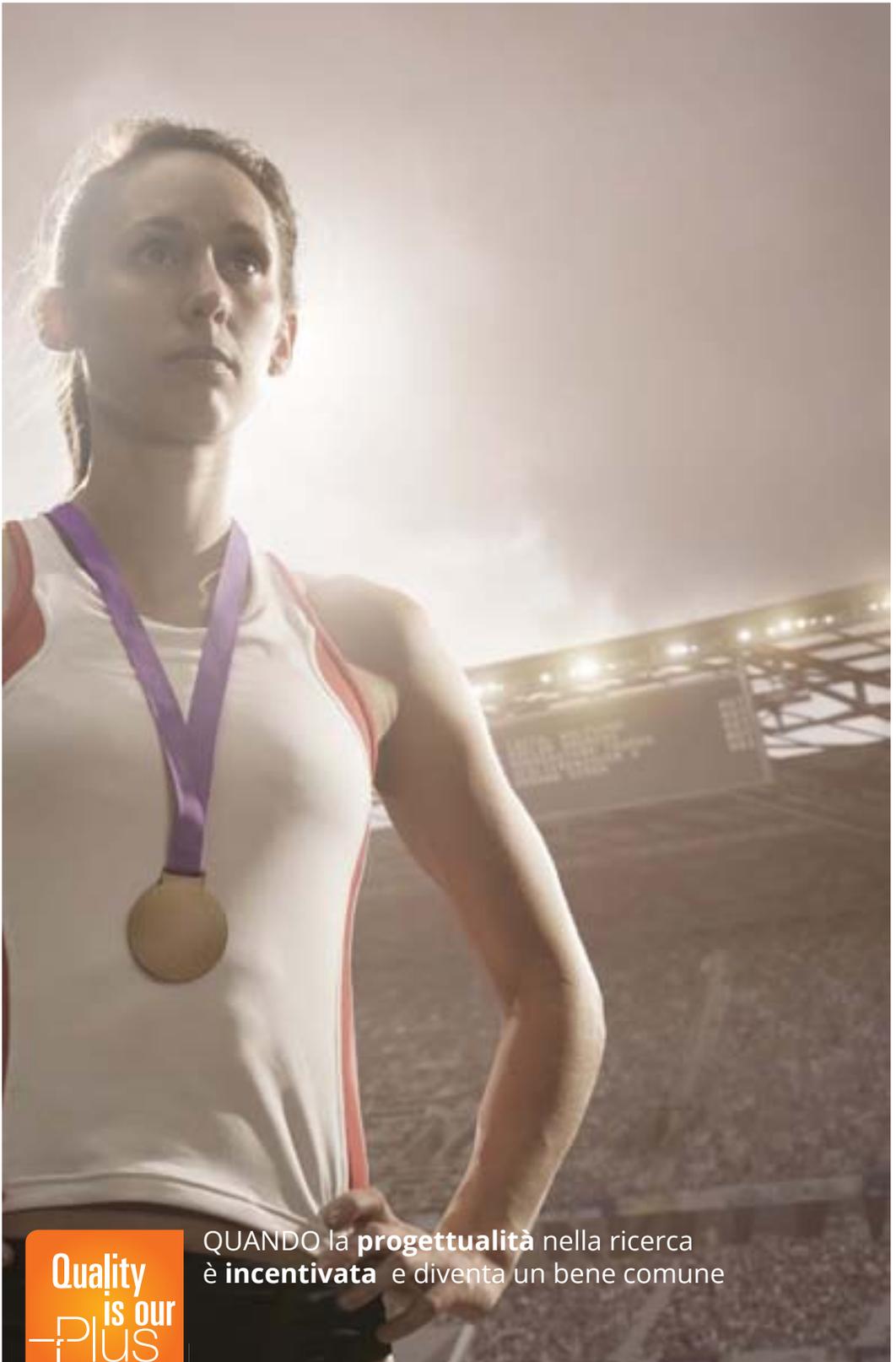
17

18

18

19

19



Quality
is our
+Plus

QUANDO la **progettualità** nella ricerca
è **incentivata** e diventa un bene comune

luglio

		01	02	03	04	05
06	07	08	09	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

lunedì
monday

29

martedì
tuesday

30

mercoledì
wednesday

01

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giovedì
thursday

02

venerdì
friday

03

sabato
saturday

04

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

05

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

06

martedì
tuesday

07

mercoledì
wednesday

08

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

luglio

giovedì
thursday

09

venerdì
friday

10

sabato
saturday

11

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

12

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

13

martedì
tuesday

14

mercoledì
wednesday

15

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

luglio

giovedì
thursday

16

venerdì
friday

17

sabato
saturday

18

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

19

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

20

martedì
tuesday

21

mercoledì
wednesday

22

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

luglio

giovedì
thursday

23

venerdì
friday

24

sabato
saturday

25

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

26

16

16

17

17

18

18

19

19



Quality
is our
PLUS

QUANDO si ha consapevolezza del proprio ruolo sociale nell'educazione alla **cultura della sostenibilità**

agosto

					01	02
03	04	05	06	07	08	09
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

lunedì
monday

27

martedì
tuesday

28

mercoledì
wednesday

29

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

luglio

giovedì
thursday

30

venerdì
friday

31

sabato
saturday

01

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

02

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

03

martedì
tuesday

04

mercoledì
wednesday

05

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

agosto

giovedì
thursday

06

venerdì
friday

07

sabato
saturday

08

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

09

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

10

martedì
tuesday

11

mercoledì
wednesday

12

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

agosto

giovedì
thursday

13

venerdì
friday

14

sabato
saturday

15

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

16

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

17

martedì
tuesday

18

mercoledì
wednesday

19

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

agosto

giovedì
thursday

20

venerdì
friday

21

sabato
saturday

22

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

23

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

24

martedì
tuesday

25

mercoledì
wednesday

26

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

agosto

giovedì
thursday

27

venerdì
friday

28

sabato
saturday

29

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

30

16

16

17

17

18

18

19

19



Quality
is our
-Plus

QUANDO la ricerca è valorizzata
dalla disseminazione dei risultati
e dall'**accesso libero** alla produzione scientifica

settembre

01

02

03

04

05

06

07

08

09

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

lunedì
monday

31

martedì
tuesday

01

mercoledì
wednesday

02

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giovedì
thursday

03

venerdì
friday

04

sabato
saturday

05

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

06

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

07

martedì
tuesday

08

mercoledì
wednesday

09

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

settembre

giovedì
thursday

10

venerdì
friday

11

sabato
saturday

12

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

13

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

14

martedì
tuesday

15

mercoledì
wednesday

16

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

settembre

giovedì
thursday

17

venerdì
friday

18

sabato
saturday

19

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

20

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

21

martedì
tuesday

22

mercoledì
wednesday

23

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

settembre

giovedì
thursday

24

venerdì
friday

25

sabato
saturday

26

08

09

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

08

09

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

08

09

10

11

12

13

14

domenica
sunday

27



Quality
is our
+ Plus

QUANDO la qualità dei corsi e dei titoli di studio è assicurata da **policy e procedure trasparenti**

ottobre

			01	02	03	04
05	06	07	08	09	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

lunedì
monday

28

martedì
tuesday

29

mercoledì
wednesday

30

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giovedì
thursday

01

venerdì
friday

02

sabato
saturday

03

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

04

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

05

martedì
tuesday

06

mercoledì
wednesday

07

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

ottobre

giovedì
thursday

08

venerdì
friday

09

sabato
saturday

10

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

11

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

12

martedì
tuesday

13

mercoledì
wednesday

14

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

ottobre

giovedì
thursday

15

venerdì
friday

16

sabato
saturday

17

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

18

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

19

martedì
tuesday

20

mercoledì
wednesday

21

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

ottobre

giovedì
thursday

22

venerdì
friday

23

sabato
saturday

24

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

25

16

16

17

17

18

18

19

19



QUANDO i contenuti dell'offerta formativa privilegiano lo **sviluppo delle competenze** e una dimensione sempre più trasversale

novembre

02							01
	03						
		04					
			05				
				06			
					07		
09							08
	10						
		11					
			12				
				13			
					14		
16							15
	17						
		18					
			19				
				20			
					21		
23							22
	24						
		25					
			26				
				27			
					28		
30							29

lunedì
monday

26

martedì
tuesday

27

mercoledì
wednesday

28

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

ottobre

giovedì
thursday

29

venerdì
friday

30

sabato
saturday

31

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

01

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

02

martedì
tuesday

03

mercoledì
wednesday

04

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

novembre

giovedì
thursday

05

venerdì
friday

06

sabato
saturday

07

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

08

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

09

martedì
tuesday

10

mercoledì
wednesday

11

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

novembre

giovedì
thursday

12

venerdì
friday

13

sabato
saturday

14

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

15

16

16

Relazione CPD

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

16

martedì
tuesday

17

mercoledì
wednesday

18

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

novembre

giovedì
thursday

19

venerdì
friday

20

sabato
saturday

21

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

22

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

23

martedì
tuesday

24

mercoledì
wednesday

25

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

novembre

giovedì
thursday

26

venerdì
friday

27

sabato
saturday

28

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

29

16

16

17

17

18

18

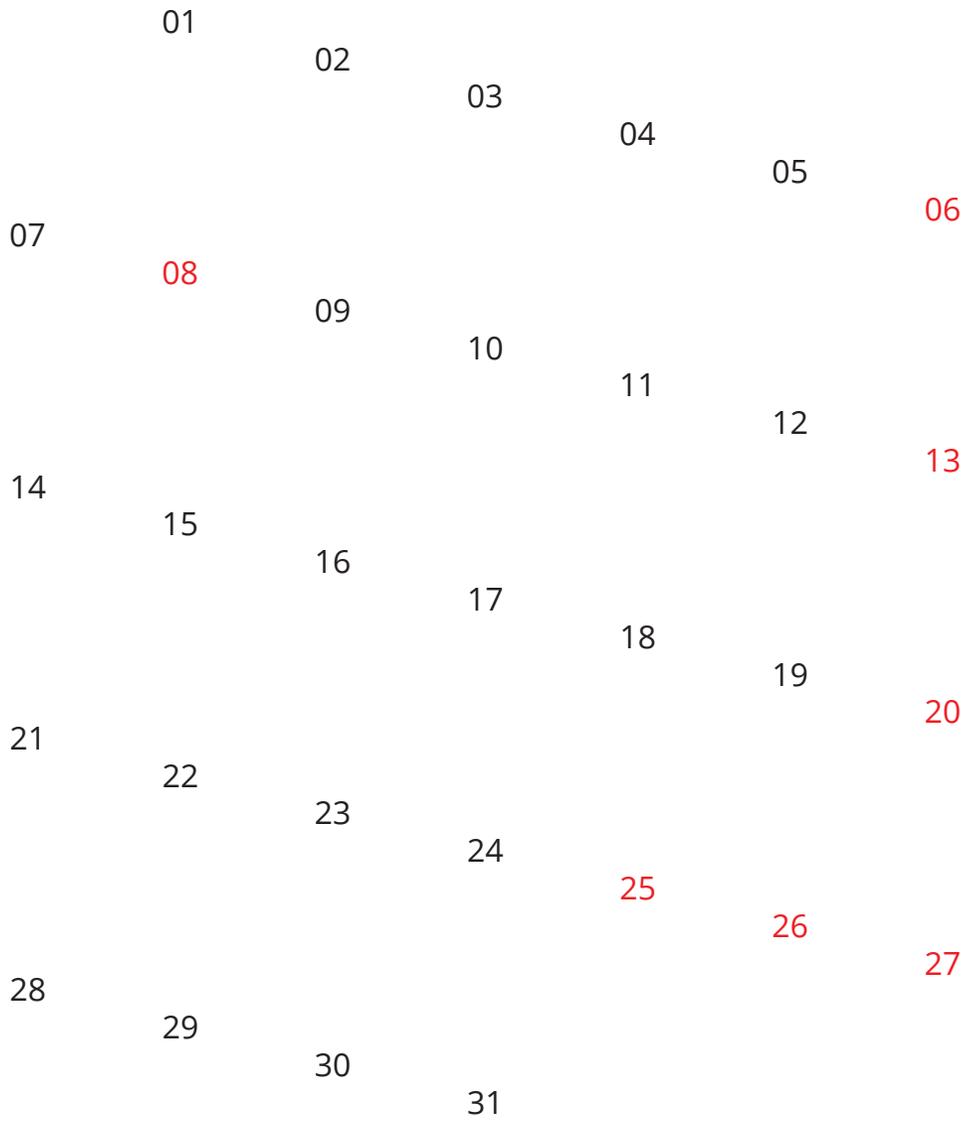
19

19



Quality
is our
Plus

QUANDO la valutazione è considerata strumento di **crescita** e di **valorizzazione** delle attività



lunedì
monday

30

martedì
tuesday

01

mercoledì
wednesday

02

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

giovedì
thursday

03

venerdì
friday

04

sabato
saturday

05

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

06

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

07

martedì
tuesday

08

mercoledì
wednesday

09

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

dicembre

giovedì
thursday

10

venerdì
friday

11

sabato
saturday

12

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

13

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

14

martedì
tuesday

15

mercoledì
wednesday

16

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

dicembre

giovedì
thursday

17

venerdì
friday

18

sabato
saturday

19

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

20

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

21

martedì
tuesday

22

mercoledì
wednesday

23

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

dicembre

giovedì
thursday

24

venerdì
friday

25

sabato
saturday

26

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

27

16

16

17

17

18

18

19

19

lunedì
monday

28

martedì
tuesday

29

mercoledì
wednesday

30

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

15

16

16

16

17

17

17

18

18

18

19

19

19

dicembre

giovedì
thursday

31

venerdì
friday

01

sabato
saturday

02

08

08

08

09

09

09

10

10

10

11

11

11

12

12

12

13

13

13

14

14

14

15

15

domenica
sunday

03

16

16

17

17

18

18

19

19

© **Politecnico di Torino**

Realizzazione

- Servizio Comunicazione, Eventi e Relazioni con l'Esterno
- Presidio della Qualità di Ateneo e suo supporto amministrativo

Progetto grafico

Studio comet - Ivrea (To)

Foto

Mese di agosto - © Davide Tomatis

Stampa

Agit Mariogros Industrie Grafiche, Beinasco (To)

Carta utilizzata:

interno Usomano Arcoprint 1 EW di pura cellulosa E.C.F., certificata FSC®
Copertina Garda Matt Art, certificata FSC®

Stampato in dicembre 2014



