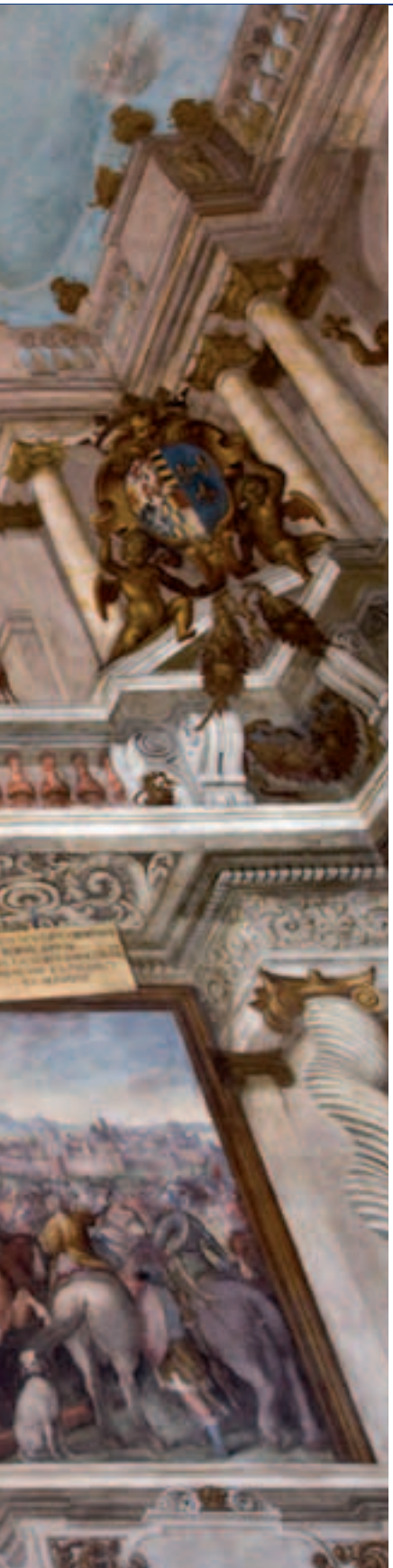
Politecnico di Torino
CONTO CONSUNTIVO 2008

Castello del Valentino, Salone d'Onore.
Affreschi di Isidoro, Pompeo e Francesco Bianchi (dal 1640 circa) con episodi storici di alleanza franco-sabauda (particolare del fronte ovest). In basso, al centro, si riconosce lo stemma ufficiale di Cristina di Francia, sposa (1619) del principe ereditario Vittorio Amedeo di Savoia.



Politecnico di Torino
CONTO CONSUNTIVO 2008

Castello del Valentino,
Sala della nascita dei Fiori o del **Vallentino.**
Affreschi di Isidoro, Pompeo e Francesco Bianchi (dal 1640 circa) con Cristina di Francia in veste di Flora, al centro della sequenza architettonica di cornici disposte in fasce degradanti.

Indice

9 Relazione rettorale

64 Rendiconto finanziario entrate

68 Rendiconto finanziario spese

77 Situazione amministrativa al 31 dicembre 2008

79 Nota tecnica

108 Fondi cassa

111 Situazione patrimoniale

114 Consolidato delle uscite di cassa

123 Relazione del Collegio dei Sindaci

Castello del Valentino, Stanza della Caccia.
Giovanni Paolo e Giovanni Antonio Recchi (dal 1662).
Decorazione della volta ad affresco raffigurante Diana Cacciatrice tra le ninfe.

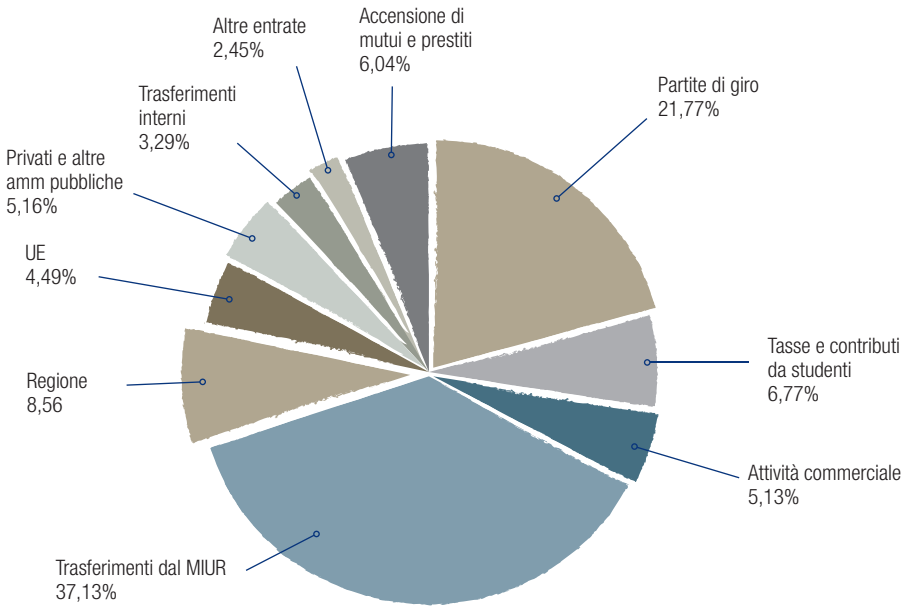
Castello del Valentino, Stanza Verde.
Le ninfe presentano il toro, simbolo della città capitale dello Stato sabaudo, a Maria Cristina di Francia, divenuta reggente alla morte del marito Vittorio Amedeo I (1637).

L'attività 2008 evidenzia, sia sul fronte finanziario, sia sui fronti delle attività di ricerca, didattica e trasferimento tecnologico l'espansione del Politecnico di Torino e la sua accresciuta visibilità nazionale ed internazionale. Risultati questi imputabili al perseguimento delle priorità strategiche definite nel Piano Strategico approvato nel 2007.

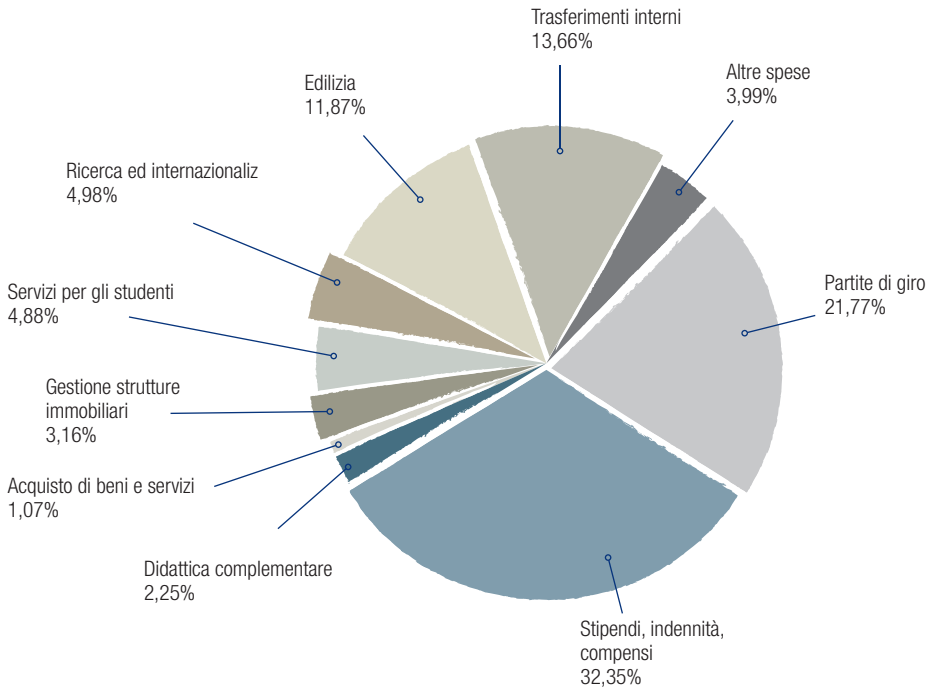
Il bilancio dell'anno evidenzia entrate senza partite di giro pari a 282 Milioni, in aumento rispetto al 2007 di oltre il 26,5%; alcune di queste sono vincolate a progetti pluriennali: infatti la spesa senza partite di giro si è assestata su 269 Milioni (+18,5% rispetto al 2007), generando un avanzo di competenza di circa 12,9 Milioni quasi interamente vincolato.
Il Politecnico mantiene la propria tradizione di elevata capacità nel reperimento di fonti di finanziamento per la ricerca. I Dipartimenti riescono a stipulare numerosi contratti sia di carattere istituzionale che commerciale. Nel 2008 il totale delle entrate proprie vincolate a progetti è stato di € 58.726.197,77, con una crescita del 63% rispetto al 2007 grazie soprattutto ai Progetti di ricerca finanziati da regione ed enti locali, nonché ai progetti di carattere commerciale che registrano un aumento rispetto all'anno precedente di oltre 3 Milioni.
A fronte dell'espansione dei costi di funzionamento, soprattutto nelle voci legate alla retribuzione e ai servizi al personale (+6%), sul fronte delle entrate non vincolate vi è stato un aumento del 4,7% della tassazione studentesca; per effetto del successo nella campagna di immatricolazione, è inoltre cresciuto del 4% il Fondo di Finanziamento Ordinario per il buon posizionamento dell'ateneo rispetto ai parametri di valutazione.
L'analisi a costo pieno delle attività evidenzia un investimento del 35% delle risorse di bilancio nella didattica e il restante 65% nella ricerca.

Da un punto di vista finanziario, il Politecnico manifesta una situazione sana. Il rapporto Assegni fissi/Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) nel 2008 è stato pari all'80,16%; vi è indebitamento conseguente all'area di espansione della Cittadella Politecnica, ma a fronte di un patrimonio immobiliare di valore complessivo di oltre 429 Milioni, interamente di proprietà, mantenuto e ristrutturato negli ultimi anni. Il peso dell'FFO sul totale del bilancio dell'ateneo è inferiore al 33%. Nel corso degli ultimi anni, coerentemente con le politiche del Ministero di riduzione progressiva dell'FFO, l'ateneo sta portando avanti una costante e forte politica di razionalizzazione dell'offerta formativa che, tra altri effetti, ha consentito un significativo risparmio e una deviazione delle risorse a favore di una politica di potenziamento del personale ricercatore. Il costo della didattica complementare del 2008/2009 è stato inferiore a quello di due anni accademici precedenti di un milione, i ricercatori sono invece incrementati di settanta unità.

La composizione delle entrate 2008 a confronto con dati 2007



La composizione delle entrate 2008 a confronto con dati 2007



L'attività dell'ateneo si esplica attraverso la formazione, la ricerca e il trasferimento tecnologico. Il bilancio deve quindi essere presentato rispetto a quanto realizzato in ciascuna di queste attività e ai risultati ottenuti.

1. LA FORMAZIONE

Il Politecnico di Torino focalizza le sue attività di formazione tecnico-scientifica e di ricerca nei settori dell'Architettura e dell'Ingegneria.

L'attività didattica viene offerta in 2 facoltà di Architettura, 4 facoltà di Ingegneria, 1 scuola di dottorato, 1 scuola di eccellenza (Alta Scuola Politecnica), 1 Scuola di Specializzazione e svariati Corsi di Master.
L'offerta formativa si articola in:
41 corsi di laurea, di cui 7 a distanza e 3 offerti completamente in lingua inglese;
35 corsi di laurea specialistica di cui 6 offerti completamente in lingua inglese.
L'offerta post-lauream presenta un ventaglio di 4 Master di I Livello, 16 di II livello e 27 Corsi di Dottorato.

Oltre a Torino, l'attività didattica è presente nelle sedi di:

- Alessandria
- Biella
- Mondovì
- Vercelli
- Verrès

La formazione è sempre più al centro delle politiche di sviluppo dell'Ateneo: raccordo con il mondo del lavoro, flessibilità, diversificazione, diffusione della fruizione, qualità e internazionalizzazione sono le parole chiave delle strategie che il Politecnico persegue.

L'anno accademico 2008/2009 ha registrato la presenza al Politecnico di oltre 28.000 studenti. I dati delle immatricolazioni hanno evidenziato un incremento record: +7,7% rispetto all'anno precedente; gli studenti stranieri sono passati da 2.500 a 3.000, grazie al costante supporto della Compagnia di San Paolo, delle Fondazione Cassa di Risparmio di Torino, della Regione Piemonte, della Camera di Commercio di Torino, dell'Ente per il Diritto allo Studio (EDISU). E' importante ricordare gli ottimi risultati della Scuola di Dottorato, che conta oltre 700 dottorandi, di cui il 40% stranieri, e dell'Alta Scuola Politecnica con il Politecnico di Milano, che quest'anno ha laureato 115 studenti. Per incentivare la formazione di terzo livello, il Politecnico ha confermato anche per l'anno accademico 2008/09 l'incremento delle borse di studio in base al merito, l'istituzione di borse per attività di Teaching e Research Assistantship e il rafforzamento dello sbocco del dottorato verso realtà industriali e professionali.

Per continuare a svilupparsi e ad avvicinarsi sempre più al livello delle migliori università internazionali, l'impegno del Politecnico è continuo. L'offerta formativa si è arricchita e si sono ampliati gli spazi dedicati a didattica e ricerca, sia attraverso il decentramento dei corsi nella regione, sia attraverso l'insediamento di parte delle attività nella nuova sede della Cittadella Politecnica, in Corso Marche e al Lingotto. Sono poi stati effettuati sforzi importanti per l'aumento dell'offerta di servizi territoriali, (e non solo residenziali): la personalizzazione del sostegno alla didattica, il miglioramento del rapporto con il mondo produttivo e con il territorio.
Il Politecnico ha l'obiettivo di perseguire una sempre maggiore apertura verso la città e il territorio mediante l'integrazione con il contesto socio-economico locale. In questa direzione è orientato il progetto della Cittadella Politecnica. Essa rappresenta un importante polo di espansione che accoglie nuovi spazi destinati agli studenti (aule studio, mense, spazi verdi, impianti sportivi...), nuovi locali destinati alla didattica di base e specializzata, dipartimenti, laboratori, segreterie didattiche, uffici dell'Amministrazione e servizi generali quali la biblioteca tecnologica, caffetterie, librerie e servizi di utilizzo comune. La Cittadella, ospitando al proprio interno Aziende e importanti centri di Ricerca rappresenta inoltre una grande opportunità di avvicinamento al mondo del lavoro per gli studenti.

Inoltre, è stato avviato il processo di razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa, attraverso l'approvazione della programmazione triennale per la didattica e la ricerca e l'avvio della riprogettazione per la riforma del D.M.

270, che il Politecnico si appresta a realizzare nell'anno accademico 2010/11, in attesa di indicazioni al riguardo del Ministero della Pubblica Istruzione e dell'Università. Sempre maggiore attenzione verrà posta allo sviluppo delle attività di life long learning, da tempo previste nelle strategie europee e chiamate a divenire un compito istituzionale delle Università.

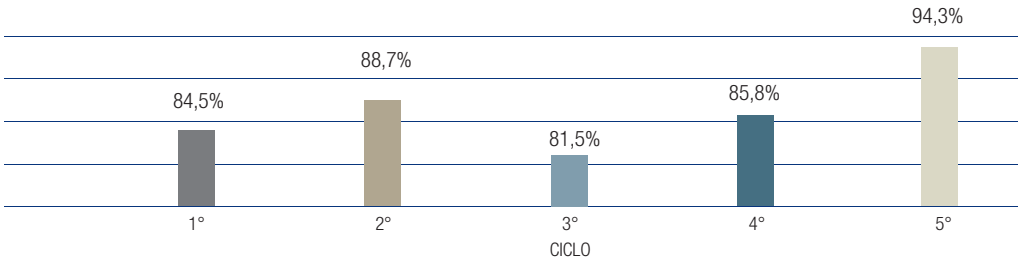
Meritano un'attenzione particolare i Progetti Green mobile campus e Streaming. Il primo mira a creare un sistema sostenibile e organizzato di fruizione della formazione e dell'interazione tra i diversi attori all'interno dell'ateneo mediante la produzione di materiale e servizi in formato digitale e la loro distribuzione attraverso canali informatici fruibili da qualunque luogo e in qualsiasi momento, nonché sfruttando l'efficacia della condivisione delle informazioni. Il progetto Streaming ha l'obiettivo di potenziare l'offerta formativa dell'ateneo con la messa a disposizione di materiale didattico mediante la registrazione e la successiva distribuzione in streaming (in diretta o in differita) delle registrazioni audio/video delle lezioni di un determinato insegnamento.

Iniziative di eccellenza: l'esempio ASP

Nell'ambito della formazione di eccellenza, il Politecnico di Torino, in accordo con il Politecnico di Milano, ha istituito nel 2004 l'Alta Scuola Politecnica (ASP).
ASP si rivolge ai giovani talenti che intendono sviluppare le loro capacità multidisciplinari nei campi dell'Ingegneria, dell'Architettura e del Design.
I 150 studenti ASP vengono selezionati ogni anno (a partire ad es. da circa 700 candidati nel 2008) nel top 5% dei loro corsi di laurea triennale, dove il ranking dipende sia dalla media sia dai crediti acquisiti.

La media sui 5 cicli delle votazioni medie degli studenti ASP nel percorso di laurea triennale e' > 28.5/30, circa l'87% degli studenti ASP ha conseguito la laurea triennale con almeno 110/110, e più del 91% di loro ha conseguito la laurea specialistica con almeno 110/110. Parliamo quindi dell'assoluta eccellenza dei due atenei più prestigiosi del Paese nel campo tecnico.

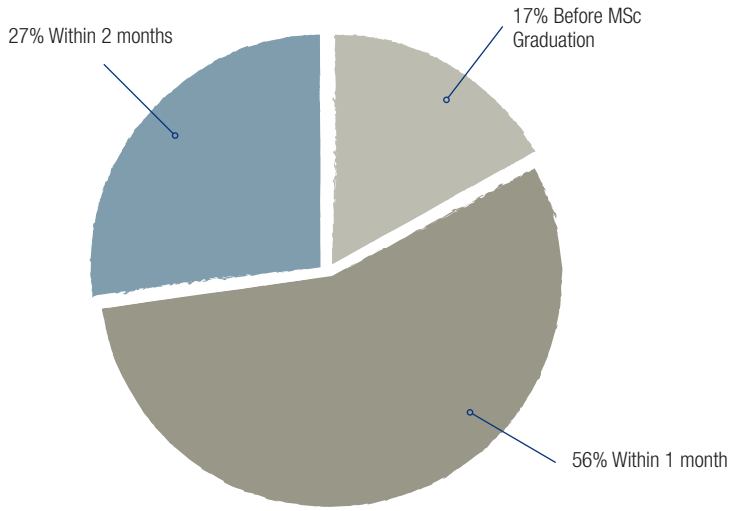
Percentuale degli studenti ASP dei vari cicli con voto di laurea triennale di almeno 110/110.



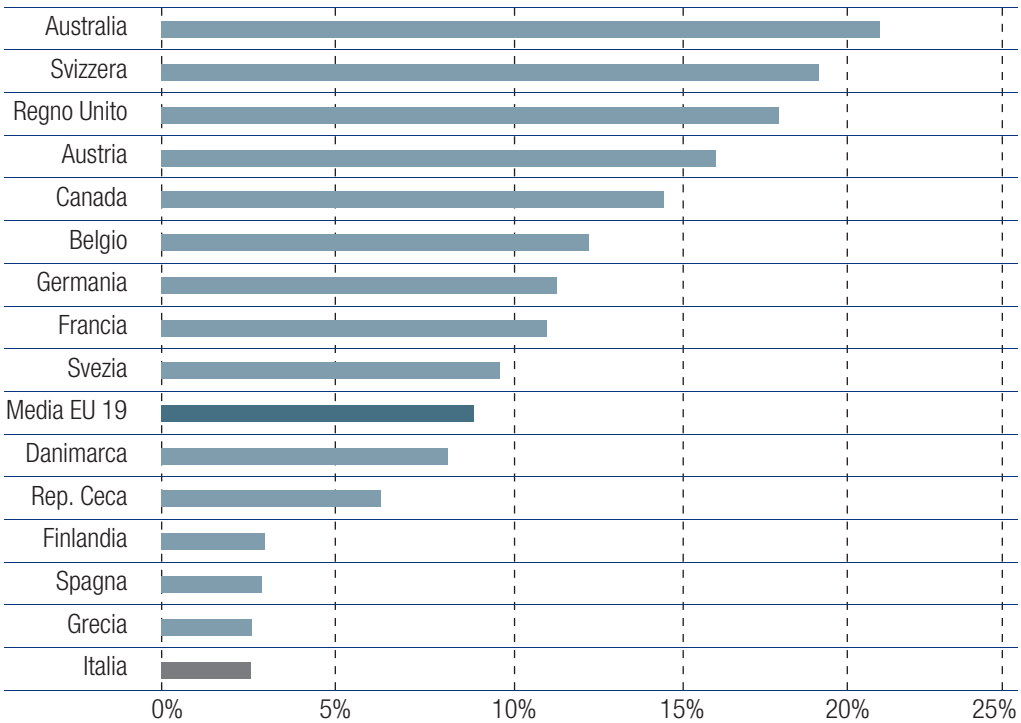
Gli attributi caratteristici di ASP sono:

- L'obiettivo di fornire un contributo non trascurabile alla formazione della futura classe dirigente del Paese, sviluppando un'attitudine a concepire, pianificare e realizzare progetti complessi di innovazione, comprendendo il contesto socio-economico e operando in un ambito interdisciplinare.
- La forte vocazione internazionale, confermata dal fatto che l'intero percorso si svolge in inglese e che ogni anno circa il 20-25% degli studenti selezionati proviene da una ventina di paesi stranieri, in particolare dall'Asia e dall'America Latina.
- L'autofinanziamento, visto che dopo il primo triennio conclusosi nel 2007, la Scuola vive grazie al sostegno fornito principalmente dalle Fondazioni bancarie (San Paolo e Cariplo), dalla Camera di Commercio di Torino e da un piccolo gruppo di aziende.
- La collocabilità dei diplomati ASP che emerge dalla notevole velocità nell'ottenimento del primo impiego (il 100% dei diplomati ASP lavora entro due mesi dal conseguimento della laurea specialistica) e dalla varietà nelle tipologie di occupazione.

First employment

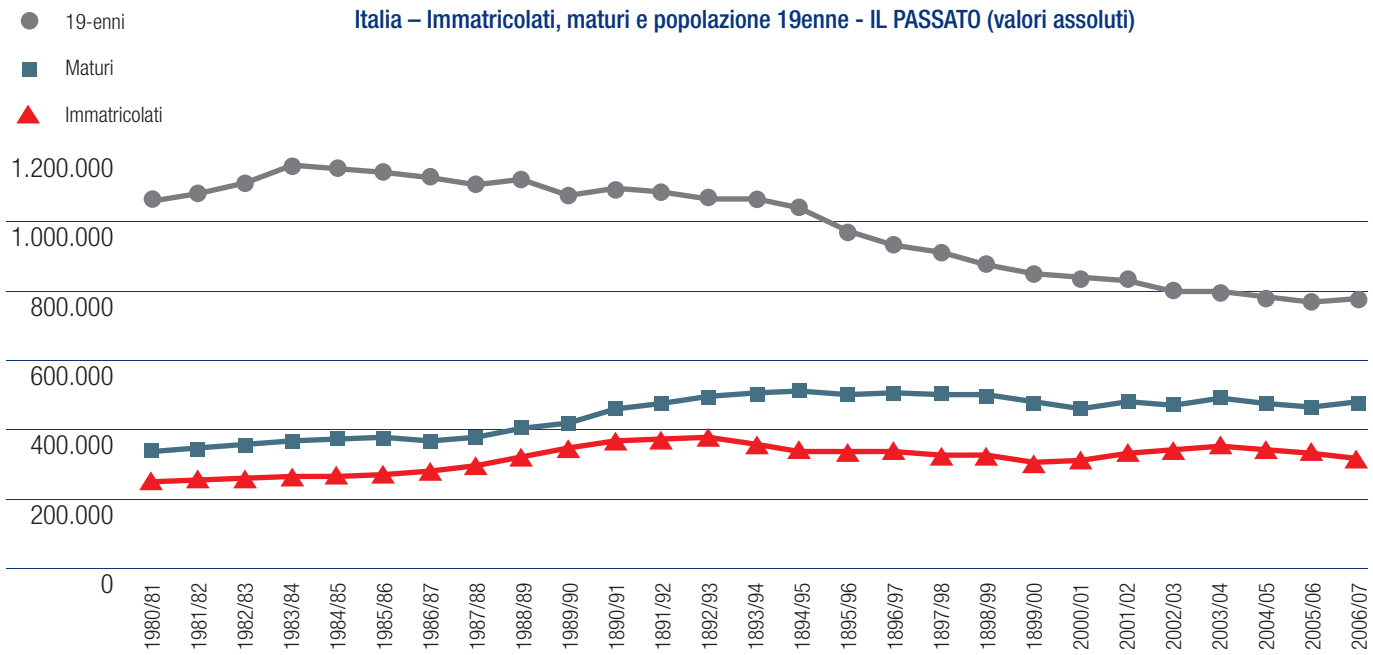


Percentuale di studenti stranieri sul totale iscritti (2006)



Fonte: Education at a Glance, OECD Indicators 2008

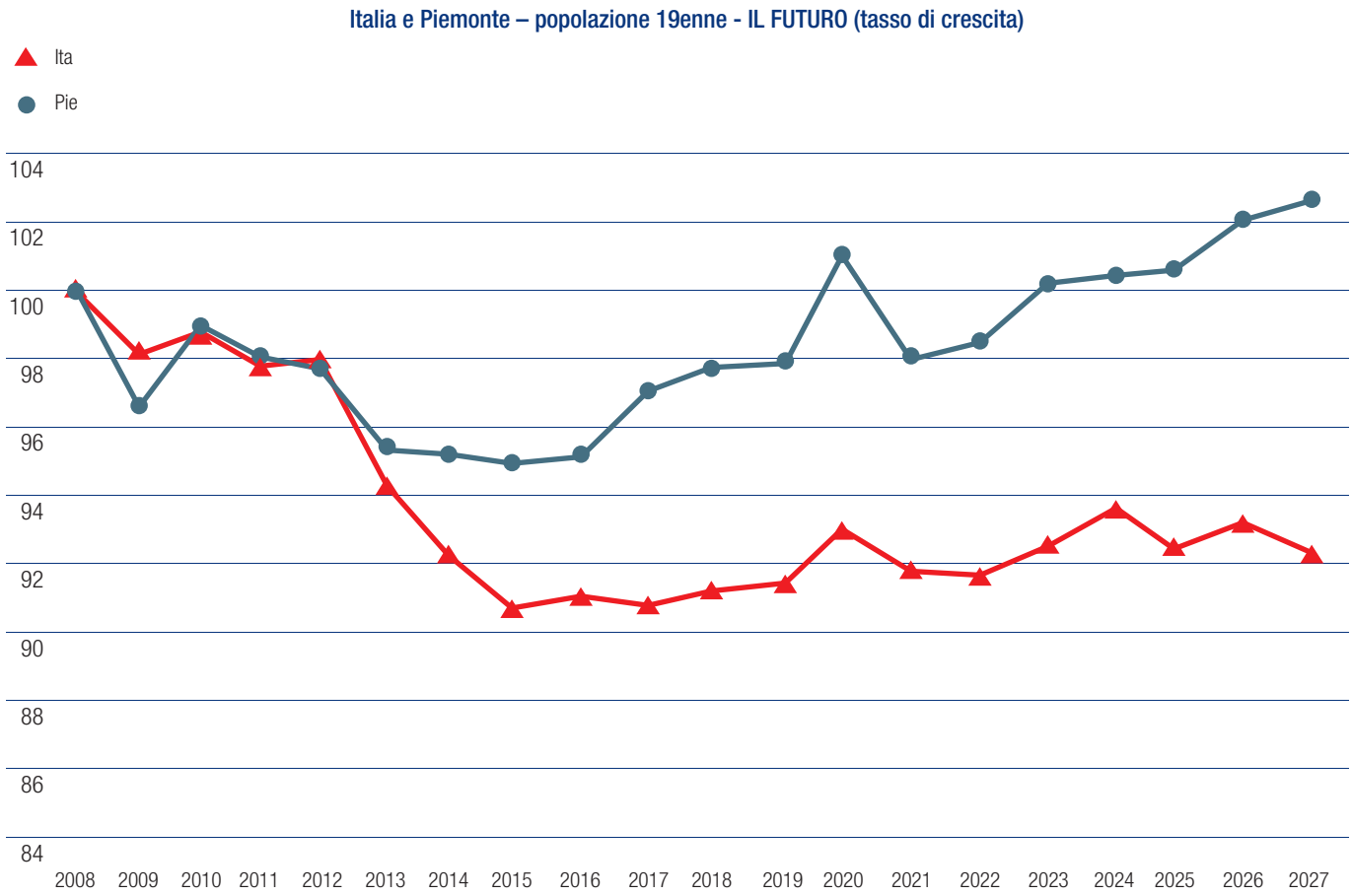
L'Italia presenta una bassa incidenza di studenti stranieri. Inoltre, sul fronte degli studenti nazionali, negli ultimi anni si è registrato un calo demografico della popolazione 19enne accompagnato da una diminuzione dell'incidenza degli immatricolati rispetto ai maturi.



Italia – Immatricolati, maturi e popolazione 19enne - IL PASSATO (valori assoluti)

Fonte: rapporto annuale CNVSU 2008 sull'a.a. 2006/07

Calo destinato a proseguire nei prossimi anni sia in Italia che in Piemonte, con una ripresa solo a partire dal 2016.



A ciò si aggiunge il fatto che nell'ultimo a.a. è aumentata la percentuale degli studenti irregolari, gli abbandoni dopo il 1° anno nel 2006/07 sono tornati ai livelli pre-riforma (19,8%), si è registrato inoltre un aumento degli studenti inattivi che nell'anno non hanno acquisito crediti (22,3% degli iscritti) e una diminuzione progressiva dei crediti acquisiti dagli studenti.

I servizi agli studenti

Sono numerosissimi i servizi offerti agli studenti ed è costante l'attenzione da parte dell'Ateneo al miglioramento; solo citando le iniziative più significative:

Orientamento

- Attività locali con le scuole medie superiori del territorio: progetto orientamento
- Orientamento on line: esercitazioni, informazioni, lezioni registrate, ecc.
- Apply: unico sito per l'accesso a corsi di tutti i livelli, per italiani e stranieri; implementazione della sezione, per l'accesso al I livello, test autovalutativi, fornitura materiale didattico e iscrizione ai test di accesso

Segreterie studenti

- Immatricolazione on line
- Sito web segreteria per implementazione servizi di segreteria on line
- Procedura richiesta riduzione tasse completamente informatizzata (solo on line)
- Progetto per la registrazione elettronica degli esami

Altri servizi agli studenti

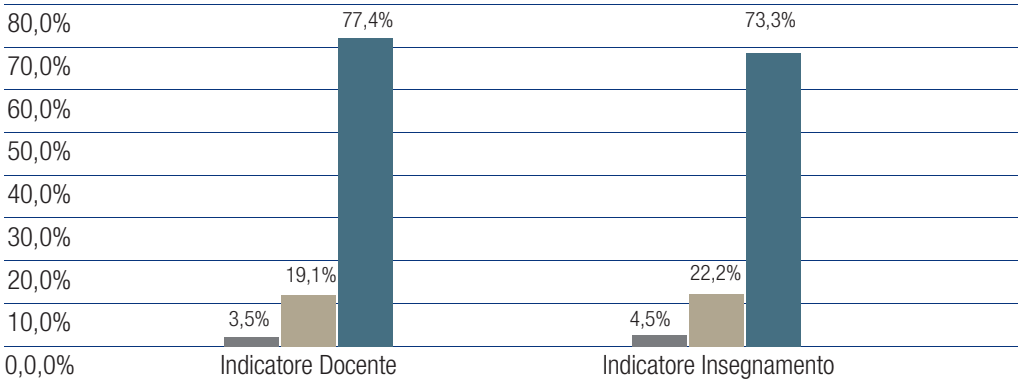
- Progetto "Smart card" del sistema universitario piemontese per la dotazione a tutti gli studenti di una unica card per i servizi di e-government nel mondo universitario (identità elettronica all'interno delle università, accesso a servizi, pagamento pasti,…) e nel sistema regionale (biblioteche, trasporti, musei,…)
- Attività di tutorato e supporto agli studenti disabili
- Counseling
- Gestione degli stage e attività di job placement
- Attività legate al diritto allo studio (contributi per lo svolgimento di tesi fuori sede, materiale didattico, collaborazioni, part-time, ecc).
- Sportelli dedicati per gli studenti stranieri (supporto nelle procedure di ottenimento visti, permessi di soggiorno, rilascio codice fiscale, reperimento posti letto, borse di studio, ecc.) e per i nostri studenti in mobilità all'estero (borse di studio)
- Sportelli e servizi dedicati per gli studenti iscritti a corsi a distanza (per lo più lavoratori)
- Sale studio

Informatizzazione

- Realizzazione rete wifi con copertura totale
- Laboratori informatici (circa più di mille postazioni)
- Postazioni self service per attività di segreteria, pagamento tasse, accesso a materiale didattico, navigazione web, ecc.
- Implementazione continua del portale della didattica: piazza virtuale per lo scambio di informazioni fra studenti, docenti, operatori, aziende, scuole medie superiori , ecc. in merito alle attività didattiche, esami, sviluppo tesi, materiale didattico, ecc.
- Servizio di posta elettronica istituzionale e sms per scambio di informazioni fra studenti e docenti/ amministrazione
- Attivazione portale di e-learning per la distribuzione di video-lezioni, di materiali didattici multimediali, percorsi didattici e test auto valutativi, chat video e videoconferenze
- Progetto streaming per la registrazione e la distribuzione in diretta o in differita delle lezioni di alcuni corsi

L'insieme delle caratteristiche dell'offerta, della faculty, nonché dei servizi erogati, determina il buon grado di soddisfazione degli studenti sia rispetto ai docenti, sia rispetto ai contenuti dei corsi. Ciò è evidenziato dai questionari di valutazione sugli insegnamenti dell' a.a 2007/08.

Esiti dei questionari di valutazione sugli insegnamenti a.a 2007/08



Iniziative di eccellenza: la certificazione di qualità nella didattica

Tra le iniziative volte ad attuare le indicazioni del Processo di Bologna per la realizzazione dello 'spazio europeo dell'istruzione superiore', il Politecnico di Torino ha avviato il processo 'AiQ - Assicurazione Interna della Qualità' (AiQ).

Inizialmente attivato come progetto, l'AiQ ha l'obiettivo di definire, in una prima fase, un modello informativo di riferimento per la qualificazione dei Corsi di Laurea e Laurea Magistrale dell'Ateneo e realizzare uno strumento informativo a supporto; immediatamente dopo, di portare a compimento un sistema organizzativo interno che sia atto a dare fiducia sull'effettiva attuazione di quanto dichiarato nel modello informativo. Il modello, che sarà a regime nell'anno accademico 2010/2011, verrà reso disponibile online sul portale della didattica e costituirà:

- uno strumento di comunicazione che integrerà i consueti canali di promozione e presentazione dell'offerta formativa per gli utenti esterni (studenti, famiglie, aziende) anche in linea con i requisiti ministeriali di trasparenza;
- uno strumento in linea con i requisiti comunitari (ENQA) e con i risultati del documento di ricerca CNVSU-MIUR RdR 01 / 04.

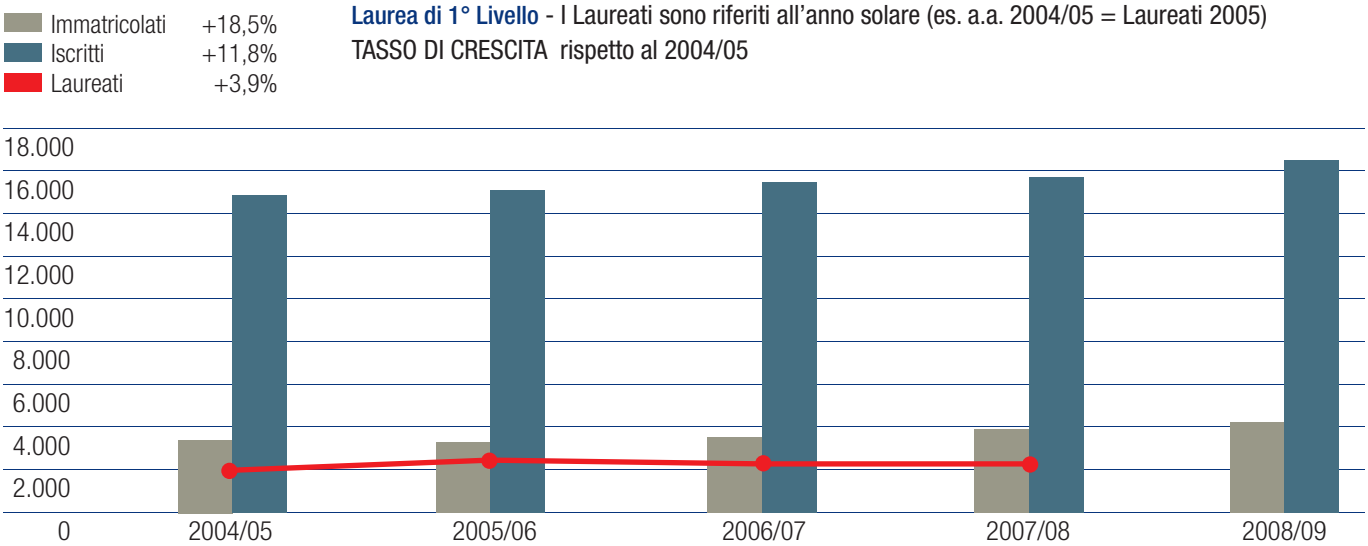
Nel futuro l'applicazione del modello AiQ permetterà di rappresentare l'offerta formativa in modo tale da:

- cogliere in modo attivo e propositivo le esigenze del mercato del lavoro e definire i ruoli professionali che il Corso di Studio assume come riferimento
- declinare le competenze richieste per ricoprire i ruoli professionali
- identificare le conoscenze e le abilità, e quindi i risultati di apprendimento, che introducono e aprono lo studente all'esercizio delle competenze
- articolare gruppi di moduli di insegnamento che hanno l'obiettivo di rendere lo studente capace di raggiungere i risultati di apprendimento
- costituire un ambiente di apprendimento (fatto di persone e di infrastrutture) capace di favorire al meglio il raggiungimento di tali risultati
- documentare (e anche certificare) i risultati di apprendimento e formulare alcuni indicatori di avanzamento dello studente
- assegnare le responsabilità necessarie a tenere sotto controllo l'andamento del Corso di Studio
- riesaminare periodicamente l'impianto del Corso di Studio e i suoi effetti, al fine di verificare sia le ipotesi formative sia i loro effetti con le parti interessate, e in caso apportare le necessarie modifiche

Risultati

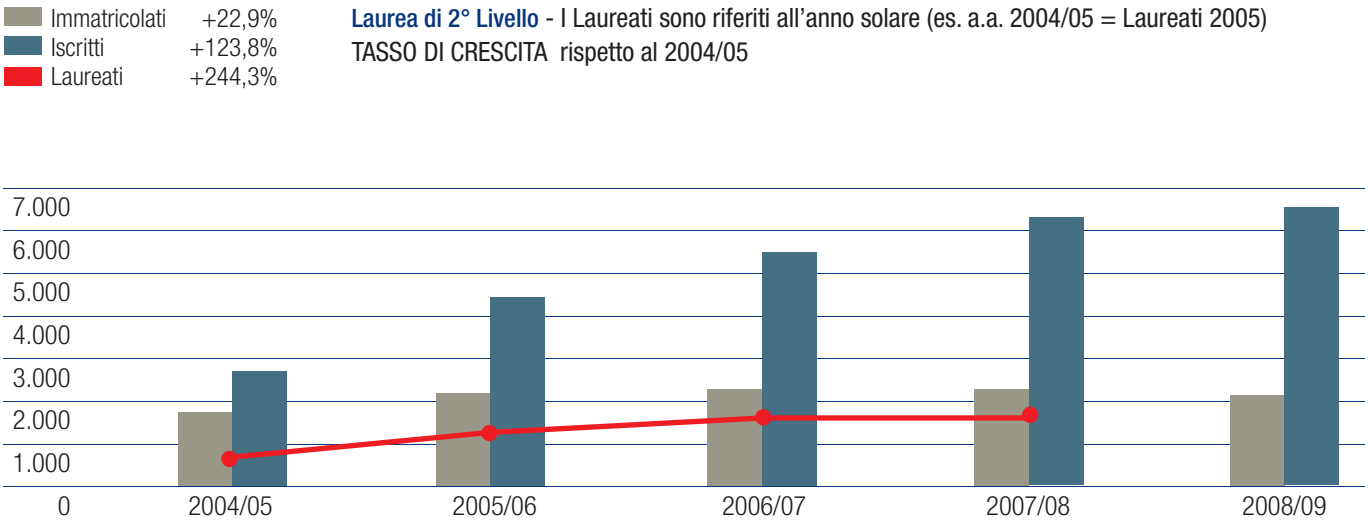
Se si analizzano i dati su studenti, laureati, andamento dei crediti ed esiti del processo formativo, il Politecnico evidenzia risultati in linea con quanto sta avvenendo a livello nazionale.

Laurea di 1° Livello - I Laureati sono riferiti all'anno solare (es. a.a. 2004/05 = Laureati 2005)
TASSO DI CRESCITA rispetto al 2004/05



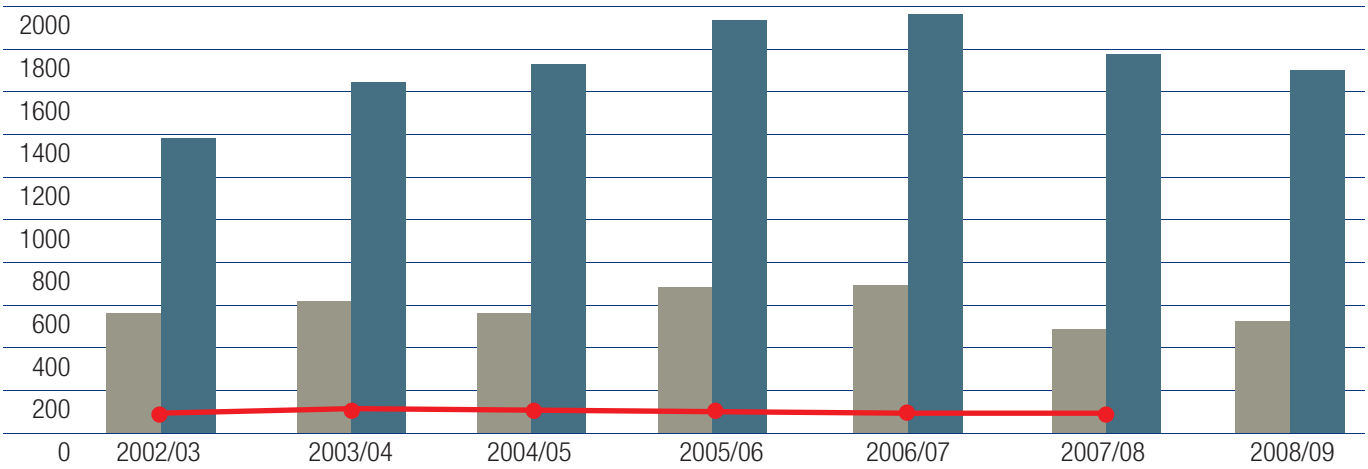
Gli immatricolati al 1° livello e gli iscritti al 1° anno del secondo livello, mantengono un costante tasso di crescita, mentre il numero di laureati si mantiene sostanzialmente invariato negli anni, evidenziando una non piena capacità di laureare tutti gli iscritti, comune a tutto il sistema italiano. Ancora più evidente è il fenomeno per le lauree a distanza.

Laurea di 2° Livello - I Laureati sono riferiti all'anno solare (es. a.a. 2004/05 = Laureati 2005)
TASSO DI CRESCITA rispetto al 2004/05



Immatricolati -10,8%
Iscritti +22,8%
Laureati +196,3%

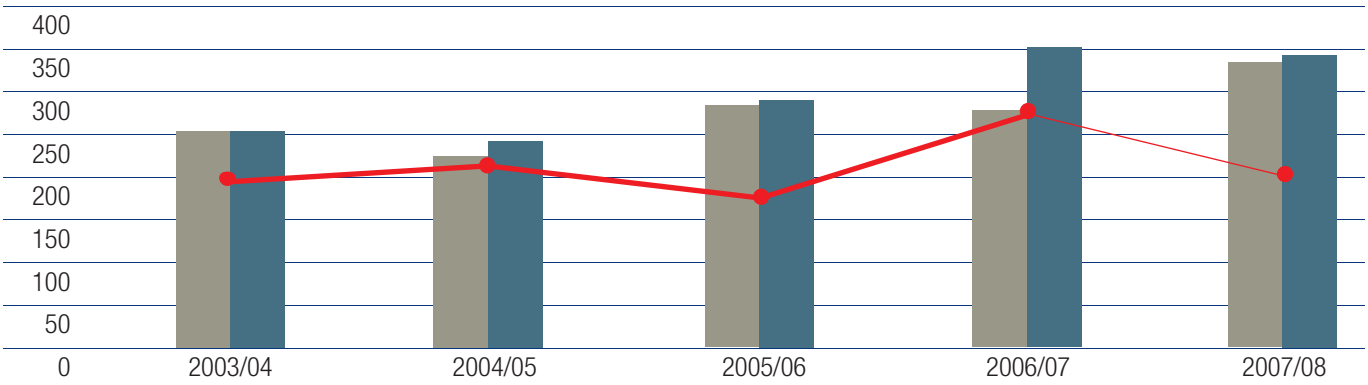
Laurea di 1° Livello a distanza - I Laureati sono riferiti all'anno solare (es. a.a.2004/05= Laureati 2005)
TASSO DI CRESCITA rispetto al 2002/03



La formazione di livello post-secondario (master e dottorato) offerta dal Politecnico rivela un costante interesse da parte degli studenti.

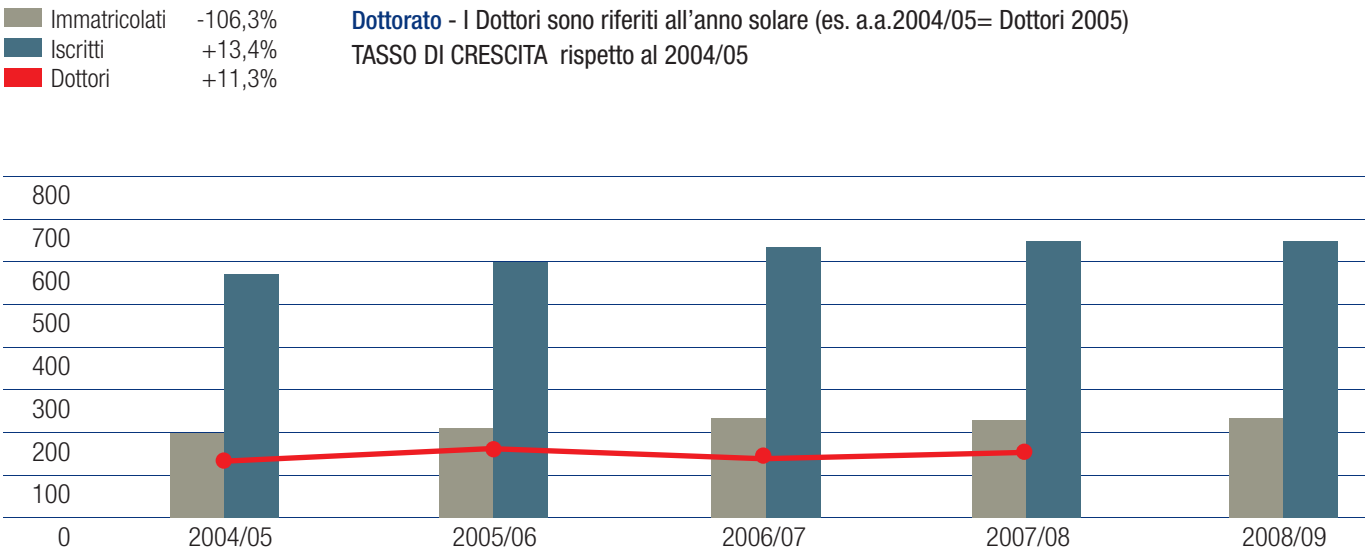
Immatricolati +35,2%
Iscritti +36,4%
Master conseguiti +5,5%

Master Il numero di Master conseguiti è riferito all'anno solare (es. a.a.2004/05= Master 2005)
TASSO DI CRESCITA rispetto al 2003/04



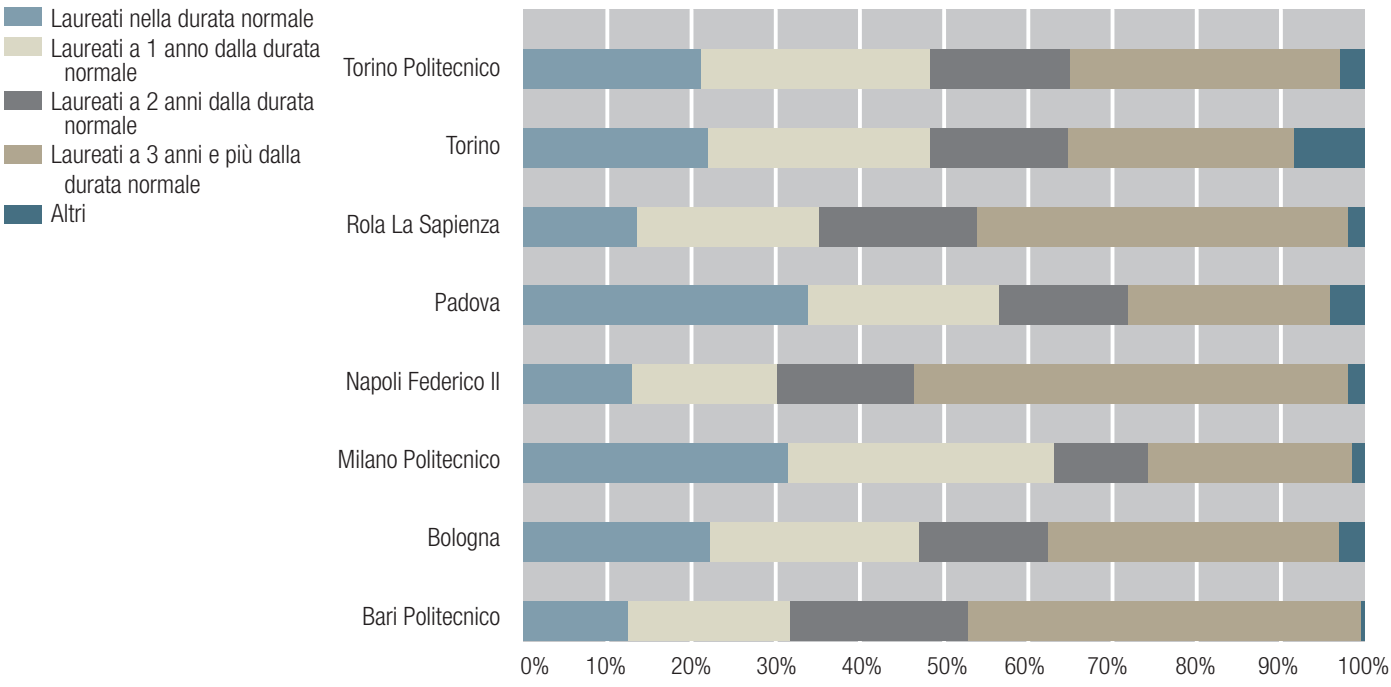
Dal 2004/05 sono stati avviati anche Master biennali.

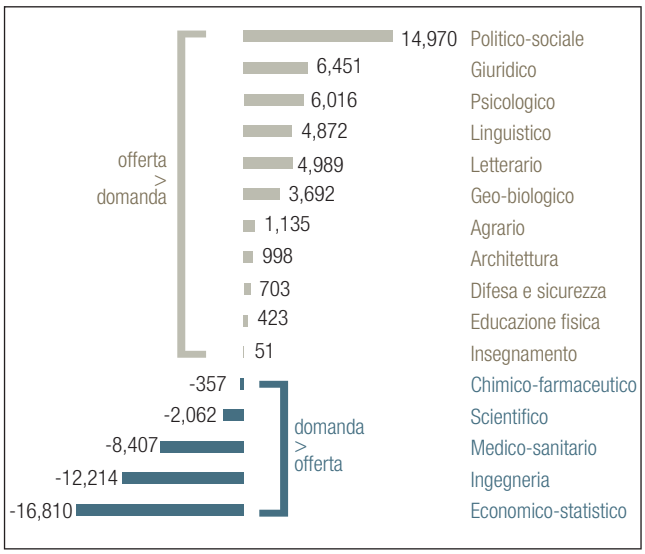
Dottorato - I Dottori sono riferiti all'anno solare (es. a.a.2004/05= Dottori 2005)
TASSO DI CRESCITA rispetto al 2004/05

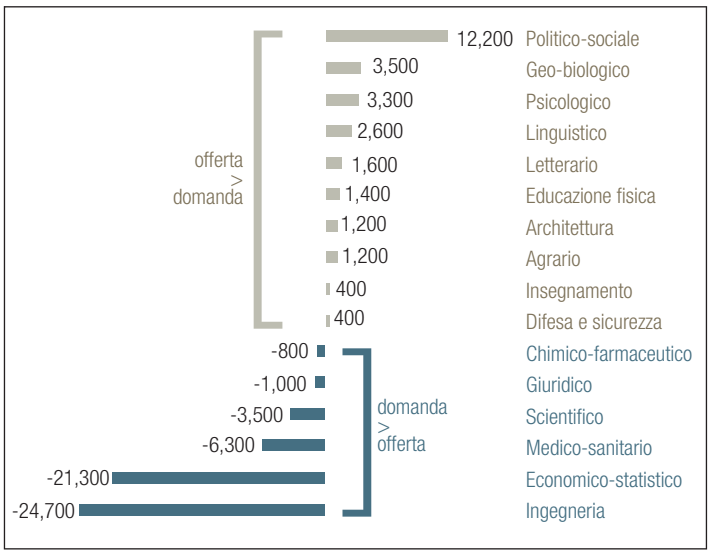


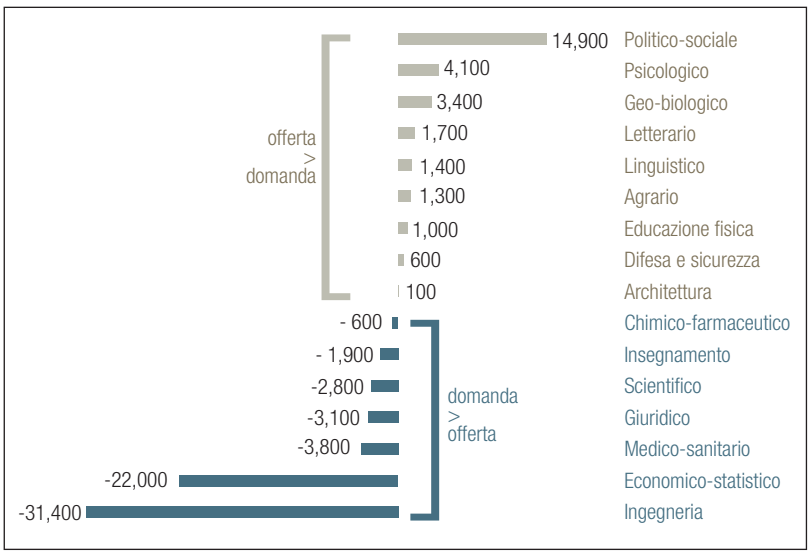
Il quadro dei Laureati mostra una certa 'lentezza' nel raggiungimento del titolo, ma una buona risposta da parte del mercato che continua a mostrare una forte domanda di ingegneri. Le imprese non trovano sul mercato sufficienti laureati, mancano: 31.400 ingegneri; 22.000 economisti-statistici; 3.800 medico-sanitari.
La situazione degli Architetti che nel 2006 e 2007 presentava un eccesso di offerta, nel 2008 presenta un miglioramento con la riduzione totale dello scarto tra offerta e domanda.

I tempi di laurea - I Laureati 2006





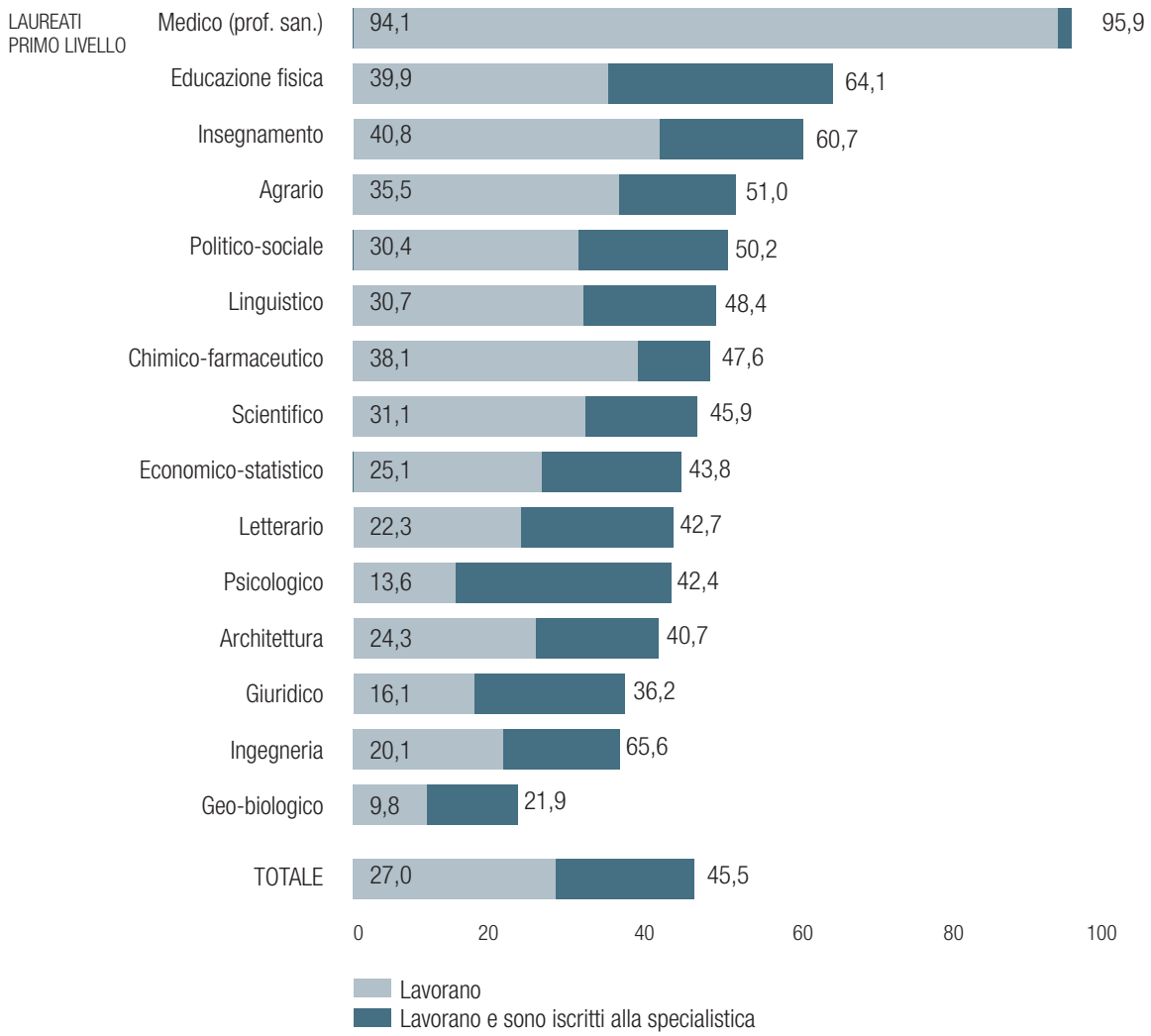


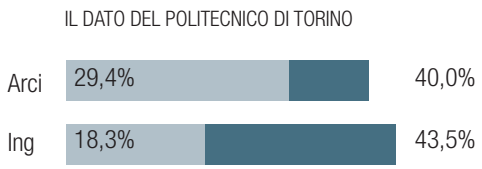


Il Politecnico di Torino, storicamente, registra un'ottima risposta da parte del mercato: si vogliono qui però evidenziare i primi risultati relativi ai laureati della 'nuova' laurea triennale. Il dato non si mostra particolarmente significativo vista la tendenza degli studenti a proseguire alla specialistica, analogamente a quanto succede in tutto il sistema italiano 3+2. E' comunque interessante notare come il dato dei laureati in ingegneria 'occupati' registri un 43,5% contro una media nazionale di 35,6% nei corsi di Laurea della stessa area; nell'area Architettura, dove il totale degli occupati è in linea con il dato nazionale d'area, è altresì d'attenzione il quasi 30% di laureati occupati che non proseguono alla laurea specialistica.

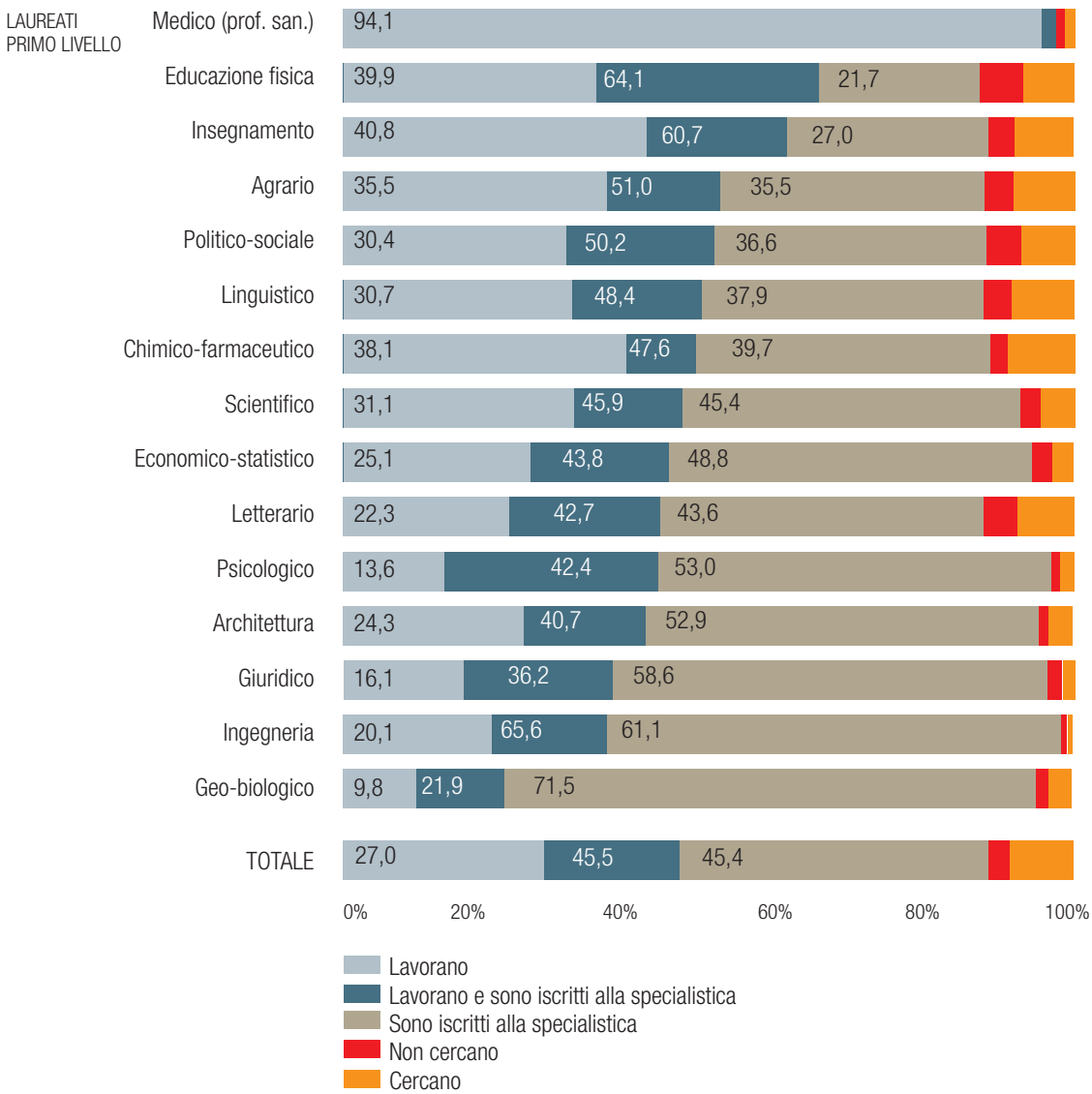
Indagine AlmaLaurea 2007 – 1° Livello ad 1 anno dalla Laurea

Occupazione per gruppi di corsi di laurea

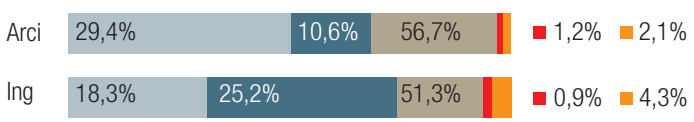




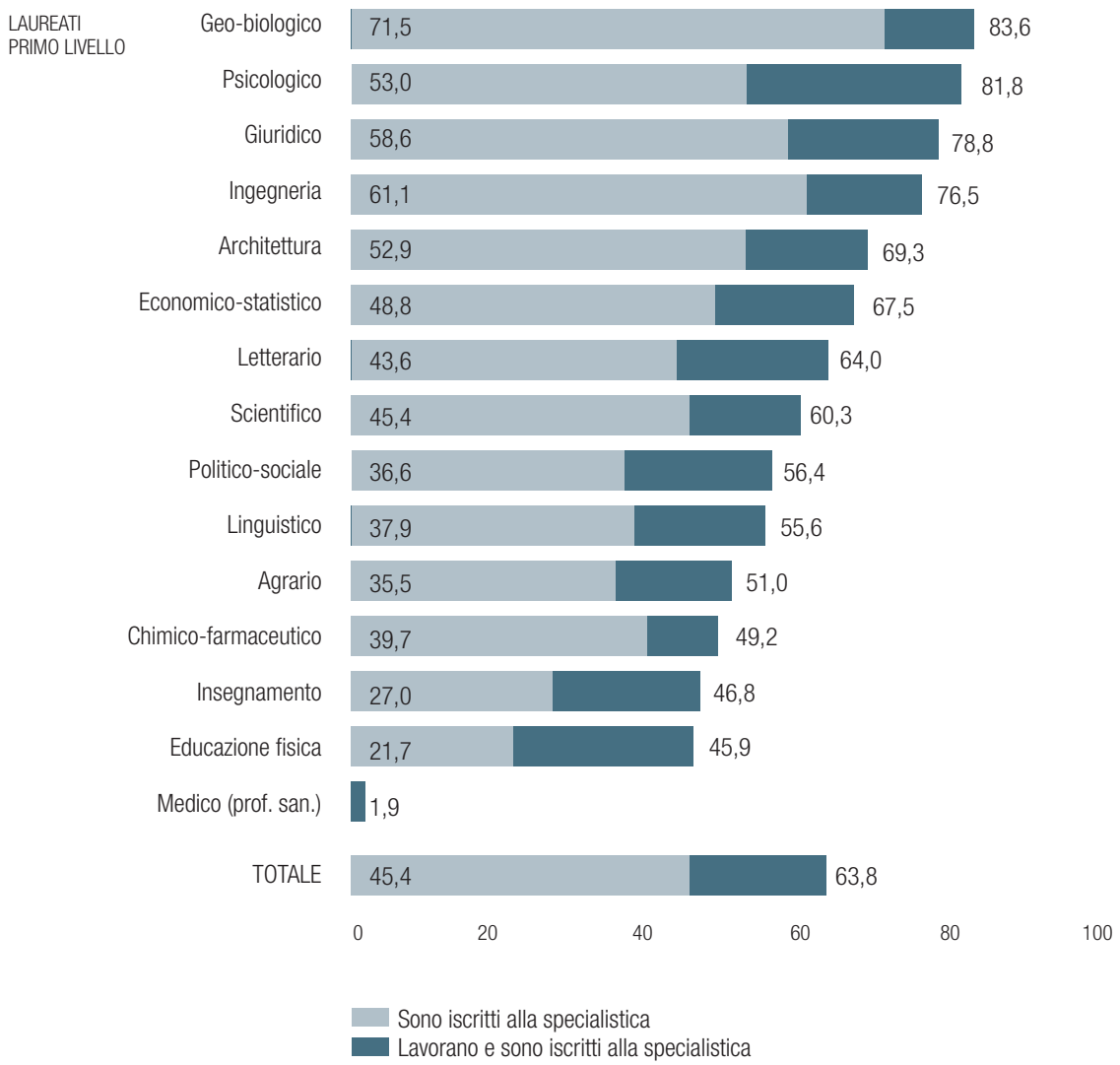
Occupazione per gruppi di corsi di laurea

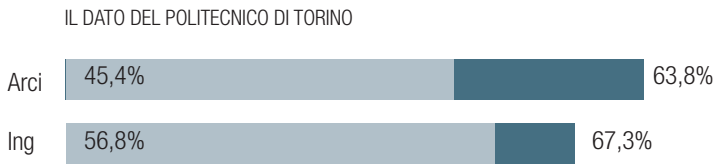


IL DATO DEL POLITECNICO DI TORINO



Iscrizione alla specialistica per gruppi di cosrsi di laurea



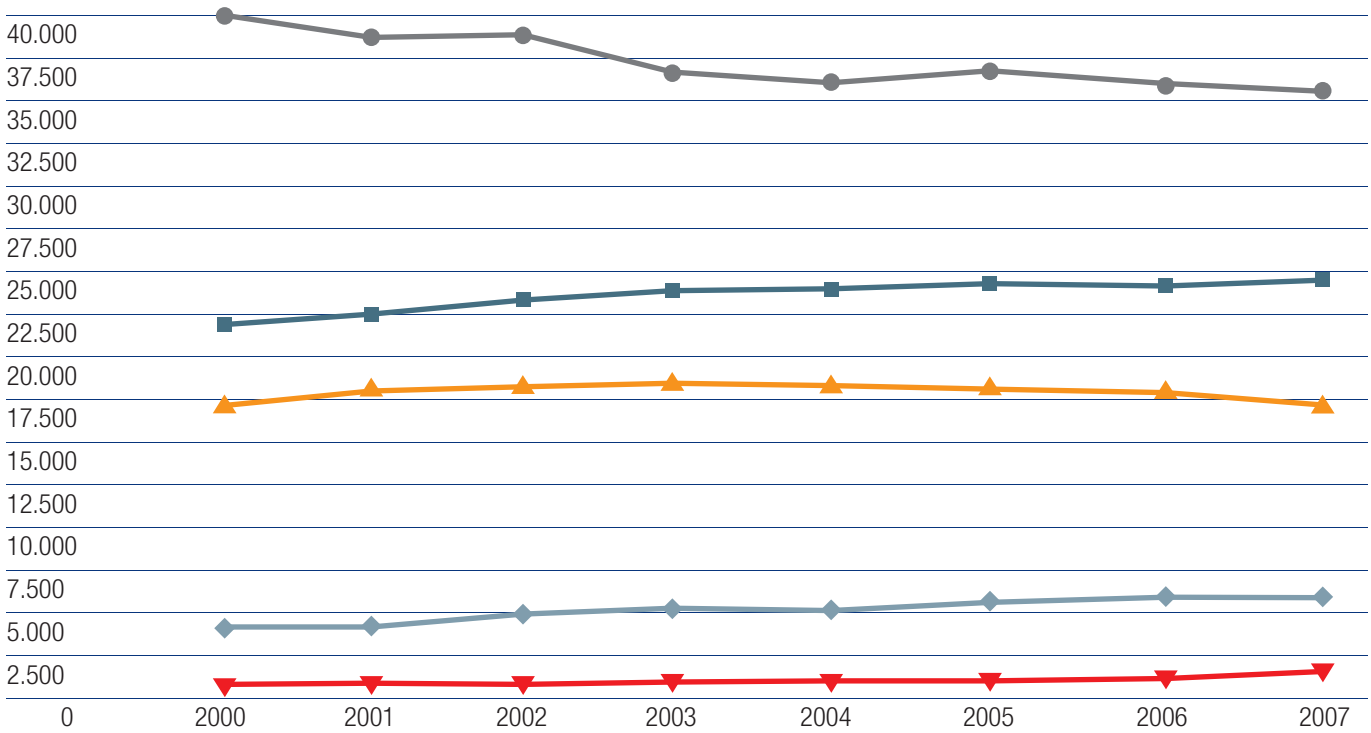


I dati di prosecuzione alla laurea specialistica non evidenziano anomalie, collocandosi perfettamente nella media di area del sistema italiano.

L'internazionalizzazione

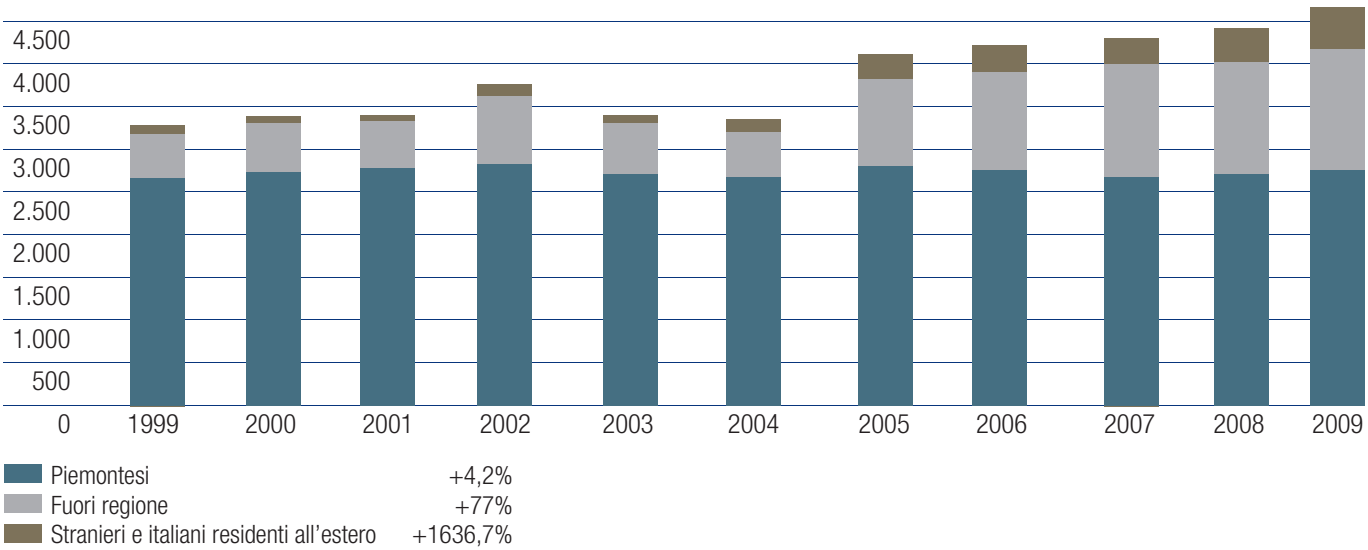
I dati sulla situazione di contesto e sul dato demografico nazionale evidenziano sempre di più la necessità di puntare sulla domanda 'straniera' al fine di garantire quantomeno stabilità alla numerosità degli studenti. Il Politecnico di Torino, negli ultimi anni ha saputo investire in questo, e così grazie agli studenti stranieri è cresciuto il numero complessivo degli studenti, nonostante il calo demografico degli studenti italiani. Gli sforzi per la politica di internazionalizzazione sono stati avviati nel 2006, contestualmente all'inizio del nuovo mandato rettorale, i risultati come mostrato nelle slide successive hanno iniziato ad essere registrati a partire dall'a.a. 2006/2007. Nell'anno accademico 2008/2009 gli studenti stranieri iscritti al Politecnico sono 3000 provenienti da 105 paesi, con un incidenza sul totale degli iscritti al 1° anno che ha raggiunto il 15%, rispetto alla media nazionale del 2%.

Il Politecnico di Torino – La crescita rispetto al calo demografico locale

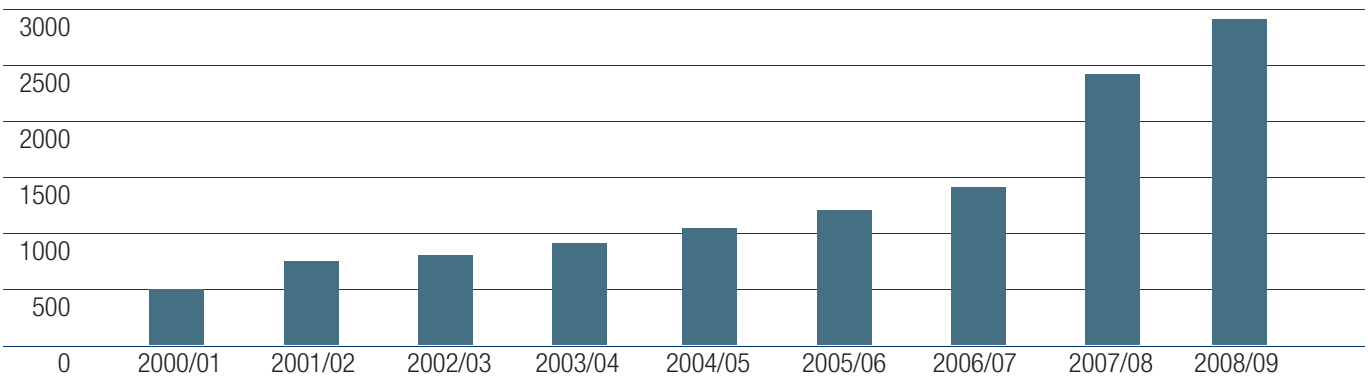


19 enni piemontesi	-11%
Iscritti totali	+13%
Iscritti piemontesi	+0.5%
Iscrittida fuori Regione	+39%
Iscritti stranieri	+388%

Evoluzione degli immatricolati per provenienza

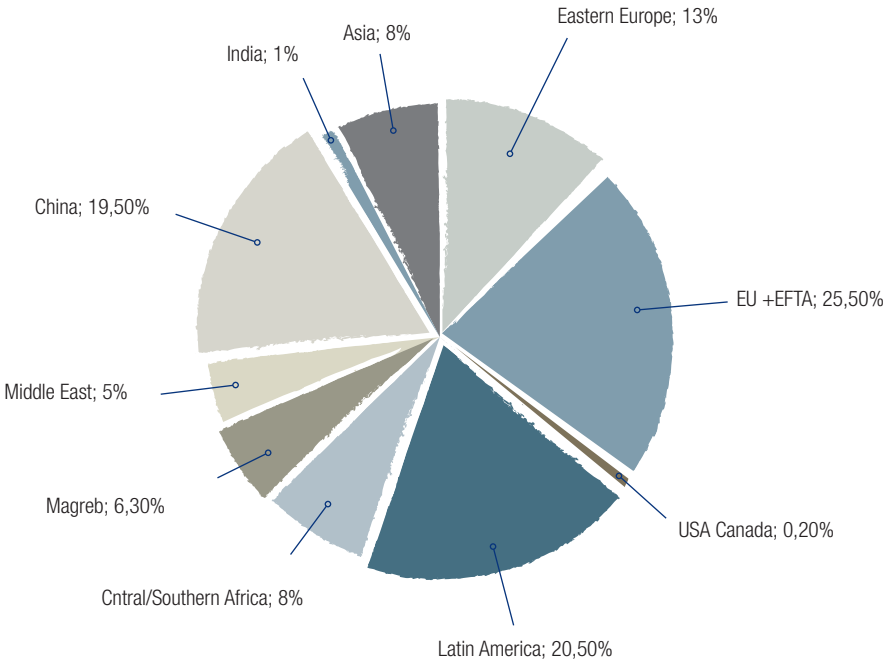


Gli esiti della politica di internazionalizzazione - gli studenti stranieri in ingresso

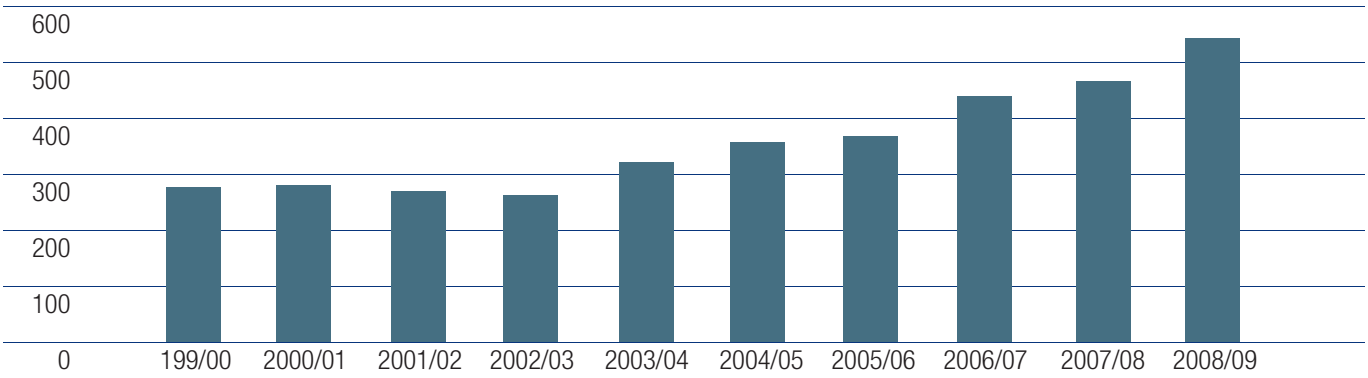


Nel corso degli ultimi anni il Politecnico ha intensificato le proprie azioni rivolte allo sviluppo delle collaborazioni internazionali (europee ed extra-europee) tese ad incrementare la presenza di studenti stranieri, anche attraverso una stretta partnership con enti socio-economici del territorio locale. Particolare attenzione è stata prestata ad ampliare le attività con paesi quali Cina, India, Mediterraneo, America Latina, Pakistan. Anche i programmi di internazionalizzazione avviati nelle sedi regionali hanno dato ottimi risultati, attraverso l'attivazione delle borse di studio per studenti stranieri, per le quali è stato determinante l'impegno delle Fondazioni Cassa di Risparmio di Biella di Cuneo e di Vercelli e la Regione Valle d'Aosta.

La provenienza geografica degli studenti stranieri (a.a.2008/09)



Gli esiti della politica di internazionalizzazione – gli studenti del Politecnico in mobilità



Nel corso dell'anno, al fine di agevolare gli studenti stranieri interessati ad iscriversi al Politecnico di Torino è stata realizzata una versione multilingue (italiano, inglese, francese, spagnolo, cinese) del sito dell'ateneo (http://international.polito.it) da cui è possibile reperire informazioni sia di carattere pratico che su borse di studio e programmi didattici. Inoltre è stato creato il portale http://apply.polito.it/, attraverso cui tutti gli studenti stranieri possono fare domanda di iscrizione per tutti i corsi di tutti i livelli (laurea, laurea specialistica, Master, Dottorato) offerti dal Politecnico di Torino.

A testimonianza della radicata vocazione dell'Ateneo all'interscambio accademico, è prevista per i prossimi anni una crescita esponenziale dei progetti di mobilità internazionale. La forte spinta verso l'internazionalizzazione ha inoltre portato l'Ateneo a prevedere nella propria offerta formativa corsi di studio in lingua inglese, nonché ad attrarre stranieri nella struttura amministrativa e nella Faculty.

Iniziative di eccellenza: Campus italiano in Cina

Il Politecnico di Torino è inoltre una delle quattro università italiane che il MIUR ha scelto per creare un Campus italiano in Cina. Il nostro Ateneo, insieme al Politecnico di Milano, collabora con la Tongji University di Shanghai per realizzare percorsi congiunti in Ingegneria dell'informazione (Information Technology Engineering) e Ingegneria meccanica e della produzione (Mechanical and Production Engineering) che porteranno al conseguimento della laurea di I livello. Da settembre 2008 i nostri primi 20 studenti sono a Shanghai e seguiranno i corsi in Cina fino a Luglio 2009.

Punti di forza e debolezza dell'offerta formativa

In sintesi i punti di forza dell'offerta formativa sono:

- **Buona percezione dell'offerta formativa** da parte delle famiglie: ottima attrattività dalle altre regioni italiane
- **Buon posizionamento** (nel contesto italiano) nei riguardi del numero di studenti stranieri immatricolati
- **Buon indice di occupabilità** dei laureati specialistici, in un contesto generale depresso
- **Buon rapporto medio docenti/studenti**, anche se da equilibrare in alcuni settori (es. Design Industriale)
- **Buona offerta** (in termini di opportunità formative e servizi) **rivolta a studenti lavoratori**, anche in ottica di formazione continua
- **Buona percezione dei 'servizi agli studenti'** (servizi di segreteria, mensa, counseling, orientamento, attività culturali, sport ecc...)
- **Ottimo livello medio della docenza**, con trasferimento delle conoscenze nei corsi di laurea e dottorato

I punti di debolezza sono invece:

- Ancora **forte il peso della didattica complementare**, in un contesto di riduzione delle risorse globali.
  L'Ateneo, anche recependo le indicazioni del DM.270 e successive modificazioni, sta procedendo ad una forte razionalizzazione dell'offerta formativa, eliminando le duplicazioni, accorpando moduli di dimensione ridotta in insegnamenti più corposi e sta definendo con chiarezza le basi scientifiche ed ingegneristiche delle lauree triennali. In tal modo il costo della didattica complementare sarà drasticamente ridotto e le risorse economiche saranno orientate sulla progettualità e sul miglioramento della qualità didattica.
- Ancora **eccessivo il peso dell'attività formativa in numero di ore frontali**, a scapito della qualità.
  Il rapporto ore di frequenza/crediti formativi necessita di una rivisitazione, nell'ottica di ridurre le ore frontali e restituire importanza alle attività di apprendimento personale e di esercitazione. L'eccessiva presenza in aula in attività formative passive, per quanto storicamente rappresenti una tradizione della didattica in Italia (soprattutto nelle Facoltà di Ingegneria), comporta la difficoltà di assimilazione personale, di capacità di intimizzare la conoscenza e, in ultima analisi, inficia la creatività e le capacità induttive degli allievi. L'Ateneo pertanto sta procedendo ad una riduzione delle ore di presenza in aula, bilanciando il carico totale sullo studente in modo più equo tra attività frontali, esercitazioni e studio personale.
- **Assenza di un reale 'stacco' dei tre livelli** formativi sia a livello formativo che di gestione degli studenti (under-graduate, graduate e post-graduate).
  È necessario ribaltare, anche sul piano organizzativo, la separazione sostanziale tra le lauree triennali e le lauree magistrali, come richiesto dal DM.270 e successive modificazioni. In pratica, si dovrebbe realizzare un '3 e 2' anziché il '3+2'. L'accesso alle lauree magistrali dovrà avvenire a seguito di una reale selezione degli allievi, evitando automatismi e privilegiando la qualità in modo anche da aumentare l'attrattività delle lauree magistrali al di fuori del Piemonte. La gestione degli studenti sui tre livelli didattici, compreso il dottorato di ricerca, dovrà considerare le differenti esigenze degli allievi sui tre livelli, le differenti modalità didattiche utilizzate dai docenti, e dovrà attuare politiche di orientamento in ingresso e in uscita (job placement) assolutamente differenziate per ciascun livello. La logistica, non ultima, dovrà opportunamente essere ottimizzata a livello di distribuzione delle aule per tener conto delle diverse tipologie formative.
- **Insufficiente presenza di formazione post-graduate non istituzionale** (Master e Form. Permanente).
  Partendo dal confronto con realtà italiane e straniere comparabili, l'Ateneo intende rafforzare e identificare chiaramente la propria presenza nel segmento della formazione post-graduate e permanente. Ciò sarà perseguito creando un'unità di gestione amministrativa e organizzativa dedicata a queste attività, fortemente specializzata sulla tipologia specifica degli allievi frequentanti, e comunicando all'esterno un 'brand' molto caratterizzato su questa attività. I docenti impegnati su questa attività, che potrà essere in sede politecnica o in house presso i committenti, dovranno essere selezionati anche in base alla predisposizione ad attività formative non tradizionali.
- Alto **numero di abbandoni e ritardo nel conseguimento del titolo**.
  Al fine di ridurre il numero di abbandoni e di abbassare i tempi di conseguimento dei titoli di laurea e laurea magistrale, l'Ateneo potenzierà le attività di tutorato ed esercitazione per gli allievi, anche attingendo alle risorse risparmiate grazie alla riduzione dell'attività didattica complementare. Un'efficace azione di orientamento in ingresso, peraltro, anche in collaborazione con gli istituti scolastici superiori, dovrebbe garantire una migliore

risposta degli allievi al I anno, anticipando in qualche modo le prevedibili difficoltà universitarie con un'adeguata e mirata preparazione nel corso degli ultimi anni di scuola superiore.

- Scarso numero di docenti stranieri.
  Questa endemica caratteristica dell'università italiana è di difficile soluzione, in assenza di una reale autonomia a livello di selezione dei docenti e progressione di carriera. Ad ogni modo, in attesa di provvedimenti legislativi che semplifichino le procedure di cui sopra, l'Ateneo cercherà, anche mediante accordi con primarie Istituzioni estere, di sviluppare una politica di mobilità e scambio docenti che stimoli l'attrazione verso il Politecnico di figure di docenti stranieri di altissimo livello, non solo al dottorato di ricerca (come già avviene fruttuosamente), ma anche e soprattutto a livello delle lauree magistrali.
- Significativi squilibri tra i diversi corsi di Laurea (numerosità insegnamenti, rapporto docenti/studenti, rapporto attività di laboratorio/attività in aula, ecc.).
  La razionalizzazione conseguente all'attuazione della riforma ex DM.270 e successive modificazioni risolverà in gran parte i problemi legati alla frammentazione dell'offerta formativa, riducendo drasticamente il numero di insegnamenti necessari per conseguire i titoli di studio, e rafforzando gli aspetti 'politecnici' e applicativi più avanzati nella preparazione degli allievi. Al contempo, l'offerta di corsi trasversali 'di Ateneo', consentirà agli studenti di personalizzare efficacemente il proprio percorso formativo, attingendo a competenze non tradizionali e avanzate, in settori anche molto innovativi. La riorganizzazione della componente docente sui tre livelli di formazione consentirà di regolarizzare il rapporto tra studenti/docenti, ottimizzandolo per ciascun livello (ossia consentendo insegnamenti ex-cathedra ad alta numerosità in presenza di formazione tradizionale scientifica, accanto a moduli di esercitazione e laboratorio a bassa numerosità, fino ad arrivare a moduli specialistici innovativi, caratterizzati da modalità integrate di attività tra docenti e allievi).

Castello del Valentino, Stanza Verde.
Isidoro Bianchi. Affresco in un medaglione del fregio con l'episodio di Clizia, mutata in girasole, tratto dalle Metamorfosi *di Ovidio.*

2. LA RICERCA E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il Piano Strategico del Politecnico di Torino, approvato nel giugno 2007, declina la mission dell'ateneo quale '*research university di livello internazionale*'. Il Piano Strategico definisce, tra l'altro, che '*Una research university si caratterizza per essere riconosciuta, a livello mondiale, come un polo di eccellenza in determinate aree di ricerca e per il dinamismo degli investimenti sui temi di frontiera. La strategia del Politecnico intende quindi concentrare una quota significativa di risorse sugli ambiti di eccellenza presenti nell'Ateneo, investire su quei settori prioritari da valorizzare, in base alla loro rilevanza strategica in termini prospettici e in base a criteri di valutazione scientifica, ma anche continuare a sostenere la ricerca curiosity driven. La capacità di utilizzare le proprie basi di conoscenza per creare competenze distintive in grado di consentire l'accesso alle reti di formazione della conoscenza globale si conferma e diventa ancor più una priorità per l'Ateneo. Appare poi importante la valorizzazione delle attività di ricerca scientifica a carattere multidisciplinare e di quelle attività che costituiscono un mix virtuoso di ricerca di base e applicata.' Inoltre 'l'internazionalizzazione delle attività di ricerca, attraverso la partecipazione a progetti di ricerca internazionali ed europei, la mobilità di docenti e ricercatori, rappresentano punti fondamentali che l'Ateneo intende valorizzare.*'

Questa proiezione internazionale peraltro non porta l'Ateneo a sottovalutare il ruolo che può svolgere per lo sviluppo del territorio con particolare attenzione all'ambito territoriale in cui è incardinato. In effetti '*l'Ateneo intende porsi come obiettivo la realizzazione di una più intensa integrazione con il contesto socio-economico nazionale, regionale e cittadino e vuole rafforzare il legame con la città ponendosi come catalizzatore di eventi sociali e culturali. Considerando poi il territorio come risorsa economica e culturale oltre che come elemento fondamentale per garantire la qualità e la sostenibilità dello sviluppo, esso intende essere partecipe di una nuova strategia territoriale, in modo da rafforzare il ruolo di protagonista dello sviluppo e della crescita economica della Regione e favorire l'innovazione tecnologica dei processi produttivi e la creazione di nuove professionalità.' 'Per generare e sostenere processi di sviluppo fondati sulla conoscenza sono indispensabili la presenza di gruppi di ricercatori di elevata qualità e competenza, una struttura con adeguate dotazioni scientifiche e tecnologiche, insieme all'organizzazione e all'attivazione di processi formali ed informali di interazione tra i diversi attori, istituzionali e non, che contribuiscono alla creazione, distribuzione ed assorbimento della conoscenza. Per questo motivo la ricerca accademica richiede in misura sempre maggiore la capacità di 'fare sistema', così da potersi classificare come attore di primo piano nell'odierno scenario della ricerca internazionale. Il raggiungimento di questo risultato richiede l'adozione a livello di Ateneo di una politica fondata sull'uso strategico delle risorse, finalizzata sia alla promozione della ricerca di base sia all'identificazione e al sostegno delle aree di ricerca a maggior impatto innovativo.*'

I punti sopra sintetizzati riassumono le linee di intervento del Politecnico di Torino anche nell'anno 2008 sulle politiche in tema di ricerca e rappresentano un quadro di riferimento per l'interpretazione dei risultati conseguiti in tale ambito.

La successiva tabella mostra i risultati che il Politecnico di Torino ha raggiunto negli anni quale attore della ricerca.

Progetti di Ricerca - Quadro Riassuntivo

	2006 N.	2006 €	2007 N.	2007 €	2008 N.	2008 €
Contratti c/to terzi per ricerca	554	18.082.203	569	21.987.385	603	23.315.016
Progetti approvati nell'ambito di finanziamenti EU -PQ di R&ST	15*	864.039	36	8.163.459	11	4.983.115
Progetti nazionali (PRIN, FIRB, ecc.)**	85	3.450.052	55	2.980.167	52	2.599.124
Progetti regionali, locali, ecc. ***	72	12.290.819	62	12.765.512	45	19.400.000
TOTALE		34.687.113		45.896.523		50.297.255

* *Proposte relative all'ultimo anno del VI Programma Quadro di R&S*

** *Sul dato incidono alcuni elementi riferiti ai diversi programmi di finanziamento: 1) per quanto riguarda il programma PRIN si è registrata una riduzione dello stanziamento ministeriale passato da € 130.000.000 a € 98.600.000. Nel contempo si registra una crescita del numero di unità valutate positivamente ma non finanziate proprio per mancanza di risorse. Il peso del Politecnico sul sistema infatti continua a mantenersi pressoché costante (2.03%) e maggiore rispetto al peso FFO (1.54%) 2) Per i programmi FIRB e FAR al momento si è ancora in attesa degli esiti della valutazione di diversi programmi di finanziamento (v. Industria 2015, ICT Torino Wireless...) che si attendono per l'anno in corso.*

*** *Per quanto riguarda l'andamento delle performance dell'Ateneo trova conferma nella tendenza della Regione Piemonte a finanziare un minor numero di progetti con un costo complessivo più rilevante.*

**** *La variazione nei flussi di finanziamento si correla alla periodicità dei bandi del VII PQ: rispetto ai bandi del 2007, quelli del 2008 hanno riguardato topic di minore interesse per i gruppi di ricerca dell'ateneo, soprattutto nel settore trainante dell'ICT, nell'ambito del quale è stato inoltre pubblicato un solo bando (ci sono invece state 2 call nel 2007). Questo ha comportato una diminuzione delle proposte presentate e quindi di quelle finanziate.*

Essendo l'attività di ricerca del Politecnico finanziata sia da attori internazionali, sia da attori nazionali, sia da locali, viene presentata di seguito la capacità di autofinanziamento rispetto a ciascuna di queste aree.

Una Research University di livello internazionale

Negli anni recenti il Politecnico ha visto crescere la propria presenza in ambito internazionale, con particolare riferimento ai progetti europei di ricerca come può essere dedotto dalle tabelle che seguono e che riportano i risultati relativi agli anni 2006-2007-2008, anche in questo caso, al fine di fornire una percezione dei trend.

Riepilogo proposte approvate –Programma Quadro di R&ST

Anno	Proposte presentate	Proposte approvate	% successo	Contributo (€)
2006*	25	15	60%	864.039
2007	177	36	20%**	8.163.459
2008	65	16	25%	4.983.115
Totale	267	67		14.010.613

* *Proposte relative all'ultimo anno del VI Programma Quadro di R&S*

** *Nell'analisi delle variazioni del tasso di successo bisogna tenere in considerazione che i dati 2006 si riferiscono all'ultimo anno del VI PQ, anno in cui il numero di bandi pubblicati è stato minore rispetto ai precedenti, e non ha riguardato i settori di maggior interesse per l'Ateneo. Il numero di proposte presentato è quindi diminuito (25 proposte presentate, contro, per esempio, le 104 dell'anno precedente), ma la minor concorrenza, anche a livello europeo, ha favorito l'esito positivo –e quindi il finanziamento- di molte delle proposte presentate. Il tasso di successo finale per l'Ateneo è risultato quindi, per quell'anno, particolarmente favorevole (si consideri che il tasso di successo medio del VI PQ è stato di circa il 25%). Allo stesso modo, è da rilevare che il VII PQ vede un aumento, a livello europeo, del numero di proposte presentate in risposta alle varie call, il che rende più forte la concorrenza e influisce quindi sul tasso di successo.*

Proposte Approvate VII PQ R&ST 2007-2008

	Numero						Contributo		
	2007		2008		Totale				
Programma	Proposte presentate	Proposte approvate	Proposte presentate	Proposte approvate	Proposte presentate	Proposte approvate	2007	2008	Totale
Capacities	14	6	4	1	18	7	1.212.994	57.702	1.270.696
Cooperation	109	24	47	12	156	36	6.323.612	3.700.929	10.024.541
Ideas	41	1	5	0	46	1	355.183		355.183
People	12	4	6	1	18	5	228.000	4.484	232.484
JTI*	0	0	3	2	3	2		1.220.000	1.220.000
Euratom	1	1	0	0	1	1	43.670		43.670
Totale	**177**	**36**	**65**	**16**	**242**	**52**	**8.163.459**	**4.983.115**	**13.146.574**

** I dati si riferiscono alla partecipazione ai bandi lanciati nell'ambito delle JTI ENAC e ARTEMIS*

Contratti di ricerca europei attivi nel 2008

Programma	Nr. Contratti	Contributo
VI Programma Quadro	55	11.247.213
VII Programma Quadro	35	9.052.442
Totale	**90**	**20.299.655**

Dai risultati sui primi due anni del VII PQ emerge il forte interesse per l'area 'Cooperation', l'area del programma Quadro che finanzia le attività di ricerca nell'ambito della cooperazione transnazionale. Tra le aree di ricerca finanziate nell'ambito di 'Cooperation', il settore ICT si conferma, per il Politecnico, l'area di maggior rilievo sia per numero di proposte presentate (60) e approvate (11) sia per contributo comunitario per l'Ateneo (circa € 2.500.000).
Seguono i settori Nanotecnologie (con un totale di 34 proposte presentate, 8 approvate, circa € 2.300.000 di contributo), Energia (11 proposte presentate, 7 approvate, circa € 2.200.000 di contributo), Trasporti (25 proposte presentate, 5 approvate, circa € 1.500.000 di contributo), Ambiente (11 proposte presentate, 2 approvate, circa € 600.000 di contributo).
Particolare interesse riveste, nell'ambito di 'Capacities' – il sotto-programma finalizzato al supporto delle politiche europee nell'ambito della ricerca- il programma 'Ricerca a beneficio delle PMI', che conferma l'orientamento dei gruppi di ricerca dell'Ateneo per una sempre maggiore interazione, anche a livello internazionale, tra realtà imprenditoriale e accademica a favore del trasferimento di conoscenze e competenze. In questo programma sono state presentate 11 proposte e 4 approvate per un contributo comunitario a favore del Politecnico di circa € 1.000.000.

Con 19 proposte presentate e 5 approvate, il programma 'People', che promuove la formazione e la mobilità dei ricercatori, testimonia l'interesse dei ricercatori dell'Ateneo per opportunità che consentano di potenziare la mobilità transnazionale dei ricercatori, stimolare la mobilità tra università e industria e valorizzare i risultati della ricerca.

Si evidenzia inoltre il risultato positivo nella partecipazione ai primi bandi lanciati, nel 2008, nell'ambito delle Joint Technology Initiatives 'Eniac' (nel settore della nano elettronica) e 'Artemis' (sistemi integrati) nel settore ICT. Le JTIs, nuove iniziative lanciate nell'ambito del VII PQ di R&ST, si caratterizzano per la forte presenza del settore industriale e finanziano attività di ricerca con un forte orientamento al mercato. Il Politecnico ha partecipato ai primi due bandi con 3 proposte, 2 in risposta al bando ARTEMIS ed 1 in risposta al bando ENIAC. Di queste sono state approvate 2 proposte per un contributo complessivo per il Politecnico di circa € 1.200.000 che rappresenta quasi il 25% del contributo a favore dell'Ateneo per il 2008.
La variazione nei flussi di partecipazione e finanziamento che emerge, dai dati del 2008, per le altre aree del VII PQ, è da attribuirsi alla periodicità dei bandi nei settori di interesse per l'ateneo. Il massimo risultato si è infatti avuto per il VII PQ nel 2007, in relazione alla pubblicazione di bandi di interesse nei settori, sopra menzionati, dell'ICT, energia, nanotecnologie e trasporti. Nel 2008 i bandi pubblicati hanno avuto per oggetto aree di minor interesse per i gruppi di ricerca dell'ateneo e questo ha comportato un calo delle proposte presentate e approvate, in particolare nei settori 'di punta' dell'ICT e delle Nanotecnologie.
Ogni tematica di ricerca segue del resto un proprio calendario di pubblicazione degli inviti a presentare proposte e il numero di bandi pubblicati per ogni tematica varia da un anno all'altro. Spesso i settori messi a bando in un anno non lo sono quindi nell'anno immediatamente successivo. La partecipazione richiede inoltre un grosso sforzo progettuale e chi ha partecipato nel 2007 alle prime call del VII PQ non ha partecipato a quelle successive del 2008.

Si evidenzia infine la sempre maggiore co-partecipazione, ad una stessa proposta progettuale di più dipartimenti, che conferma l'orientamento verso la valorizzazione della multidisciplinarietà delle attività di ricerca, aspetto, questo, che oltre ad essere riconosciuto tra le priorità del Piano Strategico, è sempre più richiesto anche dalle regole comunitarie.

Questi risultati, pur positivi rispetto al panorama nazionale, sono stati di stimolo per un ulteriore rafforzamento dell'impegno sui progetti europei sviluppatosi su due filoni:

- Lo sforzo per l'inserimento dell'Ateneo nelle logiche e nei processi europei come '*attore di primo piano nell'odierno scenario della ricerca internazionale*'. Impegno che ha portato ad azioni specifiche di presenza e di coordinamento nella fase di creazione dello European Institute of Innovation and Tecnhology (EIT). Uno dei risultati del lavoro svolto è stato la selezione della candidatura, proposta dal Politecnico di Torino, dell'ing. Giovanni Colombo, professore a contratto del Politecnico di Torino, nominato membro sia del Governing Board dell'EIT sia dell'Executive Committee dell'Istituto. L'EIT opererà attraverso Comunità della Conoscenza e dell'Innovazione (KICs), partenariati transnazionali di eccellenza tra università, istituti di ricerca e imprese che rappresentano poli integrati di competenze e di risorse in settori particolarmente strategici per l'Unione Europea (cambiamento climatico, energia rinnovabile, ICT). Al bando con cui l'EIT co-finanzierà la loro costituzione, pubblicato nel mese di Aprile, il Politecnico di Torino intende partecipare come partner per tre differenti proposte legate ai tre settori tematici prioritari dell'ICT; Energia e Cambiamento climatico. Per la partecipazione sono stati attivati già da mesi contatti sia a livello locale sia europeo con vari attori del mondo della ricerca, della formazione e dell'industria.
  Degna di nota è anche l'attività, sopra già menzionata, per la partecipazione nelle Joint Undertaking, le Imprese Comuni - tra CE, industrie e, in alcuni casi, Stati Membri - tramite cui si realizzano le attività delle 'Joint Technology Initiatives', le nuove iniziative lanciate nell'ambito del VII PQ di R&ST. Le JTIs, si caratterizzano per la forte presenza del settore industriale, il cui diretto coinvolgimento nella definizione delle linee strategiche di sviluppo delle JTI permette di concepire e realizzare investimenti nella ricerca con un diretto orientamento al mercato. Il Politecnico è presente in JTI ARTEMIS (sistemi integrati) e ENIAC (nano elettronica) JTI HYDROGEN and FUELL CELL, JTY CLEAN SKY. Ogni JTI è governata da regole proprie, che rendono più complessa la partecipazione, tuttavia il coinvolgimento del Politecnico nelle loro attività permette di essere privilegiati nella partecipazione ai bandi. Si segnala inoltre la partecipazione come membro associato alla JTI Clean-Sky (nel settore del trasporto

aereo) che permetterà al Politecnico di ricevere un contributo di € 510.000 per lo svolgimento di attività di ricerca.

- L'impegno per la **nascita di strutture di supporto per l'acquisizione di finanziamenti su progetti** più vicini ai Dipartimenti. È stato messo a punto durante il 2008, il **Progetto Presìdi**, teso a costruire un sistema **affinché i ricercatori siano in grado di sfruttare sempre meglio le opportunità di finanziamento**, non creando nuove strutture ma supporti per la preparazione di proposte di ricerca e per la gestione di progetti finanziati, **organizzate per aree scientifiche**.
  Il progetto, che ha richiesto un intenso lavoro di approfondimento volto a definirne contesto, finalità, collocazione, budget, ruoli, profili professionali necessari e tempistiche, prevede l'individuazione, per ciascun presìdio, di due figure - una di tipo scientifico e una di tipo gestionale - che possano supportare i docenti e ricercatori nei progetti, dalla ideazione degli stessi alla rendicontazione. L'impegno si è focalizzato, in questa prima fase, sui progetti europei.
  L'operazione è stata inclusa in un più ampio insieme di azioni finalizzate ad accompagnare i docenti nell'acquisizione di risorse su progetti. Tra queste si ricordano: un piano di formazione sulla progettualità europea per dottorandi ed assegnisti, una sistematica attività di aggiornamento del personale amministrativo dei Dipartimenti, realizzata tramite un percorso pianificato con l'ufficio Formazione, l'individuazione di valutatori e referenti scientifici per aree tematiche.
  Alla fine del 2008 sono stati individuati i profili relativi ai primi tre Presìdi, attivati nel 2009, cioè i Presìdi di Architettura, di Nanotecnologie ed Energia.

Un Ateneo protagonista dello sviluppo e della crescita economica del territorio

La ricerca finanziata in ambito nazionale e regionale

Analogo impegno a quello profuso per garantire la presenza di docenti e ricercatori dell'Ateneo nei programmi europei di ricerca è stato speso per garantire una forte presenza nei programmi in ambito nazionale e regionale.
Con l'obiettivo di offrire alcuni dati relativi a questo impegno, si propongono alcune tabelle che sintetizzano i dati essenziali.
Le tabelle che seguono sono anch'esse riassuntive dei dati per gli anni 2006-2007-2008 al fine di fornire una chiave di lettura più approfondita e anche in questo caso offrire la possibilità di capire i trend.

Contratti di ricerca europei attivi nel 2008

Esercizio	presentate	approvate	% successo	contributo (€)
2006	193	85	44%	3.450.052
2007	191	55	29%	2.980.167
2008	217	52	24%	2.599.124
TOTALE	408	107		5.579.291

Sul dato incidono alcuni elementi riferiti ai diversi programmi di finanziamento: 1) per quanto riguarda il programma PRIN si è registrata una riduzione dello stanziamento ministeriale passato da € 130.000.000 a € 98.600.000. Nel contempo si registra una crescita del numero di unità valutate positivamente ma non finanziate proprio per mancanza di risorse. Il peso del Politecnico sul sistema infatti continua a mantenersi pressoché costante (2.03%) e maggiore rispetto al peso FFO (1.54%) 2) Per i programmi FIRB e FAR al momento si è ancora in attesa degli esiti della valutazione di diversi programmi di finanziamento (v. Industria 2015, ICT Torino Wireless...) che si attendono per l'anno in corso.

Progetti finanziati dal Miur - programmi di ricerca di rilevante interesse nazionale

Esercizio finanziario	Proposte presentate	Proposte approvate	% di successo	Unità valutate positivamente e non finanziate	Cofinanziamento assegnato
2006	186	78	42%	91	2.952.872
2007	179	50	28%	99	1.786.385
2008	216	51	24%	142	1.999.124

Progetti finanziati dal Miur - programmi di ricerca di rilevante interesse nazionale

	2007*	2006*	2005*
Unità presentate B	216	179	186
COFIN richiesto	13.607.600	10.669.600	10.640.600
Unità finanziate B	51	50	78
Unità valutate positivamente ma non finanziate	142	99	91
COFIN richiesto B finanziati	3.481.500	2.828.700,00	4.791.500
COFIN assegnato B finanziati	1.999.124	1.786.385	2.952.872
COFIN Ateneo (risorse certificate B)	1.198.510	766.243,00	1.302.103
di cui COFIN Amministrazione	591.701	427.603	634.255
Assegnazione complessiva sistema	98.600.000	82.100.000	130.700.000
Peso Politecnico di Torino su sistema Incidenza Politecnico su FFO	**2,03%**	**2,18%**	**2,26%**
Sistema Nazionale	1,54%	1,54%	1,52%

**Anno del bando, le risorse sono sempre assegnate l'anno successivo*

Progetti finanziati dalla Regione Piemonte – proposte approvate dal 2006 al 2008

proposte	presentate	approvate	% successo	contributo (€)
2006	188	72	38%	12.290.819
2007	131	62	47%	12.765.512
2008	94	45	48%	19.400.000
TOTALE	225	107		32.165.512

Il Politecnico, in questi ultimi anni, grazie ad un crescente impegno complessivo, proprio e degli enti finanziatori regionali e nazionali, ha compiuto uno sforzo per il potenziamento della ricerca, attento ad un equilibrato sviluppo della ricerca di base e di quella applicata intessendo una fitta rete di relazioni con imprese, enti territoriali, operatori del sistema socio-economico.
Relativamente ai progetti di ricerca finanziati in ambito regionale occorre evidenziare come questi abbiano assunto una dimensione sempre più rilevante per le risorse messe a disposizione e per la composizione dei partenariati. Nel corso del 2008 sono stati approvati 44 progetti per un contributo, a favore dell'Ateneo, superiore a € 20.000.000 che vedono l'Ateneo collaborare con numerose imprese ed enti assumendo anche il ruolo di capofila. I settori scientifici interessati sono piuttosto diversificati e vanno dall'automotive, all'aerospazio, ai nuovi materiali, alle nanotecnologie, alle biotecnologie, ai sistemi avanzati di produzione. E' importante inoltre evidenziare che i progetti finanziati hanno dimensioni finanziarie e numero di partecipanti superiori rispetto al passato. Anche all'interno dell'Ateneo la partecipazione è estesa a un numero sempre crescente di dipartimenti a testimonianza del carattere sempre più interdisciplinare delle attività di ricerca.
Tra le iniziative avviate è opportuno citare la partecipazione dell'Ateneo in qualità di partner alle tre piattaforme innovative nell'area scientifico/tecnologica dell'aerospazio finanziato dalla Regione Piemonte, a valere sulle risorse Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (F.E.S.R.) 2007-2013:

- GREAT 2020 - Green Engine for Aid Transport 2020: prevede un contributo complessivo per il Politecnico di circa € 4.000.000,00 e coinvolge oltre ad Avio nel ruolo di capofila anche altre 27 imprese. Tra gli obiettivi del progetto vi è quello di preparare il Sistema Piemonte al ruolo di protagonista nello sviluppo dei nuovi motori per la propulsione aeronautica nel mercato mondiale del 2020, attraverso una Struttura permanente sul territorio reputata autorevole dalle industrie motoristiche mondiali e alimentare un sistema di ricerca e formazione sull'aeronautica a livello di eccellenza riconosciuta a livello mondiale. In particolare, l'idea GREAT 2020 si articola nella formazione di 6 laboratori, focalizzati su tematiche 'core' strategiche per i sistemi motore di nuova architettura, distribuiti sul territorio Piemontese.
- STEPS - Sistemi e tecnologie per l'esplorazione spaziale: è coordinato da Thales Alenia Space Italia e prevede per l'Ateneo un contributo regionale pari a circa € 1.400.000. Si pone nell'orizzonte dell'esplorazione (robotica e umana) dello spazio e rappresenta per il Distretto aerospaziale un'opportunità per colmare i gap tecnologici ancora esistenti nel settore e di consolidare le tecnologie in una piattaforma coerente.
- SMAT-F1 - Sistema di Monitoraggio Avanzato del Territorio: coordinato da Alenia Aerospazio per il quale il contributo per l'Ateneo sarà di circa € 1.200.000. Ha l'obiettivo di definire, progettare e sviluppare un sistema avanzato di monitoraggio e sorveglianza del territorio.

  Nel mese di maggio 2008 sono inoltre stati avviati i tre progetti regionali Cyber Tyre, Next Mirs e P-TSM, coordinati da Pirelli, che rientrano nell'ambito di un Accordo tra Regione Piemonte, Provincia di Torino, Comune di Settimo Torinese, Politecnico di Torino e Pirelli Tyre S.p.A., volto a sostenere la realizzazione di un Polo produttivo di eccellenza nel Comune di Settimo Torinese. L'obiettivo del progetto Cyber Tyre è lo sviluppo di una nuova generazione di pneumatici intelligenti, dotati di sensori in grado di fornire assistenza alla guida e al controllo del veicolo. Il progetto Next Mirs è mirato alla produzione integrata di pneumatici per alte prestazioni. Infine, il progetto P-TSM concerne un innovativo sistema di mixing di mescole per pneumatici a base elastomerica. Il contributo complessivo per i tre progetti spettante al Politecnico ammonta a circa € 3.200.000.

Si sottolinea inoltre che l'Ateneo al termine del 2008 ha manifestato il proprio interesse a partecipare alle attività dei 12 poli di innovazione previsti dalla Regione, incentrati su 12 ambiti settoriali strategici e finalizzati alla condivisione di conoscenza tra imprese e alla convergenza degli investimenti su traiettorie di sviluppo di prodotti/servizi innovativi. Le proposte sono state recentemente approvate in sede regionale, con un finanziamento per il Politecnico in corso di definizione.

A livello nazionale, l'Ateneo partecipa a progetti promossi e finanziati dal MiUR nell'ambito dei programmi FIRB e FAR, per un importo complessivo di contributo per gli interventi attivi pari a circa € 9,5 ML.
Infine, sempre nel corso del 2008, il Politecnico ha presentato 21 proposte progettuali in risposta ai Bandi di 'Industria 2015' promossi dal Ministero dello Sviluppo Economico, articolate come segue: 8 relative al Bando 'Efficienza Energetica', 7 relative al Bando 'Mobilità Sostenibile' e 6 relative al Bando 'Made in Italy'. Tali progetti, coordinati da grandi imprese, sono caratterizzati da una spiccata componente industriale, in quanto volti a rafforzare lo sviluppo e la competitività del sistema produttivo italiano. Le graduatorie saranno pubblicate nell'anno 2009.

Un Ateneo a rete aperto verso la città e il territorio

L'Ateneo è organizzato nelle sedi principali dell'area urbana di Torino e in sei campus decentrati in Piemonte (Alessandria, Biella, Ivrea, Mondovì e Vercelli) e Valle D'Aosta (Verrès). L'Ateneo intende dare attuazione ad una chiara definizione del ruolo delle proprie sedi, radicando la propria presenza sul territorio attraverso un modello 'a rete' che conferisca una precisa missione e identità ai poli sul territorio attraverso la specializzazione (tessile, chimica dei materiali, meccatronica, agroalimentare) e l'integrazione con la realtà in cui operano. Si tratta di una visione proposta e condivisa con gli Enti locali e gli altri attori istituzionali operanti nelle città in cui il Politecnico ha strutturato le proprie sedi, con l'obiettivo di creare insediamenti universitari che, lontani dalle tradizionali 'sedi distaccate', costituiscano luoghi aperti all'integrazione di spazi pubblici e privati, fondamentale per un'efficace attività di trasferimento tecnologico ad ampio spettro e di servizio al territorio.
Il modello di riferimento è la Cittadella Politecnica, la città-campus della sede principale, localizzata su un'espansione di 170.000 mq on progress di costruito, che aggrega formazione, ricerca di elevata qualificazione ed in stretta relazione con le imprese, servizi ricettivi e culturali. Si prevede che entro il 2010 il Progetto sia realizzato in tutte le

sue componenti, portando a compimento anche la funzione di riqualificazione urbana che si ritiene di importanza fondamentale nell'ottica di integrazione e sinergia con il contesto locale.
La Cittadella Politecnica nasce principalmente per creare contiguità anche fisica tra ricerca accademica ed industriale; ad inizio 2008 si è conclusa la prima fase di insediamento di un primo gruppo di centri di ricerca di aziende nell'area, attraverso la sottoscrizione di specifici accordi di partnership mirati alle esigenze di ciascuna azienda in fase di insediamento.
Nel mese di marzo 2008 è stato inaugurato il Business Research Center, in cui multinazionali hanno insediato proprie strutture e laboratori, dando vita al previsto scambio di competenze e conoscenze tra realtà accademica e imprenditoriale.
E' importante sottolineare l'accentuarsi della funzione sociale di un simile modello in un momento di crisi complessiva del sistema economico mondiale: lo sforzo di realizzazione della Cittadella, in stretta sinergia con gli enti locali, ha consentito la creazione di 1.500 nuovi posti di lavoro qualificati, con ricadute innegabilmente positive sul territorio, che ha visto quindi attutito l'impatto delle difficoltà occupazionale generale e ha beneficiato del ritorno dalla fiscalità aggiuntiva.
Vale anche la pena osservare come il modello della Cittadella costituisca di fatto una visione anticipatrice del concetto di co-location center su cui viene oggi basata l'impostazione delle attività di ricerca del nascente EIT citato in precedenza, a testimonianza di una notevole capacità dell'ateneo nell'anticipare le tendenze emergenti in ambito internazionale per l'organizzazione della ricerca per favorire l'innovazione e la crescita del territorio.

Gli Accordi di partenariato per l'insediamento di aziende nella Cittadella Politecnica oggi attivi sono:

- Asja Ambiente Italia s.p.a.
- GM Powertrain Europe s.r.l.
- Indesit Fompany s.p.a.
- Intelligence Focus s.r.l.
- Jac Anhui Jianghui Automobile Group co.ltd
- Metecno s.p.a.
- Microsoft s.r.l.
- Vishay Semiconductor Italiana s.p.a.

Sempre all'interno della Cittadella sono attivi il Polo del Venture Capital, che riunisce dieci fondi italiani (Alladin Ventures, Atlante Ventures (Intesa San Paolo), Club degli Investitori, Dpixel, Eporgen Venture, Innogest Capital, Next, Piemontech, Quantica sgr, Strategia Italia) e sei fondi internazionali (360 Capital Partner, Doughty Hanson &co Technology Limited, Intel Capital, Kreos Capital, Sofinnova Partners, TLcom Capital) e copre tutti i segmenti di mercato, e l'Incubatore di Imprese del Politecnico (I3P), la cui attività ormai decennale ha portato alla creazione di oltre 100 imprese ad alto contenuto innovativo; vale la pena di sottolineare che le aziende nate in seno all'Incubatore contano oltre 500 addetti, per un fatturato totale di circa € 30 milioni.

Incubatore d'impresa

	2006	2007	2008
Imprese totali avviate	76	91	101
Imprese totali chiuse	4	6	6
Imprese totali in attivita'	72	85	95
Imprese create nell'anno	14	13	10
Addetti totali imprese i3p	350	450	530
Fatturato totale imprese i3p [m€]	19	23	28
Tasse, imposte e contributi pagati dalle imprese [m€]	5	6,5	8
Investimenti effettuati nell'anno da vc o ba [m€]	300	700	1000
Brevetti delle imprese	12	20	25

Il legame con le istituzioni e le imprese

La stretta relazione ed integrazione con la realtà socio-economica, al centro del modello di sviluppo dell'Ateneo sopra illustrato, è ritenuta strategica nei recenti indirizzi della politica di sostegno alla crescita e all'innovazione. Sono quindi evidenti il coinvolgimento e la responsabilità posti anche in capo alle istituzioni universitarie nei percorsi e nei processi di sviluppo sociale, economico e culturale del sistema locale e nazionale. Il paradigma di evoluzione del Politecnico, come si è detto, vede nella contiguità fisica tra le strutture di ricerca universitarie e la realtà delle imprese e delle istituzioni una modalità efficace di costruzione di un legame con il contesto a più ampio spettro: l'obiettivo è aumentare la progettualità sviluppata in sinergia tra Ateneo, mondo imprenditoriale e istituzioni locali con un carattere non episodico, ma strutturato e di lungo orizzonte temporale.
In quest'ottica negli anni recenti si è intrapresa una nuova modalità di rapporto con le aziende e le istituzioni maggiormente orientate all'innovazione e interessate alla collaborazione di larga portata con l'Ateneo. Lo strumento individuato è l"accordo di partnership', strutturato come strumento di condivisione di un percorso che veda coinvolti il Politecnico e il partner privato o pubblico in molteplici forme di collaborazione. Con particolare riferimento all'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico, l'accordo di partnership definisce ed identifica con chiarezza le aree di interesse congiunto e le diverse opportunità di sinergia che, in un arco temporale almeno quinquennale, si intendono cogliere: si va dalla concessione di spazi per l'insediamento di laboratori di ricerca delle aziende all'interno della Cittadella Politecnica, prima illustrata, al finanziamento di posizioni accademiche, dal finanziamento di dottorati su argomenti di rilevanza per la ricerca e innovazione di carattere industriale, all'attivazione di Laboratori congiunti, da progetti finalizzati alla mobilità dei ricercatori alla ricerca svolta su commessa da parte delle strutture di ricerca dell'Ateneo, fino all'erogazione di servizi, consulenze, analisi e prove. Per quanto riguarda, in particolare, l'attività di ricerca e consulenza svolta per conto di aziende, la sottoscrizione degli accordi di partnership ha consentito una semplificazione delle procedure e dei rapporti fra le imprese e le strutture dipartimentali e ha consentito di mantenere un trend di aumento dei contratti sottoscritti negli anni 2006, 2007 e 2008 come sintetizzato nelle tabelle che seguono.

Contratti conto terzi per ricerca

2006		2007		2008	
n.	importo	n.	importo	n.	importo
554	18.082.203	569	21.987.385	603	23.315.016

A partire dal 2007 il Politecnico ha sottoscritto diversi Accordi di partnership, nello specifico con:

- Alenia Aeronautica s.p.a.
- Avio s.p.a.
- Biodiversity s.p.a.
- Fondazione Francesca Demichelis
- Eni s.p.a.
- Fiat Group Automobiles s.p.a
- Fonti di Vinadio s.p.a.
- Indesit Company s.p.a.
- Metecno s.p.a.
- Nautilus s.p.a.
- Pirelli tyre
- Regione e Universita' Valle D'aosta
- Marconi s.p.a./Ericsson
- Sagat s.p.a.
- API TORINO
- Accenture
- Ibm italia
- M&g finanziaria s.r.l.

Accanto alle relazioni con il sistema produttivo, l'Ateneo ha proseguito nel 2008 con l'attuazione delle linee di azione rivolte al trasferimento di conoscenze, metodologie e competenze a diversi livelli del sistema istituzionale pubblico e privato, utilizzando gli strumenti attivati per la valorizzazione della ricerca. Trovandosi al centro di un complesso sistema di partecipazioni e collaborazioni con una pluralità di attori (fra cui vale la pena ricordare, per la stretta e consolidata relazione con l'Ateneo, la Fondazione Torino Wireless, l'Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione, L'Istituto Superiore Mario Boella, il CNR), è stato previsto e avviato, in attuazione del Piano Strategico, un percorso di miglioramento delle interazioni con gli Istituti e le Fondazioni nella direzione di una più stretta collaborazione accompagnata ad una maggiore riconoscibilità e valorizzazione delle attività di ricerca svolte dai ricercatori dell'Ateneo.
Nel caso del CNR in particolare, è raddoppiato lo spazio reso disponibile all'Istituto di Elettronica e di Ingegneria dell'Informazione e delle Telecomunicazioni (IEIIT), che dalla sua istituzione ha rapporti di ricerca molto stretti con i Dipartimenti di Elettronica e di Automatica e Informatica.
La consolidata relazione tra l'Ateneo e la realtà economica a livello locale ha reso possibile anche un'importante ed innovativa collaborazione formativa grazie all'impegno congiunto del Politecnico, delle aziende partner e della Regione Piemonte nella realizzazione di tre Master di Alto Apprendistato secondo una formula già adottata con positivi risultati in altri paesi quali, ad esempio, la Francia. I percorsi citati sono stati avviati in una seconda edizione nell'anno 2008 che fa seguito alla prima sperimentazione avviata nel 2005 con altri 5 master e 32 imprese coinvolte.
I master si sono configurati come percorsi di formazione da cui sono emersi profili professionali nuovi, strutturati sull'alternanza temporale tra formazione accademica e training on the job, realizzato con la tipologia contrattuale dell'apprendistato. Questo nuovo modello formativo si è contraddistinto per la sua natura particolarmente innovativa, caratterizzata da una forte integrazione tra mondo accademico ed imprenditoriale durante l'intero ciclo di vita del progetto, dalla progettazione alla valutazione finale.
La progettazione congiunta ha permesso all'Ateneo di contribuire a consolidare la valenza culturale del percorso e alle imprese di focalizzarsi su argomenti specifici in linea con le esigenze del proprio mercato.
In questo modo si è creata una sinergia costante tra università ed impresa, anche nell'ottica di promuovere uno strumento efficace per il Trasferimento Tecnologico e lo Sviluppo locale.
Questa sperimentazione è stata così efficace da essere riconosciuta anche dall'Unione Europea quale best practice ed essere stata presentata il 30 ottobre 2008 in occasione di un evento dal titolo 'Higher Apprenticeship' organizzato dalla Commissione Europea-DG Occupazione, Affari sociale e Pari Opportunità a rappresentanti di 14

paesi dell'Unione Europea interessati ad approfondire il modello sperimentato positivamente al Politecnico.
Iniziative analoghe sono anche state attivate in collaborazione con importanti aziende nazionali, prime tra tutte ENI e Telecom Italia, insieme alle quali sono stati progettati percorsi formativi specifici post laurea specialistica, con l'obiettivo di creare figure in grado di contribuire fattivamente alle capacità di ricerca e innovazione delle aziende, migliorando quindi il posizionamento delle aziende sul mercato.

Il Trasferimento Tecnologico

I temi del trasferimento tecnologico e della valorizzazione dei risultati della ricerca sono centrali nell'evoluzione del ruolo dell'Ateneo e dei rapporti con i partner istituzionali e privati sopra delineati.
Oltre alle attività di trasferimento della conoscenza di tipo più tradizionale, legate all'attività di ricerca svolta in collaborazione o per conto di altri enti, alla tematica sono dedicate iniziative ed attività che mirano, anche attraverso specifiche regolamentazioni per le disciplina della proprietà industriale e intellettuale e per la creazione di imprese spin-off finalizzate allo sfruttamento imprenditoriale della ricerca, ad una completa e consapevole azione di valorizzazione del capitale umano e della ricerca e ad un potenziamento delle strutture interne di supporto al personale di ricerca nella valorizzazione della propria attività scientifica.
E' arrivato a conclusione al 31.12.2008 il progetto di Industrial Liaison Office (ILO) 'TTP - Trasferimento Tecnologico Piemonte' che vedeva il Politecnico come soggetto capofila e l'Università di Torino e l'Università del Piemonte Orientale come soggetti co-proponenti.
Con il progetto ILO-TTP (finanziato dal MUR in attuazione di quanto previsto dall'art.12 del D.M. 5 agosto 2004 n. 262 - programmazione del sistema universitario 2004-2006) si è avviato un processo orientato alla realizzazione di un rapporto sinergico tra gli atenei piemontesi in tema di trasferimento tecnologico e di competenze tra Università e aziende e di generazione, gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale.
Il progetto proseguirà e sarà sviluppato in via autonoma a partire dal 2009 dal Politecnico di Torino sulla base delle linee del Piano strategico di Ateneo.
Allo scopo di favorire la promozione della capacità dell'Università di interazione con il sistema produttivo è stato avviato il consolidamento del catalogo delle competenze scientifiche presenti, delle infrastrutture di ricerca, delle attività di ricerca di interesse industriale in corso. E' infatti elemento di pianificazione consolidato il fatto che l'attività di trasferimento tecnologico si basi anche su una appropriata diffusione delle capacità operative dell'Università sul territorio presso le imprese e/o le strutture pubbliche e private. A questo scopo, al fine di consentire una gestione più efficace del monitoraggio e dell'elaborazione delle informazioni relative alle competenze e alle attività scientifiche in corso, è stata avviata, in un'ottica di integrazione e completezza del dato, la revisione degli strumenti informativi a supporto delle strutture amministrative dedicate al supporto all'attività di ricerca.
Sono state realizzate nel 2008, in sinergia con le altre realtà accademiche della Regione, iniziative di promozione della cultura della proprietà intellettuale tra i ricercatori (seminari, brochure, flyer, sito internet con circa 12.000 contatti annui)
E' stata rafforzata, a corollario dell'attività di sensibilizzazione sulla tematica, l'attività di supporto all'individuazione di invenzioni suscettibili di protezione brevettuale e di supporto alla brevettazione e alla commercializzazione dei brevetti, di supporto alla creazione di imprese (spin-off e start up) ad alto contenuto innovativo, in stretta sinergia con l'Incubatore di Imprese insediato nella Cittadella.
L'aumento della capacità di promozione e valorizzazione della ricerca e il miglioramento delle potenzialità in termini di licensing e commercializzazione dei risultati della ricerca sono individuati come linea di intervento e miglioramento per il futuro, che parte dal reclutamento, avvenuto nel 2008, di una risorsa umana con profilo specialistico da inserire nell'amministrazione.

Brevetti e Spin-Off

	ante 2006	2006	2007	2008
Brevetti	29	14	19	18
Spin-off del Politecnico	5	4	3	-
Spin-off accademici	4	-	3	-

I risultati della ricerca scientifica - Le pubblicazioni

Il Politecnico conferma la sua buona reputazione nella ricerca anche con un deciso incremento delle pubblicazioni negli ultimi anni.

La classificazione delle pubblicazioni nelle tabelle che seguono ricalca le definizioni che sono state adottate dal Senato Accademico per la valutazione della produttività scientifica di strutture e gruppi di ricerca. Vengono considerate pubblicazioni ISI gli articoli sulle riviste censite dalla banca dati Thomson ISI Web of Science. Dal momento che il grado di copertura di tale banca dati risulta essere soddisfacente per i diversi settori dell'Ingegneria, ma non altrettanto per l'Architettura e le scienze umane ed economiche, è stato introdotto dal Senato Accademico un criterio denominato ISI-like, che identifica le riviste scientifiche con una buona presenza nelle biblioteche nazionali ed internazionali. Analogamente, si è esteso il criterio ISI-like alle monografie, sempre verificando la presenza in biblioteche di prestigiose istituzioni nazionali ed internazionali.

L'introduzione di un processo di valutazione della produttività scientifica all'interno dell'ateneo ha avuto il benefico effetto di ampliare la presenza nella letteratura di pregio di contributi di ricerca prodotti dai ricercatori del Politecnico, con un incremento di articoli su riviste ISI di più del 50% in soli due anni, dal 2005 al 2007 ed un incremento di oltre 30% degli articoli su riviste ISI-like. Più stabile risulta invece la quantità di contributi a convegni, che non vengono considerati nel processo di valutazione.

Pubblicazioni ISI e ISI like

ANNO	Totali	di cui ISI	di cui ISI-Like	Totali	di cui ISI	di cui ISI-Like	Totali	di cui ISI	di cui ISI-Like
2005	929	497	68	389	28	93	6	37	1
2006	1.039	601	47	423	39	89	6	38	3
2007	1.238	771	104	603	16	86	4	65	2

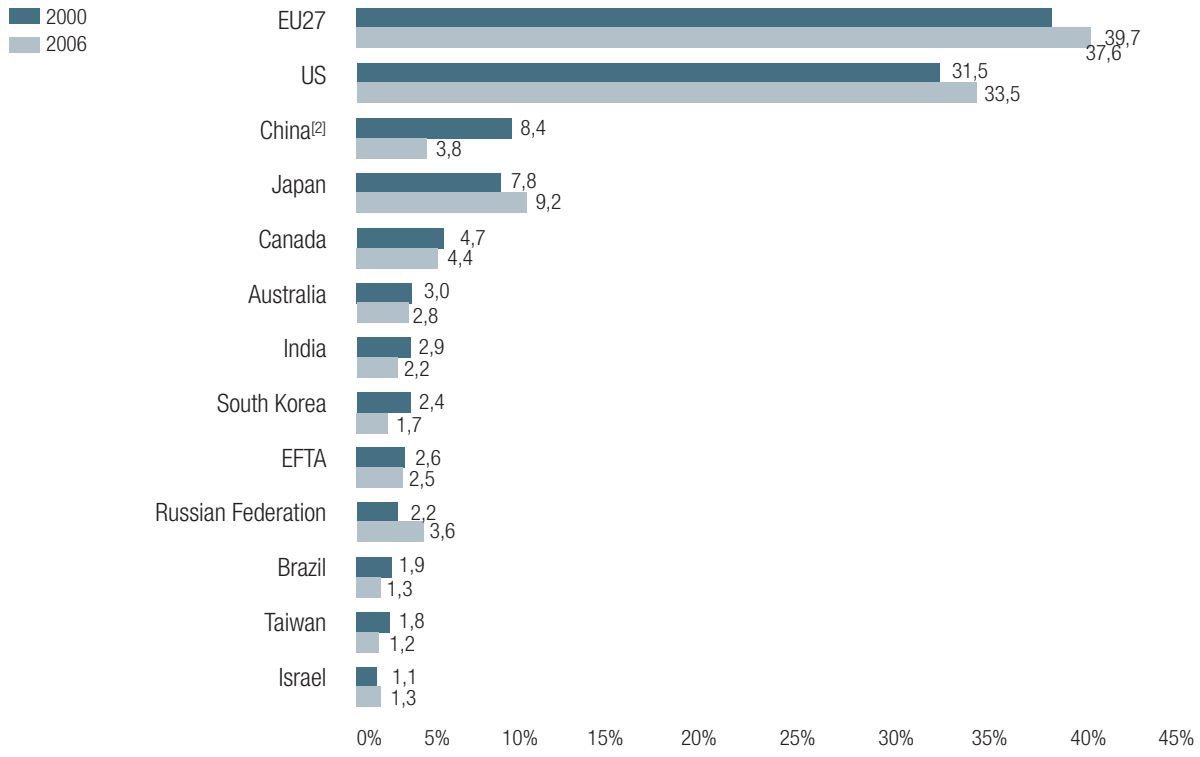
Altre pubblicazioni*

	Proceedings	Voci enciclopediche
2005	1.343	5
2006	1.390	4
2007	1.470	0

** Tali prodotti non rientrano nelle tipologie di quelli classificati secondo i criteri CCB*

I risultati del Politecnico sono positivi, considerando che a livello internazionale tra 2000 e 2006 è diminuito il peso delle pubblicazioni europee rispetto al sistema mondiale, mentre aumenta il peso sul sistema scientifico di Paesi come Cina, India, Sud-Korea e Taiwan. Paesi peraltro con cui il Politecnico ha avviato una serie di azioni di partnership internazionale.

Peso delle pubblicazioni scientifiche dei diversi Paesi



Gli interventi per il finanziamento e l'incentivazione della Ricerca

I risultati nella ricerca ottenuti dal Politecnico negli ultimi anni sono sicuramente dipendenti dal processo di incentivazione e valorizzazione interna del corpo accademico che è stata effettuata. Tra le iniziative vanno ricordati:

- Il cofinanziamento dei progetti nazionali PRIN
- Il premio per pubblicazioni internazionali ISI/ISI like
- Gli intervento a favore dei giovani ricercatori
- Il premio per le pubblicazioni dei dottorandi

	2008	2007	2006
Cofinanziamento PRIN	€ 591.701,00	€ 427.603,00	€ 634.255,00
Premio Pubblicazioni	€ 988.400,00		
Intervento a favore dei giovani ricercatori	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 153.000,00
Premio per le pubblicazioni dei dottorandi*	€ 100.000,00		

** il dato relativo al premio pubblicazioni dottorandi si riferisce a risultati conseguiti nel 2008, cui corrisponderà erogazione nel 2009*

Al fine di incentivare la presentazione di proposte PRIN, è stato elevato il livello di cofinanziamento interno, in modo tale che il proponente possa essere in grado di cofinanziare la ricerca mediante fondi di ateneo, senza dover ricorrere a fondi propri che risultino disponibili attraverso altri canali di finanziamento (p.es. utile di contratti conto terzi). Questa iniziativa ha permesso una maggiore partecipazione ai bandi PRIN, specie da parte di quei settori dell'ateneo con oggettive difficoltà ad ottenere finanziamenti da altri canali.

Con l'obiettivo di incentivare i ricercatori di tutti i livelli (dagli studenti di dottorato ai professori di prima fascia) a incrementare il numero di pubblicazioni su riviste di pregio sono stati introdotti tre diversi canali di finanziamento, che mettono a disposizione dei gruppi di ricerca degli autori delle pubblicazioni un finanziamento per attività di ricerca direttamente legato alla produttività scientifica. Questo tipo di iniziativa e' stato prima sperimentato nel caso di ricercatori universitari di età inferiore a 40 anni e successivamente estesa alle altre fasce di personale addetto alla ricerca, vista l'accoglienza molto favorevole riscontrata. Il finanziamento totale messo a disposizione per queste iniziative nell'anno 2008 sfiora €1.250.000.

Accelerazione di carriera

Nell'ambito della propria politica del personale, il Politecnico nel 2006 ha predisposto un piano quadriennale che prevedeva circa un centinaio di nuove posizioni distribuite nelle tre fasce della docenza accademica. Una parte significativa di queste posizioni, ovvero 9 posizioni da Professore di I fascia e 9 posizioni da Professore di II fascia, sono state destinate dal Senato Accademico ad una operazione denominata Accelerazione delle Carriere, attraverso la quale sono stati individuati i SSD dove erano presenti candidature con caratteristiche di particolare eccellenza scientifica, ed a tali SSD è stata messa a disposizione una opportunità concorsuale.
Il processo di valutazione dei meriti scientifici dei potenziali candidati si è svolto in tre fasi successive.
Nella prima fase i candidati che hanno scelto di proporsi per la valutazione hanno inserito in modalità guidata un proprio curriculum sul sito dell'ateneo, completo di tutte le loro qualificazioni scientifiche, dell'elenco delle pubblicazioni e di almeno 2 lettere di referenza da parte di docenti esterni all'ateneo. Sulla base di questi curricula sono state individuate le 30 migliori candidature per le posizioni di I fascia ed altrettante per le posizioni di II fascia.

Nella seconda fase del processo di valutazione, le 30+30 candidature sono state inviate a un gruppo di revisori stranieri, con la richiesta di esprimere un parere motivato ed un giudizio numerico.
Nella terza fase della valutazione sono stati individuati i 9+9 SSD che, secondo le metriche interne ed i giudizi dei revisori esterni, risultavano essere massimamente meritevoli di una opportunità concorsuale.
Al termine del processo di valutazione, il Senato Accademico ha deliberato l'attivazione dei concorsi sui SSD individuati.
Il valore economico complessivo delle risorse stanziate per questa operazione è:

- 9 posizioni da Professore Ordinario: 9 POM * 111.823 = 1.006.407 €
- 9 posizioni da Professore Associato: 9*0.7 POM * 111.823 = 704485 €

Incentivi al Personale

Sempre nell'ottica di incentivare l'attività di ricerca finanziata da enti esterni, il Politecnico permette la distribuzione sotto forma di compensi al personale, docente e non docente, di una parte opportunamente regolamentata dei proventi derivanti dai contratti conto terzi. Si può vedere nella tabella che segue che l'ammontare del finanziamento distribuito non è trascurabile ed è arrivato a superare complessivamente la cifra di € 6 Milioni nel 2007. I dati relativi al 2008 per il personale docente non sono ancora disponibili, in quanto i compensi vengono normalmente deliberati al termine del contratto, ma erogati dopo l'incasso.

Dati incentivi attività contrattuale 2006-2008

Anno	Personale tecnico (K€)	Personale docente (K€)
2006	2,6	3,2
2007	2,9	2,5
2008	3,0	tbd

Finanziamenti per posizioni di Visiting Scholar e Professor

Nel 2008 è proseguito l'Accordo Regione Piemonte, Politecnico, Università di Torino, Università del Piemonte Orientale per il ' Potenziamento del sistema della ricerca e dell'alta formazione' .
Nel 2008 si sono concluse le procedure di selezione del bando 2007 con la stipula di 105 contratti post doc (di cui 58 con cittadini italiani, 11 con cittadini di altri stati europei e 36 di provenienza extraUE) e di 5 contratti per visiting professor su 22 candidature presentate.
E' stato emanato il nuovo bando 2008 per complessive 65 posizioni per assegni di ricerca, con rivisitazione della procedura di selezione delle candidature, attraverso la raccolta preventiva da parte dei Dipartimenti dei progetti di ricerca (all'interno delle 6 macroaree disciplinari) e delle fonti di cofinanziamento esterne.
Per i visiting professor non è stato bandito un formale concorso, ma si sono raccolte nei mesi di ottobre/novembre le candidature di interesse per i Dipartimenti, e dagli stessi preselezionate, individuando le fonti di cofinanziamento.

	FELLOWSHIP	VISITING PROFESSOR
POSIZIONI N.	98	5
FINANZIAMENTO REGIONALE	2.440.124	142.500
FINANZIAMENTO DA ATENEO	462.000	
FINANZIAMENTO DA DIPARTIMENTI	917.583	67.500
FINANZIAMENTO DA ENTI ESTERNI	707.208	
	4.526.915	210.000

Completamento del programma LAQ 2006-2008

Gli anni 2006-2008 hanno anche visto il completamento del finanziamento del Laboratori di Alta Qualità (LAQ) avviati nel 2001 con bandi interni al fine di favorire la ricerca a carattere sperimentale, che spesso risulta essere penalizzata nell'accesso ai finanziamenti regionali, nazionali ed europei. Con il 2008 l'iniziativa risulta quasi conclusa, a parte qualche coda di ridotta entità che richiederà ancora un finanziamento nell'anno in corso.

Anno	Trasferimenti ai Dipartimenti
2006	1.583.220
2007	1.417.645
2008	807.283

Fondo di funzionamento ai Centri autonomi di gestione

Tra i finanziamenti a supporto della ricerca non bisogna dimenticare il fondo di finanziamento erogato a dipartimenti e centri di gestione, che operano quali luoghi primari per lo svolgimento della ricerca scientifica, anche se non tutti i fondi loro assegnati sono disponibili per il finanziamento di attività di ricerca. I finanziamenti si sono mantenuti praticamente costanti nel corso del triennio, con un totale di oltre € 3 Milioni.

Finanziamento ai Dipartimenti (FFD)

Anno	Assegnazione
2006	2.232.200
2007	2.476.941
2008	2.470.687

Finanziamento ad altri Centri Autonomi di Gestione

Anno	Assegnazione
2006	672.800
2007	684.313
2008	684.313

Le ricadute dell'attività di ricerca in termini di finanziamenti, reputazione e credibilità internazionale dell'Ateneo

L'ateneo è cosciente del fatto che la ricerca è il principale elemento su cui si gioca la reputazione internazionale di una università e sta quindi cercando di attivare tutti gli strumenti a disposizione per valorizzare il talento dei propri ricercatori a tutti i livelli. I risultati di una visione di questo tipo si potranno misurare solo su orizzonti temporali medio-lunghi, ma non c'è dubbio che i segnali ed i riscontri già ottenuti nel breve periodo sono molto incoraggianti.
La ricerca e la visibilità che ne consegue sono anche il veicolo principale per una internazionalizzazione di qualità dell'ateneo: gli studenti ed i giovani ricercatori che cercano una esperienza formativa nella ricerca all'estero mirano invariabilmente agli atenei più prestigiosi. Negli ultimi anni il Politecnico è stato in grado di attrarre un numero significativo di giovani ricercatori e di graduate student dall'estero.
Questi elementi hanno congiuntamente contribuito al buon posizionamento dell'ateneo in alcune delle classifiche internazionali e nazionali che sono compilate annualmente da organismi indipendenti.
Il Politecnico di Torino ha ottenuto un buon posizionamento nei ranking internazionali nelle discipline ingegneristiche compilati dalla Shanghaj University, è risultato al 6° posto nella classifica nazionale compilata del Sole 24 Ore e negli ultimi anni ha ricevuto numerosi riconoscimenti nelle persone dei propri docenti, tra i quali si citano:

- 'De Angelis d'Ossat' Prize for Young Researchers in History of Architecture
- 'ENI Italgas' award for 'Debut in Research'
- Italgas Prize XVII edition
- Alexander von Humboldt award
- Award of recognition from the Federation of European Materials Societies
- Numerosi 'Best paper award' a conferenze internazionali
- European Award of Architecture 'Luigi Cosenza'
- Geotechnical Research Medal (Bishop Medal)
- Iacmag Award
- IBM Faculty Award
- Medaglia del Presidente della Repubblica
- Medaglia d'oro 'Le Scienze' per la matematica
- Medaglia Griffith dell'ESIS, per la Meccanica della Frattura
- Premio Nazionale Innovazione (National prize for innovation technology)
- Premio Odone Belluzzi per la Scienza delle Costruzioni.
- Prize Anci-Sissco 2006: Mention of the Jury, for the book 'Il controllo improbabile' (2005)
- SAPIO Prize IX edition
- The Valenti Vigevani Prize for visiting Professor at the Hebrew University of Jerusalem
- Torricelli Award for the best young Italian researcher in hydraulics
- UIT Prize
- URSI Young Scientist Award
- Young Scientist Award - 10th MICROCOLL

Le buone performance del Politecnico nel settore della ricerca hanno anche portato ad un significativo riconoscimento da parte del Ministero, specie nell'ultimo anno. Infatti, come mostra la tabella che segue, nella distribuzione delle posizioni di Ricercatore Cofinanziate dal Ministero si è registrato un incremento, sia in termini assoluti, sia in termini percentuali.

	2007	2008
Totale	1050	1026
Politecnico	21	27
Politecnico/totale	2%	2,60%

Nel 2007 20% da modello CNVSU (parte ricerca) e 80% da numerosità dottorandi e assegnisti
Nel 2008 50% da modello CNVSU (parte ricerca) e 50% da numerosità dottorandi e assegnisti

Analoga osservazione può essere fatta rispetto alle risorse assegnate dal Ministero mediante la quota premiale, che è più che triplicata dal 2007 al 2008 e di cui sembra lecito attendere un ulteriore incremento per l'anno in corso, soprattutto nell'aspettativa che l'uso di criteri maggiormente analitici consideri adeguatamente la capacità di autofinanziamento attraverso programmi i ricerca finanziati dalla Commissione Europea.

	2007	2008
Totale FFO	7.137 Ml€	7.422 Ml€
Quota Premiale	60 Ml€	199 Ml€
Rapporto tra quota premiale ed FFO a livello nazionale	0,80%	2,60%
Percentuale della quota premiale assegnata a POLITO	2,60%	2,40%

Incidenza Politecnico su Sistema Nazionale nel modello CNVSU (tutto): 1,88%
Incidenza Politecnico su Sistema Nazionale nel modello CNVSU (quota ricerca): 2,4%

3. IL POSIZIONAMENTO INTERNAZIONALE E NAZIONALE

Il Politecnico è presente nei principali ranking nazionali ed internazionali; questo consente la visibilità e quindi l'attrattività nazionale ed internazionale di studenti e corpo accademico. I ranking evidenziano come l'ateneo tenda a spostarsi verso posizioni migliori grazie alla valutazione della ricerca, dove il posizionamento è eccellente, mentre è evidente come gli indicatori legati alla didattica evidenzino le criticità messe in luce nell'analisi dei risultati.

I principali ranking di riferimento sono:

- TIMES HIGHER EDUCATION che considera elementi relativi alla didattica e alla ricerca e rispetto cui il Politecnico si colloca oltre la 500° posizione complessiva, oltre la 200° posizione in Europa e nella 127° posizione della classifica delle università tecniche

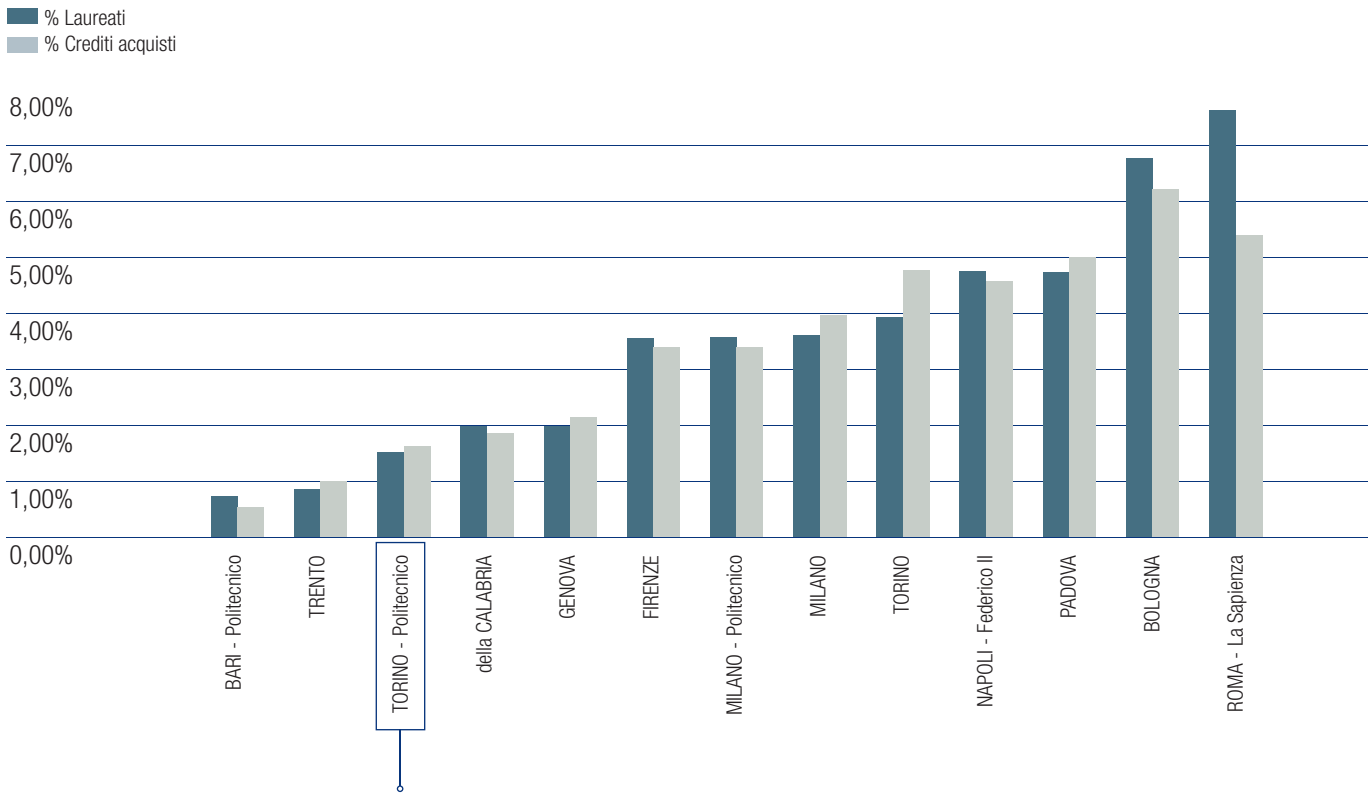
- SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY focalizzato solo sulla ricerca, rispetto cui il Politecnico si colloca nella 57° posizione nella classifica delle Università tecniche, 7° tra le Università tecniche in Europa, 1° tra le Università italiane
- IL SOLE 24 ORE che considera un misto di risultati nella didattica e nella ricerca e che colloca il Politecnico al 4° posto, tale posizionamento è dovuto soprattutto all'elevato tasso di abbandono tra 1° e 2° anno, nonostante la buona capacità di attrazione degli studenti 'migliori'
- VISION calcola un ranking che considera la capacità di attrazione di studenti bravi anche da lontano e la visibilità internazionale dei risultati scientifici, rispetto cui il Politecnico si colloca al 3° posto in Italia

Alcuni ranking specifici sono poi considerati dal Ministero nell'assegnazione dei fondi di finanziamento. Anche in questi il Politecnico dimostra un buon posizionamento.

Gli indicatori per la ripartizione della quota di riequilibrio

Ai fini della ripartizione della quota di riequilibrio, il peso dell'Ateneo nel modello è pari all'1,88%, nonostante il Politecnico pesi sul sistema l'1,58% rispetto ai laureati e l'1,66% rispetto ai crediti acquisiti.
Gli indicatori che concorrono alla determinazione di questo buon posizionamento, come si evince dalle tabelle successive evidenziano un buon livello di qualità dei Corsi di Studio e di rispetto dei requisiti minimi.

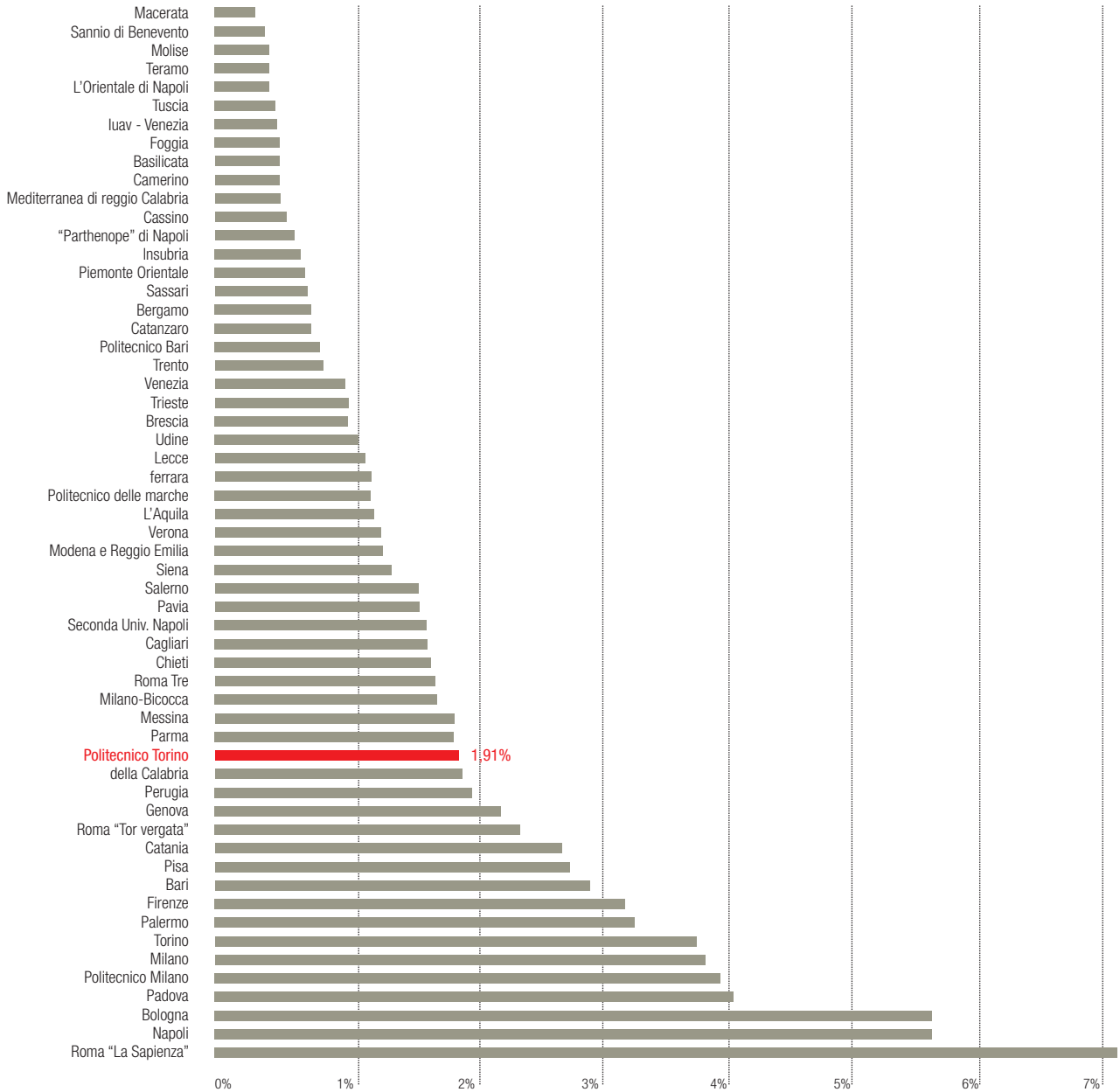
Le dimensioni dell'Ateneo rispetto a laureati e crediti



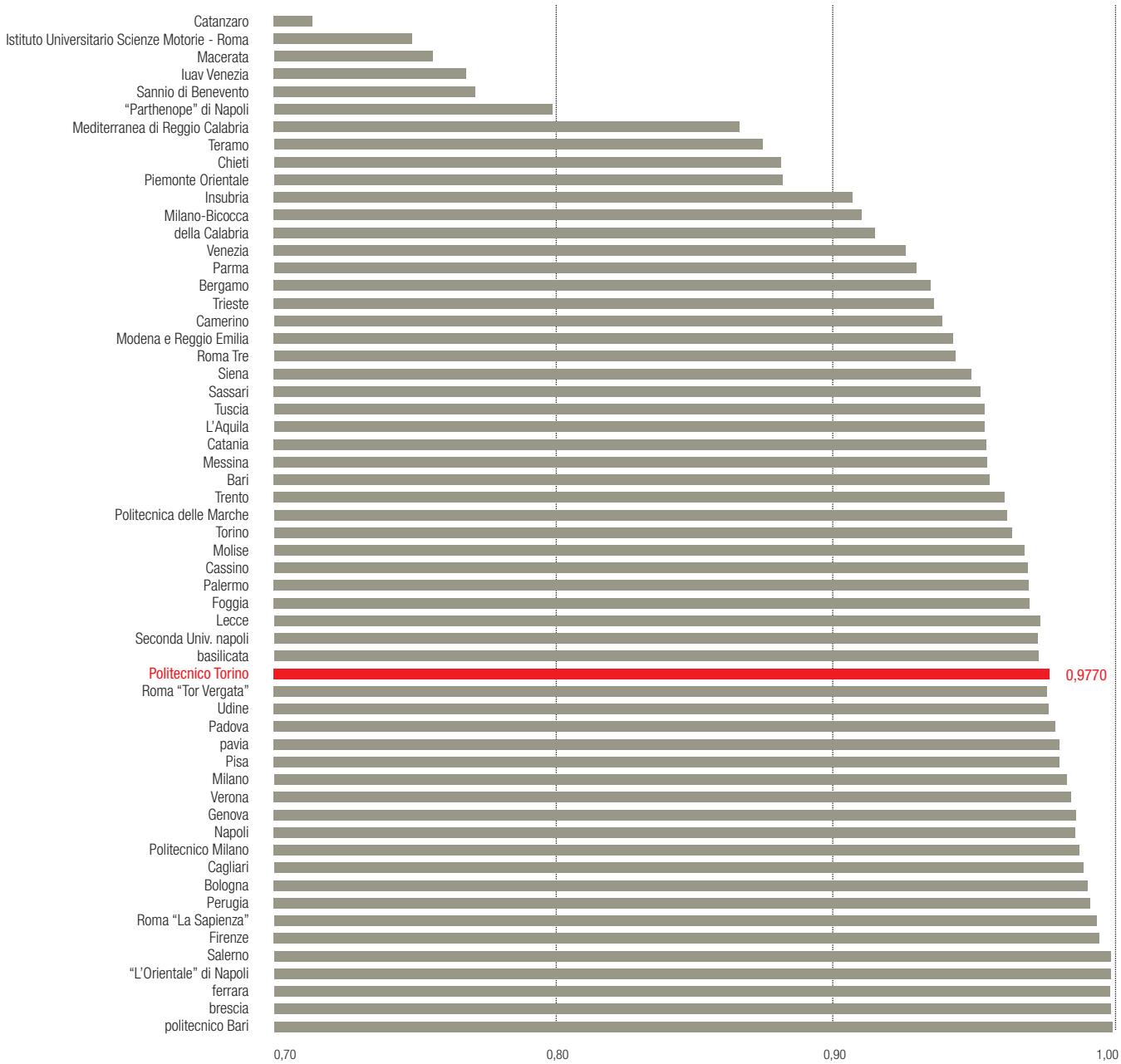
Politecnico di Torino:
1,58% Laureati
1,66% Crediti acquisiti

Castello del Valentino, Stanza del Negozio.
Particolare di un affresco del fregio. Opera di Giovanni Paolo e Giovanni Antonio Recchi (1662). Gli stucchi della cornice si devono ad Alessandro Casella (1648).

Le dimensioni dell'Ateneo rispetto agli indicatori ministeriali
Domanda di formazione – il peso del Politecnico rispetto al sistema Italiano – Univ.Statali
Sono considerati gli iscritti regolari, esclusi gli immatricolati, pesati per gruppo di Corsi di Studio

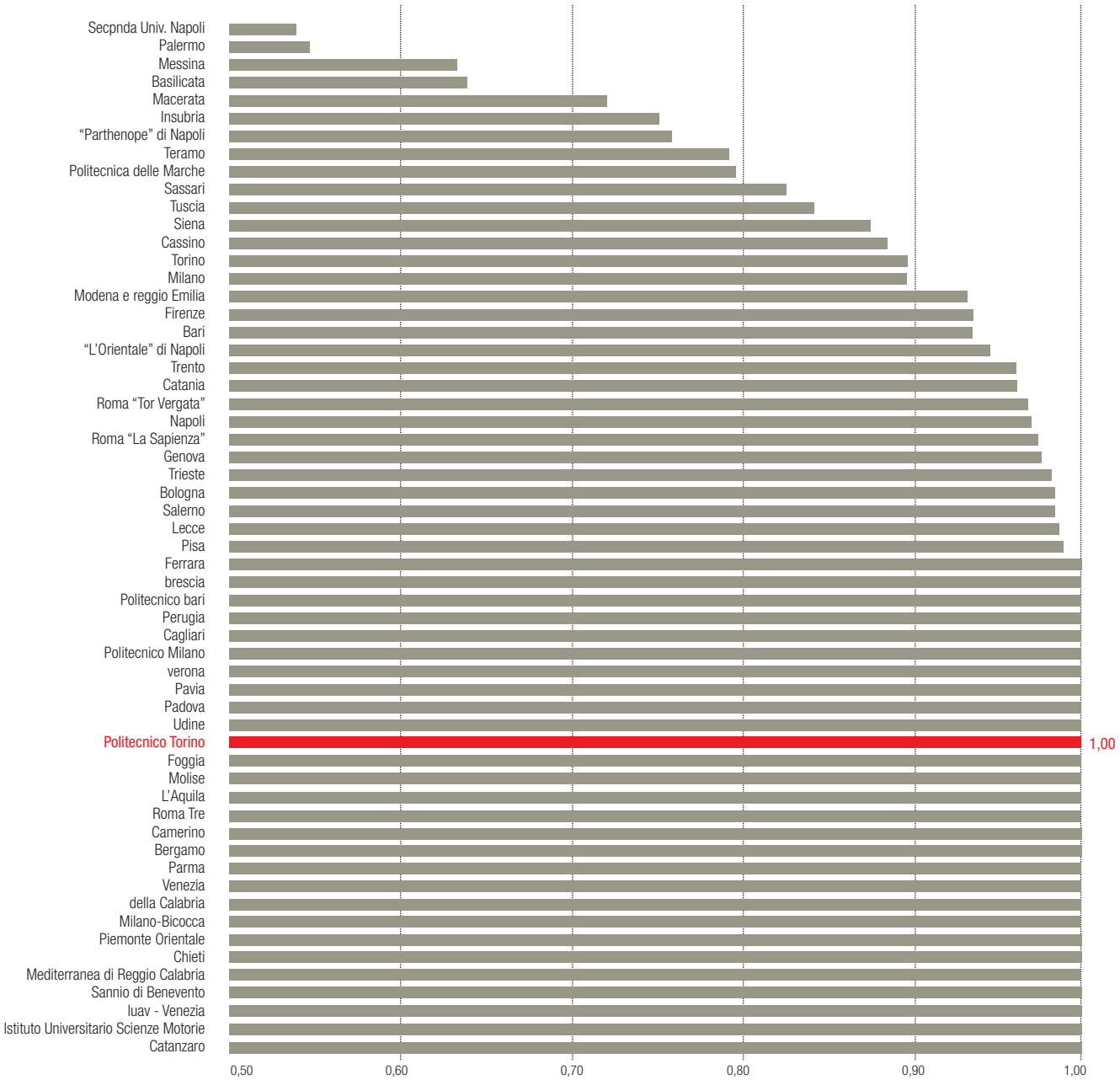


Domanda di formazione – il peso del Politecnico rispetto al sistema Italiano – Univ.Statali



Domanda di formazione – il peso del Politecnico rispetto al sistema Italiano – Univ.Statali

È calcolato il numero di Corsi di studio in possesso dei requisiti di qualità, rispetto al n. di Corsi di ciascun ateneo

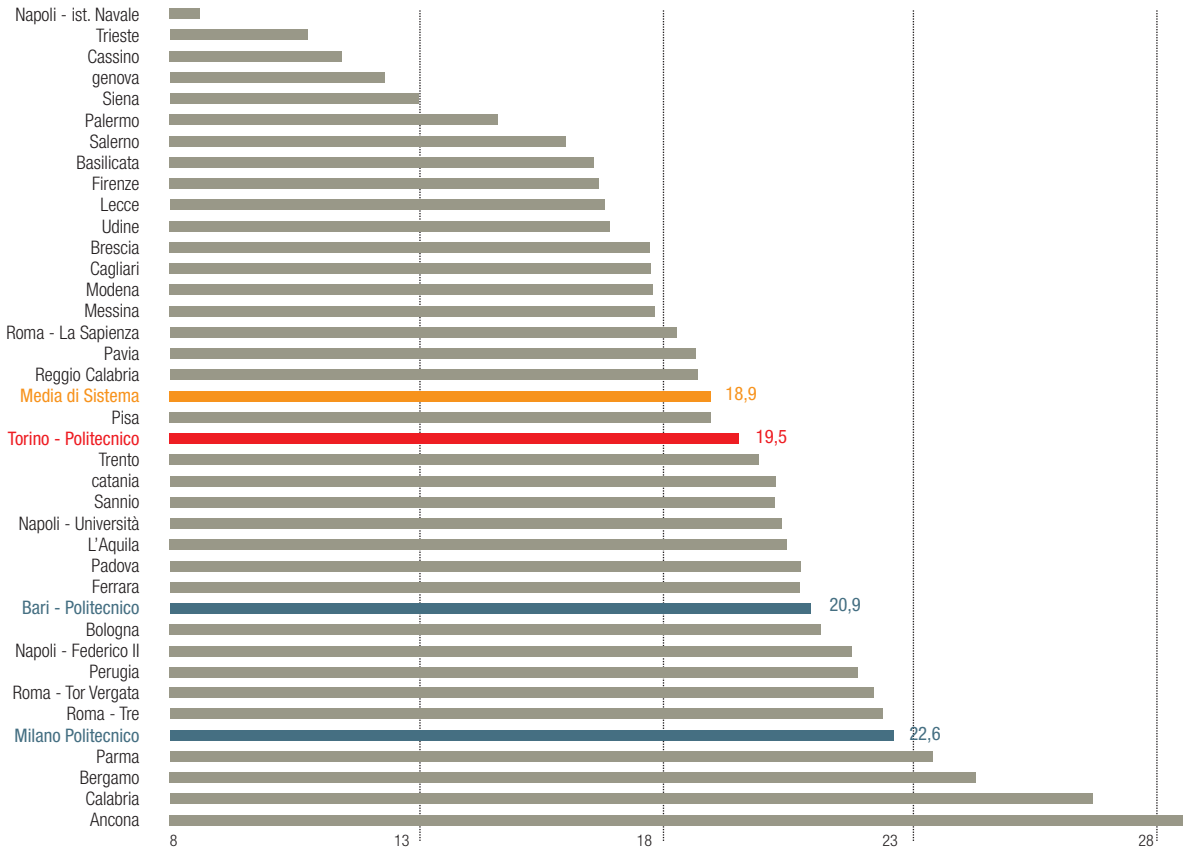


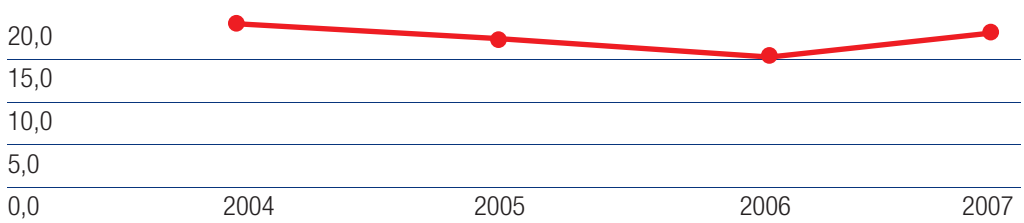
Altri finanziamenti Miur (extra Fondo di Finanziamento Ordinario)

Fondo per l'incentivazione alla mobilità dei docenti (Legge Zecchino)

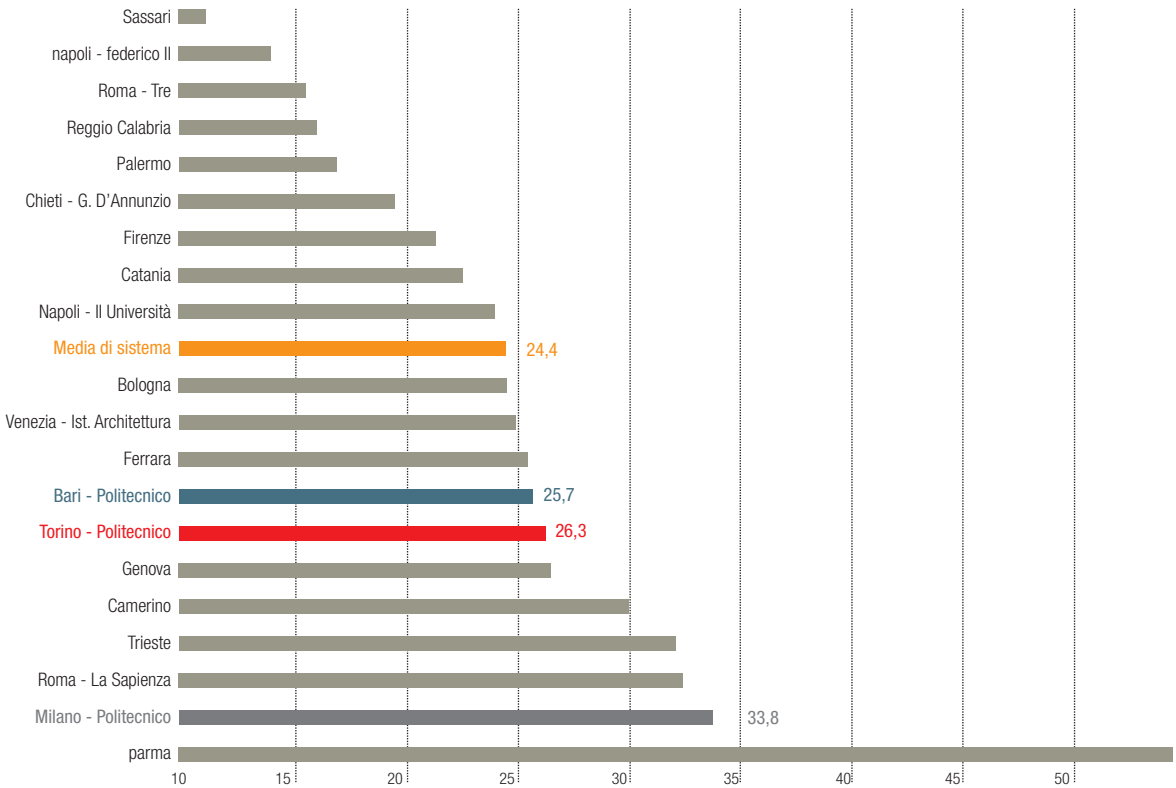
Questa assegnazione considera il rapporto studenti regolari/docenti comparandolo con i dati nazionali per gruppi di Facoltà

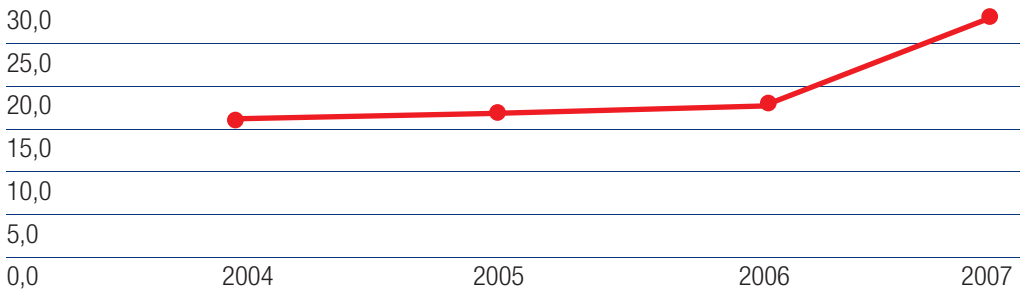
Il rapporto studenti regolari/docenti (Facoltà di Ingegneria)





Il rapporto studenti regolari/docenti (Facoltà di Architettura)





Il rapporto tra studenti regolari e docenti si attesta, per le Facoltà di Ingegneria, sostanzialmente nella media rispetto al sistema italiano; la situazione per le Facoltà di Architettura evidenzia una maggiore 'sofferenza' rispetto alla media di sistema abbinata ad un notevole aumento del valore dell'indicatore nell'ultimo a.a. di riferimento.

4. LE RISORSE UMANE CHE OPERANO NELLA DIDATTICA E NELLA RICERCA

Il personale accademico del Politecnico a fine 2008 era formato da 898 unità, il personale tecnico amministrativo da 844 unità.

	2008	2007
Professori ordinari	275	282
Professori Associati	249	257
Ricercatori Universitari	368	336
Assistenti e incaricati	6	5
Totale personale docente/ricercatore	**898**	**880**
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	797	734
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	47	105
Totale personale tecnico-amministrativo	**844**	**839**
Lettori ed esperti linguistici	6	6
Totale complessivo	**1.748**	**1.725**

Nel corso dell'anno al fine di proseguire nelle politiche di valorizzazione e di crescita professionale del personale sono state attuate alcune importanti azioni sia rispetto al personale docente e ricercatore, sia rispetto al personale tecnico e amministrativo.

Personale docente e ricercatore

Il Senato Accademico del dicembre 2007 ha stabilito di destinare le risorse a sua disposizione per finanziare 9 posizioni di I fascia e 9 posizioni di II fascia attraverso il programma accelerazione di carriera cui si è fatto menzione analizzando le forme di incentivazione alla ricerca.

In corso d'anno, inoltre, il Decreto Milleproroghe ha riaperto con le vecchie regole (Legge 3 luglio 1998, n. 210 'Norme per il reclutamento dei ricercatori e dei professori universitari di ruolo') le valutazioni comparative di I e II fascia, che erano restate di fatto sospese in attesa dei Decreti attuativi della Legge 230/05. Quindi il Consiglio di Amministrazione, recependo un indirizzo più volte espresso dal Senato, nella seduta del 14 maggio 2008 ha deciso, in base ad un'attenta analisi dell'andamento dei costi del personale, di destinare risorse aggiuntive per il finanziamento di ulteriori 18 posizioni di I fascia e 18 di II fascia, deliberando nella stessa seduta di finanziare una quota di POM aggiuntiva a copertura dell'operazione.

L'approvazione della Legge 133/2008, con i vincoli prescrittivi in tema di assunzioni di personale e soprattutto la previsione di una sostanziale riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario, ha indotto il Consiglio di Amministrazione del 24 settembre 2008 ad assumere alcune delibere, che pur confermando le scelte già compiute in termini di programmazione, si proponevano sia di contenere le spese per il personale sia di compiere alcune operazioni strategiche non rinviabili nel 2009 (a causa delle norme previste dalla Legge), quali il cofinanziamento di trasferimenti presso l'Ateneo di professori/ricercatori attraverso la Legge Zecchino e l'attivazione di un numero limitato di concorsi per tecnici di laboratorio (9).

Personale tecnico amministrativo

Complessivamente nel triennio 2006-2008 si sono concluse 143 operazioni di stabilizzazione e 38 operazioni dedicate all'inserimento di nuove professionalità (tra cui 5 tecnici di laboratorio). Sono inoltre previste negli anni successivi, compatibilmente con i vincoli finanziari e normativi stabiliti dalle Leggi 133/2008 e 1/2009, 4 nuove posizioni a tempo indeterminato da Tecnico di Laboratorio e 23 trasformazioni di posizioni da tempo determinato a tempo indeterminato, secondo quanto previsto dapprima dalle norme delle Finanziarie 2006 e 2007 (cosiddette 'stabilizzazioni') e quanto consentito dal Contratto Nazionale di Lavoro.
Sono inoltre state previste le procedure selettive per le progressioni economiche verticali, mettendo a disposizione complessivamente 237 opportunità di progressione verticale. Di queste 111 (21 da B a C e 90 da C a D) si sono già concluse e i vincitori sono stati nominati con decorrenza 1° gennaio 2007 e 126 (24 da B a C, 70 da C a D e 32 da D a EP) dovranno essere avviate, compatibilmente con le nuove disposizioni contenute nella circolare ministeriale del 27/3/09.
Vanno inoltre segnalate le procedure di progressione economica orizzontale, che hanno coinvolto nel quadriennio tutto il personale, in modo capillare e con cadenza triennale.

Va segnalato inoltre l'avvio del progetto 'Competenze in azione!' in attuazione della Linea strategica 7 del PSA, che fissa alcuni obiettivi di medio termine per il personale tecnico - amministrativo: acquisizione di nuove professionalità, maggiore attenzione al reclutamento, alla progressione di carriera e all'incentivazione delle risorse umane.
In questa prospettiva il Politecnico di Torino ha voluto dotarsi gradualmente di un sistema avanzato di gestione delle risorse umane all'altezza delle sfide che affronterà nei prossimi anni, che risponda a queste caratteristiche:

- una politica di gestione del personale coerente con le strategie di sviluppo dell'Ateneo
- un certo numero di processi operativi tra loro integrati (formazione, mobilità, valutazione, ecc.)
- pochi strumenti o tools trasversali altamente flessibili che consentano di possedere una base conoscitiva qualitativa delle competenze possedute dal nostro 'capitale umano'.

***Castello del Valentino, Stanza della nascita dei Fiori o del* Vallentino.**
Isidoro Bianchi. Particolare della decorazione della volta in stucco dorato con grandi girali d'acanto. Nei riquadri del fregio si riconoscono episodi di putti che distillano fiori.

Tit.	Cat.	Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI
			AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2007 UTILIZZATO	22.700.000,00		
1			RISORSE FINANZIARIE DELL'ATENEO			
	01		Tasse e contributi da studenti			
		010	Tasse e contributi	23.500.000,00	24.158.312,03	23.871.617,32
			Totale Categoria 1	23.500.000,00	24.158.312,03	23.871.617,32
	02		Attività commerciale			
		010	Proventi da attività commerciale	14.200.000,00	18.308.013,45	18.093.474,84
			Totale Categoria 2	14.200.000,00	18.308.013,45	18.093.474,84
	03		Trasferimenti dal MUR			
		010	Trasferimenti dallo Stato funzionamento e programmazione	118.135.000,00	118.049.755,00	104.213.923,00
		020	Progetti di ricerca finanziati dal MUR	3.630.000,00	4.430.118,73	705.796,73
		030	Borse di studio finanziate dal MUR	2.066.000,00	2.361.125,92	2.361.125,92
		040	Altri trasferimenti dallo Stato	3.678.000,00	4.098.256,88	4.092.540,88
		050	Trasferimenti dallo Stato per edilizia	3.615.000,00	3.615.000,00	1.575.000,00
			Totale Categoria 3	131.124.000,00	132.554.256,53	112.948.386,53
	04		Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati			
		010	Convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri	0,00	66.972,21	0,00
		020	Finanziamenti da Altri Ministeri	299.130,00	511.133,93	511.133,93
		030	Finanziamenti da altri Ministeri (edilizia)	0,00	0,00	0,00
		040	Convenzioni e Accordi di programma con Regione e altri Enti Locali	1.310.000,00	1.268.545,39	87.500,00
		050	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali	19.823.410,00	19.131.024,47	11.493.678,57
		060	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali (edilizia)	18.451.470,00	10.173.972,00	2.000.000,00
		070	Convenzioni e Accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche	443.580,00	443.580,00	5.580,00
		080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche	1.345.470,00	1.755.801,22	978.462,63
		090	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche (edilizia)	0,00	0,00	0,00
		100	Convenzioni e Accordi di programma con Istituti e Fondazioni Bancarie	0,00	0,00	0,00
		110	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie	3.759.870,00	5.068.837,62	2.158.758,52
		120	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)	3.858.500,00	362.881,00	0,00
		130	Convenzioni e Accordi di programma con privati	5.567.690,00	6.392.263,13	4.615.563,13
		140	Finanziamenti da privati	4.288.890,00	3.816.835,43	3.290.922,20
		150	Finanziamenti da privati (edilizia)	0,00	0,00	0,00
		160	Convenzioni e Accordi di programma con Unione Europea e altri organismi internaz.	0,00	0,00	0,00
		170	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali	11.546.410,00	16.024.068,31	14.252.946,51
		180	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali (edilizia)	0,00	0,00	0,00
			Totale Categoria 4	70.694.420,00	65.015.914,71	39.394.545,49

RESIDUI ATTIVI AL 01.01.2008	RISCOSSIONI	RESIDUI RIDOTTI	SOMME RIMASTE DA RISCUOTERE 31.12.2008
384.460,49	360.782,00	12.634,32	11.044,17
384.460,49	360.782,00	12.634,32	11.044,17
167.113,20	108.396,64	19.426,18	39.290,38
167.113,20	108.396,64	19.426,18	39.290,38
15.244.124,00	15.244.124,00	0,00	0,00
201,00	0,00	0,00	201,00
0,00	0,00	0,00	0,00
270.492,00	270.492,00	0,00	0,00
341.000,00	341.000,00	0,00	0,00
15.855.817,00	15.855.616,00	0,00	201,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
797.411,47	794.278,22	3.133,25	0,00
1.666.328,99	414.702,97	673.588,96	578.037,06
3.249.938,00	0,00	44.595,44	3.205.342,56
30.822,84	30.822,04	0,80	0,00
432.472,27	310.510,32	16.000,80	105.961,15
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
2.562.841,06	514.841,06	100.000,00	1.948.000,00
1.306.847,36	0,00	35.192,25	1.271.655,11
1.147.895,60	761.500,00	0,00	386.395,60
1.122.512,17	1.264.677,57	481.145,93	366.688,67
642.583,34	0,00	0,00	642.583,34
0,00	0,00	0,00	0,00
35.769,18	12.890,09	4.218,28	18.660,81
0,00	0,00	0,00	0,00
13.985.422,28	4.104.222,27	1.357.875,71	8.523.324,30

CONTINUA ↓

Tit.	Cat.	Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI
	05		Rendite finanziarie			
		010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'amm.	12.448.940,00	11.656.305,08	7.934.160,84
		020	Trasferimenti interni per IVA	30.000,00	77.160,59	77.129,99
			Totale Categoria 5	12.478.940,00	11.733.465,67	8.011.290,83
	06		Altre entrate			
		010	Incasso IVA	2.840.010,00	5.276.480,86	3.185.408,39
		020	Rendite di beni immobili	10.890,00	7.989,24	7.989,24
		030	Interessi attivi su depositi e altre rendite di natura finanziaria	900.000,00	960.776,64	840.421,43
		040	Altre entrate	1.094.000,00	2.515.032,94	2.166.104,43
		050	Arrotondamenti	1.000,00	2,48	0,00
			Totale Categoria 6	4.845.900,00	8.760.282,16	6.199.923,49
	07		Accensione di mutui e prestiti			
		010	Mutui e garanzie credito	17.217.940,00	21.573.612,00	0,00
			Totale Categoria 7	17.217.940,00	21.573.612,00	0,00
			TOTALE TITOLO I	274.061.200,00	282.103.856,55	208.519.238,50
2			PARTITE DI GIRO			
	08		Partite di giro			
		010	Ritenute erariali	22.000.000,00	24.941.909,84	24.932.744,84
		020	Ritenute, contributi previdenziali e imposte	42.000.000,00	45.255.692,70	45.255.692,70
		030	Ritenute extra-erariali	1.000.000,00	990.766,51	986.044,89
		040	Rimborsi di anticipazioni	20.000,00	14.150,00	12.250,00
		050	Rimborsi del fondo per spese economali	10.000,00	10.000,00	0,00
		060	Depositi cauzioni	20.000,00	6.417,00	6.417,00
		070	Partite di giro diverse	3.950.000,00	3.711.862,85	3.710.654,00
			Totale Categoria 8	69.000.000,00	74.930.798,90	74.903.803,43
			TOTALE TITOLO II	69.000.000,00	74.930.798,90	74.903.803,43
			TOTALE	343.061.200,00	357.034.655,45	283.423.041,93
			AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2007 UTILIZZATO	22.700.000,00		
			AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2007 NON UTILIZZATO			
			TOTALE GENERALE ENTRATE	365.761.200,00		

RESIDUI ATTIVI AL 01.01.2008	RISCOSSIONI	RESIDUI RIDOTTI	SOMME RIMASTE DA RISCUOTERE 31.12.2008
2.388.252,92	1.304.415,21	31.774,82	1.052.062,89
0,00	0,00	0,00	0,00
2.388.252,92	1.304.415,21	31.774,82	1.052.062,89
126.388,32	125.668,32	720,00	0,00
2.598,76	2.598,76	0,00	0,00
320.420,49	320.420,49	0,00	0,00
122.319,89	122.319,89	29.775,86	41.635,04
1,43	1,43	0,00	0,00
571.008,89	571.008,89	30.495,86	41.635,04
8.925.626,98	0,00	499.138,98	8.426.388,00
8.925.626,98	0,00	499.138,98	8.426.388,00
42.249.832,66	22.304.441,01	1.951.445,87	18.093.945.78
0,00	0,00	0,00	0,00
29.286,39	18.735,56	0,00	10.550,83
5.990,21	3.561,71	0,00	2.428,50
6.166,16	5.515,20	0,00	650,96
10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
2.944,06	0,00	0,00	2.944,06
219.507,07	219.057,60	449,47	0,00
273.893,89	26.870,07	449,47	16.574,35
273.893,89	26.870,07	1.951.895,34	16.574,35
42.623.726,55	22.561.311,08	1.951.895,34	18.110.520,13

CONTINUA ↓

Tit.	Cat.	Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
1			IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE			
	01		Stipendi, indennità e compensi e interventi a favore del personale			
		010	Stipendi al personale docente e ricercatore di ruolo	69.873.470,00	69.790.471,51	69.790.471,51
		020	Stipendi al personale ricercatore a tempo determinato	98.830,00	100.231,07	100.231,07
		030	Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirig. a tempo ind.	26.093.000,00	26.559.038,36	26.559.038,36
		040	Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirig. a tempo det.	3.063.000,00	2.825.075,03	2.825.075,03
		050	Competenze ai collaboratori ed esperti linguistici	310.000,00	311.000,00	286.634,48
		060	Arretrati al personale dipendente	1.925.000,00	1.116.168,36	1.166.168,36
		070	Altri compensi al personale dipendente	570.000,00	825.330,45	543.719,88
		080	Indennità di funzione	526.550,00	530.880,44	529.071,12
		090	Trattamento accessorio al personale tecnico - amministrativo	2.251.430,00	3.126.953,63	826.281,87
		100	Retribuzione di posizione e di risultato al personale dirigente	419.000,00	485.334,45	259.230,10
		110	Compensi al personale su committenza esterna	2.413.500,00	3.053.976,81	84.072,12
		120	Didattica complementare e supplenze	8.000.000,00	7.731.017,32	6.989.540,98
		130	Compensi per commissioni di concorso	250.000,00	195.251,30	133.880,87
		140	Formazione	340.000,00	222.013,21	169.924,52
		150	Missioni e rimborso altre spese correlate	615.340,00	396,933,32	371.658,00
		160	Servizio mensa	1.450.000,00	1.367.214,34	1.140.288,77
		170	Altre spese e servizi a favore del personale	226.000,00	378.308,83	255.294,49
			Totale Categoria 1	118.425.120,00	119.065.198,43	112.030.581,53
	02		Acquisto beni e servizi			
		010	Acquisto di impianti e attrezzature	503.900,00	442.346,97	352.256,81
		020	Acquisto di attrezzatureinformatiche e software	73.600,00	56.190,00	24.428,50
		030	Acquisto mobili e arredi	694.000,00	767.673,02	546.380,49
		050	Acquisto e gestione automezzi	78.000,00	58.138,99	55.148,72
		050	Acquisto di materiale bibliografico, collezioni scientifiche, abbonamenti e periodici	56.000,00	42.608,72	14.194,50
		060	Materiale di consumo informatico e di laboratorio	8.000,00	18.472,07	12.161,78
		070	Materiale di consumo, cancelleria, giornali e riviste	423.650,00	376.077,13	263.553,56
		080	Noleggio attrezzature	27.000,00	7.001,30	2.161,82
		090	Manutenzione ordinaria arredi e attrezzature	259.110,00	203.893,40	120.323,24
		100	Collaborazioni esterne	857.300,00	766.803,39	763.769,64
		110	Prestazioni di servizio	530.250,00	506.449,03	392.240,29
		120	Premi di assicurazione	266.800,00	248.163,06	248.163,06
		130	Spese per la pubblicità	207.000,00	191.780,29	168.250,29
		140	Spese di rappresentanza	24.000,00	5.031,43	4.797,10
			Totale Categoria 2	4.008.610,00	3.690.628,80	2.967.829,80

RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2008	PAGAMENTI	RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA PAGARE AL 31.12.2008
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
35.088,79	14.347,14	0,00	20.741,65
70.308,11	55.883,42	0,00	14.424,69
164.462,15	81.458,62	83.003,53	0,00
72.340,03	22.499,97	24.840,06	25.000,00
1.759.961,23	1.399.004,28	190.155,44	170.801,51
156.360,53	84.020,00	22.340,53	50.000,00
2.906.473,53	2.854.315,43	11.252,20	40.905,90
803.947,83	802.492,61	1.455,22	0,00
20.850,00	20.831,63	18,37	0,00
35.015,62	29.901,60	3.195,18	1.918,84
54.677,78	53.720,66	367,30	589,82
345.253,76	219.619,56	125.634,20	0,00
139.249,84	136.666,10	2.583,74	0,00
6.563.989,20	5.774.761,02	464.845,77	324.382,41
213.402,73	183.830,14	29.302,30	270,29
14.351,77	13.723,79	627,98	0,00
206.892,98	204.594,97	286,50	2.011,51
2.822,19	1.416,17	1.406,02	0,00
13.706,38	12.490,75	598,39	617,24
31.365,85	29.104,04	1.711,81	550,00
87.971,00	34.670,34	45.136,97	8.163,69
14.094,35	8.429,81	5.664,54	0,00
61.525,45	32.001,21	29.524,24	0,00
11.579,10	9.708,91	1.783,39	86,80
67.451,12	46.032,36	6.144,19	15.274,57
0,00	0,00	0,00	0,00
10.512,71	5.754,94	4.451,43	306,34
17.435,85	14.826,83	1.511,22	1.097,80
753.111,48	596.584,26	128.148,98	28.378,24

CONTINUA ↓

Tit.	Cat.	Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
03			Gestione strutture immobiliari			
		010	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti relativi	3.210.000,00	3.146.852,86	1.505.795,81
		020	Pulizia	1.643.500,00	1.486.563,40	1.061.172,81
		030	Traslochi e facchinaggio	99.500,00	93.978,52	51.712,03
		040	Vigilanza	853.500,00	833.417,90	632.247,50
		050	Fitti passivi e oneri connessi	507.180,00	467.363,13	411.890,10
		060	Telefonia e rete	0,00	0,00	0,00
		070	Spese di rappresentanza	4.695.000,00	4.850.000,00	4.245.702,68
			Totale Categoria 3	11.008.680,00	10.878.175,81	7.908.520,93
04			Servizi per gli studenti			
		010	Mobilità studenti e dottorandi	9.350,00	51.362,59	48.294,76
		020	Borse di studio post-laurea	7.841.510,00	9.238.504,60	9.235.002,84
		030	Borse di studio mobilità internazionale	1.524.000,00	1.566.835,67	1.566.835,67
		040	Altre borse di studio	2.270.000,00	2.348.495,42	2.299.620,78
		050	Progetti per il miglioramento dei servizi agli studenti	500.000,00	0,00	0,00
		060	Altri interventi a favore degli studenti	3.741.100,00	3.601.122,85	3.447.145,69
			Totale Categoria 4	15.885.960,00	16.806.321,13	16.596.899,74
05			Interventi per la ricerca			
		010	Assegni di ricerca	12.697.500,00	10.444.661,43	10.444.661,43
		020	Spese di divulgazione servizi e tutela proprietà intellettuale	100.000,00	124.193,01	79.348,21
		030	Spese per progetti MUR	0,00	0,00	0,00
		040	Spese per progetti Unione Europea e internazionali (Amministrazione)	6.392.860,00	6.147.513,70	5.698.818,33
		050	Spese per progetti Regione e Enti Locali (Amministrazione)	990.500,00	389.738,46	316.109,07
		060	Spese per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
		070	Spese per attività commerciale	0,00	0,00	0,00
		080	Spese per altri progetti	0,00	0,00	0,00
		090	Spese progetti di ricerca finanziata da Ateneo	0,00	0,00	0,00
		100	Visiting professor e relatori a convegni	1.082.500,00	38.204,69	38.204,69
			Totale Categoria 5	21.263.360,00	17.144.311,29	16.577.141,73
06			Funzionamento organi di governo			
		010	Spese per attività istituzionali	600.000,00	506.027,00	351.350,51
			Totale Categoria 6	600.000,00	506.027,00	351.350,51

RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2008	PAGAMENTI	RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA PAGARE AL 31.12.2008
1.550.978,79	1.291.218,36	116.635,00	143.125,43
160.547,68	147.584,82	12.962,86	0,00
28.676,39	28.098,17	578,22	0,00
73.055,45	71.470,53	17,72	1.567,20
57.078,86	26.292,37	30.786,49	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
781.195,59	719.501,40	61.694,19	0,00
2.651.532,76	2.284.165,65	222.674,48	144.692,63
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
58.058,28	29.058,28	0,00	29.000,00
0,00	0,00	0,00	0,00
315.805,36	256.328,68	17.969,56	41.507,12
373.863,64	285.386,96	17.969,56	70.507,12
0,00	0,00	0,00	0,00
24.924,24	16.307,04	217,20	8.400,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
24.924,24	16.307,04	217,20	8.400,00
11.526,23	11.439,26	86,97	0,00
11.526,23	11.439,26	86,97	0,00

CONTINUA ↓

Tit.	Cat.	Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
	07		Edilizia			
		010	Acquisto di immobili	0,00	0,00	0,00
		020	Ristrutturazione e riqualificazione edifici, adeguamento alle norme	9.250.500,00	1.881.042,53	466.554,96
		030	Manutenzione straordinaria edifici	2.635.000,00	2.602.170,57	1.004.881,48
		040	Spese per la nuova sede	35.862.400,00	35.945.962,20	30.408.920,55
		050	Spese tecniche e di studio per l'edilizia	710.000,00	428.258,55	303.992,65
			Totale Categoria 7	48.457.900,00	40.857.433,85	32.184.349,64
	08		Altre spese			
		010	Contributi e partecipazione a consorzi, associazioni e ad altri enti	396.600,00	355.942,44	330.455,44
		020	Altre spese	332.000,00	423.228,62	391.543,85
		030	Oneri vari straordinari	20.000,00	2.415,98	2.415,98
		040	Fondo di riserva	750.000,00	0,00	0,00
		050	Rimborso di mutui	11.000.000,00	0,00	0,00
		060	Sconti e arrotondamenti	1.000,00	0,27	0,00
			Totale Categoria 8	12.499.600,00	781.587,31	724.415,27
	09		Oneri finanziari e tributari			
		010	Imposte, tasse e tributi vari	770.000,00	634.715,96	634.512,72
		020	Versamenti IVA	2.520.000,00	602.512,23	596.425,75
		030	Interessi passivi e oneri bancari	2.675.000,00	3.288.203,50	3.285.349,04
			Totale Categoria 9	5.965.000,00	4.525.431,69	4.516.287,51
	10		Trasferimenti interni			
		010	Assegnazione per FFD	3.200.000,00	3.167.000,00	3.150.000,00
		020	Assegnazione per ricerca finanziata da Ateneo	2.542.000,00	2.565.589,53	722.185,25
		030	Assegnazione per progetti didattici	0,00	0,00	0,00
		040	Assegnazioni da Ateneo - Altre iniziative	1.587.500,00	1.673.682,24	1.526.682,24
		050	Trasferimento interno per progetti di ricerca MUR	3.533.100,00	2.593.619,92	384.404,28
		060	Trasferimento interno per progetti Unione Europea e Internazionali	4.421.000,00	4.503.017,66	3.923.831,99
		070	Trasferimento interno per progetti da Regione a Enti Locali	11.040.000,00	6.264.643,98	5.320.734,09
		080	Trasferimento interno per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	0,00	386.091,00	339.091,00
		090	Trasferimento interno per attività commerciale	11.102.700,00	13.458.972,30	11.275.364,94
		100	Trasferimento interno per altro	4.608.460,00	6.117.378,62	3.861.363,08
		110	Trasferimenti interni per recupero e rimborsi all'Amministrazione e tra Centri autonomi di gestione	0,00	0,00	0,00
		120	Assegnazione per gestione rete informatica	1.456.000,00	1.456.000,00	1.456.000,00
		130	Assegnazione per gestione servizi telefonici	572.000,00	572.000,00	572.000,00

RESIDUI PASSIVI	PAGAMENTI	RESIDUI RIDOTTI	SOMME RIMASTE DA PAGARE
0,00	0,00	0,00	0,00
3.897.747,06	1.815.240,95	754.502,09	1.328.004,02
2.940.270,16	2.029.746,45	17.995,06	892.528,65
4.951.115,67	1.678.129,06	46.650,14	3.226.336,47
71.053,60	50.245,20	0,40	20.808,00
11.860.186,49	5.573.361,66	819.147,69	5.467.677,14
27.805,00	24.225,00	3.580,00	0,00
32.189,23	20.511,76	11.557,47	120,00
12,82	12,82	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
2,13	2,13	0,00	0,00
60.009,18	44.751,71	15.137,47	120,00
4.886,75	3.284,91	636,30	965,54
5.292,23	4.293,43	998,80	0,00
1.957,55	1.957,55	0,00	0,00
12.136,53	9.535,89	1.635,10	965,54
0,00	0,00	0,00	0,00
384.593,50	384.593,50	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
5.056,30	2.795,00	2.261,30	0,00
1.935.796,05	1.935.796,05	0,00	0,00
222.054,21	222.054,21	0,00	0,00
447.515,96	447.515,96	0,00	0,00
253.285,77	253.285,77	0,00	0,00
1.145.325,64	1.145.325,64	0,00	0,00
1.786.319,43	1.552.258,64	25.210,35	208.850,44
0,00	0,00	0,00	0.00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00

CONTINUA ↓

Tit.	Cat.	Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	IMPEGNI	PAGAMENTI
		140	Assegnazioni altre per l'informatica	3.107.500,00	3.092.500,00	1.821.291,59
		150	Assegnazioni per attrezzature informatiche	1.170.250,00	1.170.250,00	560.219,00
			Totale Categoria 10	48.340.510,00	47.020.745,25	34.913.167,46
	11		Trasferimento verso organismi esterni			
		010	trasferimenti vs organismi esterni per progetti di ricerca e di formazione	6.508.000,00	5.835.318,48	5.456.446,17
		020	Altri trasferimenti verso Organismi esterni	3.798.460,00	2.088.878,46	1.661.363,92
			Totale Categoria 11	10.306.460,00	7.924.196,94	7.117.810,09
			TOTALE TITOLO I	296.761.200,00	269.200.057,50	235.888.354,21
2			PARTITE DI GIRO			
	12		Partite di giro			
		010	Versamento ritenute erariali	22.000.000,00	24.941.909,84	21.117.713,31
		020	Versamento ritenute, contributi previdenziali e imposte	42.000.000,00	45.255.692,70	38.880.716,99
		030	Versamento ritenute extra erariali	1.000.000,00	990.766,51	913.183,30
		040	Anticipazioni	20.000,00	14.150,00	14.150,00
		050	Anticipazioni del fondo per spese economali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		060	Depositi cauzionali	20.000,00	6.417,00	3.017,00
		070	Partite di giro diverse	3.950.000,00	3.711.862,85	827.293,03
			Totale Categoria 11	69.000.000,00	74.930.798,90	61.766.073,63
			TOTALE TITOLO II	69.000.000,00	74.930.798,90	61.766.073,63
			TOTALE GENERALE SPESE	365.761.200,00	344.130.856,40	297.654.427,84

RESIDUI PASSIVI	PAGAMENTI	RESIDUI RIDOTTI	SOMME RIMASTE DA PAGARE
1.742.419,84	1.181.350,00	474.767,84	86.302,00
500.963,20	401.681,00	611,00	98.671,20
8.423.329,90	7.526.655,77	502.850,49	393.823,64
83.600,00	83.600,00	0,00	0,00
381.019,58	346.812,74	40,00	34.166,84
464.619,58	430.412,74	40,00	34.166,84
31.199.229,23	22.553.361,96	2.172.753,71	6.473.113,56
3.452.334,77	3.452.334,77	0,00	0,00
5.614.185,38	5.608.242,78	0,00	5.942,60
198.439,11	198.439,11	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
3.100,00	0,00	0,00	3.100,00
2.619.087,31	2.616.981,97	1.153,84	951,50
11.887.146,57	11.875.998,63	1.153,84	9.994,10
11.887.146,57	11.875.998,63	1.153,84	9.994,10
43.086.375,80	34.429.360,59	2.173.907,55	6.483.107,66

Castello del Valentino, Stanza della Guerra.
Affreschi di Isidoro, Pompeo e Francesco Bianchi (dal 1640 circa) La Vittoria incoronata dalla Fama (affresco ottagonale al centro della volta).

Situazione amministrativa al 31 dicembre 2008

FONDO CASSA AL 1º GENNAIO 2008	40.057.650,30
Somme riscosse nell'esercizio finanziario 2008:	+305.984.353,01
• in competenza	283.423.041,93
• in residui	22.561.311,08
Somme pagate nell'esercizio finanziario 2008:	-332.083.788,43
• in competenza	297.654.427,84
• in residui	34.429.360,59
FONDO CASSA AL 31 DICEMBRE 2008	13.958.214,88
Residui attivi al 31 dicembre 2008:	+91.722.133,65
• dell'esercizio 2008	73.611.613,52
• degli esercizi precedenti	18.110.520,13
Residui passivi al 31 dicembre 2008:	-52.959.536,22
• dell'esercizio 2008	46.476.428,56
• degli esercizi precedenti	6.483.107,66
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008	52.720.812,31

Castello del Valentino, Gabinetto dei Fiori Indorato.
Affreschi di Isidoro, Pompeo e Francesco Bianchi. Decorazioni in stucco della volta con racemi, girali e fiori (1642).

RELAZIONE TECNICA AL CONTO CONSUNTIVO 2008

Introduzione

Il Conto Consuntivo 2008 è stato redatto dal Servizio Gestione Risorse Finanziarie del Politecnico di Torino, in ottemperanza alle disposizioni del Regolamento generale per la finanza e la contabilità (art.3.11).

Il Conto Consuntivo tiene conto delle entrate dell'Amministrazione Centrale del Politecnico, nonché delle entrate delle 25 strutture con autonomia amministrativo contabile, in coerenza con l'organizzazione dei processi contabili del Politecnico che prevede l'incasso centralizzato di tutte le risorse e il loro successivo trasferimento alle strutture decentrate, che gestiscono in autonomia le loro spese.

Il Conto Consuntivo e la presente nota riportano inoltre analisi consolidate sulla gestione patrimoniale, finanziaria e sulla composizione delle spese. La situazione amministrativa viene invece presentata per la sola amministrazione centrale perché le strutture con autonomia contabile, come previsto dal Regolamento, redigono il bilancio secondo il principio finanziario di cassa.

Nel corso dell'esercizio, i trasferimenti alle strutture Dipartimentali a valere su risorse proprie sono stati effettuati con relativa tempestività dopo che l'Amministrazione ha registrato i relativi incassi, le assegnazioni di ateneo sono invece state versate a seguito delle delibere degli Organi di Governo. I trasferimenti alle strutture di Servizio (Biblioteca, Centro Servizi Informatici) sono stati effettuati in coerenza con il loro fabbisogno finanziario.

Il Servizio Gestione Risorse Finanziarie durante l'esercizio ha effettuato periodici monitoraggi sull'andamento delle giacenze di liquidità, sull'andamento delle spese soggette ai limiti delle leggi finanziarie. L'ateneo ha effettuato anche analisi sullo sviluppo anche pluriennale di alcune voci di spesa.

Il risultato di gestione in sintesi

In sintesi il bilancio registra entrate senza partite di giro pari a 282 Milioni, in aumento rispetto al 2007 (+26,5%). Le spese senza partite di giro sono pari a 269 Milioni, in crescita rispetto al 2007 del 18,5%. L'incremento delle entrate sia in termini assoluti, che percentuali, è maggiore di quello delle spese, registrando un avanzo di competenza di circa 12,9 Milioni. Lo scorso anno il Politecnico registrava un disavanzo di competenza di 3,9 Milioni. La differenza positiva per il 2009 deriva dall'incasso, avvenuto nell'anno, di risorse vincolate alla realizzazione di progetti pluriennali.
L'avanzo dell'anno, sommato agli avanzi cumulati negli esercizi precedenti, somma a 52,7 Milioni di €; di questi 30,9 Milioni di € sono già stati messi a disposizione dell'esercizio 2009 in sede di bilancio di previsione. Ulteriori 19 milioni di € circa risultano vincolati alle quote parti di progetti e attività pluriennali finanziati dall'esterno che si dovranno utilizzare a partire dal 2010.

Con riferimento alle singole poste di ENTRATA si rileva che i finanziamenti ministeriali aumentano del 5%, dovuti in particolare all'assegnazione del fondo destinato all'incremento dell'efficienza e dell'efficacia del sistema universitario (art. 3 DM 99/08). Un notevole aumento registrano i Contributi e Trasferimenti, a seguito in particolar modo dell'incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca in ambito regionale e comunitario, e per l'edilizia dalla Regione e dagli enti locali. Un notevole aumento registrano anche le poste della garanzia di credito dipendente dallo stato di avanzamento lavori delle diverse aree della Cittadella, rispetto cui sono attualmente in corso le fasi di accensione del relativo mutuo (€ 30 Milioni dal gruppo di banche BIIS (capofila) e Dexia) e quella delle entrate per contratti e prestazioni di servizio (+19%).

Analizzando la composizione delle SPESE, la posta che registra la maggiore variazione in termini assoluti è quella delle spese per stipendi, compensi e altre spese per il personale. Essa ha infatti un'incidenza sul bilancio di ateneo pari al 44,2% e registra una crescita del 5,7%. Se si isola la sola spesa per assegni fissi, essa cresce del 6,7%. La spesa per assegni fissi ed oneri connessi per il personale di ruolo, come da procedura ministeriale PROPER, risulta al 31/12 pari a 96.544 Mila € (pari all' 83,75% dell'FFO tale valore nel 2007 era del 82,45%).

Aumentano poi le spese per la componente studentesca (+27%), soprattutto per effetto delle borse di studio. Vi è inoltre, a parità di mutuo prelevato, una crescita degli interessi passivi rispetto al 2007 a causa dell'aumento dei tassi di interesse su mutui a tasso variabile. Gli interessi 2008 si attestano su 3,3 Milioni.

I risultati dell'esercizio con il confronto 2007-2008 sono sinteticamente rappresentati nelle successive tabelle 1 e 2 (la tabella 2 dettaglia i contenuti della tabella 1). In tali tabelle si fa distinzione tra "entrate proprie" ed "entrate per trasferimento". Tra le prime sono state inserite tutte quelle entrate per cui l'ateneo o le strutture autonome hanno reperito finanziamenti (attività c/terzi, bandi di ricerca ministeriali, comunitari o regionali, ecc.). Tra quelle per trasferimento vi sono le entrate per l'edilizia universitaria e le entrate dal Miur per FFO e programmazione. Tra le uscite, per coerenza con le entrate, compaiono i trasferimenti verso i centri autonomi finalizzati alla realizzazione dei progetti procurati dai centri stessi. Rispetto agli schemi di bilancio, tale tabella riporta le poste di entrata al netto delle entrate che l'ateneo trasferisce ad altri enti di ricerca partner nei progetti (circa 8,4 Milioni di € nel 2008) e alla restituzione delle tasse agli studenti (258 Mila €). Per coerenza, tali poste non compaiono tra le uscite. Le tabelle sono inoltre al netto delle partite di giro.

TABELLA 1 – ANALISI DI DETTAGLIO DEL RISULTATO DI GESTIONE

ENTRATE	2008	2007	% 2008	% 2007
Entrate proprie senza c/terzi e non vincolate a progetti	25.024.005	24.646.071	9,15	11,33
Entrate proprie vincolate a progetti	58.726.198	36.067.024	21,47	16,58
C/terzi	18.153.278	15.278.155	6,64	7,02
Trasferimenti	130.472.011	118.379.961	47,71	54,42
Altre entrate	41.098.594	23.176.653	15,03	10,65
Totale entrate	273.474.086	217.547.864	100,00	100,00

SPESE	2008	2007
Stipendi, compensi, altre spese a favore del personale	119.065.198	112.443.090
Assegni di ricerca	10.575.808	8.769.132
Gestione strutture immobiliari	10.878.176	9.532.502
Altre spese per le attività delle strutture di ateneo	6.995.982	4.968.681
Assegnazioni di ateneo ai Dipartimenti/Centri	8.151.939	6.537.312
Assegnazioni per l'informatica	6.290.750	5.587.000
Trasferimenti Dipartimenti/ Centri fondi propri	32.793.091	28.290.093
Edilizia	40.857.434	24.841.164
Interessi passivi	3.288.204	2.750.445
Altri oneri finanziari e tributari	1.237.228	3.144.456
Spese componente studentesca	19.930.450	14.464.592
Altre spese, organi universitari	506.027	145.030
Totale spese	**260.570.287**	**221.473.497**

RISULTATI GESTIONALI	2008	2007
Entrate accertate al netto delle partite di giro	273.474.086	217.547.864
Spese impegnate al netto delle partite di giro	260.570.287	221.473.497
Avanzo/Disavanzo	12.903.799	-3.925.633
Avanzo di amministrazione anni precedenti	39.595.001	41.523.230
Avanzo di gestione	52.498.800	37.597.597
Riduzione dei residui attivi	-1.951.895	-951.674
Economie di liquidazione dei residui passivi	2.173.908	2.949.078
Avanzo di amministrazione	52.720.812	39.595.001

TABELLA 2 – SPECIFICAZIONE DELLE VOCI DI TABELLA 1

	2008	2007
ENTRATE PROPRIE SENZA C/TERZI E SENZA VINCOLATE		
Tasse e contributi	24.158.312,03	23.081.035,82
Rimborso tasse e arrotondamenti	- 257.807,61	- 167.502,31
Quota ateneo prestazioni servizio	154.735,04	114.573,55
Rendite finanziarie	960.776,64	1.279.115,23
Rendite patrimoniali	7.989,24	338.848,46
Totale	25.024.005,34	24.646.070,75
Entrate proprie vincolate a progetti		
Progetti ricerca regione ed enti locali	16.157.148,88	3.085.767,97
Contributi e finanziamento ricerca UE e altri enti internazionali	14.255.926,24	8.808.834,91
Progetti formativi cofinanziati da UE e Regione	1.230.100,82	3.094.735,00
Trasferimenti per liberalità a favore dei centri autonomi	3.849.573,07	3.286.805,00
Miur progetti e finanziamenti destinati	12.619.098,53	10.805.243,77
Trasferimenti altri finalizzati	18.986.312,70	12.455.865,42
Trasferimenti ad altre università ed enti (coordinatori progetti)	- 8.371.962,47	- 5.470.228,45
Totale	58.726.197,77	36.067.023,62
ENTRATE PROPRIE + C/TERZI		
Quota c/terzi vincolata	18.153.278,41	15.278.155,40
TOTALE ENTRATE PROPRIE E C/TERZI	101.903.481,52	75.991.249,77
TRASFERIMENTI		
Ffo e quota riequilibrio	116.320.158,00	111.394.508,00
Trasferimenti per edilizia da pubb e privati	10.536.853,00	3.370.452,70
Trasferimenti per edilizia da Miur	3.615.000,00	3.615.000,00
Totale	130.472.011,00	118.379.960,70

	2008	2007
ALTRO		
Poste compensative di spese	14.248.501,09	11.981.449,83
Linea di credito	21.573.612,00	8.426.388,00
Altre entrate	5.276.480,86	2.768.815,49
Totale	41.098.593,95	23.176.653,32
TOTALE GENERALE ENTRATE	273.474.086,47	217.547.863,79

SPESE COMPLESSIVE		
Stipendi, compensi, altre spese a favore del personale	119.065.198,43	112.443.089,64
Assegni di ricerca	10.575.808	8.769.132
Gestione strutture immobiliari	10.878.175,81	9.532.501,90
Altre spese per le attività delle strutture di ateneo	6.995.982,13	4.968.681,00
Assegnazioni di ateneo ai Dipartimenti/Centri	8.151.939,05	6.537.312,42
Assegnazioni per l'informatica	6.290.750,00	5.587.000,00
Trasferimenti Dipartimenti/Centri fondi propri	32.793.090,62	28.290.093,13
Edilizia	40.857.433,85	24.841.163,89
Interessi passivi	3.288.203,50	2.750.444,58
Altri oneri finanziari e tributari	1.237.228,19	3.144.455,97
Spese componente studentesca	19.930.450,40	14.464.592,29
Altre spese, organi universitari	506.027,00	145.030,3
Totale	260.570.287,42	221.473.497,4
Avanzo/Disavanzo	12.903.799,05	-3.925.633,61

Si presenta di seguito un'analisi della composizione delle entrate e delle spese dell'Amministrazione Centrale del Politecnico, mettendo a confronto, oltre gli esercizi 2008 e 2007, il bilancio di previsione 2008 assestato con i dati di bilancio effettivamente realizzati. Le entrate sono classificate sulla base delle categorie di bilancio, sul fronte delle spese alcune categorie sono state ulteriormente dettagliate al fine di rendere maggiormente significativo il confronto tra dati 2007 e 2008, nonché con i dati di previsione, in considerazione del fatto che i capitoli di bilancio sono stati rivisti a partire dal bilancio 2008.

TIPOLOGIE DI ENTRATA

	Consuntivo 2008	Previsione assestata 2008	Consuntivo 2007	Consuntivo 08 vs. Preventivo 08	Consuntivo 08 vs. Preventivo 07
Tasse e contributi da studenti	24.158.312,03	23.500.000,00	23.081.035,82	2,80	4,67
Attività commerciale	18.308.013,45	18.568.605,12	15.392.728,95	-1,40	18,94
Trasferimenti dal MIUR	132.554.256,53	131.162.966,55	125.903.110,90	1,06	5,28
Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da enti pubblicie privati	65.015.914,71	65.569.835,53	33.498.326,07	-0,84	94,09
Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio	11.733.465,67	11.883.105,36	10.636.124,98	-1,26	10,32
Altre entrate	8.760.282,16	5.950.864,87	6.247.879,83	47,21	40,21
Accensione di mutui e prestiti	21.573.612,00	21.573.612,00	8.426.388,00	0,00	156,02
Partite di giro	74.930.798,90	75.453.235,54	69.928.371,44	-0,69	7,15
Avanzo	52.720.812,31	31.301.481,96	39.595.001,05	68,43	33,15
TOTALE	409.755.467,76	384.963.706,93	332.708.967,04		

TIPOLOGIE DI SPESA

	Consuntivo 2008	Previsione assestata 2008	Consuntivo 2007	Consuntivo 08 vs. Preventivo 08	Consuntivo 08 vs. Preventivo 07
Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale	119.065.198,43	121.376.293,38	111.842.753,14	-1,90	6,46
Acquisto di beni e servizi	3.690.628,80	4.495.730,76	3.534.624,97	-17,91	4,41
Gestione strutture immobiliari	10.878.175,81	11.275.680,00	9.417.298,74	-3,53	15,51
Servizi per gli studenti	16.806.321,13	18.652.971,57	12.844.878,49	-9,90	30,84
Interventi per la ricerca e l'internazionalizzazione (*)	17.144.311,29	23.442.477,63	12.240.854,87	-26,87	40,06
Funzionamento organi di governo	506.027,00	682.073,84	309.591,66	-25,81	63,45
Edilizia	40.857.433,85	44.930.240,62	24.841.163,89	-9,06	64,47
Altre spese	781.587,31	12.017.888,28	590.762,39	-93,50	32,30
di cui per Rimborso di mutui*	0,00	11.000.000,00	0,00	-100,00	n.a.
di cui per Altre spese	781.587,31	1.017.888,28	590.762,39	-23,21	32,30
Oneri finanziari e tributari	4.525.431,69	5.550.894,07	5.893.882,55	-18,47	-23,22
Trasferimenti interni	47.020.745,25	55.932.817,33	40.125.188,57	-15,93	17,19
Trasferimenti verso organismi esterni	7.924.196,94	11.153.403,91	5.470.228,45	-28,95	44,86
Partite di giro e contabilità speciali	74.930.798,90	75.453.235,54	69.928.371,44	-0,69	7,15
TOTALE	344.130.856,40	384.963.706,93	297.039.599,16		

**Quota accantonata in sede di bilancio di previsione nello specifico capitolo e poi, visto che non impegnata, nell'avanzo di amministrazione vincolato in sede di bilancio consuntivo.*

Lo scostamento tra previsione assestata e consuntivo 2008 per la tipologia di spesa "Interventi per la ricerca e l'internazionalizzazione" pari -26,87% è dovuta al fatto che previsioni di spesa relativa a progetti di mobilità internazionale non si sono poi trasformati in impegni. In particolare, sono state effettuate minori spese per circa 4,1 Milioni di €, di cui 2,1 Milioni di € sul progetto INIA, per il quale si sono avute minori entrate di pari importo, e altri 2 Milioni di € distribuiti su altri progetti di internazionalizzazione.
Lo scostamento tra previsione assestata e consuntivo 2008 relativo alla tipologia di spesa "Servizi agli Studenti" pari a -9,90% è dovuta sostanzialmente a minori impegni effettuati per borse di studio di varie tipologie.

Le variazioni di bilancio nell'anno

Nel corso dell'anno sono state apportate variazioni di bilancio per complessivi € 19.202.506,93, giustificate in entrata da maggiori e minori accertamenti, ed in uscita, oltre che dalla ripartizione nelle spese delle maggiori entrate e dalla ricaduta delle minori entrate, dal parziale utilizzo dell'avanzo di Amministrazione 2007 e da assestamenti tra capitoli.
Le variazioni più significative apportate nel corso dell'esercizio 2008 sono così riassunte:

ENTRATE (€)

Assegnazione dell'avanzo di Amministrazione	8.601
Attività commerciale	4.369
Finanziamenti da Regione,Enti Locali, Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)	-11.753
Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie	3.476
Convenzioni e Accordi di programma con privati	2.540
Altre entrate	1.105
Accensione di mutui e prestiti	4.356
Partite di giro	6.453

SPESE (€)

Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personal	2.951
Acquisto beni e servizi	487
Gestione strutture immobiliari	267
Servizi per gli studenti	2.767
Interventi per la ricerca	2.179
Edilizia	-3.528
Fondo di riserva	-640
Versamenti IVA	-1.209
Interessi passivi e oneri bancari	795
Trasferimenti interni	7.592
Trasferimenti verso organismi esterni	847
Partite di giro	6.453

Castello del Valentino, Salone d'Onore.
Isidoro Bianchi. Particolare del riquadro raffigurante il piccolo Carlo II di Savoia e la madre Bianca del Monferrato che accoglie in Torino Carlo VIII, che prepara la discesa su Napoli, offrendo in dono un cavallo (affresco del fronte nord).

Ignoto disegnatore. **Veduta della città di Torino dalla zona collinare di San Vito** *(1620 ca., Paris, Bibliothèque National). In basso a sinistra è raffigurata la villa cinquecentesca del Valentino, prima della trasformazione promossa da Cristina di Francia.*

Il bilancio in dettaglio

Le entrate di ateneo
Vengono di seguito analizzate nel dettaglio le voci di entrata.

Tasse e contributi da studenti
Gli accertamenti per tasse e contributi studenteschi ammontano a 24.158.312 € e riguardano gli introiti relativi alla II rata per le iscrizioni all'a.a. 2007/2008 e alla I rata per le iscrizioni all'a.a. 2008/2009, nonché alle quote di iscrizione a Master e a corsi singoli.

Attività commerciale
Le entrate derivanti dall'attività commerciale conto terzi per contratti di ricerca, consulenza, didattica, cessione risultati di ricerca, prestazioni di servizi e prestazioni per analisi, prove e tarature, concessione spazi sono pari a 18.308.013 €. Nel 2008 registrano un incremento di circa il 19% rispetto all'anno precedente.
La distribuzione degli introiti fra le diverse voci di ripartizione è mostrata nella successiva tabella, ove si evidenzia anche l'importo dell'IVA. Per le regole di calcolo delle diverse quote si rimanda al Regolamento di ateneo per l'attività conto terzi.

	2008	%	2007	%
Attività commerciale	18.308.013,45	100	15.392.728,95	100
Iva dell'anno	3.198.755,86	17,5	2.627.777,26	17,1
Totale introiti	21.506.769,31		18.020.506,21	
Spese generali ateneo	154.735,04	0,8	134.671,40	0,9
Spese generali strutture	812.570,01	4,4	777.716,02	5,1
Fondo di ateneo	2.674.930,11	14,6	2.429.992,23	15,8
Quota personale	4.614.735,79	25,2	4.184.792,51	27,2
Acquisto attrezzature	1.283.266,31	7,0	1.249.650,59	8,1

Trasferimenti dal MUR
Trasferimento dallo Stato funzionamento e programmazione
Le risorse complessivamente accertate sulla base delle assegnazioni del Ministero dell'Università nel corso dell'esercizio finanziario 2008 ammontano a circa 116,3 milioni di €. In detto importo risultano comprese:
la quota consolidata 2008 ridotta al 94,97% pari a 102.560.070;
la quota di cui all'art. 3 del DM 99/2008 pari a 9.860.887 € a valere sul fondo da destinare all'incremento dell'efficienza e dell'efficacia;
la quota di cui al DM 565/2007 per una più ampia assunzione di ricercatori pari a 923.656 e quella del 2007 accertata nel 2008 per € 402.272;
la quota residuale di FFO 2006 accertata nel 2008 di € 245.565;
gli interventi per la rivalutazione delle borse di dottorato pari a € 590.769;
le assegnazioni una tantum per complessivi € 1.736.939 tra le quali quella più significativa si riferisce alla cooperazione interuniversitaria per € 795.000 di cui € 750.000 relativa al Campus Italo-Cinese.

Rispetto all'assegnazione FFO 2008, l'importo accertato nel corso dell'anno è maggiore a causa di quote di anni precedenti comunicate ed incassate in ritardo.

Le risorse accertate per la programmazione sono complessivamente pari a 1.729.597 € di cui, 1.401.323 € in attuazione dell'art. 4, comma 7 DM 362/2007, € 211.074 "Trasferimento conoscenze Università-Aziende" (Industrial Liaison Office) art. 12 ed € 2.389.536 "Potenziamento rete per l'alta formazione", 117.200 € a valere sugli artt. 7 e 20 del precedente piano triennale 2004/2006 a titolo di revisione ed integrazione dei precedenti contributi erogati.

Programmi di ricerca di interesse nazionale e di base

Le risorse accertate sono pari a 4.430.119 e si riferiscono per 1.924.322 € al cofinanziamento dei programmi di ricerca di interesse nazionale (PRIN bando 2007) e per 2.505.797 € a finanziamenti per la realizzazione di progetti di ricerca a valere sul fondo per gli investimenti nella ricerca di base FIRB, FIRST e altri progetti di ricerca finanziati dal Ministero.

Borse di studio post lauream

Le assegnazioni relative alle borse di dottorato di ricerca, corsi di perfezionamento, scuole di specializzazione, attività di ricerca post-lauream e post-dottorato ammontano a € 2.361.126. L'importo subisce l'effetto del taglio Ministeriale relativo a questa assegnazione pari a € 600.000.

Trasferimenti per l'edilizia

Complessivamente sono stati effettuati accertamenti per 3.615.000 € interamente derivanti dall'Accordo di Programma per la Cittadella Politecnica, in base al quale viene rimborsato il 50% delle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede nel periodo dal 1/11/2006 al 31/10/2007.

Altri trasferimenti

Sono stati accertati complessivamente 4.098.257 €, dei quali i finanziamenti più significativi si riferiscono al fondo per assunzioni di ricercatori di cui alla Legge 350/2003 per 1.372.296 € e alle assegnazioni previste dal D.M. 198 del 23 ottobre 2003, cosiddetto «pacchetto giovani» che comprende 1.205.255 € per finanziamento assegni di ricerca. Infine si segnala che i finanziamenti per i Comitati Sportivi Universitari sono risultati pari a circa 85.000 mentre l'erogazione «beneficio 5 per mille 2006» è stata di oltre 105.000 €.

Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati

Vengono di seguito analizzate i contenuti della categoria di bilancio seguendo un principio di destinazione, nonostante i capitoli siano dettagliati per ente finanziatore e per tipologia di rapporto (finanziamenti/convenzioni).

Contributi e finanziamenti per la ricerca

Rispetto a questa destinazione si registrano:

- gli accertamenti relativi al finanziamento di progetti di ricerca da parte della Regione Piemonte, che si attestano a € 16.157.149 dei quali € 7.116.721 riconducibili ai bandi ricerca applicata 2004 e 2006 e 1.542.500 per progetto Visiting.
- gli accertamenti relativi a progetti comunitari, che ammontano a € 14.155.926
- gli accertamenti per progetti di ricerca provenienti da altri Ministeri e altri enti pubblici, che ammontano a € 447.139.36

Finanziamenti per l'edilizia

I finanziamenti per l'edilizia si riferiscono in prevalenza ai finanziamenti per la Nuova Sede. Per il Progetto Cittadella Politecnica, sono stati infatti accertati € 8.173.972 provenienti dalla Regione Piemonte per lo sviluppo degli insediamenti universitari di cui al rifinanziamento della Legge Regionale 29/99 e 2.000.000 € provenienti dalla Provincia di Torino per l'espansione e la riqualificazione delle sedi.
Per il Castello del Valentino sono stati iscritti accertamenti per un totale di € 362.881 provenienti dalla Fondazione CRT per € 142.720 e dalla Compagnia di San Paolo per € 220.161.

Finanziamenti per borse di studio e assegni di ricerca

I finanziamenti per borse di studio e assegni di ricerca provengono principalmente da:

- aziende private, fondazioni e organizzazioni no profit per € 2.804.412;
- altre Amministrazioni pubbliche, prevalentemente per borse di dottorato per € 371.551.

Finanziamenti per borse di mobilità internazionale

I finanziamenti provenienti da enti esterni che riguardano la mobilità internazionale provengono:

• da Regione ed enti locali per € 306.000;
• da altre amministrazioni pubbliche per € 220.667;
• da aziende private e fondazioni bancarie per € 2.198.740.

Finanziamenti derivanti da convenzioni per il funzionamento di sedi decentrate
I finanziamenti derivanti da convenzioni per il funzionamento delle sedi decentrate riguardano:
• il Campus di Verres: € 1.030.000 dalla Regione Valle d'Aosta.
• Il Campus di Mondovì: € 746.800 dalla città di Mondovì;
• Corsi in Ingegneria dell'Autoveicolo: € 2.372.593 dalla Fiat S.p.A;
• Il Campus di Alessandria: € 670.000 dal Consorzio Alessandrino per lo sviluppo del Politecnico ;
• Il Campus di Vercelli: € 346.000 dalla Provincia di Vercelli, dal Comune di Vercelli e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Vercelli
• Corso in Ingegneria Logistica e Produzione a Bolzano: € 438.000 dalla Libera Università di Bolzano

Finanziamenti per cattedre convenzionate
I finanziamenti derivanti da convenzioni per il finanziamento di cattedre derivano da:
• enti pubblici: € 620.822;
• enti privati: € 1.173.900.

Progetti formativi cofinanziati dall'Unione Europea e dalla Regione
Sono stati accertati complessivamente 1.229.500 di cui circa 733.000 € finanziati dalla Regione Piemonte nell'ambito della Direttiva "Rafforzamento Lauree professionalizzanti" a valere sul Fondo Sociale Europeo.

Altri finanziamenti provenienti da enti pubblici e privati
Sono stati effettuati accertamenti per finanziamenti di varia natura (contributi di liberalità, contributi per l'organizzazione di convegni, mostre), aventi natura residuale provenienti sia da enti pubblici che da enti privati.

Altre entrate
Questa voce rappresenta accertamenti cumulativi per circa 20,5 milioni di € e comprende trasferimenti a favore dell'Amministrazione da parte dei Centri autonomi di gestione per oltre 11,7 milioni, recuperi e rimborsi vari per 2,5 milioni, interessi attivi su depositi per circa 1 milione e accertamenti IVA su attività commerciale per circa 5,3 milioni di € (quota in parte ancora a credito).

Accensione di mutui e prestiti - Linea di credito
Nel corso del 2008 sono stati effettuati accertamenti per € 21.573.612 a copertura delle spese di natura edilizia a valere sui finanziamenti del mutuo per la Cittadella Politecnica.
A copertura di tale linea di credito a partire dal settembre 2008 il Politecnico ha iniziato a incassare le quote trimestrali di affitti da GM (iscritte nel capitolo relativo alle entrate da attività commerciale), ciascuna pari a 487.500 (+iva). Complessivamente la quota relativa al 2008 è stata pari a 650.000.

LE SPESE DI ATENEO

La successiva tabella mette espone i capitolo di bilancio con un'aggregazione rispetto cui è necessario effettuare degli approfondimenti.

	2008	%	2007	%
Stipendi e compensi personale a tempo determinato e indeterminato, servizi al personale	111.334	41,36	105.334	46,48
Assegnisti di ricerca	10.576	3,93	8.769	3,87
Didattica complementare	7.148	2,87	7.110	3,14
Gestione strutture immobiliari	10.878	4,04	9.533	4,21
Edilizia	40.857	15,18	24.841	10,96
Spese per la componente studentesca	19.930	7,40	14.465	6,38
Assegnazioni di ateneo per l'informatica	6.291	2,34	5.587	2,47
Assegnazioni di ateneo	8.152	3,03	6.537	2,88
Trasferimenti fondi propri alle strutture	32.793	12,18	27.785	12,26
Trasferimenti ricerca ad enti esterni	8.372	3,11	5.470	2,41
Altro	12.285	4,56	11.176	4,93
Totale senza partite di giro	269.200	100	227.112	100

Di seguito viene presentata un'analisi di dettaglio sull'evoluzione delle poste e le determinanti.

Stipendi e compensi (111.334 Milioni di Euro)

Il personale di ruolo in servizio al 31/12 risultava composto, come da procedura Proper, da 896 docenti e ricercatori e da 844 amministrativi e tecnici. La successiva tabella illustra tale composizione nel dettaglio, evidenziandone anche la variazione rispetto al 2007.

	2008	2007
Professori ordinari	275	282
Professori Associati	249	257
Ricercatori Universitari	366	336
Assistenti e incaricati	6	6
Totale personale docente/ricercatore	**896**	**881**
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	797	728
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	47	105
Totale personale tecnico-amministrativo	**844**	**833**
Lettori ed esperti linguistici	6	6
Totale complessivo	**1.746**	**1.720**

Complessivamente il personale è cresciuto di 26 unità, di cui 15 appartenenti al personale docente e ricercatore e 11 al personale tecnico-amministrativo.

Le spese riportate a bilancio risultano suddivise tra i vari ruoli:

Professori di I e II fascia e ricercatori	€ 69.790.471,51
Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	€ 26.559.038,36
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	€ 311.000,00
Totale personale di ruolo	**€ 96.660.509,87**

La spesa per assegni fissi ed oneri connessi per il personale di ruolo, come da procedura ministeriale PROPER, risulta al 31/12 pari a 96.544 Mila€ (83,75% dell'FFO, nel 2007 era del 82,45%). La differenza tra la somma puntuale di ateneo e quella Proper è legata principalmente alla modalità di calcolo fortettaria degli oneri da parte di quest'ultima.

A valere sul capitolo di spese per stipendi, indennità, compensi e servizi al personale, nonché nella categoria «Interventi per la ricerca» vi sono poi altre voci relative a compensi a persone che operano presso le strutture di ateneo:

Ricercatori a tempo determinato	€ 100.231,07
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	€ 2.825.075,03
Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca	€ 10.575.808,44
Totale personale non di ruolo	**€ 13.501.114,54**

A parziale copertura di queste spese tra i trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio, come già analizzato, vi sono circa 10,7 Milioni di € di rimborso dei Centri Autonomi all'Amministrazione legati ad assegni di ricerca e personale tecnico amministrativo a tempo determinato.

Assegni di ricerca (10.576 Milioni di Euro)
Gli assegnisti di ricerca attivi al 31/12 erano 577, rispetto al numero 2007 pari a 438.

Didattica complementare (7.731 Milioni di Euro)
La "Didattica complementare" istituzionale delle facoltà registra una diminuzione rispetto al 2007, in coerenza con la delibera del Consiglio di Amministrazione che ne stabiliva un decremento annuo pari a € 500.000. Il capitolo nel suo insieme è comunque in aumento perché su di esso grava anche la didattica dei Master (€ 825.990), i contratti per il ricambio generazionale (€ 548.971), la didattica del CLA (€ 30.000) e per altre iniziative finanziate dall'esterno (€ 88.760).
Di seguito la successiva tabella illustra la distribuzione del Fondo di Funzionamento delle Facoltà deliberata dal Consiglio di Amministrazione per l'A.A. 2007/2008, ed il confronto con l'assegnazione dell'A.A. precedente, da cui si evince la diminuzione annua pari a € 500.000:

Facoltà	FFF totale assegnato per didattica complementare inclusa la teledidattica 2007/2008	FFF totale assegnato per didattica complementare inclusa la teledidattica 2006/2007
Ing1	2.098.571	2.198.393
Ing2	206.478	285.671
Ing3	1.582.971	1.790.304
Ing4	600.047	646.997
Arch1	665.372	771.800
Arch2	964.733	925.009
Totale	6.118.173	6.618.173

Gestione strutture immobiliari (10.878 Milioni di Euro)
La successiva tabella approfondisce la voce e la sua evoluzione temporale.

	2008	2007	Incr. %
Utenze	4.850	4.386	10,6
Pulizia	1.487	1.301	14,3
Vigilanza, portierato, trasporti, altro	927	889	4,3
Locazioni	467	457	2,2
Manutenzione ordinaria	3.147	2.384	32,0
Totale	10.878	9.417	15,5

Spese per le attività delle strutture di ateneo

Tale voce, come mostra la successiva tabella, evidenzia una sostanziale e complessiva stabilità delle spese.

	2008	2007	Variaz.%
Spese beni di consumo			
Materiale di consumo	394.549,20	364.858,00	8,1
	394.549,20	**364.858,00**	**8,1**
Spese per servizi			
Rappresentanza, convegni, promozione	5.031,43	86.529,22	-94,2
Pubblicità	191.780,29	130.137,03	47,4
Collaborazioni esterne	766.803,39	635.389,00	20,7
Prestazioni di servizio	506.449,00	587.996,00	-13,9
	1.470.064,11	**1.440.051,25**	**2,1**
Spese di investimento o su beni patrimoniali			
Materiale bibliografico	42.608,72	13.935,28	205,8
Impianti e attrezzature	442.346,97	726.452,32	-39,1
Attrezzature e infrastrutture tecnologiche (acquisto e noleggio)	56.190,00	103.073,55	-45,5
Mobili e arredi	767.673,02	377.920,74	103,1
Manutenzioni mobili, attrezzature,…	203.893,40	188.717,81	8,0
	1.512.712,11	**1.410.099,70**	**7,3**
Altro			
Finanziamenti attività culturali e ricreative degli studenti	165.000,00	130.000,00	26,9
Contributi a partecipate	355.942,44	307.616,65	15,7
Assicurazioni	248.163,06	248.303,58	-0,1
	769.105,50	**685.920,23**	**12,1**
Totale	**4.146.430,92**	**3.900.929,18**	**6,3**

Si fa presente che nelle spese per collaborazioni esterne rientrano tutte le spese inerenti contratti di collaborazioni di tipo coordinato continuativo per un importo pari a 536.197,91 € finanziati da contratti esterni (personale, internazionalizzazione e master). In questa voce sono anche compresi 144.177,51 € per stages e tirocini formativi, nonché spese per relatori a convegni.

Spese per la componente studentesca (19.930 Milioni di Euro)
Di seguito si riporta un'analisi per natura effettuata sulle causali contabili dei capitoli di bilancio delle categorie 4 «Servizi per gli studenti» e della categoria 5 «Interventi per la ricerca» nello specifico "Altre borse di studio", "Borse di mobilità internazionale" e "Altri interventi a favore degli studenti" (la quota sulla categoria 5 è pari a oltre 3 Milioni di €).

	2008	2007	Incr. %
Borse di studio post-lauream	9.239	6.408	44,2
Erasmus e altre borse di mobilità	1.659	1.273	30,3
Altre borse di studio	5.254	3.678	42,8
Altri interventi a favore degli studenti	2.650	2.072	27,9
Collaborazioni part-time	1.128	1.034	9,1
Totale	19.930	14.465	37,8

A partire dal bilancio 2009, al fine di rendere i dati più comprensibili, le voci relative alle borse di internazionalizzazione iscritte nella categoria 5 sono state inserite in un capitolo specifico della categoria 4. Tale intervento non è stato possibile nel corso del 2008 perché il problema è emerso ad esercizio in corso e quindi si sarebbe creata disomogeneità del dato.

Assegnazioni e Trasferimenti (47.236 Milioni di Euro)
La successiva tabella illustra nel dettaglio la composizione di assegnazioni e trasferimenti propri.

	2008	2007	Variaz.%
Assegnazioni di ateneo per l'informatica			
Rete informatica	1.456.000,00	1.729.000,00	-15,8
Assegnazioni per la gestione dell'infrastruttura e la tecnologia informatica	4.834.750,00	3.858.000,00	25,3
	6.290.750,00	5.587.000,00	
Assegnazioni di ateneo			
Funzionamento centri	3.167.000,00	3.171.254,00	-0,1
Finanziamento ricerca	2.565.589,53	1.417.645,08	81,0
Materiale bibliografico	1.200.000,00	1.000.000,00	20,0
Altre iniziative	1.219.349,52	948.413,42	28,6
	8.151.939,05	6.537.312,50	24,7

Trasferimenti fondi propri alle strutture			
Progetti internazionali	4.718.052,08	4.687.660,72	0,6
Consulenze, contratti, analisi, prove, recupero IVA	13.835.344,39	12.133.424,84	14,0
Liberalità, Contributi vari ed altri incassi	4.995.339,25	5.216.867,95	-4,2
Progetti Miur	2.593.619,92	1.835.394,69	41,3
Progetti Regione e FSN	6.650.734,98	3.911.858,60	70,0
	32.793.090,62	27.785.206,80	18,0
Totale	47.235.779,67	39.909.519,30	18,4

Aumentano quindi sia i trasferimenti derivanti dalla capacità di autofinanziamento dell'ateneo, sia gli investimenti dell'ateneo nell'attività di ricerca.
A questi trasferimenti si aggiungono quelli verso enti/atenei esterni che vengono effettuati verso le altre istituzioni partner nei casi di coordinamento di progetti europei, nazionali o regionali (pari a 8,3Milioni nel 2008, +53% rispetto al 2007).

Altro (12.285 Milioni di Euro)
Nella voce altro vi sono le spese per interessi passivi, relativi alla fase di preammortamento quinquennale del mutuo acceso per il Progetto di espansione edilizia nell'area della Cittadella il cui importo è pari a € 61.974.827,89 e che prevede la restituzione a partire da dicembre 2009 con rate semestrali. Gli interessi registrano nel 2008 un incremento del 22% passando da 2,7 a 3,3 Milioni di €, per effetto dell'andamento dell'Euribor (il contratto prevede un tasso di interesse variabile pari all'Euribor 6 mesi maggiorato di 0,265 pp per anno). Sulla base della formula con cui il Ministero calcola il livello di indebitamento del Politecnico la percentuale 2007 è stata pari a 5,78% e quella del 2008 del 6,69% quindi al di sotto del limite ministeriale fissato nel 15% dell'FFO. Tale percentuale crescerà, avvicinandosi al limite del 15%, in quanto si conclude il periodo di preammortamento del primo mutuo e vi sarà la restituzione anche del secondo con i relativi interessi.

Nella voce Altro sono anche compresi 1,2 Milioni di € relativi agli oneri finanziari e tributari, diminuiti rispetto ai 3,1 Milioni di € del 2007 per effetto del maggior credito IVA maturato nel corso del 2008 e 3,7 Milioni di € relativi all'acquisto di beni e servizi. Inoltre è stato compreso l'importo pari a 2,08 Milioni di €, relativo a trasferimenti correnti verso organismi esterni e altri importi di natura residuale inerenti altre spese e spese di progetti di ricerca gestiti direttamente in Amministrazione.

La successiva tabella illustra i calcoli sottostanti all'indebitamento.

	2008	2007
Costo indebitamento	**3.288.204**	**2.750.445**
FFO, Fondo per assunzioni di ricercatori di cui alla Legge 350/2003 come risultante da procedura PROPER (+)	115.283.245	110.702.386
Entrate da convenzioni per cattedre PROPER (+)	1.528.701	437.900
Programmazione(+)	1.401.323	1.503.570
Edilizia (+)	3.615.000	3.274.000

	2008	2007
Tasse e contributi (+)	24.158.312,03	23.081.035,82
Rimborso tasse e arrotondamenti (-)	-257.807,61	-167.502,31
Costi del personale come da procedura PROPER (senza sconti) (-)	-96.544.213	-90.987.712
Valore denominatore	49.184.560	47.843.678
Indice di indebitamento	6,69%	5,75%

Spese per l'edilizia (40.857 Milioni di Euro)
Per le spese relative all'edilizia ammontanti complessivamente a 40,8Milioni di € si evidenzia un forte aumento rispetto all'ultimo triennio. Tale aumento, pari a 13,8Milioni di €, è riconducibile a spese legate alla realizzazione degli uffici e dei laboratori del nuovo centro di ricerca in partnership con General Motor presso la "Cittadella Politecnica".
Nel corso del 2008 sono stati conclusi o sono proseguiti i lavori per la realizzazione di numerosi interventi edili che vanno ad affiancare la realizzazione del "Progetto Cittadella Politecnica".
In particolare sono state effettuate e seguite dal Servizio Edilizia:

Opere di Manutenzione ordinaria e straordinaria
Come ogni anno si è dato corso agli interventi manutentivi sulle varie sedi per un importo di complessivi € 5.200.000.

Prosecuzione delle azioni previste nella Programmazione Triennale Adottata
La programmazione ha contemplato interventi per il potenziamento delle aree di socializzazione, la riqualificazione di cortili interni, la rivisitazione degli spazi dedicati agli studenti e soprattutto l'adeguamento alle norme vigenti in materia di sicurezza degli spazi non ancora considerati.

Tra gli interventi realizzati si segnalano:
- Riqualificazione Atrio e porticati C.so Duca
- Trasferimento ufficio orientamento
- Completamento centrale frigo zona sud
- Realizzazione di un LAIB nel Dipartimento di Energetica
- Potenziamento Cabina Elettrica B
- La realizzazione della scala di sicurezza nel fabbricato 4 M è stata procrastinata al 2009 per problemi di cantierabilità (sovrapporsi di due cantieri).

Asse di espansione lungo il fiume PO
Sono proseguiti i lavori di restauro della sede aulica del Castello del Valentino ed è stata ultimata la progettazione definitiva di interventi che attendono un finanziamento quali la realizzazione di un parcheggio interrato sotto il cortile sud e la riqualificazione delle maniche ottocentesche.
Sono stati avviati i contatti con i Dipartimenti di Casa-Città e di Progettazione Architettonica per il trasferimento temporaneo di attività amministrative e didattiche presso la sede dello IEN in C.so Massimo d'Azeglio.

Tra gli interventi realizzati od in corso di realizzazione si segnalano:
- Progettazione definitiva per la realizzazione di un parcheggio di 2 piani interrato al disotto del cortile sud con creazione in superficie di un giardino pensile
- Progettazione esecutiva restauro facciate lato cortile sud ed orto botanico
- Progettazione definitiva della risistemazione delle Maniche Ottocentesche
- Ricollocazione della Biblioteca Centrale presso l'Ala Nuova

Si è dato corso alla progettazione del restauro delle facciate (Cortile lato sud ed Orto Botanico) mentre non si è

dato corso ai piccoli interventi finanziati da SITI; il finanziamento di SITI è stato indirizzato alla ristrutturazione della Manica ottocentesca, con conseguente realizzazione di aule, e la messa in sicurezza dei locali di tale fabbricato e della adiacente torre.

Evoluzione del programma di realizzazione della Cittadella Politecnica

Nell'ambito della realizzazione del progetto "Cittadella Politecnica" sono intervenuti alcuni fattori di cambiamento ed evoluzione e più precisamente:

- La realizzazione di un parcheggio pluripiano interrato nell'area antistante l'edificio GMPT-E, con sistemazione della copertura in area verde a raso. Tale intervento consentirà di creare n. 700 posti macchina e di recuperare altresì uno spazio a verde in superficie. Il Servizio Edilizia ha pertanto allestito la fase preliminare della progettazione ed è stata avviata nel 2008 la gara per l'affidamento a professionisti esterni dei servizi di progettazione, direzione lavori, coordinamento per la sicurezza del parcheggio di cui trattasi.
- L'area verde sport potrà essere realizzata grazie all'intervento finanziario e gestionale di un Fondo Etico promosso da Fondazioni bancarie, in specie dalla Fondazione CRT.
- L'edificio che attualmente ospita il parcheggio fuori terra, dopo che sarà realizzato il parcheggio interrato, sarà modificato e riconvertito in spazi per gli studenti.

Tra gli interventi realizzati od in corso di realizzazione si segnalano pertanto:

- Realizzazione progetto preliminare per il parcheggio pluripiano interrato nell'area antistante l'edificio GMPT-E, con sistemazione della copertura in area verde a raso (non previsto in piano annuale 2008)
- Proseguo realizzazione nuovo centro di ricerca GM compresa la parte di impianti speciali
- Realizzazione edifici D1, D2, D5
- Realizzazione parcheggio C7-C7.1
- Completamento riqualificazione corridoi aule R (compreso progetto Hegel)
- Completamento ex Fucine
- Modifiche fabbricati esistenti
- Completamento scavalchi
- Riqualificazione area verde della Corte interrata
- Inserimento pannelli fotovoltaici su copertura ex Fucine

Non si è dato corso all'intervento di ristrutturazione di un parcheggio interrato di proprietà delle FF.S. (in piano annuale 2008) poiché è cambiata la ragione sociale e la struttura dirigenziale dell'ente che gestisce il patrimonio immobiliare per conto di FF.S. Quindi non si aveva certezza del competente interlocutore.

Analisi consolidata delle spese

Si presenta di seguito un'analisi consolidata (Amministrazione Centrale e strutture autonome) delle spese. Non viene presentata la speculare situazione consolidata sulle entrate perché l'organizzazione dei processi contabili del Politecnico prevede l'accentramento di tutte le entrate e il successivo trasferimento alle strutture con autonomia, e quindi il bilancio dell'Amministrazione centrale è naturalmente consolidato.
Uniche eccezioni sono gli interessi attivi per cui i Centri nel 2008 hanno introitato € 708.250 (+19% rispetto al 2007) e alcuni trasferimenti di risorse tra Centri stessi (€ 378.161).

Al fine di consolidare le spese sono state tolte dal bilancio dell'Amministrazione Centrale e dai bilanci delle strutture le poste di trasferimento interno.

	Ammin Centrale A	Unità gestione B	A+B	%
Stipendi, indennità, compensi, servizi al personale	117.805.343	300.680	118.106.022	47,33
Acquisto beni e servizi	3.564.414	8.890.691	12.455.105	4,99
Gestione strutture immobiliari	10.192.687	2.513.109	12.705.795	5,09
Servizi per gli studenti	16.882.287	427.871	17.310.158	6,94
Interventi per la ricerca	16.394.541	21.334.176	37.728.717	15,12
Funzionamento organi di governo	362.790	127.460	490.250	0,20
Edilizia	37.757.711	0	37.757.711	15,13
Altre spese	769.167	103.568	872.735	0,35
Oneri finanziari e tributari	4.525.823	15.794	4.541.617	1,82
Trasferimento verso organismi esterni	7.548.223	44.741	7.592.964	3,04
Totale	215.802.986	33.758.090	249.561.075	100

Sommando i dati di Amministrazione e strutture, la crescita delle spese di ateneo è pari al 14% rispetto al 2007. I dati consolidati confermano anche a livello di ateneo la prevalenza delle spese per il personale (47,33%).

Situazione finanziaria

L'avanzo di amministrazione alla chiusura dell'esercizio finanziario 2008 è accertato nella somma di € 52.720.812,31 come dimostrato dalle seguenti risultanze:

ATTIVO	
Avanzo finanziario 1/1/2008	€ 40.057.650,30
Entrate accertate nell'esercizio 2008	€ 357.034.655,45
TOTALE ATTIVO	€ 397.092.305,75
PASSIVO	
Spese impegnate nell'esercizio	€ 344.130.856,40
AVANZO DI COMPETENZA 31/12/2008	€ 52.961.449,35

Variazione dei residui

PASSIVI	
Residui pagati	€ 34.429.360,59
Al 31/12/2008	€ 6.483.107,66
	€ 40.912.468,25
ATTIVI	
Incassati	€ 22.561.311,08
Al 31/12/2008	€ 18.110.520,13
	€ 40.671.831,21
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2008	**€ 52.720.812,31**

Situazione patrimoniale

La situazione patrimoniale allegata al conto consuntivo per l'esercizio 2008 viene presentata con dati consolidati, comprensiva anche dei dati patrimoniali delle strutture con autonomia contabile. La variazione patrimoniale netta nel 2008 è di 178,9 Milioni di €, imputabile principalmente ai lavori edili (+143 per fabbricati e terreni e +22,03 Milioni le immobilizzazioni in corso).
Di seguito viene presentata la variazione patrimoniale delle poste (beni immobili).

	Iniziale	Aumenti	Diminuzione	Finale
Fabbricati	286.538.777,68	143.027.763,98		429.566.541,66
Immobilizzazioni in corso	19.606.588,93	31.247.629,75	9.213.356,89	41.640.861,79

La valutazione del patrimonio al 31/12/2008 tiene conto della rivalutazione patrimoniale approvata dal CdA del 18/12/2007 u.s.
Fra le poste attive si registra un **notevole decremento del fondo cassa consolidato** che passa da 56,6 Milioni a 30,8 Milioni (-45,6%). La diminuzione è dovuta principalmente all'accertamento di un mutuo non incassato che ha comportato l'anticipazione di cassa per i lavori edili. Nelle Strutture con autonomia rimane un sostanziale equilibrio di cassa nel tempo.
Di seguito viene presentata la variazione patrimoniale delle poste (beni mobili) che risultano a patrimonio sia dell'Amministrazione Centrale, sia delle Strutture con autonomia, suddivise per categorie.

CATEGORIE INVENTARIABILI	STRUTTURE	Patrimonio iniziale	Aumenti	Diminuzione	Patrimonio finale
Mobili, arredi, macchine per ufficio	Amministrazione Centrale e CAG	3.639.355	275.193	- 2.026	3.912.522
	Strutture con Autonomia	6.393.848	459.144	- 72.422	6.780.570
	Totale	10.033.204	734.337	- 74.449	10.693.092
Materiale bibliografico	Amministrazione Centrale e CAG	620.446	46.901	- 13.063	654.284
	Strutture con Autonomia	26.720.941	1.347.067	- 129.929	27.938.080
	Totale	27.341.387	1.393.968	- 142.991	28.592.364
Collezioni scientifiche	Amministrazione Centrale e CAG	928.000	100.216	0	1.028.216
	Strutture con Autonomia	35.821	1.878	- 35.344	2.354
	Totale	963.821	102.094	- 35.344	1.030.570
Strumenti tecnici, attrezzature in genere	Amministrazione Centrale e CAG	15.769.032	366.632	- 132.533	16.003.132
	Strutture con Autonomia	81.475.315	6.273.360	- 1.856.358	85.892.317
	Totale	97.244.348	6.639.992	- 1.988.891	101.895.449
Automezzi e altri mezzi di trasporto	Amministrazione Centrale e CAG	239.217	0	- 99.998	139.218
	Strutture con Autonomia	253.495	21.422	- 12.271	262.646
	Totale	492.712	21.422	- 112.269	401.864
Altri beni mobili	Amministrazione Centrale e CAG	133.047	259	- 217	133.090
	Strutture con Autonomia	1.380.434	140.782	- 15.712	1.505.504
	Totale	1.513.481	141.042	- 15.929	1.638.594
Totale Patrimonio beni mobili	Amministrazione Centrale e CAG	21.329.097	789.202	- 247.837	21.870.462
	Strutture con Autonomia	116.259.854	8.243.653	- 2.122.037	122.381.471
	Totale	137.588.951	9.032.855	- 2.369.873	144.251.933
Variazione netta	+6.662.982				

La variazione patrimoniale complessiva delle categorie inventariabili di beni mobili è di 6,6 Milioni di €, concentrata principalmente nelle strutture con autonomia e nelle categorie Strumenti tecnici e attrezzature e Materiale bibliografico.

Conto dei residui

Residui attivi

L'importo complessivo dei residui attivi al 01.01.2008 ammontava a 42.623.726,55 €, di cui circa il 50% risulta essere stato riscosso nel corso dell'anno.
La consistenza dei residui da conservare, provenienti da esercizi precedenti al 2008, riguarda le seguenti principali voci:

- 8.426.388 € per mutuo e garanzie di credito;
- 5.119.581 € per l'edilizia da Regione, Enti Locali, Istituti e Fondazioni Bancarie;
- 2.526.037 € da Regione, Enti Locali, Istituti e Fondazioni Bancarie;
- 1.052.062 € per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione.

Nella seguente tabella è riportata sinteticamente la situazione dei residui attivi provenienti da esercizi precedenti il 2008. Tale situazione viene presentata più nel dettaglio nelle pagine seguenti.

Anno	Residui al 01.01.2008	Riscossioni nel 2008	Minori accertamenti	Da conservare a residuo
1992	2.324,06	0,00	0,00	2.324,06
1996	3.880,14	3.615,20	0,00	264,94
1998	1.549,37	0,00	1.549,37	0,00
1999	1.343,87	0,00	692,91	650,96
2000	13.754,60	0,00	3.526,57	10.228,03
2001	5.745,55	0,00	4.758,62	986,93
2002	525.927,39	0,00	503.370,63	22.556,76
2003	322.278,73	4.332,00	220.324,31	97.622,42
2004	774.587,43	47.372,16	21.360,59	705.854,68
2005	2.596.180,40	1.031.399,83	147.857,63	1.416.922,94
2006	2.635.805,79	459.008,44	579.714,35	1.597.083,00
2007	35.740.349,22	21.015.583,45	468.740,36	14.256.025,41
Totale	42.623.726,55	22.561.311,08	1.951.895,34	18.110.520,13

Residui passivi

La successiva tabella espone la situazione dei residui passivi, evidenziando che a fronte del complessivo ammontare di 43.086.375,80 € sono stati effettuati pagamenti per 34.429.360,59 € corrispondenti a circa l'80% dei residui provenienti dalle gestioni precedenti.

Per effetto dell'istituto della perenzione amministrativa e della cancellazione dei residui per i quali è venuta meno la ragione del pagamento risultano, inoltre, minori impegni per 2.173.907,55 €, corrispondenti a circa al 5% dei residui totali.

Ne consegue che alla chiusura dell'esercizio 2008 rimane ancora da pagare il 15% del totale dei residui degli anni precedenti.

Anno	Residui al 01.01.2008	Pagamenti nel 2008	Minori impegni	Da conservare a residuo
2005	1.016.431,59	395.672,78	620.758,81	0,00
2006	5.423.076,26	3.804.681,79	937.248,77	681.145,70
2007	36.646.867,95	30.229.006,02	615.899,97	5.801.961,96
Totale	**43.086.375,80**	**34.429.360,59**	**2.173.907,55**	**6.483.107,66**

Gli accertamenti e gli impegni da conservare a residuo, distinti per esercizi di provenienza e per capitolo, così come previsto dall'art. 3.17 del Regolamento Generale d'Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, sono elencati dettagliatamente nella Situazione dei residui passivi e passivi, dalla quale è possibile individuare la natura della spesa che ha dato luogo al residuo stesso.

Le variazioni intervenute per effetto della gestione sui residui attivi e passivi sono contenute nella delibera di riaccertamento propedeutica alla predisposizione del conto consuntivo 2008.

Castello del Valentino, Stanza dei Pianeti.
Isidoro Bianchi e collaboratori. Particolare della decorazione in stucco negli esiti legati ai restauri ottocenteschi dell'architetto Domenico Ferri (1857-1858).

Fondi cassa (andamento nell'anno e sviluppo pluriennale)

RIEPILOGO DELLE RISCOSSIONI E DEI PAGAMENTI DEI CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE

CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	Fondo cassa al 01.01.2008	Riscossioni nel 2008	Pagamenti nel 2008	FONDO CASSA AL 31.12.2008
Automatica Informatica	1.848.328,10	4.020.465,92	3.857.255,84	2.011.538,18
Casa Città	302.142,08	1.925.341,62	1.937.524,23	289.959,47
Elettronica	2.050.945,28	5.965.528,29	4.845.935,61	3.170.537,96
Ingegneria Elettrica Industriale	854.355,37	1.094.678,10	1.111.424,80	837.608,67
Energetica	1.367.018,66	3.022.284,62	3.258.797,67	1.130.505,61
Fisica	1.462.160,51	1.390.915,06	2.162.437,90	690.637,67
Ingegneria del Territorio, dell'Ambiente e delle Geotecnologie	1.426.225,83	2.888.958,78	2.894.018,48	1.421.166,13
Ingegneria Aeronautica e Spaziale	33.204,85	1.896.891,71	1.594.678,69	335.417,87
Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali	240.825,67	492.567,76	472.668,51	260.724,92
Matematica	478.380,68	631.832,26	440.303,89	669.909,05
Progettazione Architettonica e Disegno Industriale	311.459,33	1.024.439,09	1.075.539,15	260.359,27
Scienza dei materiali e Ingegneria Chimica	992.375,88	4.129.783,69	4.655.191,03	466.968,54
Scienze e Tecniche per i Processi di Insediamento	164.283,65	476.784,29	579.103,43	61.964,51
Interateneo Territorio	1.052.365,73	1.030.725,95	1.163.495,70	919.595,98
Ingegneria Strutturale e Geotecnica	325.340,26	1.932.537,11	1.723.084,56	534.792,81
Meccanica	445.421,31	3.025.375,23	2.500.556,37	970.240,17
Idraulica, Trasporti e Infrastrutture Civili	529.075,97	1.107.261,47	1.195.259,68	441.077,76
Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda	1.115.477,22	1.184.453,85	1.057.395,54	1.242.535,53
Centro Interdipartimentale Sistema Bibliotecario	437.519,87	1.233.507,97	1.155.165,45	515.862,39
Centro Interdipartimentale Servizi Didattici Architettura	82.213,37	56.247,60	101.544,99	36.915,98
Centro di Servizi Informatici e Telematici	193.431,74	6.864.817,68	6.830.087,43	228.161,99
Centro Servizi di Mondovì	122.299,90	731.467,79	757.195,85	96.571,84
Centro Servizi di Alessandria	569.042,40	917.854,55	1.306.803,95	180.093,00
Centro per i Servizi di Prototipazione	124.678,82	366.530,77	474.385,09	16.824,50
Centro per i Servizi E-Learning e Multimedialità	63.844,45	294.659,08	274.305,71	84.197,82
TOTALE	16.592.416,93	47.705.910,24	47.424.159,55	16.874.167,62

GIACENZE DI CASSA AMMINISTRAZIONE / CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE A FINE ESERCIZIO

CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	2006	2007	2008
Automatica Informatica	1.987.607,66	1.848.328,10	2.011.538,18
Casa Città	346.786,28	302.142,08	289.959,47
Elettronica	2.361.596,34	2.050.945,28	3.170.537,96
Ingegneria Elettrica	972.983,69	854.355,37	837.608,67
Energetica	1.368.090,69	1.367.018,66	1.130.505,61
Fisica	1.133.099,18	1.462.160,51	690.637,67
Ingegneria del Territorio, dell'Ambiente e delle Geotecnologie	1.478.165,13	1.426.225,83	1.421.166,13
Ingegneria Aeronautica e Spaziale	236.337,63	33.204,85	335.417,87
Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali	152.106,71	240.825,67	260.724,92
Matematica	504.547,98	478.380,68	669.909,05
Progettazione Architettonica e Disegno Industriale	482.501,92	311.459,33	260.359,27
Scienza dei materiali e Ingegneria Chimica	1.514.982,47	992.375,88	466.968,54
Scienze e Tecniche per i Processi di Insediamento	91.324,76	164.283,65	61.964,51
Interateneo Territorio	872.971,95	1.052.365,73	919.595,98
Ingegneria Strutturale e Geotecnica	995.112,53	325.340,26	534.792,81
Meccanica	663.408,93	445.421,31	970.240,17
Idraulica, Trasporti e Infrastrutture Civili	675.546,71	529.075,97	441.077,76
Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda	1.029.515,71	1.115.477,22	1.242.535,53
Centro Interdipartimentale Sistema Bibliotecario	494.699,67	437.519,87	515.862,39
Centro Interdipartimentale Servizi Didattici Architettura	113.279,37	82.213,37	36.915,98
Centro di Servizi Informatici e Telematici	137.224,27	193.431,74	228.161,99
Centro Servizi di Mondovì	120.239,13	122.299,90	96.571,84
Centro Servizi di Alessandria	454.437,61	569.042,40	180.093,00
Centro per i Servizi di Prototipazione	79.822,32	124.678,82	16.824,50
Centro per i Servizi E-Learning e Multimedialità	0,00	63.844,45	84.197,82
TOTALE CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	18.266.388,64	16.592.416,93	16.874.167,62
TOTALE AMMINISTRAZIONE	49.787.211,83	40.057.650,30	13.958.214,88
TOTALE	68.053.600,47	56.650.067,23	30.832.382,50

Castello del Valentino,
***Stanza della nascita dei Fiori o del* Vallentino.**
Isidoro Bianchi e figli. Decorazione della volta (1633-1634). Particolare della figura di Cristina di Francia in veste di Flora – Primavera. Sullo sfondo si riconosce parte della facciata del Palazzo secondo il progetto dell'architetto Carlo di Castellamonte (dal 1620).

Situazione patrimoniale

SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

AMMINISTRAZIONE E CENTRI DI GESTIONE ACCENTRATA

DESCRIZIONE	CONSISTENZA AL 01.01.2008	AUMENTI	DIMINUZIONI	CONSISTENZA AL 31.12.2008
ATTIVITÀ				
Immobili:				
a) fabbricati e terreni edificabili	286.538.777,68	143.027.763,98	0,00	429.566.541,66
b) terreni agricoli	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso o acconti	19.606.588,93	31.247.629,75	9.213.356,89	41.640.861,79
Mobili, arredi, macchine per ufficio	3.639.355,15	275.193,27	2.026,11	3.912.522,31
Materiale bibliografico	620.445,82	46.901,17	13.062,69	654.284,30
Collezioni Scientifiche	928.000,00	100.216,00	0,00	1.028.216,00
Strumenti tecnici, attrezzature in genere	15.769.032,26	366.631,94	132.532,58	16.003.131,62
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	239.216,65	0,00	99.998,37	139.218,28
Fondi Pubblici e privati	1.291,03	1.807,40	1.718,24	1.380,19
Quote di partecipazione verso terzi	337.922,24	137.209,86	5.185,00	469.947,10
Altri beni mobili	133.047,26	259,47	216,91	133.089,82
Fondazioni e Premi	0,00	0,00	0,00	0,00
Residui Attivi	42.623.726,55	73.611.613,52	24.513.206,42	91.722.133,65
Fondo di Cassa	40.057.650,30	305.984.353,01	332.083.788,43	13.958.214,88
Totale attività	410.495.053,87	554.799.579,37	366.065.091,64	599.229.541,60
PASSIVITÀ				
Residui passivi	43.086.375,80	46.476.428,56	36.603.268,14	52.959.536,22
Debiti per spese patrimoniali ripartite	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui	61.974.827,89	0,00	0,00	61.974.827,89
Deficit di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale passività	105.061.203,69	46.476.428,56	36.603.268,14	114.934.364,11
PATRIMONIO NETTO RISULTANTE	305.433.850,18	508.323.150,81	329.461.823,50	484.295.177,49

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2008

DENOMINAZIONE VOCI	CONSISTENZA AL 01.01.2008			
	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata	Centri Autonomi di Gestione	ATENEO	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata
	(1)	(2)	(3)	(4)
			(1 + 2)	
ATTIVITÀ				
Immobili:				
a) fabbricati e terreni edificabili	286.538.777,68	0,00	286.538.777,68	143.027.763,98
b) terreni agricoli	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso o acconti	19.606.588,93	0,00	19.606.588,93	31.247.629,75
Mobili, arredi, macchine per ufficio	3.639.355,15	6.393.848,42	10.033.203,57	275.193,27
Materiale bibliografico	620.445,82	26.720.941,17	27.341.386,99	46.901,17
Collezioni Scientifiche	9928.000,00	35.820,50	963.820,50	100.216,00
Strumenti tecnici, attrezzature in genere	15.769.032,26	81.475.315,49	97.244.347,75	366.631,94
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	239.216,65	253.494,98	492.711,63	0,00
Fondi Pubblici e privati	1.291,03	0,00	1.291,03	1.807,40
Quote di partecipazione verso terzi	337.922,24	0,00	337.922,24	137.209,86
Altri beni mobili	133.047,26	1.380.433,51	1.513.480,77	259,47
Fondazioni e Premi	0,00	0,00	0,00	0,00
Residui Attivi	42.623.726,55	0,00	42.623.726,55	73.611.613,52
Fondo di Cassa	40.057.650,30	16.592.416,93	56.650.067,23	305.984.353,01
Totale attività	410.495.053,87	132.852.271,00	543.347.324,87	554.799.579,37
PASSIVITÀ				
Residui passivi	43.086.375,80	0,00	43.086.375,80	46.476.428,56
Debiti per spese patrimoniali ripartite	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui	61.974.827,89	0,00	61.974.827,89	0,00
Deficit di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale passività	105.061.203,69	0,00	105.061.203,69	46.476.428,56
PATRIMONIO NETTO RISULTANTE	305.433.850,18	132.852.271,00	438.286.121,18	508.323.150,81

AUMENTI		DIMINUZIONI		CONSISTENZA AL 31.12.2008	
Centri Autonomi di Gestione	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata	Centri Autonomi di Gestione	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata	Centri Autonomi di Gestione	ATENEO
(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
			(1 + 4 - 6)	(2 + 5 - 7)	(8 + 9)
0,00	0,00	0,00	429.566.541,66	0,00	429.566.541,66
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	9.213.356,89	0,00	41.640.861,79	0,00	41.640.861,79
459.144,14	2.026,11	72.422,47	3.912.522,31	6.780.570,09	10.693.092,40
1.347.067,22	13.062,69	129.928,64	654.284,30	27.938.079,75	28.592.364,05
1.877,70	0,00	35.344,37	1.028.216,00	2.353,83	1.030.569,83
6.273.359,84	132.532,58	1.856.358,42	16.003.131,62	85.892.316,91	101.895.448,53
21.422,03	99.998,37	12.271,02	139.218,28	262.645,99	401.864,27
0,00	1.718,24	0,00	1.380,19	0,00	1.380,19
0,00	0,00	0,00	337.922,24	0,00	337.922,24
38.566,26	16.366,76	36.371,53	133.047,26	1.380.433,51	1.513.480,77
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	5.185,00	0,00	469.947,10	0,00	469.947,10
140.782,31	216,91	15.711,69	133.089,82	1.505.504,13	1.638.593,95
55.949.563,48	366.065.091,64	49.546.196,16	599.229.541,60	139.255.638,32	738.485.179,92
0,00	36.603.268,14	0,00	52.959.536,22	0,00	52.959.536,22
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	61.974.827,89	0,00	61.974.827,89
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	36.603.268,14	0,00	114.934.364,11	0,00	114.934.364,11
55.949.563,48	329.461.823,50	49.546.196,16	484.295.177,49	139.255.638,32	623.550.815,81

Consolidamento delle uscite di cassa

MOVIMENTAZIONI COMPLESSIVE ESERCIZIO FINANZIARIO 2007 - AMMINISTRAZIONE E CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE

ENTRATE

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE TITOLI E CATEGORIE	AMMINISTRAZIONE CENTRALE
I		IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE	204.609.194,46
	01	Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale	116.948.283,57
	02	Acquisto beni e servizi	3.070.849,90
	03	Gestione strutture immobiliari	9.627.447,66
	04	Servizi per gli studenti	15.183.157,20
	05	Interventi per la ricerca	16.394.077,23
	06	Funzionamento organi di governo	357.863,97
	07	Edilizia	37.746.575,30
	08	Altre spese	755.116,23
	09	Oneri finanziari e tributari	4.525.823,40
	10	Trasferimenti interni	0,00
	11	Trasferimento verso organismi esterni	7.512.035,33
		TOTALE AL NETTO DEI TRASFERIMENTI INTERNI E DELLE PARTITE DI GIRO	212.121.229,79
		Trasferimenti e rimborsi tra strutture interne	42.465.571,63
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	73.642.072,26
	12	RISCOSSIONI COMPLESSIVE ESERCIZIO FINANZIARIO 2008	73.619.050,48
		Trasferimenti in partite di giro tra strutture interne	23.021,78
		PAGAMENTI COMPLESSIVI ESERCIZIO FINANZIARIO 2008	328.228.873,68

(*) I Centri Autonomi di Gestione incassano “direttamente” gli interessi attivi sui depositi, i trasferimenti da altri centri autonomi e le partite di giro.

	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE		
	Da Amministrazione	Riscossioni dirette	MOVIMENTAZIONI COMPLESSIVE
	3.645.568,24	33.713.348,84	241.968.111,54
	857.058,98	300.679,51	118.106.022,06
	493.564,16	8.890.690,78	12.455.104,84
	565.238,92	2.513.108,74	12.705.795,32
	1.699.129,50	427.871,42	17.310.158,12
	464,13	21.334.175,98	37.728.717,34
	4.925,80	127.460,12	490.249,89
	11.136,00	0,00	37.757.711,30
	14.050,75	103.568,39	872.735,37
	0,00	15.793,90	4.541.617,30
	0,00	0,00	0,00
	36.187,50	44.740,68	7.592.963,51
	3.681.755,74	33.758.089,52	249.561.075,05
	173.159,01	9.707.373,25	52.346.103,89
	0,00	3.958.696,78	77.600.769,04
	0,00	371.577,98	73.990.628,46
	-----	3.587.118,80	3.610.140,58
	3.854.914,75	47.424.159,55	379.507.947,98

MOVIMENTAZIONI COMPLESSIVE ESERCIZIO FINANZIARIO 2008 - AMMINISTRAZIONE E CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE

SPESE

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE TITOLI E CATEGORIE	AMMINISTRAZIONE CENTRALE
I		IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE	204.609.194,46
	01	Stipendi, indennità, compensi e servizi al personale	116.948.283,57
	02	Acquisto beni e servizi	3.070.849,90
	03	Gestione strutture immobiliari	9.627.447,66
	04	Servizi per gli studenti	15.183.157,20
	05	Interventi per la ricerca	16.394.077,23
	06	Funzionamento organi di governo	357.863,97
	07	Edilizia	37.746.575,30
	08	Altre spese	755.116,23
	09	Oneri finanziari e tributari	4.525.823,40
	10	Trasferimenti interni	0,00
		TOTALE AL NETTO DEI TRASFERIMENTI INTERNI E PARTITE DI GIRO	212.121.229,79
		Trasferimenti e rimborsi tra strutture interne	42.465.571,63
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	73.642.072,26
		RISCOSSIONI COMPLESSIVE ESERCIZIO FINANZIARIO 2008	73.619.050,48
		Trasferimenti in partite di giro tra strutture interne	23.021,78
		PAGAMENTI COMPLESSIVI ESERCIZIO FINANZIARIO 2008	328.228.873,68

I trasferimenti complessivi dall'Amministrazione e dai Centri di gestione accentrata a favore dei Centri Autonomi di gestione ammontano a € 42.638.730,64 [42.465.571,63 + 173.159,01 (Cat. 6) + 23.021,78 (cat. 12)]

CENTRI DI GESTIONE ACCENTRATA	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	MOVIMENTAZIONI COMPLESSIVE
3.645.568,24	33.713.348,84	241.968.111,54
857.058,98	300.679,51	118.106.022,06
493.564,16	8.890.690,78	12.455.104,84
565.238,92	2.513.108,74	12.705.795,32
1.699.129,50	427.871,42	17.310.158,12
464,13	21.334.175,98	37.728.717,34
4.925,80	127.460,12	490.249,89
11.136,00	0,00	37.757.711,30
14.050,75	103.568,39	872.735,37
0,00	15.793,90	4.541.617,30
0,00	0,00	0,00
3.681.755,74	33.758.089,52	249.561.075,05
173.159,01	9.707.373,25	52.346.103,89
0,00	3.958.696,78	77.600.769,04
0,00	371.577,98	73.990.628,46
-----	3.587.118,80	3.610.140,58
3.854.914,75	47.424.159,55	379.507.947,98

Rendiconto finanziario di cassa 2008 consolidato
Strutturato per Titoli e Categorie

ENTRATE

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE	CONSOLIDATO
I		RISORSE FINANZIARIE PER LE ATTIVITA' DELL'ATENEO	
	01	Tasse e contributi da studenti	24.232.399,32
	02	Proventi da attività commerciale	18.201.871,48
	03	Trasferimenti dal MUR	128.804.002,53
	04	Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati	43.498.767,76
	05	Assegnazioni e trasferimenti da strutture interne	0,00
	06	Trasferiementi per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio	0,00
	07	Altre entrate	7.479.182,55
	08	Accensione di mutui e prestiti	0,00
		TOTALE AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO	222.216.223,64
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	75.499.625,74
	09	Entrate aventi natura di partite di giro e contabilità speciali	75.499.625,74
		TOTALE RISCOSSIONI	297.715.849,38

SPESE

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE	CONSOLIDATO
I		IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE	
	01	Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale	118.106.022,06
	02	Acquisto beni e servizi	12.455.104,84
	03	Gestione strutture immobiliari	12.705.795,32
	04	Servizi per gli studenti	17.310.158,12
	05	Interventi per la ricerca	37.728.717,34
	06	Funzionamento organi di governo	490.249,89
	07	Edilizia	37.757.711,30
	08	Altre spese	872.735,37
	09	Oneri finanziari e tributari	4.541.617,30
	10	Trasferimenti interni	0,00
	11	Trasferimento verso organismi esterni	7.592.963,51
		TOTALE AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO	249.561.075,05
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	73.990.628,46
	11	Spese aventi natura di partite di giro e contabilità speciali	73.990.628,46
		TOTALE PAGAMENTI	323.551.703,51

AGGREGATO DEI FLUSSI DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2008

FONDO CASSA AMMINISTRAZIONE AL 01.01.2008		40.057.650,30
FONDO CASSA COMPLESSIVO DEI CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE AL 01.01.2008		16.592.416,93
SOMME RISCOSSE NELL'ESERCIZIO 2008		353.690.263,25
• Amministrazione	305.984.353,01	
• Centri autonomi di gestione	47.705.910,24	
SOMME PAGATE NELL'ESERCIZIO 2008		-379.507.947,98
• Amministrazione	-332.083.788,43	
• Centri autonomi di gestione	-47.424.159,55	
FONDO CASSA AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2008		13.958.214,88
FONDO CASSA COMPLESSIVO DEI CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE AL 31.12.2008		16.874.167,62

Francesco Cairo (attr.).
Ritratto ufficiale di
Cristina di Francia.
Olio su tela
(Racconigi, Castello).

Castello del Valentino,
Stanza della nascita dei Fiori o del Vallentino.
Affresco della volta, opera di Isidoro Bianchi e collaboratori. Il centauro Chirone, antico precettore di Achille, attorniato dalle ninfe (particolare).

Relazione del collegio dei revisori del Politecnico di Torino al bilancio consuntivo 2008

Parere di sintesi

In ottemperanza alle disposizioni dettate dall'art. 3.11 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità approvato con D.R. del 23/03/2000, n. 254 e in ottemperanza al Regolamento dei compiti e delle attribuzioni del Collegio dei Sindaci, emanato con DR 6 febbraio 2004, n.136, il Collegio ha esaminato il Conto Consuntivo per l'esercizio 2008.

Nel merito, vengono anticipate preliminarmente le seguenti evidenze:

- l'attività gestionale di cassa del 2008 dell'Ateneo, a valere su fondi ministeriali, risulta coerente con l'obiettivo di fabbisogno finanziario assegnato dal MIUR per l'anno 2008 in 129 milioni di €;
- per quanto attiene alle spese effettive, per assegni fissi al personale di ruolo e di quanto considerato a valere sul FFO, ai fini dei limiti fissati dalla normativa in vigore, l'Ateneo ha realizzato nel 2008 un rapporto pari al 80,16% entro i limiti del 90%, tenendo conto degli effetti dei correttivi disposti annualmente (83,75% dell'FFO senza tener conto dei correttivi). Per la determinazione del rispetto di tale limite sono state considerate anche le Convenzioni verificate dal Collegio con verbale n. 50/2009;
- Il Collegio ritiene di poter constatare l'equilibrio del bilancio dell'Ateneo nella gestione di competenza e di cassa nel rispetto dei principali indicatori di controllo della spesa, in particolare dell'incidenza delle spese fisse del personale di ruolo.

Il bilancio si contraddistingue nel panorama nazionale per la rilevanza e la crescita della capacità di autofinanziamento e delle spese di investimento. Ciò consente all'Ateneo di affrontare le incertezze sulle prospettive del finanziamento dello Stato. D'altra parte la crescita delle attività istituzionali e dell'investimento ha determinato una crescita delle spese per il personale di ruolo e degli oneri finanziari che comporta in prospettiva il rischio di un irrigidimento del bilancio dell'Ateneo, che richiede di essere governato con i nuovi strumenti contabili in corso di adozione.

Inoltre, è stata riscontrata l'osservanza della legge, dello Statuto e dei Regolamenti ed il rispetto dei principi di corretta amministrazione. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione, alle quali abbiamo partecipato, si sono svolte nel rispetto delle norme legislative e statutarie.

Il Collegio prende altresì atto degli interventi posti in essere dall'amministrazione al fine di adeguare il sistema contabile alle nuove esigenze gestionali, che hanno portato notevoli evoluzioni nel 2008 e che prospettano soluzioni particolarmente innovative nel panorama nazionale.

Peraltro dall'esame dei documenti finanziari non sono emerse osservazioni particolari da riferire o irregolarità contabili e finanziarie, nonché inadempienze non sanate, scaturite dalla vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile sulla gestione ed in sede di verifica del rendiconto.

Infatti, dai documenti presentati emerge:

- l'attendibilità delle risultanze della gestione finanziaria e il rispetto delle regole e principi per l'accertamento e l'impegno, l'esigibilità dei crediti;
- l'analisi e valutazione dei risultati finanziari generali e di dettaglio della gestione dell'Università.

In relazione a quanto sopra, richiamate le considerazioni su espresse, il Collegio dei Revisori dà atto che:

- la gestione del Politecnico di Torino si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e di regolamento sotto l'aspetto della regolarità contabile dei provvedimenti gestori;
- i dati riferiti alla gestione sia della competenza che a quella dei residui, per la sola Amministrazione Centrale, corrispondono a quelli desunti dalle strutture contabili.

Con riferimento alla corretta tenuta delle scritture contabili e legali, il Collegio non riscontra alcuna irregolarità ed esprime parere favorevole sul Conto Consuntivo del Politecnico di Torino per l'esercizio finanziario 2008.

Il Collegio dei Revisori
Prof. Luigi Puddu
Prof. Giuseppe Catalano
Dott.ssa Maria Concetta Cigna
Rag. Lodovico Di Carlo
Dott.ssa Mariangela Mazzaglia
Dott. Mario Montalcini

Castello del Valentino, Stanza delle Rose.
Particolare del fregio con putti danzanti, su fondo oro, che reggono il collare dell'Annunziata, incorniciato dal motivo delle Rose di Cipro, simbolo delle Duchesse di Savoia. Decorazione di Isidoro Bianchi e collaboratori.

© Politecnico di Torino, settembre 2009
Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 7 maggio 2009

Realizzazione
Ufficio Promozione Immagine del
Servizio Comunicazione e Relazioni con l'Esterno

Progetto grafico
Pio Nainer Design Group - Trento

Foto
Mediastyle di David Vicario

Stampa
AGIT Subalpina - Beinasco (TO)

Stampato su carta Fedrigoni
Freelife Vellum White da 120 e 215g
Carta riciclata Ecolabel S Fsc:
ph neutral
Heavy metal absence CE 94/62
Elemental Chlorine free guaranteed
Cotton Content
Long Life ISO 5706

Finito di stampare
Settembre 2009