

Politecnico di Torino
BILANCIO CONSUNTIVO
2009



R. Scuola di Ingegneria di Torino
Gabinetto di Costruzioni Stradali e Idrauliche
*Modello di armatura per volti
di galleria.*
N° d'Invent.° **31**



Particolare di modello di armatura per costruzione di volte in galleria, 1880 circa, collezione Curioni, DISTR, Politecnico di Torino



Mobile a cassetti estraibili contenente le sezioni sottili di roccia per analisi microscopiche, 1880 circa, DISMIC, Politecnico di Torino

Indice

1. Relazione rettorale	9
2. Rendiconto finanziario	61
3. Situazione amministrativa al 31 dicembre 2009	87
4. Nota tecnica al bilancio consuntivo 2009	91
5. Fondi cassa (andamento nell'anno e sviluppo pluriennale)	123
6. Situazione patrimoniale	127
7. Consolidamento delle uscite di cassa	133
8. Rendiconto finanziario di cassa	145
9. Allegato partecipate attive al 31/12/2009	151
10. Rendiconto convenzione pluriennale con compagnia di San Paolo	156
11. Relazione del collegio dei revisori	161

Gli organi di governo

IL RETTORE

Prof. Francesco Profumo

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Enrico Periti

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Prof. Luigi Puddu (presidente)
Dott.ssa Maria Concetta Cigna
Dott.ssa Mariangela Mazzaglia
Dott. Mario Montalcini

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Rettore, Presidente

Pro-Rettore

Direttore Amministrativo – Segretario

Rappresentanti dei Direttori di Dipartimento

Rappresentanti dei Professori di ruolo di prima fascia

Rappresentanti dei Professori di ruolo di seconda fascia

Rappresentanti dei Ricercatori

Rappresentanti del personale tecnico ed amministrativo

Rappresentanti degli Studenti

Rappresentante CCIAA

Rappresentante Compagnia S.Paolo

Rappresentante Fondazione CRT

Prof. Francesco PROFUMO

Prof. Marco GILLI

Dott. Enrico PERITI

Prof. Guido SARACCO

Prof. Paolo MONTUSCHI

Prof. Romano BORCHIELLINI

Prof. Roberto NAPOLI

Prof.ssa Attilia PEANO

Prof. PierPaolo ORESTE

Prof. Guido MONTANARI

Arch. Cristina COSCIA

Ing. Vittorio CURRI

Sig. Silvio CABRAS

Sig. Paolo BARISONE

Sig.na Chiara BASILE

Sig. Carlo CALIGARA

Sig. Matteo DUTTO

Ing. Maurizio CASSANO

Dott. Carlo CALLIERI

Prof. Fiorenzo TASSO



Modello di torre di perforazione di Köbrich con sezioni geologiche, fine secolo XIX, CEMED, Politecnico di Torino

1. RELAZIONE RETTORALE



1. RELAZIONE RETTORALE

L'attività 2009 evidenzia, sia sul fronte finanziario, sia sui fronti delle attività di ricerca, didattica e trasferimento tecnologico l'espansione del Politecnico di Torino e la sua accresciuta visibilità nazionale ed internazionale. Risultati questi imputabili al perseguimento delle priorità strategiche definite nel Piano Strategico approvato nel 2007.

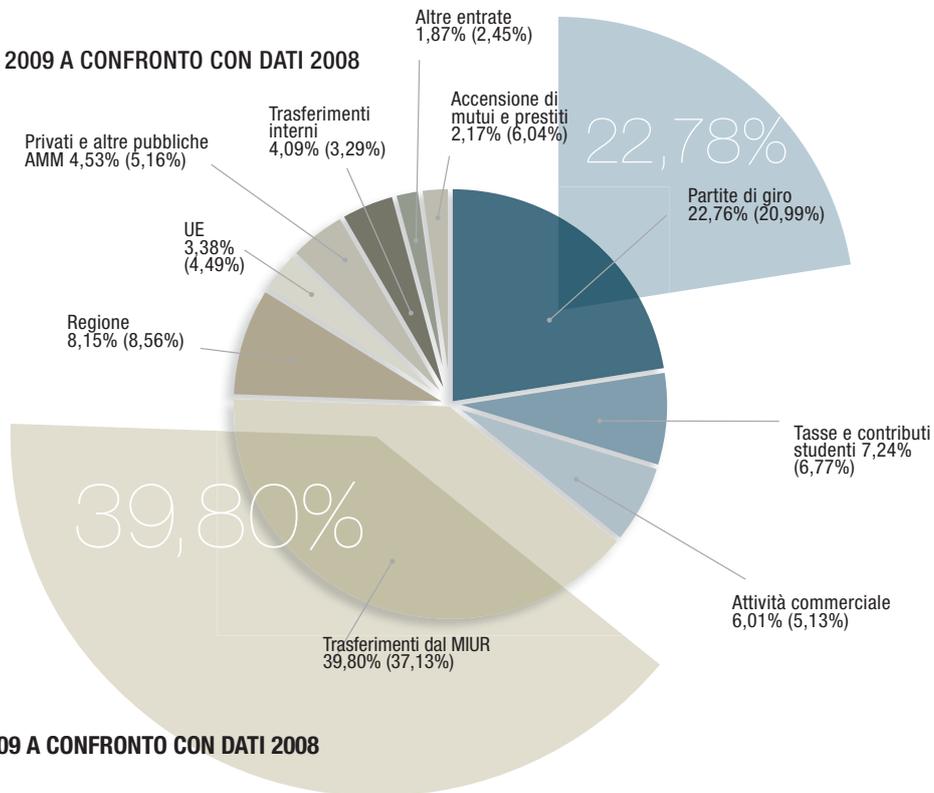
Il bilancio dell'anno evidenzia entrate senza partite di giro pari a 263 Milioni, in diminuzione rispetto al 2008 del 6,6%, soprattutto per effetto dei minori finanziamenti destinati all'edilizia e quindi delle connesse spese. Escludendo le entrate destinate all'edilizia, le risorse a disposizione dell'ateneo per il 2010 sono state pari a 243 Milioni. Alcune delle entrate registrate nell'anno sono vincolate a progetti pluriennali: infatti la spesa senza partite di giro si è assestata su 256 Milioni, generando un avanzo di competenza di circa 6,5 Milioni quasi interamente vincolato.

Il Politecnico mantiene la propria tradizione di elevata capacità nel reperimento di fonti di finanziamento per la ricerca. I Dipartimenti riescono a stipulare numerosi contratti sia di carattere istituzionale che commerciale. Nel 2008 il totale delle entrate proprie vincolate a progetti e all'attività conto terzi registrate a bilancio sono state di € 68.278.735 grazie soprattutto ai Progetti di ricerca finanziati da regione ed enti locali, nonché ai progetti di carattere commerciale che registrano un aumento rispetto all'anno precedente del 19% (pari a circa 2 Milioni che vanno a sommarsi alla crescita di 3 Milioni registrata tra il 2007 e il 2008). Questi dati sono particolarmente significativi se letti nel contesto nazionale ed internazionale di crisi economica che ha coinvolto significativamente molti dei partner industriali del Politecnico.

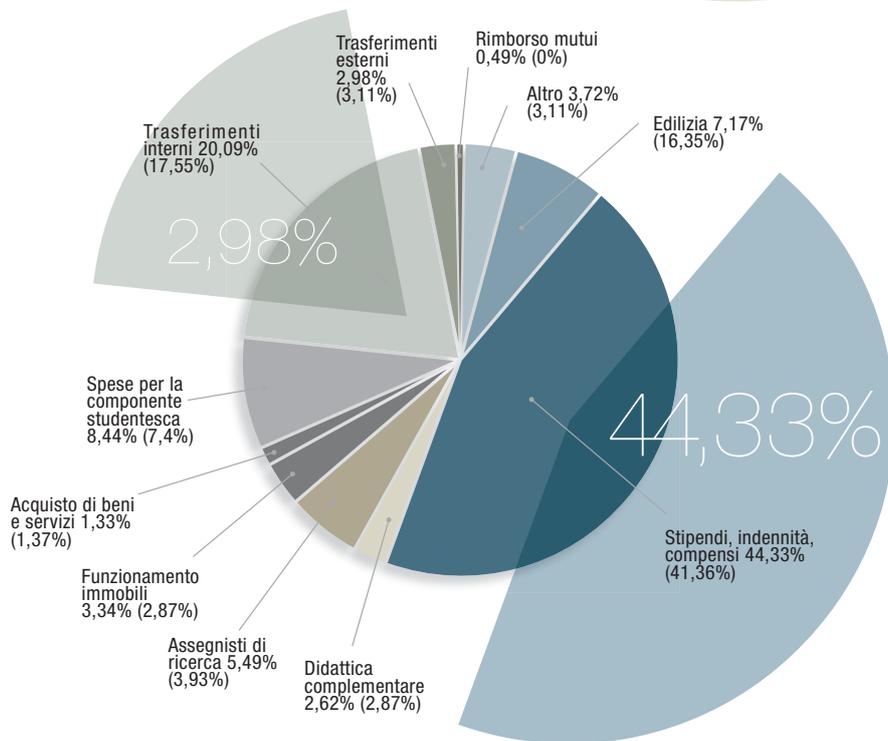
A fronte dell'espansione dei costi di funzionamento, soprattutto nelle voci legate ai servizi agli studenti (+8,76%), agli interventi per la ricerca (+10,20%) e alla retribuzione e ai servizi al personale (+1,2%), degli oneri finanziari e tributari e del rimborso mutui, sul fronte delle entrate non vincolate vi è stato un aumento del 2,09% della tassazione studentesca per effetto del successo nella campagna di immatricolazione, è inoltre cresciuto del 6,25% il Fondo di Finanziamento Ordinario per il buon posizionamento dell'ateneo rispetto ai parametri di valutazione.

Da un punto di vista finanziario, il Politecnico manifesta una situazione sana. Il rapporto Assegni fissi/Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) nel 2009 è stato pari al 78,26% (valore che sale all'82,14% se si considera il calcolo puro dell'indicatore ovvero senza convenzioni e senza decurtazione degli incrementi stipendiali); vi è un indebitamento conseguente all'area di espansione della Cittadella Politecnica di importo residuo al 31 dicembre 2009 di importo pari a circa 90 Milioni, ma a fronte di un patrimonio immobiliare di valore complessivo di oltre 490 Milioni (di cui 56 Milioni ancora di Lavori in Corso non conclusi), quasi interamente di proprietà, mantenuto e ristrutturato negli ultimi anni. Il peso dell'FFO sul totale del bilancio dell'ateneo è di circa il 35%. Nel corso degli ultimi anni, coerentemente con le politiche del Ministero di riduzione progressiva dell'FFO, l'ateneo sta portando avanti una costante e forte politica di razionalizzazione dell'offerta formativa che, tra altri effetti, ha consentito un significativo risparmio e una deviazione delle risorse a favore di una politica di potenziamento del personale ricercatore.

LA COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE 2009 A CONFRONTO CON DATI 2008



LA COMPOSIZIONE DELLE SPESE 2009 A CONFRONTO CON DATI 2008



L'attività dell'ateneo si esplica attraverso la formazione, la ricerca e il trasferimento tecnologico. Il bilancio deve quindi essere presentato rispetto a quanto realizzato in ciascuna di queste attività e ai risultati ottenuti.

Sezione Didattica

L'Offerta Formativa

I corsi di I e II livello e il processo di razionalizzazione della nuova offerta formativa 2010/11

L'offerta formativa del Politecnico di Torino per l'a.a. 2009/10 si articola in:

- 46 corsi di laurea, di cui 7 a distanza;
- 39 corsi di laurea specialistica.

È stato avviato un profondo processo di razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa, attraverso l'approvazione della programmazione triennale per la didattica e la ricerca e la riprogettazione dell'offerta formativa 2010/11, ai sensi del D.M. 270/04.

Il Politecnico di Torino ha sviluppato la progettazione della nuova Offerta Formativa proponendosi di coniugare sostenibilità e qualità della didattica, così come riaffermato tra gli obiettivi del Piano Strategico (approvato dal Senato Accademico nel 2007, in cui si propone "la ridefinizione completa dei percorsi triennali e di laurea magistrale, la valorizzazione delle sedi decentrate in termini di ricerca e trasferimento tecnologico e servizi al territorio, il rafforzamento delle politiche di internazionalizzazione, l'applicazione di paradigmi adeguati ai diversi segmenti formativi e la sperimentazione di nuove tecnologie").

Il processo di progettazione ha visto il contributo di diversi attori, oltre a Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione: in particolare, la Commissione per la Progettazione dell'Offerta Formativa 2010/11, nominata dal Senato Accademico, e il Gruppo di Lavoro "Assicurazione Qualità" nominato con D.R. n. 66 del 12.3.2008.

Ciascuna Facoltà ha quindi sviluppato la propria attività di ri-progettazione muovendosi in accordo con le linee di indirizzo dell'Ateneo, definendo la nuova Offerta Formativa.

Le scelte formulate dall'Ateneo sono state ispirate dalle seguenti linee di indirizzo:

- Centralità degli studenti
- Sostenibilità e qualità
- Internazionalizzazione
- Nuove modalità per l'erogazione dell'Offerta Formativa.

Centralità degli studenti

L'Ateneo, a fronte della particolare situazione della Regione Piemonte che vede un'unica università tecnica, ha più volte constatato che il sistema socio-economico regionale richiede un elevato numero di ingegneri e architetti (di primo e secondo livello), figure che in base alle statistiche recenti (Alma-laurea) trovano occupazione in modo significativamente superiore rispetto alla media nazionale.

Per questi motivi l'Ateneo ha ritenuto che non fossero coerenti con la missione del Politecnico di Torino politiche che conducessero alla riduzione del numero di studenti di primo livello (ad esempio, tramite vincoli tipo "numero chiuso") con l'eccezione dei Corsi di Laurea per cui il numero programmato fosse previsto a livello nazionale o fosse necessario per vincoli locali quali, ad es., l'utilizzazione di laboratori ad alta specializzazione, di sistemi informativi e tecnologici o di posti studi personalizzati.

Sostenibilità e qualità dell'offerta formativa

L'Ateneo ha quindi ritenuto necessario:

- conservare e valorizzare la varietà dell'offerta formativa, con particolare attenzione alle aree culturali emergenti e interdisciplinari, con elevato impatto sull'attività di ricerca;
- evitare le duplicazioni di corsi di studi (con particolare riferimento alle sedi non metropolitane) e l'eccessivo proliferare di orientamenti nelle lauree triennali e magistrali;

- avviare una riflessione sulla riorganizzazione delle strutture didattiche (Facoltà) che per ragioni storiche sono differenziate sia per ragioni tematiche che geografiche coniugando, nel perseguimento di questi obiettivi, sostenibilità e qualità.

Internazionalizzazione

Il Politecnico di Torino negli ultimi anni ha avviato con successo una serie di politiche che hanno portato ad un sostanziale incremento degli studenti stranieri di primo e secondo livello, raggiungendo percentuali molto al di sopra della media italiana, paragonabili a quelle delle migliori università tecniche europee. L'ateneo ha quindi ritenuto necessario prevedere percorsi internazionali, che conducano al titolo congiunto con una o più università straniere di prestigio, per i corsi di Laurea Magistrale (o per gli orientamenti), che presentino numeri non troppo elevati di studenti ed insieme un'elevata reputazione scientifica internazionale delle aree disciplinari di riferimento.

Nuove modalità per l'erogazione dell'offerta formativa

Il Politecnico di Torino offre da molti anni corsi di Laurea triennale (in precedenza, corsi di Diploma Universitario) in modalità teledidattica, frequentati da un numero elevato di studenti, in buona parte lavoratori, fuori-sede o diversamente abili.

L'Ateneo, nel definire le linee generali per la progettazione della nuova Offerta Formativa, ha affermato la necessità di un ripensamento delle modalità di erogazione dell'offerta formativa in modo da sfruttare le potenzialità offerte dalle nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione.

Il Senato Accademico ha quindi preso atto che i vincoli di sostenibilità delineati dalla normativa vigente non consentono margini per l'attivazione di corsi di Laurea e Laurea Magistrale presso sedi non metropolitane. Ha pertanto deliberato di avviare le procedure per la **disattivazione** della II Facoltà di Ingegneria presso la Sede di Vercelli e per lo **spegnimento** dei corsi di Laurea e Laurea Specialistica/Magistrale **presso le altre sedi non metropolitane** a partire dall'a.a. 2010/2011.

I vincoli contenuti nella nota hanno inoltre portato ad un **ripensamento dell'impianto della nuova offerta formativa** con l'introduzione di un 1° anno comune per le 3 Facoltà di ingegneria e un 2° anno organizzato per aree disciplinari con vincolo primario di sostenibilità: Industriale, Ambientale/Civile/Edile, dell'Informazione, Gestionale.

La razionalizzazione ha altresì portato ad una riduzione dei Corsi di Studio delle Facoltà di Architettura e all'introduzione di una Laurea interfacoltà.

L'intera operazione di razionalizzazione ha portato, per l'A.A. 2010/11, a fronte di **85** corsi ex D.M. 509/99 potenzialmente interessati ad un riordino ex D.M. 270/04, ad un numero di corsi pari a **53** con un taglio pari al **38 %**.

Contestualmente a tale razionalizzazione, sono da segnalare iniziative già attive, quali l'offerta formativa in lingua inglese ed il progetto di life long learning per la formazione permanente, e iniziative il cui avvio è previsto contestualmente alla partenza della nuova offerta formativa 2010/11, quali i progetti SOP e SDSS .

L'offerta formativa in lingua inglese

Negli ultimi anni l'Ateneo ha potenziato la propria offerta formativa in lingua inglese: nell'a.a 2009/10 sono attivi 3 corsi di laurea di primo livello e 81 di secondo livello completamente in inglese. Sono, inoltre, 15 i corsi di laurea per i quali il primo anno è offerto anche in lingua inglese e 14 i percorsi (8 di I livello e 6 di II livello) in collaborazioni con Atenei stranieri.

Il progetto *life long learning*

L'Ateneo sta investendo anche nello sviluppo di attività di *life long learning* e in tale ambito sono da segnalare:

- il progetto *Green mobile campus*, che ha fra gli obiettivi quello di creare un sistema sostenibile ed organizzato di fruizione della formazione e dell'interazione tra i diversi attori all'interno dell'Ateneo mediante la produzione di materiale e servizi in formato digitale e la loro distribuzione attraverso canali informatici fruibili da qualunque luogo e in qualsiasi momento,
- il progetto *Lezioni on-line*, che ha l'obiettivo di potenziare l'offerta formativa dell'ateneo con la messa a disposizione di materiale didattico mediante la registrazione e la successiva distribuzione in streaming (in diretta o in differita) delle registrazioni audio/video delle lezioni di un determinato insegnamento.

Per l'a.a 2008/09 le sperimentazioni di corsi in *streaming* hanno interessato cinque insegnamenti fruiti da più corsi di laurea in diverse sedi, mentre per l'a.a. 2009/10 sono state predisposte ed attrezzate per la registrazione delle lezioni sei aule ed è stata completata la realizzazione del corso di accompagnamento di matematica. È inoltre in fase di completamento la registrazione di altri sette insegnamenti. Si è invece conclusa la registrazione e l'erogazione on-line in lingua inglese di un corso di III livello.

Le lezioni sono distribuite attraverso una moderna piattaforma OpenSource per l'e-learning e la multimedialità strettamente integrata con il Portale della Didattica e sono fruibili on-line in streaming o liberamente scaricabili in diverse versioni appositamente ottimizzate per la visione su PC, su iPhone, su iPod, su cellulare piuttosto che su lettore MP3.

Altra novità realizzata è il "*Wiki del corso*", uno strumento collaborativo finalizzato alla realizzazione di "*Wiki book*", raccolta ragionata di appunti del corso a cura degli studenti o anche come mezzo di cooperazione con il docente.

Per il 2010/11 si prevede il potenziamento del progetto Lezioni on-line con la registrazione integrale di tutto il primo anno comune delle lauree di primo livello in ingegneria e del primo anno della laurea magistrale in ingegneria informatica.

Il progetto *SOP*

Questo progetto nasce contestualmente alla disattivazione, prevista nella nuova offerta formativa 2010/11, dei corsi a distanza e si propone di continuare un'offerta didattica in e-learning, da sempre considerata strategica dall'Ateneo, destinata soprattutto a studenti lavoratori, studenti geograficamente distanti, studenti disabili.

Il progetto si propone di:

- progettare un'offerta didattica adatta a studenti "Senza Obbligo di Presenza" (SOP) regolarmente iscritti ai Corsi di Laurea a Torino, per alcuni Corsi di Studio (per il prossimo a.a. 2010/11: Corso di laurea in Ingegneria Informatica e Corso di Laurea in Ingegneria Meccanica);
- fornire servizi di supporto e tutorato a distanza attraverso una piattaforma di e-learning;
- offrire servizi di supporto a distanza che aiutino lo studente nella preparazione dell'esame;
- offrire la possibilità di svolgere le pratiche amministrative a distanza e si basa sull'impegno dell'Ateneo di distribuire via Internet le videoregistrazioni di attività didattiche frontali.

Il progetto *SDSS*

Una SDSS sarà una Struttura Decentrata di Supporto agli Studenti, un centro attivato dal Politecnico di Torino e da un ente locale che mira a fornire in loco una serie di servizi di supporto mirati a studenti iscritti ai Corsi di Laurea del Politecnico, geograficamente distanti dalla sede centrale dell'Ateneo.

Gli studenti di una SDSS hanno la possibilità di fruire delle attività didattiche frontali attraverso le registrazioni che il Politecnico realizza e distribuisce tramite Internet.

L'ente locale può prevedere apposite sessioni in cui gruppi di studenti della SDSS fruiscono insieme di tali registrazioni, eventualmente sotto la guida e con il supporto di un tutore locale, utilizzando strutture messe a disposizione e gestite dall'ente locale.

Le esercitazioni e le attività di laboratorio previste per ciascun insegnamento vengono fornite in loco agli studenti SDSS da tutori selezionati dall'ente locale ed accettati dall'Ateneo previa adeguata valutazione.

Per ciascun insegnamento attivo presso la SDSS viene individuato un docente di riferimento dell'Ateneo; i servizi di segreteria sono invece forniti dall'ente locale.

Un'offerta formativa al passo con i tempi I corsi per l'apprendimento delle lingue

Tabella 1 – Corsi di I e II livello per Facoltà, a.a. 2009/10

Facoltà	I livello	II livello	Totale
I Architettura	3	3	6
II Architettura	4	5	9
I Ingegneria	23	15	38
II Ingegneria	3	3	6
III Ingegneria	10	11	21
IV Ingegneria	3	2	5
Ateneo	46	39	85

**Tabella 2 - Corsi di laurea in inglese e percorsi in collaborazione con Atenei stranieri
Offerta formativa a.a 2009/10**

	I livello	II livello	Totale
Numero corsi	46	39	85
di cui: corsi di laurea con 1° anno in Inglese	15	-	15
di cui: corsi di laurea interamente in inglese	3	7	10
di cui: percorsi interamente in inglese	-	1	1
di cui: percorsi in collaborazione con Atenei stranieri	8	6	14

Tabella 3 - I numeri e le caratteristiche della piattaforma di e-learning, (dati ad ottobre 2009)

Dati trasferiti	~ 2 TeraByte
Numero medio mensile di Login	~ 24.000
Fruizione via web	35%
Fruizione post download	75%
N. medio di utenti collegati contemporaneamente	80 - 100
Scalabilità	fino a un massimo di 3.000 utenti attivi contemporanei (facilmente raddoppiabile) decuplicabile con esigui investimenti tecnologici
Capacità di carico	Elevata anche grazie a: <ul style="list-style-type: none"> • scelte di formato (slide e docente) • scelte di codifica video evolute: ottima qualità e bassa banda che consentono ottima fruibilità anche con connettività non particolarmente veloce

L'Offerta Formativa I corsi per l'apprendimento delle lingue

Grazie al Centro Linguistico di Ateneo (CLA), l'Ateneo offre agli studenti servizi didattici per l'apprendimento delle lingue straniere: corsi di lingue, percorsi di preparazione per il conseguimento di certificazioni internazionali e attività a sostegno dello studio autonomo.

Il Politecnico richiede a tutti i suoi studenti il possesso di un certificato di conoscenza della lingua inglese universalmente riconosciuto. Per gli immatricolati non in possesso di una certificazione valida (negli ultimi tre anni sono circa l'85% degli immatricolati) il CLA organizza corsi di preparazione per lo svolgimento dell'esame IELTS, che viene tenuto dal British Institute presso le sedi dell'Ateneo. Nell'a.a. 2008/09 sono stati organizzati 59 corsi di preparazione per un totale di 1.730 ore di didattica: è stato avviato un processo di riorganizzazione e accorpamento delle classi (40 e 50 allievi per classe) che ha comportato una forte diminuzione del numero di corsi. Significativi i dati relativi al successo delle matricole, per le quali va però anche considerato il fatto che sta crescendo il numero di studenti che arrivano al Politecnico possedendo già una certificazione riconosciuta.

Il CLA, inoltre, ogni anno offre corsi di francese, spagnolo, tedesco (17 corsi nell'a.a. 2008/09 per un totale di 884 ore di didattica) comprensivi di quelli previsti nei piani di studio e di quelli per studenti partecipanti a progetti di mobilità internazionale.

In risposta alla crescente presenza di studenti stranieri presso l'Ateneo, il CLA offre corsi di italiano per stranieri: sia corsi brevi e intensivi offerti agli studenti al loro arrivo, sia corsi istituzionali, previsti nella carriera dello studente, di durata annuale o semestrale. I corsi sono passati da 50 nell'a.a. 2007/08 a 25 nell'a.a. 2008/09, per l'accorpamento delle classi.

L'Ateneo favorisce l'apprendimento delle lingue

Tabella 1 – I corsi di preparazione e presentazione all'esame per la certificazione IELTS, a.a. 2007/08 e a.a. 2008/09

	a.a. 2007/08		e a.a. 2008/09	
Corsi organizzati	93		59	
Ore di didattica	4.173		1.730	
	iscritti	Immatricolati	iscritti	Immatricolati
Partecipanti all'esame	2.428	1.055	3.184	941
Successi	2.116	962	2.261	769
Percentuale di successo	87%	91%	81%	89%

Tabella 2 – I Corsi di lingua e i Corsi di italiano per studenti stranieri, a.a. 2007/08 e a.a. 2008/09

	a.a. 2007/08	a.a. 2008/09
Corsi di altre lingue straniere		
Corsi organizzati	16	17
Ore di didattica svolta	881	884
Corsi di italiano per studenti stranieri		
Corsi brevi (25 ore circa)	14	12
Corsi istituzionali (50 o 100 ore)	36	13
Ore di didattica svolta	2.665	1.245

Gli Immatricolati I 19-enni e i maturi in Piemonte e in Italia

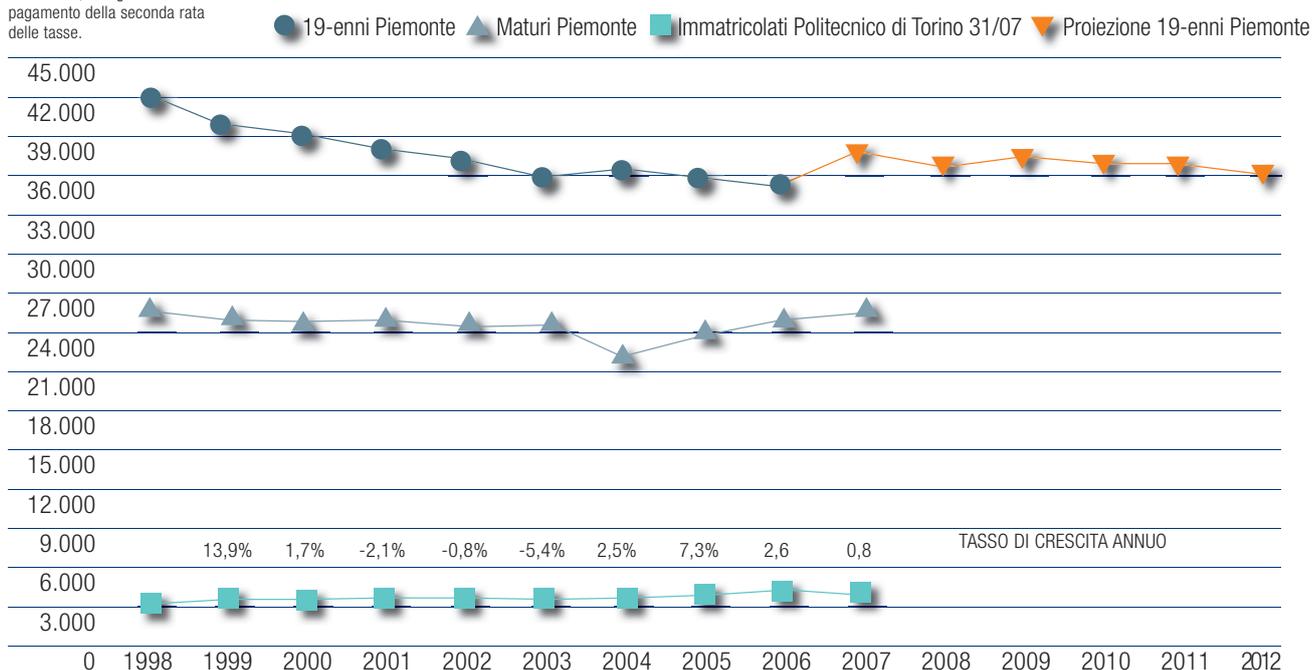
Negli anni 1998 - 2007 l'andamento degli immatricolati al Politecnico è in crescita, in controtendenza rispetto al sistema universitario nazionale, dove gli immatricolati calano in proporzione maggiore dei maturi, come evidenziato nelle figure della pagina seguente. Il risultato particolarmente positivo per il Politecnico è dovuto all'aumento di immatricolati stranieri e in parte a quello degli immatricolati fuori regione.

Nei prossimi cinque anni il numero dei diciannovenni piemontesi dovrebbe subire una lieve flessione, essendo stazionaria la percentuale di maturi, quindi in assenza di politiche di sistema volte ad aumentare l'accesso all'istruzione superiore rimarrà determinante il contributo dell'internazionalizzazione.

L'Ateneo cresce anche grazie agli stranieri e ai fuori regione

Nota figura 1: Gli immatricolati sono quelli al 31 luglio dell'anno successivo, in regola con il pagamento della seconda rata delle tasse.

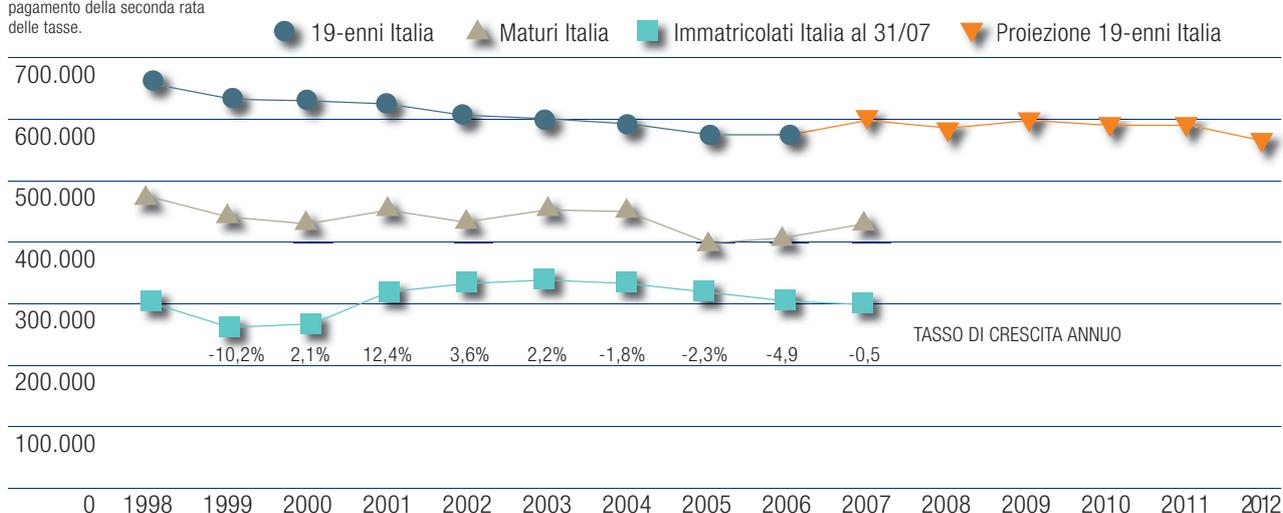
Figura 1 – Serie storica 19-enni, Maturi in Piemonte e Immatricolati (1) Politecnico di Torino (scala di destra), proiezioni 19-enni Piemonte



L'Ateneo cresce anche grazie agli stranieri e ai fuori regione

Nota figura 2: Gli immatricolati sono quelli al 31 luglio dell'anno successivo, in regola con il pagamento della seconda rata delle tasse.

Figura 2 – Serie storica 19-enni, Maturi in Italia e Immatricolati sistema universitario (scala di destra), proiezioni 19-enni Italia



Gli Immatricolati

I dati al 5 di ottobre evidenziano un consistente aumento delle immatricolazioni² (+7,5%) rispetto all'anno precedente.

Riguardo l'età, si nota che il 76% degli immatricolati al Politecnico di Torino ha diciannove anni o meno: un dato considerevole se pensiamo che la media nazionale di diciannovenenni che si immatricolano è del 62%³.

Gli immatricolati over-22 rappresentano solo il 6% del campione: al contrario di quanto accade a livello nazionale, dove la riforma universitaria ha richiamato studenti di età più adulte, le aree di ingegneria e di architettura risultano poco appetibili per giovani diplomatisi in anni passati.

Il peso delle donne risulta notevolmente elevato nelle facoltà di architettura (55%), mentre si riduce per le facoltà di ingegneria (20%); le percentuali sono in linea con i dati nazionali, unica eccezione per l'area di ingegneria gestionale che registra una capacità di attrazione per le donne superiore al 30%.

2. I dati sugli immatricolati comprendono gli studenti immatricolati ai corsi di laurea di I livello offerti in modalità tradizionale e in modalità teledidattica. Il dato relativo all'a.a. in corso (2009/10) può essere soggetto a variazioni se estratto in date e momenti diversi.

3. Rilevazione Iscritti e immatricolati a.a. 2007/08, Miur-Ufficio di Statistica.

A.A 2009/10: +7,5% di immatricolazioni

Tabella 1 - Immatricolati ai corsi di I livello (compresi i corsi teledidattici), a.a. 2005/06 - 2009/10

FACOLTÀ	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	% 2009/10
Architettura I	541	511	579	560	574	12%
Architettura II	491	503	542	505	522	11%
Ingegneria I	1.685	1.746	1.790	2.050	2.284	49%
Ingegneria II	149	126	126	152	201	4%
Ingegneria III	861	544	604	641	631	14%
Ingegneria IV	366	234	348	389	408	9%
Totale di Ateneo	4.093	3.664	3.989	4.297	4.620	100%

Figura 1 - Immatricolati per età ai corsi di I livello (compresi i corsi teledidattici), a.a. 2009/10

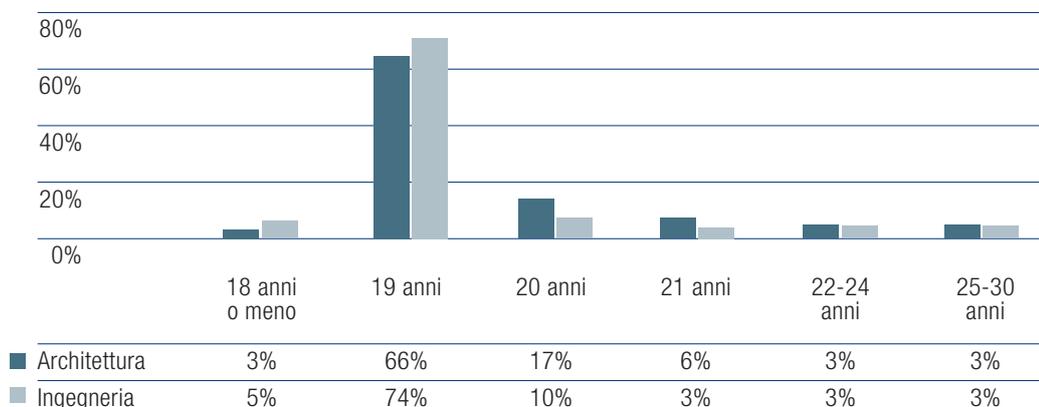
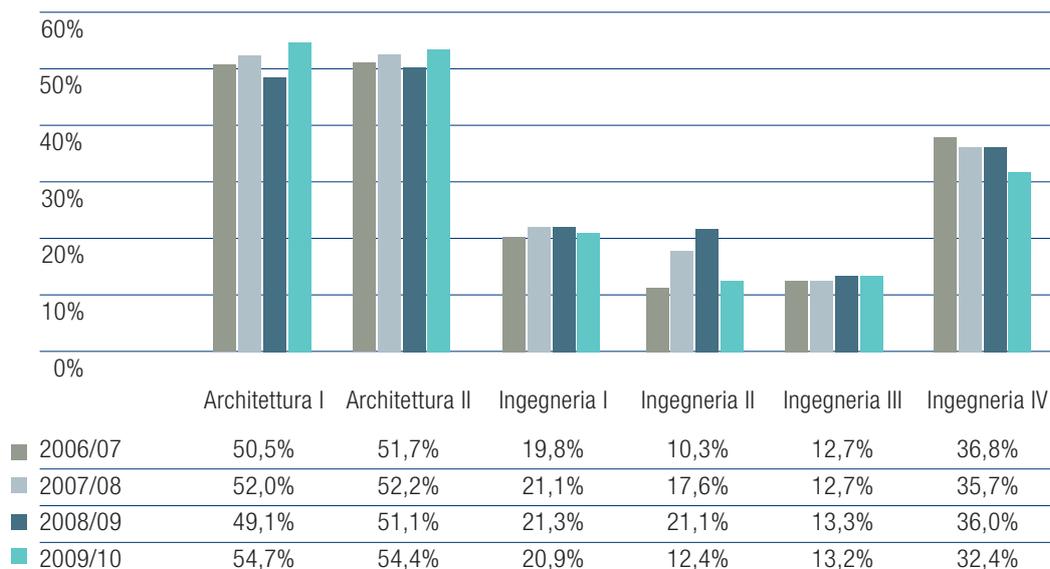


Figura 2 - Percentuale delle donne immatricolate ai corsi di I livello (compresi i corsi teledidattici), a.a. 2006/07 - 2009/10



La provenienza degli immatricolati

Gli studenti universitari italiani mostrano scarsa mobilità territoriale: a livello nazionale il 76% si iscrive nella stessa regione in cui risiede.

Il Politecnico, grazie alla consolidata tradizione accademica e alle politiche di internazionalizzazione, registra valori superiori alla media nazionale sia per il numero di immatricolati fuori regione (26%) sia per il numero di immatricolati stranieri (12%).

Le regioni per le quali il Politecnico dimostra di avere una notevole capacità di attrazione sono del Sud d'Italia (Puglia, Sicilia, Calabria, Sardegna) e limitrofe al territorio (Valle D'Aosta, Liguria).

Un Ateneo multiregionale

Grafico 1 - Immatricolati per provenienza geografica, a.a. 2005/06 - 2009/10

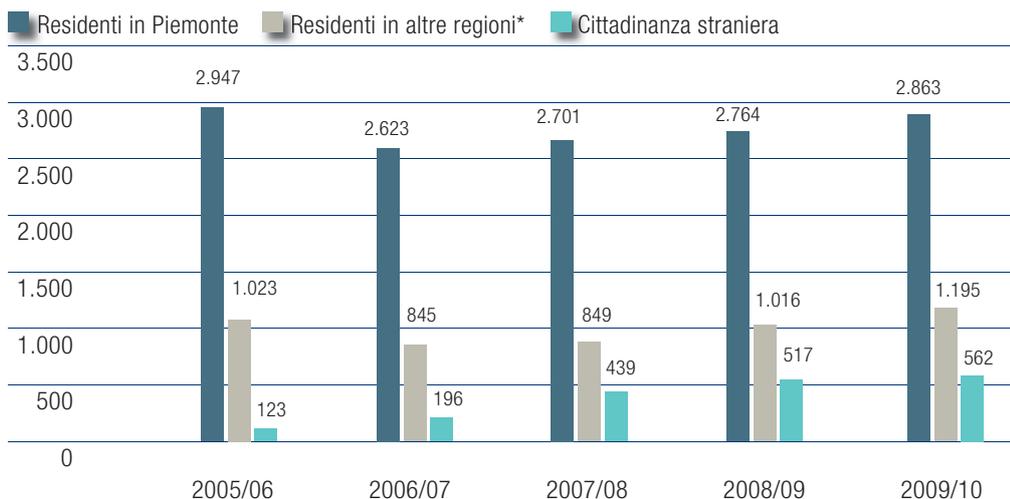


Grafico 2 - Immatricolati per regione di residenza, a.a. 2009/10

REGIONI	Valori assoluti	Valori %
Abruzzo	40	1,0%
Basilicata	59	1,5%
Calabria	74	1,8%
Campania	53	1,3%
Emilia-Romagna	16	0,4%
Friuli-V. G.	15	0,4%
Lazio	23	0,6%
Liguria	84	2,1%
Lombardia	55	1,4%
Marche	14	0,3%
Molise	10	0,2%
Piemonte	2.863	70,7%
Puglia	338	8,3%
Sardegna	79	2,0%
Sicilia	195	4,8%
Toscana	15	0,4%
Trentino A. A.	7	0,2%
Umbria	4	0,1%
Valle D'Aosta	86	2,1%
Veneto	20	0,5%
Totale	4.050	100%



Gli iscritti

4. I dati sugli iscritti si riferiscono all'a.a. 2008/09 e non all'a.a. 2009/10 in quanto, al momento della rilevazione, i dati relativi non erano ancora consolidati.

Negli ultimi cinque anni gli iscritti ai Corsi di 1° e 2° livello al Politecnico sono cresciuti complessivamente del 31%, da 19.218 a 25.094; tale crescita si è registrata soprattutto per i corsi di laurea di II livello (+141%) e per i corsi di laurea di I livello (+13%).

Dall'analisi dei dati relativi all'a.a. 2008/09⁴ si osserva che il 66% degli studenti dell'ateneo è iscritto a corsi di laurea di I livello, il 27% a corsi di laurea di II livello e il restante 7% a corsi di laurea di I livello in modalità teledidattica.

Il 43,1% degli iscritti frequenta corsi della I facoltà di Ingegneria, circa il 44% è quasi equamente distribuito tra la III di Ingegneria, la I e la II di Architettura, il 3,9% segue corsi offerti dalla II facoltà di Ingegneria e il 9,2% quelli della IV di Ingegneria.

Le donne sono presenti soprattutto nei corsi di laurea di II livello (30%) rispetto ai corsi di I livello (26,4%), dato che porta a considerare una maggior propensione della componente femminile al proseguimento degli studi.

Il 53,5% degli iscritti ai corsi di laurea di I livello ha tra i 19 e i 22 anni, il 20,7% ha tra i 23 e i 25 anni ed il restante 25,8% ha più di 26 anni. Di questi ultimi circa l'83% è rappresentato da studenti maschi che in generale rappresentano il 73,6% degli studenti iscritti a corsi di laurea di I livello.

Analizzando le età degli studenti che frequentano corsi di laurea di II livello, si osserva che circa l'80% ha meno di 27 anni mentre il restante 20,6% ha più di 28 anni. Di questi ultimi il 77,4% è costituito da studenti maschi che in generale rappresentano il 70% del totale degli iscritti a corsi di laurea di secondo livello. Come già evidenziato da altri studi di settore, le donne risultano ottenere risultati migliori in minor tempo.

+ 31% di iscritti negli ultimi cinque anni

Figura 1 - Iscritti per tipo di corso dall'a.a. 2004/05 all'a.a. 2008/09

La presenza femminile, a.a. 2009/09

Corsi di laurea di I livello:
26,4% donne
73,6% uomini

Corsi di laurea di II livello:
29,9% donne
70,1% uomini

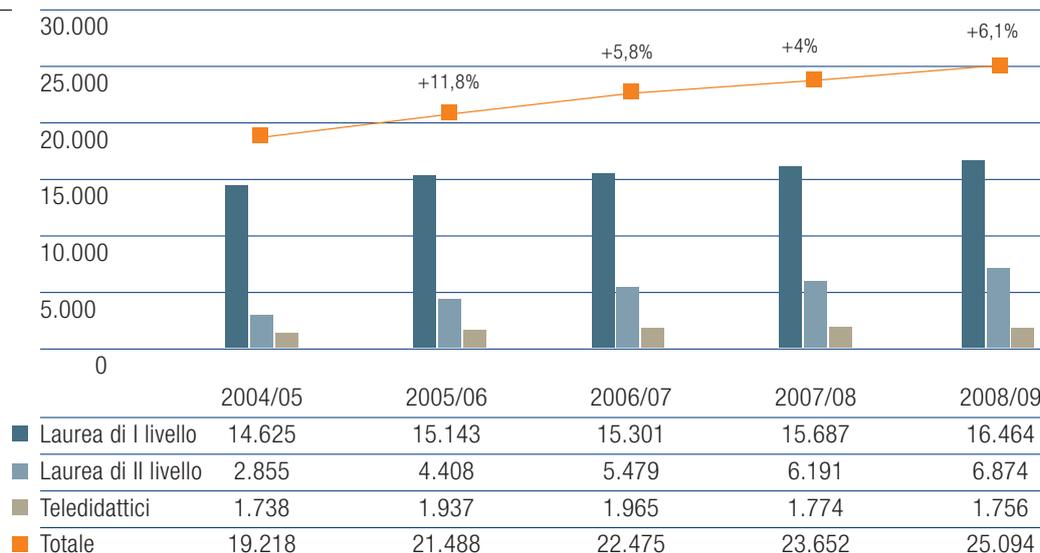
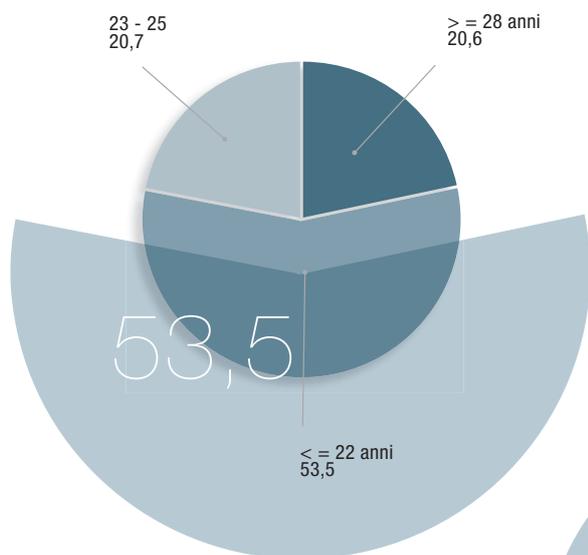


Tabella 1 - Iscritti per facoltà e tipo di corso, a.a 2008/09

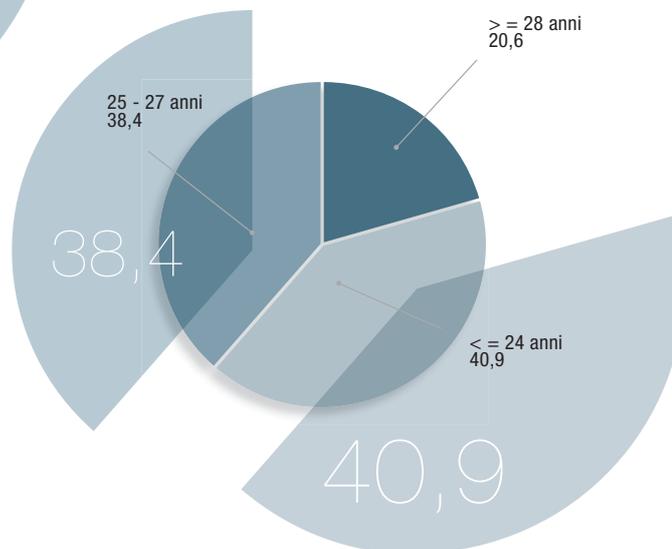
Facoltà	I livello	I livello Teledidattici	II livello	Totale	Totale %
I Architettura	2.558	-	487	3.045	13,0
II Architettura	2.300	-	1.051	3.351	14,4
I Ingegneria	7.314	673	2.753	10.067	43,1
II Ingegneria	709	-	198	907	3,9
III Ingegneria	2.250	811	1.571	3.821	16,4
IV Ingegneria	1.333	272	814	2.147	9,2
Totale	16.464	1.756	6.874	23.338	100,0

Figura 2: Distribuzione età iscritti, a.a. 2008/09

Iscritti a corsi di laurea di I livello



Iscritti a corsi di laurea di II livello



I Servizi agli studenti

Sono numerosissimi i servizi offerti agli studenti ed è costante l'attenzione da parte dell'Ateneo al miglioramento.

Solo citando le iniziative più significative:

Orientamento

- Attività svolte in collaborazione con le scuole medie superiori del territorio - Progetto orientamento: sperimentazione del metodo di studio universitario (matematica, fisica e rappresentazione).
- Orientamento on line › informazioni sui corsi e i servizi di Ateneo, esercitazioni, informazioni, lezioni registrate, ecc.
- Orientati al Futuro - Salone dell'Orientamento in entrata e in uscita: due giorni dedicati agli studenti delle scuole superiori e 1 ai laureandi e laureati .
- Apply › portale unico per l'accesso a corsi di tutti i livelli, per italiani e stranieri. Per l'accesso al I livello, test autovalutativi, fornitura materiale didattico e iscrizione ai test di accesso con pagamento con carta di credito. Per l'accesso alla Laurea Specialistica, Matser e al Dottorato di Ricerca: gestione dati individuali, curriculum, allegati e gestione del successivo work-flow di approvazione.
- TIL (Test in laib) intensificazione sessioni di test anticipato per l'accesso ai corsi di primo livello (marzo, aprile e maggio).
- Organizzazione del corso di accompagnamento, per gli studenti che dall'esito del test sono risultati carenti in matematica, (il corso è stato registrato e reso disponibile on line insieme al materiale didattico e alle esercitazioni).

Segreterie studenti

Servizi di segreteria completamente informatizzati via sportello, via self-service o direttamente on line da casa (sid@home) a partire dall'orientamento fino alla laurea e al post-lauream. Fra le nuove o potenziate durante l'anno:

- Immatricolazione on line.
- Sito web segreteria per implementazione servizi di segreteria on line.
- Procedura richiesta riduzione tasse completamente informatizzata (solo on line).
- Progetto per la registrazione elettronica degli esami.

Altri servizi agli studenti

- Progetto "Smart card" del sistema universitario piemontese per la dotazione a tutti gli studenti di una unica card per i servizi di e-government tipo Carta Nazionale dei Servizi per il mondo universitario (identità elettronica, accesso a servizi, pagamento pasti nei ristoranti universitari,...) e nel sistema regionale (abbonamenti annuali ai trasporti metropolitani GTT, bike sharing, biblioteche, trasporti, musei) .
- Attività di tutorato e supporto agli studenti disabili.
- Counseling.
- Gestione degli stage e attività di job placement.
- Attività legate al diritto allo studio (contributi per lo svolgimento di tesi fuori sede, materiale didattico, collaborazioni, part-time, ecc).
- Sportelli dedicati per gli studenti stranieri (supporto nelle procedure di ottenimento visti, permessi di soggiorno, rilascio codice fiscale, reperimento posti letto, borse di studio, ecc.) e per i nostri studenti in mobilità all'estero (borse di studio).
- Sportelli e servizi dedicati per gli studenti iscritti a corsi a distanza (per lo più lavoratori).
- Sale studio.
- Concessione di notebook agli studenti meritevoli.
- Avvio progetto finalizzato alla realizzazione delle nuove pergamene di diploma e alla consegna delle stesse contestuale al conferimento del titolo.

Informatizzazione

- Realizzazione rete wifi con copertura totale.
- Laboratori informatici (più di mille postazioni).
- Ricca biblioteca digitale (e-library) con pubblicazioni, banche dati e riviste elettroniche on-line.
- Postazioni self service per attività di segreteria, pagamento tasse, accesso a materiale didattico, navigazione web, accesso a servizi on-line per il cittadino ("Torino facile").
- Implementazione continua del portale della didattica: piazza virtuale per lo scambio di informazioni fra studenti, docenti, operatori, aziende, scuole medie superiori, in merito alle attività didattiche, esami, sviluppo tesi, materiale didattico, tirocini, orientamento in ingresso e in uscita.
- Servizio di posta elettronica istituzionale e sms per scambio di informazioni fra studenti e docenti/amministrazione.
- Bacheche elettroniche web e bluetooth.
- Attivazione portale di e-learning per la distribuzione di video-lezioni, di materiali didattici multimediali, percorsi didattici e test auto valutativi, chat video e videoconferenze.
- Progetto streaming per la registrazione e la distribuzione in diretta o in differita delle lezioni di alcuni corsi.
- Erogazione sperimentale dei questionari del Comitato Paritetico della Didattica, per la valutazione della didattica da parte degli studenti, in modalità on-line.
- Green mobile Campus.
- Predisposizione degli strumenti di collaborazione necessari all'erogazione dei corsi SOP (senza obbligo di frequenza), quali meccanismi di video supporto interattivo da parte del tutore, chat/video chat, wiki, forum, consegna elaborati.
- Finanziamento da parte del Dipartimento per la Digitalizzazione della pubblica amministrazione e per l'innovazione tecnologica del progetto U4U, che ha visto vincitori il Politecnico di Torino capofila di una rete di 5 università. Il progetto costituisce la naturale estensione del progetto ICT4University. In quest'ambito sono state potenziate le procedure di registrazione elettronica degli esami, sono stati realizzati prototipi di servizi basati su Assistenti virtuali per aiutare l'orientamento all'interno dei portali web, le comunicazioni MMS e l'erogazione automatica di questionari telefonici attraverso meccanismi di sintesi e riconoscimento del parlato. Sono in fase di progetto e realizzazione la completa dematerializzazione del verbale d'esame, la dematerializzazione del foglio di congedo e del fascicolo dello studente, ed i sistemi di gestione documentale integrati con tali processi. Il potenziamento dei meccanismi di autenticazione federata e di comunicazione con gli studenti a fini amministrativi, di supporto alla didattica e di cooperazione sono in fase avanzata di progettazione e sviluppo.

La valutazione della didattica

Il questionario utilizzato dal CPD⁵ nell'a.a. 2008/09 per la valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti rispecchia sostanzialmente il formato e le modalità di risposta suggerite dal gruppo di lavoro del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario.

Sono oggetto della valutazione gli insegnamenti dei corsi di laurea di primo e secondo livello offerti dal Politecnico di Torino.

Il grado di copertura dell'indagine, dato dal rapporto tra insegnamenti valutati e insegnamenti attivi, è passato dal 78% nell'a.a. 2004/05 all'87,6% nell'a.a. 2008/09, valore sostanzialmente stabile da due anni.

Complessivamente a fronte di una diminuzione del 7,4% del numero di insegnamenti attivati, si è registrato un incremento degli insegnamenti monitorati del 5,6%.

Durante l'a.a. 2008/09 sono stati compilati dagli studenti frequentanti 68.416 questionari che rappresentano il 43,7% dei questionari che il CPD avrebbe dovuto ricevere considerando il totale degli studenti iscritti agli insegnamenti. Il dato è naturalmente influenzato dalla presenza in aula durante la rilevazione della non totalità degli iscritti. Sono al di sotto della media d'Ateneo la I e la II facoltà di Architettura (36,7% e 33,5%).

5. Il Comitato Paritetico per la Didattica produce dati e indicatori di appoggio alle autorità accademiche per mettere in campo le azioni necessarie al miglioramento della didattica anche quale collaborazione alle attività del Nucleo di Valutazione che, ai sensi della Legge 19 ottobre 1999 n. 370, deve acquisire periodicamente, mantenendone l'anonimato, le opinioni degli studenti frequentanti sulle attività didattiche e trasmettere, entro il 30 aprile di ciascun anno, un'apposita relazione al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e al Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario.

Il questionario utilizzato per la valutazione della didattica è suddiviso in 5 sezioni (Organizzazione del corso di studi, Organizzazione dell'insegnamento, Attività didattiche e studio, Infrastrutture e Interesse e soddisfazione) e per ognuna di esse è stata calcolata la percentuale di soddisfazione data dal rapporto tra il numero delle risposte "positive" (più sì che no, decisamente sì) sul totale delle risposte. Si ricorda, infatti, che gli studenti esprimono il loro parere attraverso una scala di valori che va da un minimo di 1 e un massimo di 4 a cui corrispondono le seguenti risposte: decisamente no, più no che sì, più sì che no, decisamente sì.

Dai dati si osserva che circa il **90% degli studenti si dichiara soddisfatto** dell'organizzazione dell'insegnamento (disponibilità docente, orario, chiarezza delle finalità, programma e modalità d'esame e conoscenze preliminari sufficienti per la comprensione degli argomenti trattati), mentre 3 studenti su 10 non si dichiarano soddisfatti in relazione al carico di studio complessivo e all'organizzazione (orario, esami intermedi e finali) del periodo didattico di riferimento (bimestre, trimestre, semestre, ecc).

Con i risultati ottenuti dalla rilevazione è possibile, inoltre, calcolare un indice insegnamento dato dalla media delle risposte assegnate dagli studenti ad ogni domanda secondo la scala di valori prestabilita (da 1 a 4) e osservare sia l'andamento dell'indice per facoltà e tipo di corso sia la distribuzione degli insegnamenti in base all'indice conseguito.

Il punteggio medio degli insegnamenti dei corsi di laurea specialistica è marginalmente superiore rispetto a quello degli insegnamenti delle lauree di primo livello; complessivamente, però, il 65,1% degli insegnamenti monitorati ha ricevuto una votazione media superiore a 3 e più del 30% tra 2,5 e 3.

Da rilevare ancora che, durante l'a.a. 2009/ è stata effettuata una sperimentazione, su un numero limitato di insegnamenti, di somministrazione dei questionari con modalità on-line che ha dato ottimi risultati; per il prossimo a.a. si prevede quindi di estendere la sperimentazione.

Tabella 1 – Numero di insegnamenti monitorati dall'a.a. 2004/05 all'a.a. 2008/09

Nota tabella
Sono esclusi gli insegnamenti in corsi teledidattici.

Insegnamenti	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
N.ro insegnamenti attivati	2.668	2.528	2.526	2.561	2.470
N.ro insegnamenti monitorati	2.076	2.089	2.102	2.272	2.163
% monitorati/attivati	77,80%	82,60%	83,20%	88,70%	87,57%

Una didattica di qualità

Tabella 2 – Numero di insegnamenti monitorati e tasso di risposta, a.a. 2008/09

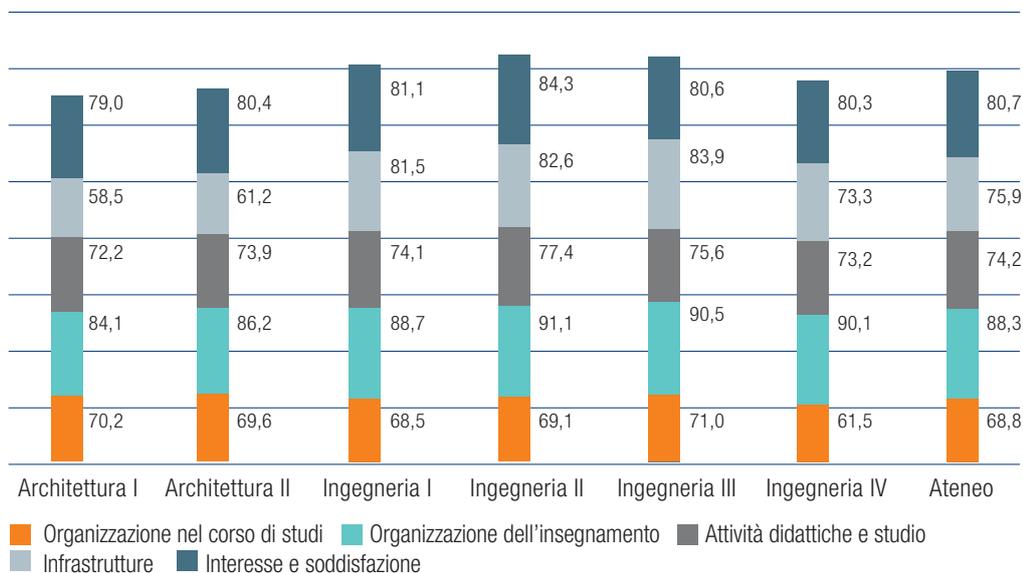
FACOLTÀ	N. insegnamenti (1) che hanno ricevuto il questionario (A)	N. insegnamenti per i quali è stato compilato il questionario (B)	% di restituzione (B/A)	N. studenti (2) a cui è stato somministrato il questionario (C)	N. questionari compilati (D)	Tasso di risposta (D/C)
I Architettura	383	301	78,6%	25.831	9.489	36,7%
II Architettura	358	302	84,4%	26.863	8.992	33,5%
I Ingegneria	965	874	90,6%	61.906	29.483	47,6%
II Ingegneria	170	161	94,7%	5.743	3.412	59,4%
III Ingegneria	475	424	89,3%	25.583	12.011	46,9%
IV Ingegneria	119	101	84,9%	10.595	5.029	47,5%
Ateneo	2.470	2.163	87,6%	156.521	68.416	43,7%

Note tabella:

1. Sono esclusi gli insegnamenti in corsi teledidattici.

2. Il numero di studenti a cui è stato somministrato il questionario è dato dalla sommatoria del numero degli iscritti agli insegnamenti per tutti gli insegnamenti monitorati.

Figura 2 - La percentuale di soddisfazione per macroaree, a.a. 2008/09



Percentuale di soddisfazione: rapporto tra il numero delle risposte "positive" (più sì che no, decisamente sì) sul totale delle risposte.

Figura 3 – Indice insegnamento per facoltà e tipo di corso, a.a. 2008/09

Indice insegnamento:
media delle risposte assegnate dagli studenti ad ogni domanda. Gli studenti esprimono le proprie valutazioni secondo una scala di valori che va da un minimo di 1 e un massimo di 4 a cui corrispondono le seguenti risposte: decisamente no, più no che sì, più sì che no, decisamente sì.

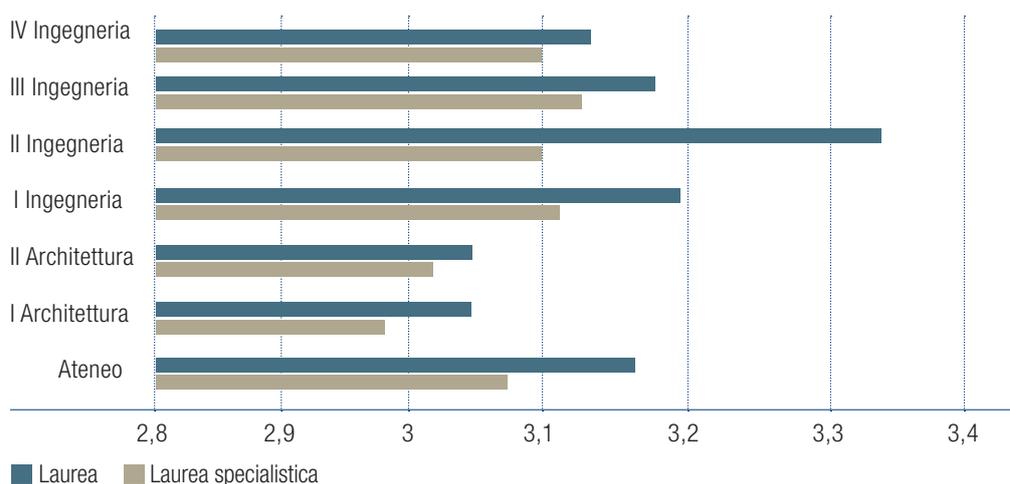
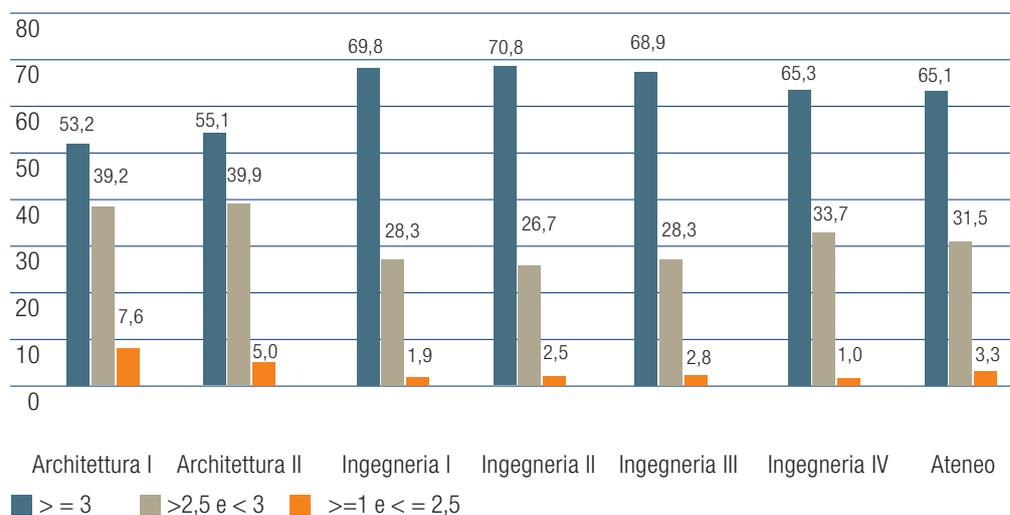


Figura 4 – Distribuzione percentuale degli insegnamenti monitorati per fasce di indice insegnamento, a.a. 2008/09



Alta Scuola Politecnica - ASP

Nell'ambito della formazione di eccellenza, il Politecnico di Torino, in accordo con il Politecnico di Milano, ha istituito nel 2004 l'Alta Scuola Politecnica (ASP) www.asp-poli.it.

ASP si rivolge ai giovani di talento che intendono sviluppare con passione le loro capacità multidisciplinari nei campi dell'Ingegneria, dell'Architettura e del Design. I 150 studenti ASP vengono selezionati ogni anno (a partire da più di 600 candidati all'anno) nel top 5% dei loro corsi di laurea triennale, dove il ranking dipende sia dalla media sia dai crediti acquisiti.

In sintesi, come si può vedere in Figura 1, la media sui primi 5 cicli delle votazioni medie degli studenti ASP nel percorso di laurea triennale è maggiore di 28.5/30, mentre circa l'87% di loro ha conseguito la laurea triennale con almeno 110/110, v. Figura 2; infine, più del 91% degli studenti ASP dei primi due cicli ha conseguito la laurea specialistica con almeno 110/110, in un tempo per giunta confrontabile, se non talvolta addirittura più breve, degli studenti loro pari ma non iscritti all'ASP. Parliamo quindi dell'assoluta eccellenza dei due atenei più prestigiosi del Paese nel campo tecnico. La multidisciplinarietà della classe risulta garantita dall'ampio spettro di lauree magistrali rappresentate, v. Figura 3.

ASP mira a fornire un contributo non trascurabile alla formazione della futura classe dirigente del Paese, sviluppando un'attitudine a concepire, pianificare e realizzare progetti complessi di innovazione, comprendendo il contesto socio-economico e operando in un ambito interdisciplinare.

Il percorso formativo dell'ASP è parallelo e quindi aggiuntivo rispetto alla laurea specialistica.

Per far questo ASP aggiunge alle conoscenze di tipo "verticale" fornite nei percorsi di laurea specialistica attivi nei due Politecnici due fondamentali contributi di natura "orizzontale":

1) la partecipazione a progetti multidisciplinari sviluppati da team di studenti per tutti e due gli anni di durata del percorso, in collaborazione con tutor accademici e aziende o istituzioni pubbliche, che hanno già portato a diverse pubblicazioni e a due domande di brevetto;

2) una serie di corsi ad hoc, di natura interdisciplinare, erogati in settimane dedicate di tipo full immersion.

ASP ha una forte vocazione internazionale, confermata dal fatto che l'intero percorso si svolge in inglese e che ogni anno circa il 20-25% degli studenti selezionati proviene da una ventina di paesi stranieri, in particolare dall'Asia e dall'America Latina.

ASP è stata finanziata per il primo triennio (fino alla fine del 2007) dal MiUR; da allora vive grazie al generoso sostegno fornito principalmente dalle Fondazioni bancarie (Compagnia di San Paolo e Cariplo), dalla Camera di Commercio di Torino e da un piccolo gruppo di aziende (Accenture, The Boston Consulting Group, Procter&Gamble nel 2009).

Per quanto riguarda infine il collocamento dei diplomati ASP, i primi risultati sono molto incoraggianti e indicano al tempo stesso non solo una notevole velocità nell'ottenimento del primo impiego (l'80% dei diplomati ASP dei primi tre cicli ha trovato lavoro entro due mesi dal conseguimento della laurea specialistica) ma anche una buona varietà nelle tipologie di occupazione.

Alta Scuola Politecnica: un'iniziativa di eccellenza

Figura 1 - Votazione media (in trentesimi) conseguita dagli studenti ASP dei primi 5 cicli negli esami della laurea triennale, 2004 - 2008

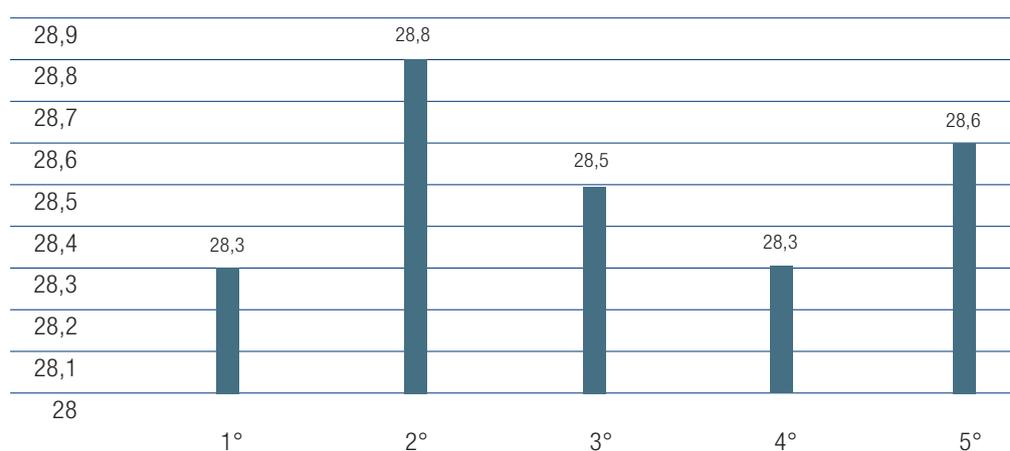


Figura 2 - Percentuale degli studenti ASP dei primi 5 cicli con voto di laurea triennale di almeno 110/110, 2004 - 2008

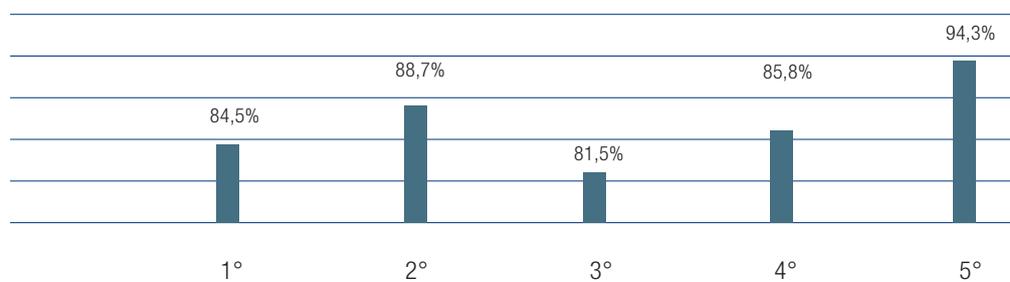
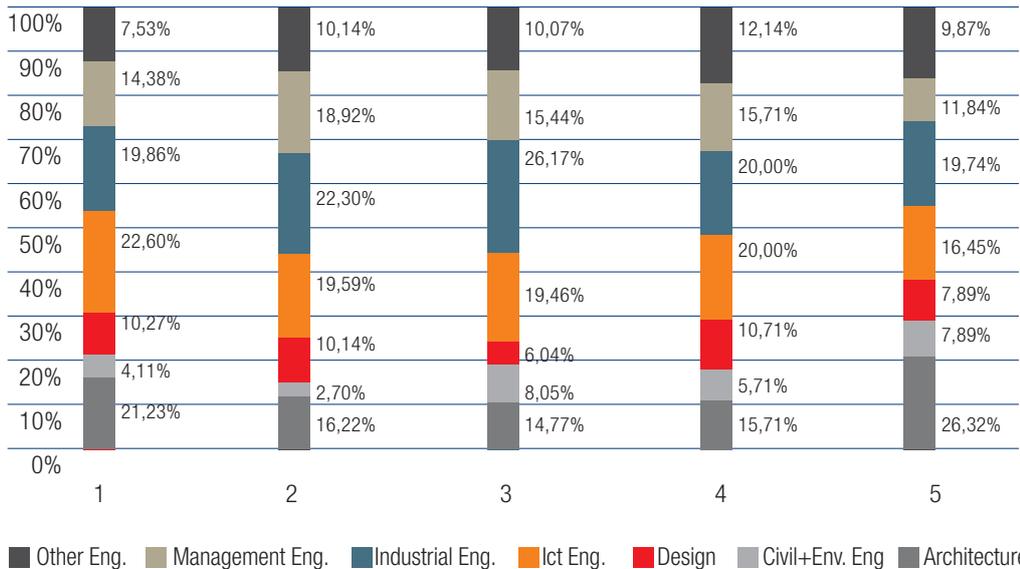


Figura 3 - Distribuzione per corso di laurea magistrale degli studenti ASP dei primi 5 cicli, 2004 - 2008



Post- laurea

La possibilità di formazione che il Politecnico offre a chi ha già conseguito una laurea di primo o secondo livello si completa con i master, i corsi di dottorato, i corsi di perfezionamento e la scuola di specializzazione.

Dalla loro istituzione i corsi post-laurea hanno incontrato un favore crescente, che a livello nazionale sembra essersi arrestato in questi ultimi anni e che al Politecnico continua per il dottorato di ricerca.

Il dottorato di ricerca gioca un ruolo strategico nell' ambito della formazione di III livello: da un lato mira a fornire ai dottorandi una cultura scientifica e tecnica avanzata, dall'altro a dotarli degli strumenti metodologici necessari per diventare ricercatori.

I 697 dottorandi dei tre cicli attivi (XXII, XXIII, XXIV), rappresentano il 29% del personale impegnato nella ricerca.

La percentuale di copertura dei dottorandi con borsa di studio è stata negli ultimi anni molto stabile e si aggira intorno al 75%, nel 2009 si è registrato un importante incremento delle borse (82%), grazie alle borse finanziate dai paesi stranieri per i propri studenti.

Per quanto riguarda le borse finanziate da enti esterni, nell'ultimo ciclo si è verificato un significativo aumento delle borse di dottorato finanziate da Progetti ministeriali e europei, mentre sono in calo quelle finanziate dalle imprese.

La presenza di iscritti stranieri ai corsi di III livello è molto elevata ed anche in questo caso rispecchia gli sforzi dell'Ateneo nelle politiche di internazionalizzazione.

Gli studenti stranieri iscritti al XXIV ciclo risultano il 28% del totale, e la percentuale di stranieri ai master arriva al 34% nell'a.a. 2008/09, registrando un aumento significativo rispetto l'anno precedente (28%).

Inoltre la Scuola di Dottorato (Scudo) ha avviato per i suoi dottorandi numerosi accordi con prestigiosissime università straniere, che prevedono la co-tutela (vale a dire che il tutor locale venga affiancato da uno della

università partner) con estesi periodi di permanenza in tali istituzioni – periodi (fino a 18 mesi nel triennio di dottorato) durante i quali i dottorandi hanno la loro borsa di studio accresciuta del 50% – ed in molti casi anche l'acquisizione del doppio titolo, di Dottore di Ricerca del Politecnico e di PhD dell'università associata. La Scuola eroga anche, in alcuni casi, il titolo di Dottore di Ricerca Europeo, recentemente istituito dalla European University Association.

La formazione di III livello: il primo passo verso la ricerca

Tabella 1 - Studenti di dottorato al Politecnico di Torino dal XV al XXIV ciclo

Ciclo - anno	Borse di Ateneo	Borse Enti Esterni	Iscritti con borsa Progetto CSC/Etiopia/Pakistan	Iscritti senza borsa	Totale dottorandi	% borsisti
XX (2005)	95	54		59	208	72%
XXI (2006)	111	56		53	220	76%
XXII (2007)	103	83		59	245	76%
XXIII (2008)	95	70		54	219	75%
XXIV (2009)	90	64	39	80	234	82%

Figura 1 - Percentuale di dottorandi con borsa, ciclo XV - XXIV

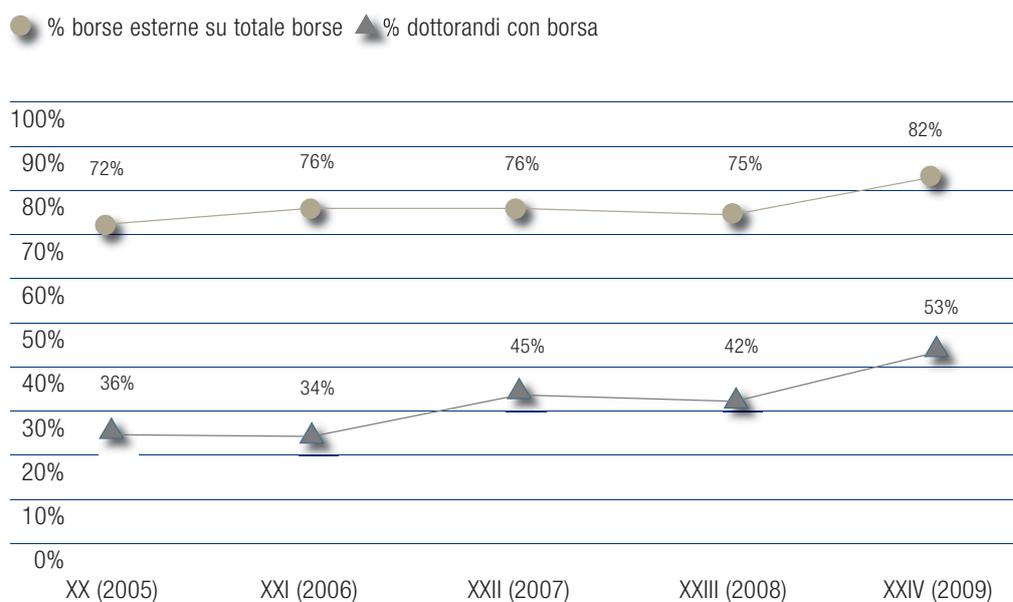


Tabella 2 - Borse di dottorato per tipologia di enti finanziatori XXI - XXIII ciclo di dottorato

Enti finanziatori	ciclo XXI	ciclo XXII	ciclo XXIII	ciclo XXIV
Imprese	12	12	19	9
Fondazioni ed istituti	26	24	22	16
Università e centri di ricerca nazionali	13	12	11	8
Progetti ministeriali ed europei	17	25	18	30
Enti locali/Dipartimenti	2	10	0	1
Progetto CSC/Etiopia/Pakistan				39
Totale	70	83	70	103

Tabella 3 - N. corsi di master, iscritti, percentuale iscritti stranieri - a.a. 2005/06 - 2009/10

A.A.	N. corsi		N. iscritti		Totale	% iscritti stranieri
	1° livello	2° livello	1° livello	2° livello		
2005/06	9	17	76	219	295	24%
2006/07	11	20	96	246	342	22%
2007/08	6	18	104	241	345	28%
2008/09	4	14	57	209	266	34%
2009/10	3	20	23	n.d.	n.d.	n.d.

Tabella 4 - N. corsi di perfezionamento e scuole di specializzazione, iscritti - a.a. 2005/06 - 2009/10

A.A.	N. corsi attivi	N. iscritti
2005/06	4	75
2006/07	6	100
2007/08	6	78
2008/09	3	58

I Laureati

6. La moda della distribuzione di frequenza X è la modalità (o la classe di modalità) caratterizzata dalla massima frequenza, in altre parole, è il valore che compare più frequentemente.

Nel corso dell'ultimo decennio il numero di laureati è stato in costante crescita: la crescita dal 1998 al 2008 è stata del 98%, il numero di laureati è quasi raddoppiato arrivando oggi a 4.546 unità.

Sull'aumento ha inciso sicuramente il passaggio degli studenti dai corsi del vecchio ordinamento ai nuovi, avendo potuto far valere i crediti già acquisiti per anticipare la conclusione degli studi.

Come conseguenza del transito degli studenti dal vecchio ordinamento ai nuovi corsi triennali c'è anche l'anticipo dell'età alla laurea rispetto al passato. Nel 2004 erano 1.723 gli studenti che si laureavano in età superiore ai trent'anni, oggi sono 255 (di cui 106 ancora del vecchio ordinamento). Inoltre, da un'analisi più approfondita si evince che nel 2009 si sono laureati entro i 24 anni 2.147 giovani (di cui 1.755 di primo livello e 392 di secondo livello) +42% rispetto il 2008, con una moda⁶ per i laureati di primo livello fra i 22 e 23 anni e pari ai 25 anni per i laureati di secondo livello. Considerando, infatti, i laureati di primo di livello il 72% si è laureato ad un'età compresa tra il 22 e i 24 anni, il 23% tra i 24 e i 26 anni ed il restante 5% con un'età superiore ai 30 anni. Per i laureati di secondo livello, invece, il 20% ha conseguito il titolo con un'età compresa tra il 22 e i 24 anni, il 78% tra i 24 e i 26 anni e il restante 2% con un'età superior ai 30 anni.

Per quanto riguarda il numero di laureati donne, il Politecnico, in linea con i dati nazionali, registra un leggero seppur costante aumento per l'area di Ingegneria (dal 18% nel 2004 al 21% nel 2009) ed una lieve diminuzione per l'area di architettura (da 58% nel 2004 al 56% nel 2009).

Per la formazione di III livello, il numero di studenti che consegue il titolo nei corsi di master e dottorato di ricerca è negli ultimi cinque anni in costante crescita.

Anticipata l'età della laurea

Tabella 1 – Laureati vecchio e Nuovo ordinamento per anno solare, 1998 – 2009

Anno di laurea	Lauree Vecchio ordinamento	Lauree Nuovo ordinamento	Totale	△ '98 - '09
1998	2.292	-	2.292	
1999	2.568	-	2.568	
2000	2.707	-	2.707	
2001	2.651	-	2.651	
2002	2.636	515	3.151	
2003	2.512	1.343	3.855	
2004	2.335	2.005	4.340	
2005	1.904	2.769	4.673	
2006	1.005	3.522	4.527	
2007	451	3.855	4.306	
2008	276	4.057	4.333	
2009	162	4.384	4.546	98%

Tabella 2 - Laureati per fasce di età e per anno solare, 2004 – 2009

Anno solare	Ordinamento	Classe di età		
		22-24 anni	25-30 anni	31 anni o più
2004	Nuovo	-	1.697	308
	Vecchio	-	920	1.415
2005	Nuovo	1	2.511	257
	Vecchio	-	1.037	867
2006	Nuovo	120	3.178	224
	Vecchio	-	527	478
2007	Nuovo	700	2.944	211
	Vecchio	-	230	221
2008	Nuovo	1.514	2.383	159
	Vecchio	-	128	148
2009	Nuovo	2.147	2.088	149
	Vecchio	-	56	106

△ '07 - '09 (22-24 anni) 42%

Figura 1 - Laureati di 1° e 2° livello per età, anno solare 2008

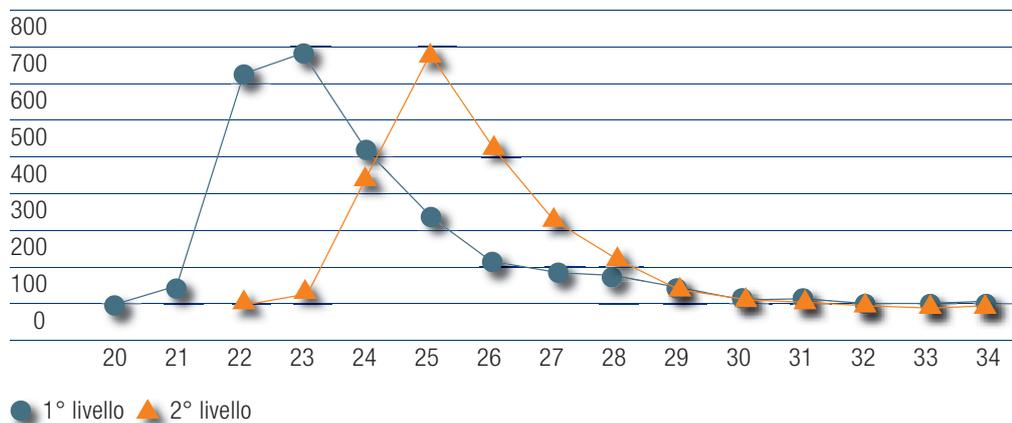


Figura 2 - Laureati di 1° e 2° livello per età, anno solare 2008 - Distribuzione

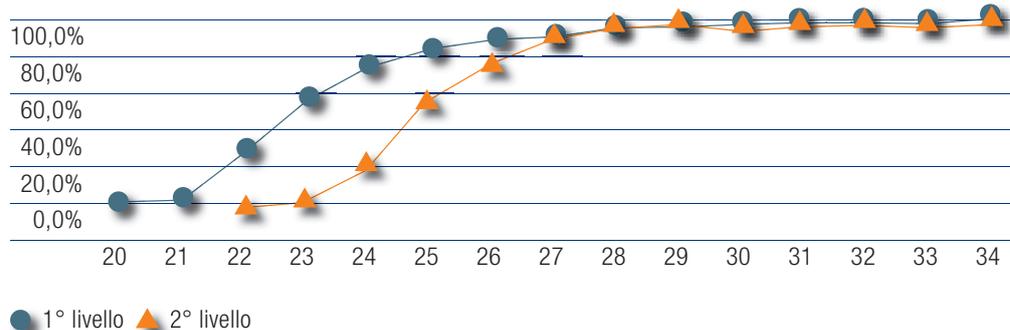
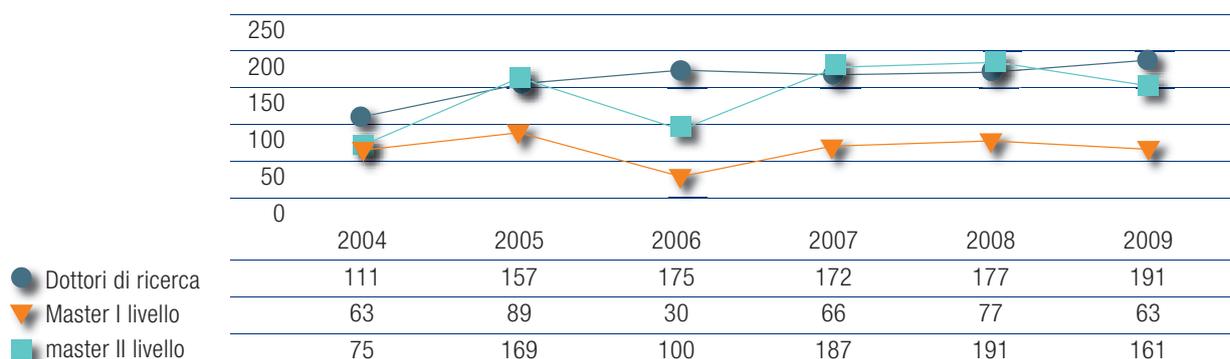


Figura 3 - Studenti che hanno conseguito il titolo di Dottore di ricerca, master di I e II livello, a.s. 2004 - 2008



La condizione occupazionale

7. Il 15,6% lavora e non è iscritto alla specialistica, l'1,4% non lavora, non è iscritto alla specialistica e non cerca e il 3,4% non lavora, non è iscritto alla specialistica ma cerca.

L'analisi della condizione occupazionale dei laureati si basa sui dati resi disponibili da Alma Laurea sull'inserimento nel mondo del lavoro a uno e tre anni dalla laurea, triennale, specialistica e vecchio ordinamento. La laurea triennale, rappresenta per gli studenti del Politecnico e anche per quelli di ingegneria e architettura in Italia il primo passo verso la laurea specialistica: questa è infatti l'interpretazione suggerita dai dati riportati nella figura 1; solo il 20,4% circa degli studenti con laurea triennale non prosegue gli studi⁷, contro una media nazionale pari a circa il 42,8%. E' comunque da notare il basso tasso di disoccupazione involontaria anche fra gli studenti che non proseguono, 3,4% contro il 8,9% della media nazionale.

La propensione alla prosecuzione agli studi può essere in parte spiegata dal tipo di contratto di inserimento dei laureati triennali del Politecnico: più del 25% ha un contratto a tempo indeterminato, inferiore alla media nazionale di circa 8 punti percentuali, tendenza invertita nel caso delle lauree specialistiche.

I dati sulla condizione occupazionale dei laureati di secondo livello confermano le possibilità offerte agli studenti del Politecnico: il 70% dei laureati ad un anno ha trovato un'occupazione, contro un valore nazionale pari al 60%; positiva è anche la quota di disoccupazione involontaria, 14,7% del Politecnico contro il 17,8% nazionale.

In media i laureati specialistici trovano lavoro in due mesi e mezzo dal conseguimento del titolo.

Il 68% dei laureati della LS lavora dopo due mesi dal titolo

Figura 1 - Condizione occupazionale e formativa dei laureati di primo livello, laureati 2008 a 1 anno

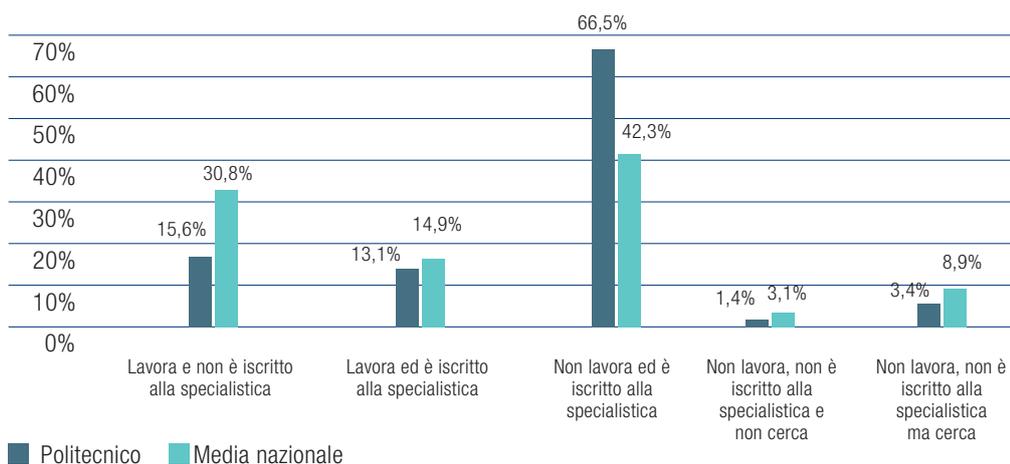
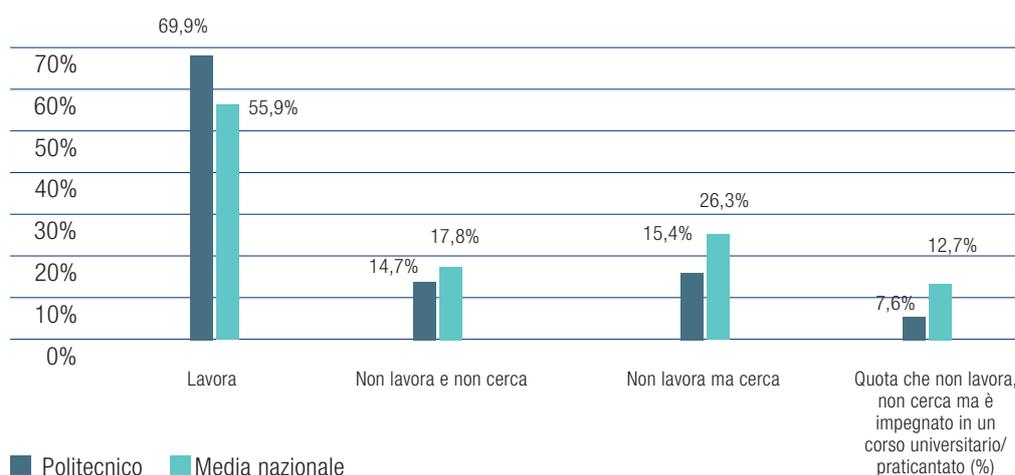


Tabella 1 - Tipologia dell'attività lavorativa dei laureati di primo e secondo livello occupati a 1 anno, laureati 2008, Politecnico di Torino – media nazionale

Tipologia dell'attività lavorativa (%)	Laureati I livello		Laureati II livello	
	Politecnico di Torino	Media nazionale	Politecnico di Torino	Media nazionale
Autonomo	9,20%	8,50%	11,70%	7,20%
Tempo indeterminato	25,10%	32,90%	30,10%	29,40%
Inserimento/formazione lav./apprendistato	12,20%	6,90%	13,60%	12,60%
Tempo determinato	13,10%	19,80%	18,50%	19,50%
Collaborazione/consulenza	20,30%	16,00%	17,20%	22,20%
Altro contratto atipico	5,70%	5,40%	3,70%	3,60%
Senza contratto	14,40%	10,50%	5,20%	5,50%

Figura 2- Condizione occupazionale e formativa dei laureati di secondo livello, laureati 2008 a 1 anno



Gli studenti stranieri

Il Politecnico di Torino negli ultimi anni ha saputo investire in internazionalizzazione dimostrando una forte capacità di attrazione verso studenti stranieri.

Tali sforzi sono stati avviati nel 2006, quando il Politecnico registrava una percentuale di iscritti ed immatricolati stranieri del 3%.

Nell'anno accademico 2009/10, alla data del 5 ottobre risultano immatricolati ai corsi di 1° livello 562 studenti, circa il 12% degli immatricolati totali, a fronte di una media nazionale pari al 3,7%.

Anche per quanto riguarda gli iscritti, i valori sono ben superiori alla media nazionale (2,9%): nell'a.a. 2008/09 la quota di stranieri ai corsi del nuovo ordinamento (1° e 2° livello) risulta pari al 8,5%, mentre per il 2009/10, stimando il numero di iscritti alla specialistica, si può prevedere una percentuale pari al 9,6%.

Inoltre, il progressivo aumento del numero di studenti stranieri è riuscito a compensare il calo demografico, mantenendo costante l'aumento del numero di iscritti.

Al contrario di quanto accade nelle università italiane, il principale paese di provenienza degli studenti immatricolati è Extra-UE. Si tratta della Cina con una quota pari al 21% nell'a.a. 2009/10, grazie ai progetti pluriennali in cui ha investito l'Ateneo. A seguire l'Albania con l'8%, la Romania ed il Pakistan con il 7% e molto altri paesi con una incidenza pari o inferiore al 5%, per un totale complessivo di 74 paesi.

Al fine di agevolare gli studenti stranieri interessati ad iscriversi al Politecnico di Torino è stata realizzata una versione multilingue (italiano, inglese, francese, spagnolo, cinese) del sito dell'ateneo (<http://international.polito.it>) da cui è possibile reperire informazioni sia di carattere pratico che su borse di studio e programmi didattici. Inoltre è stato creato il portale <http://apply.polito.it>, attraverso cui tutti gli studenti, sia italiani che stranieri, possono fare domanda di iscrizione per tutti i corsi di tutti i livelli (laurea, laurea specialistica, Master, Dottorato) offerti dal Politecnico di Torino.

A testimonianza della radicata vocazione dell'Ateneo all'interscambio accademico, è prevista per i prossimi anni una crescita esponenziale dei progetti di mobilità internazionale. La forte spinta verso l'internazionalizzazione ha inoltre portato l'Ateneo a prevedere nella propria offerta formativa corsi di studio in lingua inglese, nonché ad attrarre stranieri nella struttura amministrativa e nella Faculty.

Un Ateneo sempre più multietnico e multiculturale

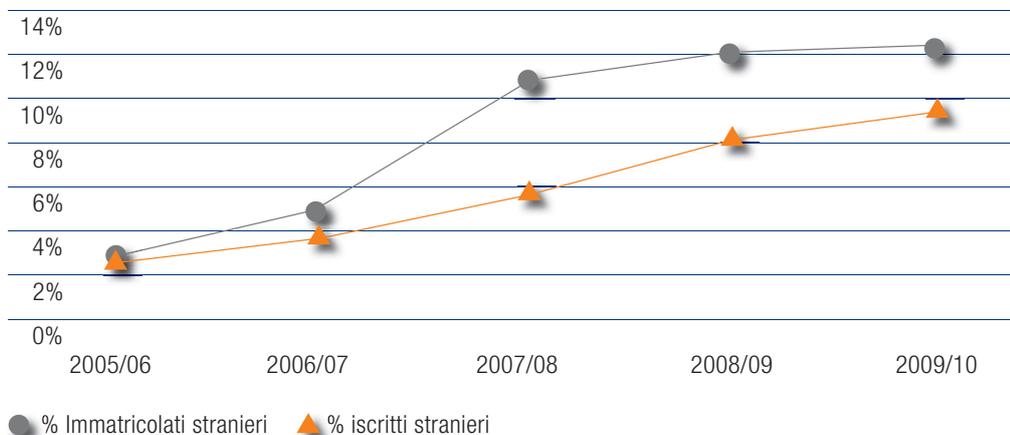
Tabella 1 - Immatricolati italiani e stranieri ai corsi di I livello, a.a. 2005/06 - 2009/10

Immatricolati	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Italiani	3.970	3.468	3.550	3.780	4.058
Stranieri	123	196	439	517	562
Totale	4.093	3.664	3.989	4.297	4.620

Tabella 2 - Iscritti italiani e stranieri (Corsi di I e II livello), a.a. 2005/06 - 2009/10

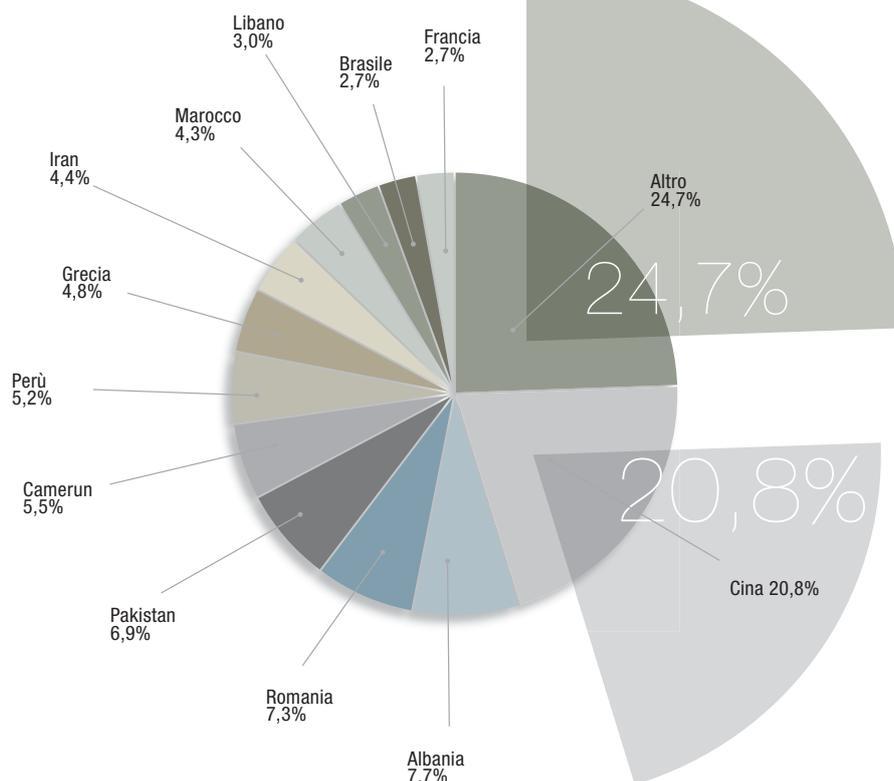
Iscritti	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Italiani	20.853	21.814	22.239	22.956
Stranieri	635	931	1.413	2.138
Totale	21.488	22.745	23.652	25.094

Figura 1 - Percentuale di stranieri iscritti ed immatricolati, a.a. 2005/06 - 2009/10



Il totale degli iscritti stranieri, tenendo conto anche dei corsi di III livello per l'a.a. 2008/09 si aggira intorno ai 3.000 studenti.

Figura 2 - Principali paesi di provenienza degli immatricolati stranieri , a.a. 2009/10



Gli studenti in mobilità

8. In particolare la struttura dell'LLP prevede un percorso costituito da 4 sottoprogrammi: il Comenius, un programma di scambio a cui si può partecipare durante il periodo di istruzione scolastica; l'Erasmus, che permette da agli studenti la possibilità di studiare per un periodo compreso tra tre e dodici mesi presso un'università di un altro paese della Comunità Europea partecipante al progetto e di seguire i corsi e sostenere gli esami che saranno in seguito riconosciuti dall'università di appartenenza; il programma Leonardo, finanziato come l'Erasmus dall'UE che si propone di favorire la cooperazione fra università e impresa tramite programmi di collocamento e di scambio tra imprese e università; il Grundtvig, destinato a tutte le persone in qualche modo coinvolte nell'istruzione per adulti.

Oltre agli studenti stranieri regolarmente iscritti – ovvero coloro che decidono di svolgere l'intero percorso universitario presso l'ateneo di iscrizione – ci sono studenti che studiano al Politecnico per un periodo di tempo limitato a qualche mese, poiché partecipano ad un programma di mobilità.

Nell'ambito della mobilità internazionale in Europa, il programma più rilevante attivo è il *Lifelong Learning Programme (LLP)* istituito nel 2006, che ingloba e sostituisce il progetto *Socrates Erasmus* e il progetto *Leonardo⁸*: il Politecnico nell'a.a. 2008/09 ha attivi 250 accordi LLP/Erasmus.

Gli studenti del Politecnico che partecipano a programmi di mobilità sono passati dall'a.a. 2004/05 all'a.a. 2008/09 da 369 a 540 e rappresentano, nell'a.a. 2008/09 il 2,3% degli iscritti totali (L e LS).

Anche il numero di studenti ospitati dall'Ateneo (Incoming) nel corso degli ultimi 5 anni è cresciuto (+49%), con un incremento sostanziale tra il 2006/07 e il 2007/08.

In particolare, gli studenti Incoming ospitati nell'a.a. 2008/09 dal Politecnico sono stati complessivamente 611. Se si esamina la provenienza geografica degli studenti in mobilità in ambito europeo, si nota come la maggior parte di questi arriva dalla Spagna, dalla Francia e dal Portogallo, per una quota che oltrepassa il 65% del totale. In riferimento ai programmi di mobilità extraeuropea, invece, la maggior parte degli studenti proviene dal Brasile e dal Messico, da cui proviene circa il 43% degli studenti.

Tra i programmi di mobilità si segnalano inoltre:

- **progetti di doppia laurea**, che permettono agli studenti di conseguire due titoli di studio, uno rilasciato dall'Università di provenienza e l'altro da quella di destinazione; la doppia laurea è ottenibile percorrendo un curriculum di studio concordato tra due università di due paesi diversi, da seguire parte nell'una e parte nell'altra, in un periodo che varia tra i 18 e i 24 mesi in base all'accordo specifico con il paese di provenienza; in tale lasso di tempo lo studente completa il suo percorso formativo e si dedica alla redazione della tesi di laurea, riconosciuta contemporaneamente dai due atenei. In particolare, considerando i dati dell'a.a. 2008/09, l'11% degli studenti outgoing e il 22% degli studenti incoming partecipa a programmi di mobilità con doppia laurea.
- **programmi internazionali** di laurea specialistica (Master of Science) che prevedono la frequenza di alcuni semestri all'estero e l'ottenimento di un titolo doppio o multiplo. Tra questi si segnalano in particolare: EURECOM, un programma sulle telecomunicazioni avanzate a cui partecipano anche l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris e l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne; il percorso europeo E-TEAM nel campo dell'ingegneria tessile; il Master of Science in Nanotechnologies for ICT con INPG Grenoble e EPFL Lausanne; MERIT: Science Master of Science in Information Technologies in collaborazione con UPC, UCL, EPFL; TOP-UIC: programma di doppio titolo con la University of Illinois at Chicago in Elettronica, Comunicazioni e Ingegneria Meccanica.

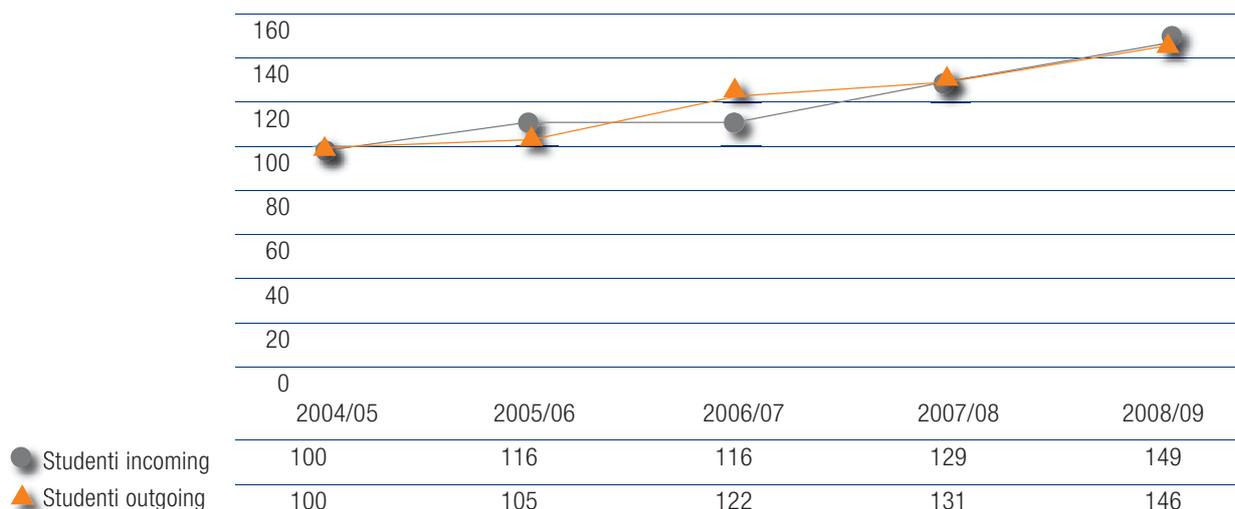
Un Ateneo in movimento

Tabella 1 - Progetti di mobilità internazionale, lauree triennali e specialistiche

STUDENTI INCOMING	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Accordi europei	257	287	305	315	360
Accordi extra-europei	154	189	170	217	251
Totale	411	476	475	532	611

STUDENTI OUTGOING	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Erasmus	350	352	387	438	458
Altre mobilità verso l'Europa	15	35	42	37	59
Accordi extra-europei	4	2	20	10	23
Totale	369	389	449	485	540

Figura 1 – Tasso di crescita Studenti In&Out, 2004/05 (=100) - 2008/09



I programmi e i progetti di internazionalizzazione

Al fine di incrementare la mobilità degli studenti e l'internazionalizzazione, il Politecnico ha stipulato accordi, avviato numerosi progetti e realizzato molte iniziative illustrate nella pagina a fianco.

Il Politecnico partecipa inoltre ad **Erasmus Mundus**, un programma di mobilità nel campo dell'istruzione superiore finanziato dalla Commissione Europea che mira a promuovere nel mondo l'immagine dell'UE come luogo d'eccellenza nella formazione, e a rafforzarne la visibilità e l'attrattività nei paesi terzi. Il programma si sviluppa su 2 linee (actions). L'Action 1 (Joint Masters and Doctorates) sostiene corsi di laurea specialistica, di master di primo e secondo livello e di dottorato. I corsi prevedono un curriculum progettato di comune accordo da consorzi di istituzioni europee ed extra-europee, la mobilità tra esse e la garanzia del rilascio di un titolo riconosciuto dai paesi interessati. L'Action 2 (EM Partnerships ex External Cooperation Windows) fornisce borse di studio di varia durata per la mobilità tra l'Europa e determinati Paesi Terzi a tutti i livelli dalla laurea al dottorato alla mobilità di staff accademico. Nel 2009/10 il Politecnico:

- coordina 2 progetti Action 2 per un budget complessivo di circa 8 MEuro e un totale di 370 mobilità individuali;
- è partner in altri 3 progetti Action 2, con borse per circa 80 mobilità in/out al Politecnico;
- è partner in 2 progetti Action 1 Joint Masters: MERIT in ambito Information Technology e SELECT in ambito energie alternative.

Recentemente il Politecnico di Torino ha coordinato un gruppo internazionale per la presentazione di un progetto di cooperazione nell'ambito di Europaid che prevede la creazione di un EU-CHINA Energy Clean Centre.

Il Politecnico è presente all'estero anche attraverso campus aperti in altri paesi: il **Campus Italo Cinese** Politong - iniziativa promossa dal ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per rafforzare i rapporti scientifici ed economici tra Italia e Cina che vede il coinvolgimento di Politecnico di Torino, Politecnico di Milano e Tongji University di Shanghai – gli studenti italiani e cinesi svolgono un periodo di formazione rispettivamente in Cina e in Italia e conseguono un titolo di laurea riconosciuto in entrambi i paesi. A seguito degli attivi rapporti che il Politecnico ha sviluppato con la Cina anche nell'ambito dell'iniziativa Politong, il Politecnico è stato scelto come sede dei campus europei da diverse università cinesi, tra cui Harbin Institute of Technology, Xi'an Jiaotong University, Tongji University, Tianjin University e South East University.

Sul fronte della didattica internazionale il Politecnico è anche attivo in collaborazioni con paesi quali Uzbekistan e Repubblica Russa. Questi progetti, attualmente in diversi stadi di sviluppo, prevedono in genere la collaborazione del Politecnico di Torino per l'impostazione della struttura accademica di una nuova università e per l'erogazione di corsi da parte di docenti individuati dal Politecnico.

In altri progetti speciali, quale quello sull'Ingegneria dell'Automobile in collaborazione con l'Università di Uludag in Turchia, il Politecnico fornisce corsi a università esistenti nel paese estero. I corsi sono erogati interamente o in parte da docenti Politecnico direttamente o in teledidattica.

Una rete internazionale sempre più fitta

Tabella 1 - Alcuni Progetti e iniziative a livello internazionale

Invest Your Talent

Iniziativa promossa dal MAE e sostenuta da ICE e Camera di Commercio di Torino il cui obiettivo è favorire la mobilità di studenti indiani e turchi su corsi in inglese di Laurea specialistica e Master II livello, assegnando borse di studio per periodi compresi tra uno e due anni.

INIA

Progetto nell'ambito del corso di Laurea e Laurea Specialistica in Automotive Engineering, sostenuto da Compagnia di San Paolo attraverso l'assegnazione di borse di studio a studenti stranieri per seguire il percorso -completamente inglese.

ALPIP

Iniziativa attiva dall'a.a. 2001/02, per promuovere l'interscambio di studenti latinoamericani nel settore delle scienze politecniche; nello specifico, il progetto si rivolge a studenti che siano cittadini latino-americani o provenienti da università latino-americane, a cui si offre la possibilità di conseguire un titolo di laurea specialistica, master o dottorato di ricerca presso il Politecnico di Torino.

PETROLEUM

Progetto in collaborazione con ENI è finalizzato all'attrazione di studenti provenienti da diversi paesi del mondo per frequentare il corso di Laurea Specialistica in Ingegneria Ambiente e Territorio, indirizzo Petroleum Engineering, interamente offerto in lingua inglese.

Chinese Scholarship Council Program (CSC)

Collaborazione con il Governo cinese per l'assegnazione di borse di studio a studenti inseriti in percorsi di Laurea Specialistica e Dottorato.

Borse Pakistan

Programma di borse di studio finanziato dal Governo pakistano a favore di propri studenti per studi al Politecnico di Torino. L'HEC finanzia gli studi di dottorato a Torino per circa 80 studenti pakistani ogni anno.

Tabella 2 - Accordi sottoscritti con università straniere (in corso di validità)

Tipo di accordo	Numero
Accordi generali	310
Accordi doppio titolo	71
Totale	381

Sezione Ricerca

La ricerca e il trasferimento tecnologico nell'anno 2009 al Politecnico di Torino

Il Piano Strategico del Politecnico di Torino, approvato nel giugno 2007, declina la mission dell'ateneo quale "Research university di livello internazionale". Il Piano Strategico definisce, tra l'altro, che "Una research university si caratterizza per essere riconosciuta, a livello mondiale, come un polo di eccellenza in determinate aree di ricerca e per il dinamismo degli investimenti sui temi di frontiera. La strategia del Politecnico intende quindi concentrare una quota significativa di risorse sugli ambiti di eccellenza presenti nell'Ateneo, investire su quei settori prioritari da valorizzare, in base alla loro rilevanza strategica in termini prospettici e in base a criteri di valutazione scientifica, ma anche continuare a sostenere la ricerca curiosity driven. ... Appare poi importante la valorizzazione delle attività di ricerca scientifica a carattere multidisciplinare e di quelle attività che costituiscono un mix virtuoso di ricerca di base e applicata". Inoltre "l'internazionalizzazione delle attività di ricerca, attraverso la partecipazione a progetti di ricerca internazionali ed europei, la mobilità di docenti e ricercatori, rappresentano punti fondamentali che l'Ateneo intende valorizzare".

Questa proiezione internazionale peraltro non porta l'Ateneo a sottovalutare il ruolo che può svolgere per lo sviluppo del territorio con particolare attenzione all'ambito territoriale in cui è incardinato. In effetti "l'Ateneo intende porsi come obiettivo la realizzazione di una più intensa integrazione con il contesto socio-economico nazionale, regionale e cittadino. ... Esso intende essere partecipe di una nuova strategia territoriale, in modo da rafforzare il ruolo di protagonista dello sviluppo e della crescita economica della Regione e favorire l'innovazione tecnologica dei processi produttivi e la creazione di nuove professionalità. ... Per generare e sostenere processi di sviluppo fondati sulla conoscenza sono indispensabili la presenza di gruppi di ricercatori di elevata qualità e competenza, una struttura con adeguate dotazioni scientifiche e tecnologiche, insieme all'organizzazione e all'attivazione di processi formali ed informali di interazione tra i diversi attori, istituzionali e non, che contribuiscono alla creazione, distribuzione ed assorbimento della conoscenza. Per questo motivo la ricerca accademica richiede in misura sempre maggiore la capacità di 'fare sistema', così da potersi classificare come attore di primo piano nell'odierno scenario della ricerca internazionale".

In questa visione il Politecnico di Torino opera come "Ateneo a rete regionale aperto verso la città e il territorio" ed è impegnato nella costruzione di "Un forte legame con le istituzioni, le imprese e le professioni". Questa direzione è rappresentata dallo sforzo che "l'Ateneo intende sostenere per forme profonde di trasferimento tecnologico, affiancando alla contiguità spaziale tra università e mondo produttivo, in via di realizzazione all'interno della Cittadella Politecnica, forme di contiguità più evoluta, basate sulla coerenza delle specializzazioni, sull'omogeneizzazione lessicale e culturale, sulla definizione condivisa dei piani di astrazione e del posizionamento nella filiera della ricerca. L'Ateneo intende assicurare inoltre continuità ai propri sforzi lungo gli assi più tradizionali del trasferimento tecnologico, quali la proprietà intellettuale, la imprenditorialità accademica e la ricerca a contratto, attraverso forme di partnership evoluta con strutture pubbliche e private, in grado di assicurare il rapporto con i mercati finali e con la finanza, per la valorizzazione dei prodotti della ricerca".

I punti sopra sintetizzati riassumono le linee di intervento del Politecnico di Torino anche nell'anno 2009 sulle politiche in tema di ricerca e rappresentano un quadro di riferimento per l'interpretazione dei risultati conseguiti in tale ambito.

La successiva tabella mostra i risultati che il Politecnico di Torino ha raggiunto negli anni quale attore della ricerca. Il quadro è fornito non solo per l'anno 2009, al quale principalmente ci si riferisce, ma l'attenzione è posta al triennio 2007-2009, al fine di dare uno sguardo d'insieme sul trend degli anni recenti anche alla luce della delicata fase di cambiamento che sta attraversando l'università.

Attività di ricerca – quadro riassuntivo

Di seguito la sintesi dei risultati ottenuti dall'Ateneo nel triennio 2007-2009 sulle attività di ricerca. I suddetti risultati saranno ripresi e commentati nei paragrafi successivi.

	2007		2008		2009	
	N.	€	N.	€	N.	€
Convenzioni e contratti contro terzi	612	22.324.425	643	23.751.904	603	20.455.538
Progetti approvati nell'ambito di finanziamenti EU – Programma Quadro di R&ST *	36	8.163.459	22	6.066.445	28	8.010.098
Progetti approvati nell'ambito di finanziamenti EU – esterni al Programma Quadro di R&ST **	1	170.450	3	232.037	8	1.214.285
Progetti nazionali (MIUR, MISE, ecc.)***	55	2.980.167	52	2.593.124	18	2.951.000
Progetti regionali, locali, ecc.****	65	13.129.786	67	23.113.661	48	4.279.535
TOTALE		46.768.287		55.757.171		36.910.456

*La variazione nei flussi di finanziamento si correla alla periodicità dei bandi del VII PQ: il 2007 infatti si caratterizza per essere il primo anno di lancio del Programma Quadro durante il quale sono stati pubblicati bandi in tutti i settori di ricerca. Rispetto ai bandi del 2007, quelli del 2008 hanno invece riguardato topic di minore interesse per i gruppi di ricerca dell'Ateneo, soprattutto nel settore trainante dell'ICT, nell'ambito del quale è stato pubblicato un solo bando (ci sono invece state 2 call nel 2007). Questo ha comportato una diminuzione delle proposte presentate e quindi di quelle finanziate. Nel 2009 si evidenzia invece un nuovo aumento delle proposte approvate, anche in considerazione dei 2 bandi aperti nel settore di punta ICT. Il contributo finanziario ottenuto per le proposte approvate nel 2009, è quindi ai livelli di quello del 2007, l'anno che, per N° di proposte presentate e approvate, è con esso confrontabile. Si evidenzia infine che alcune proposte presentate nel 2008 erano ancora in fase di valutazione al momento della predisposizione della relazione sulla ricerca 2009. Il dato indicato relativamente sia al numero che all'importo relativamente all'anno 2008, è aggiornato tenendo conto delle ultime proposte approvate.

** In questa sezione sono inclusi i progetti approvati nell'ambito di programmi UE diversi dal Programma Quadro e con contenuti più dimostrativi. Si tratta, in particolare, dei progetti finanziati nell'ambito del "Programma per la Competitività e l'Innovazione" (CIP). Tale sezione è stata aggiunta rispetto ai dati forniti negli anni precedenti in quanto la partecipazione a tali bandi si sta rivelando non solo occasionale ma continuativa e destinata a crescere. Il dato include anche altri progetti risultato dell'attività di collaborazione a livello internazionale.

*** Il dato degli anni 2007 e 2008 riguarda progetti relativi a bandi di ricerca del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (PRIN e FIRB). Per il 2009 è invece formato dai contributi ricevuti su bandi di altri ministeri (Sviluppo Economico, Ambiente e Politiche Agricole) in quanto a fine 2009 non sono noti gli esiti dei progetti PRIN e FIRB presentati nel corso dell'anno.

**** La diminuzione della performance dell'Ateneo è sostanzialmente dovuta a un rilevante calo delle opportunità di finanziamento offerte dalla Regione.

Una Research University di livello internazionale

Negli anni recenti il Politecnico ha visto crescere la propria presenza in ambito internazionale, con particolare riferimento ai progetti europei di ricerca come può essere dedotto dalle tabelle che seguono e che riportano i risultati relativi agli anni 2007-2008-2009, anche in questo caso, al fine di fornire una percezione dei trend.

Proposte approvate – Programma Quadro di R&ST

Anno	Proposte presentate	Proposte approvate	% successo	Contributo (€)
2007	177	36	20%*	8.163.459
2008	70	22	31%	6.066.445
2009	137	28	20%	8.010.098
Totale	384	86	22%	22.240.002

Proposte approvate Programma Quadro di R&ST (VII PQ R&ST 2007-2009) articolate per singoli programmi di finanziamento

Programma	Numero proposte								Contributo			
	2007		2008		2009		Totale		2007	2008	2009	Totale
	presentate	approvate	presentate	approvate	presentate	approvate	presentate	approvate				
Cooperation	109	24	50	15	98	16	257	55	6.323.612	4.204.645	5.398.957	15.927.214
Capacities	14	6	4	1	7	1	25	8	1.212.994	57.702	510.000	1.780.696
Ideas	41	1	5	-	11	-	57	1	355.183	-	-	355.183
People	12	4	7	3	12	5	31	12	228.000	294.098	466.141	988.239
JTI*	-	-	4	3	8	5	12	8		1.510.000	1.635.000	3.145.000
Euratom	1	1	-	-	1	1	2	2	43.670	-	-	43.670
Totale	177	36	70	22	137	28	384	86	8.163.459	6.066.445	8.010.098	22.240.002

* I dati si riferiscono alla partecipazione ai bandi lanciati nell'ambito delle JTI ENIAC, ARTEMIS e Clean Sky

Proposte approvate nell'ambito di finanziamenti EU (esterni al Programma Quadro di R&ST) e altri progetti di ricerca internazionali

	Numero proposte								Contributo			
	2007		2008		2009		Totale		2007	2008	2009	Totale
	presentate	approvate	presentate	approvate	presentate	approvate	presentate	approvate				
CIP-ICT PSP	1	1	1	1	2	1	4	3	170.450,31	101.027,00	137.500,00	408.977,31
CIP-ENTR	0	0	1	1	1	1	2	2	0,00	50.000,00	44.785,29	94.785,29
CIP-EIE	1	0	3	1	4	0	8	1	0,00	81.010,00	0,00	81.010,00
Altri progetti di ricerca internaz.	-	-	-	-	6	6	6	6	-	-	1.032.000	1.032.000
Totale	2	1	5	3	13	8	20	12	170.450,31	232.037,00	1.214.285,29	1.616.772,60

Progetti di ricerca VI e VII PQ attivi nel 2009*

Programma	Attivi nel 2008		Attivi nel 2009	
	Nr. Contratti	Contributo	Nr. Contratti	Contributo
VI Programma Quadro	55	11.247.212	30	7.744.429
VII Programma Quadro	35	9.052.442	57	14.677.590
Totale	90	20.299.655	87	22.422.019

*Per quanto riguarda i progetti attivi nel 2009, si evidenzia che, sebbene il numero di essi sia inferiore rispetto all'anno precedente, l'importo economico è superiore. Tale aumento dimostra sia una partecipazione del Politecnico più significativa nell'ambito dei consorzi europei sia l'impatto positivo che le nuove regole del VII PQ (possibilità di rendicontare il personale strutturato) iniziano ad avere sull'ammontare del contributo percepito

Nell'analisi delle variazioni del tasso di successo (vedi tabella Proposte approvate – Programma Quadro di R&ST) bisogna tenere in considerazione che i dati del 2007 si riferiscono al primo anno di lancio del VII PQ durante il quale sono stati pubblicati bandi in tutti i settori del Programma Quadro. Rispetto ai bandi del 2007, quelli del 2008 hanno riguardato topic di minore interesse per i gruppi di ricerca dell'Ateneo, soprattutto nel settore trainante dell'ICT, nell'ambito del quale è stato inoltre pubblicato un solo bando (ci sono invece state 2 call nel 2007). Questo ha comportato una diminuzione delle proposte presentate e quindi di quelle finanziate. Nel 2009, si è invece verificato un nuovo aumento delle proposte presentate e approvate, anche in considerazione dei 2 bandi aperti nel settore di punto ICT. Il tasso di successo dell'Ateneo nel 2009 è pertanto risultato superiore rispetto al 2007, che è l'anno che per numero di proposte presentate e approvate è confrontabile

Per un'analisi dei dati complessivi è interessante quanto emerge dal confronto dei primi 3 anni del VI PQ con i primi 3 anni del VII PQ (come da tabella proposte approvate VII PQ): ad un aumento non rilevante delle proposte approvate, da 80 a 86, corrisponde però un incremento del contributo del 30% (da 16.853.221 a 22.077.396 euro). Tale aumento conferma un trend che rivela come la partecipazione dei gruppi di ricerca del Politecnico in progetti europei stia negli anni evolvendo: da partecipazione occasionale con budget limitati si è trasformata - soprattutto in certi settori - in una partecipazione più selettiva e con un maggior peso economico.

Fondamentale è stata anche la capacità di saper trarre vantaggio dalle nuove regole finanziarie adottate dal VII PQ (passaggio dal sistema Additional Cost del VI PQ al Full Cost nel VII PQ). Permettendo infatti -a differenza dal passato- di rendicontare i costi del personale strutturato- sicuramente più elevati rispetto al personale non strutturato (i soli ammissibile nel VI PQ) - e di avere un rimborso sulle attività di ricerca pari al 75% (50% nel precedente V PQ), si è rilevata premiante la capacità di saper pianificare con cura il budget in sede progettuale.

Altro elemento da evidenziare è relativo all'aumento del numero dei progetti VII PQ che coinvolgono più dipartimenti (nel triennio 2007-2009 circa il 13%) a testimonianza dell'approccio sempre più multidisciplinare delle attività di ricerca.

Nel seguito si riporta un'analisi dei risultati collegati alle varie aree di ricerca.

Dai risultati sui primi tre anni 2007-2008-2009 del VII PQ, "Cooperation", l'area del Programma Quadro che finanzia le attività di ricerca nell'ambito della cooperazione transnazionale, si conferma quella di maggior interesse. Tra i temi di ricerca, ICT continua a rimanere il settore di punta, sia per numero di proposte presentate (nel triennio 111 di cui 51 nel 2009) e approvate (nel triennio 23 di cui 12 nel 2009) che per contributo comunitario per l'Ateneo (nel triennio circa 7.456.000 euro, di cui 4.891.738 nel 2009). Seguono i settori Nanotecnologie con un totale nel triennio di 48 proposte presentate e 10 approvate con circa € 3.000.000 di contributo (nel 2009 13 presentate e 1 approvata), Trasporti con 39 proposte presentate e 11 approvate e circa € 1.800.000 di contributo (2009: 13 presentate e 3 approvate), Ambiente 18 proposte

presentate, 2 approvate con circa € 600.000 di contributo (2009: 7 presentate ancora in valutazione) e Energia (16 proposte presentate, 7 approvate ma una parte ancora in fase di valutazione, circa € 2.200.000 di contributo).

Nell'ambito di "Capacities" – l'area finalizzata al supporto delle politiche europee nell'ambito della ricerca – si conferma l'interesse per il programma "Ricerca a beneficio delle PMI (Piccole e medie Imprese)", nell'ambito del quale sono state presentate nel triennio 13 proposte di cui 5 approvate (nel 2009: 2 presentate 1 approvata), per un contributo comunitario a favore del Politecnico di circa € 1.500.000. Tale tipologia di programma è particolarmente interessante per le Università in quanto esse (in qualità di RTD Performer) forniscono direttamente i risultati della ricerca alle PMI che hanno poca o nessuna capacità di fare ricerca. L'aumentata partecipazione a questo tipo di programma testimonia la maggiore interazione dei gruppi di ricerca dell'Ateneo, anche a livello internazionale, con la realtà delle piccole e medie imprese e a favore di una sempre più incisiva attività di trasferimento di conoscenze e competenze. Ciò emerge in particolare tramite il confronto con i dati del VI PQ nel cui ambito erano stati finanziati solo due progetti a favore delle "PMI" per un totale di 419.720,00 euro.

La maggiore interazione con la realtà industriale è dimostrata anche dall'interesse che ha iniziato a manifestarsi in quest'ultimo triennio verso i programmi di carattere dimostrativo, in cui è finanziata non tanto l'attività di ricerca quanto le sue applicazioni ed in cui è indispensabile nel consorzio proponente la presenza delle aziende e degli utilizzatori finali (vedi tabella "Proposte approvate nell'ambito di finanziamenti EU esterni al PQ").

I sempre più stretti legami con l'industria sono confermati anche dal risultato positivo ottenuto nella partecipazione ai primi bandi lanciati, nel 2008 e 2009, nell'ambito delle Joint Technology Initiatives. Le JTIs, nuove iniziative lanciate nell'ambito del VII PQ di R&ST, si caratterizzano infatti per essere guidate dalla grande industria e per finanziare una ricerca orientata al mercato. Il Politecnico ha partecipato ai primi due bandi delle JTIs nel settore ICT, Eniac" (nel settore della nano elettronica) e "Artemis" (sistemi integrati), nel 2008, con 3 proposte, di cui 2 approvate. Nel 2009 sono state presentate 6 proposte di cui 4 approvate (2 in Artemis e 2 in Eniac). Il Politecnico inoltre è uno dei membri associati della JTI "Clean Sky" nel settore dell'aeronautica e per questa partecipazione avrà - nell'arco degli anni 2008-2012 - un contributo pari a circa 500.000 euro ai quali si aggiungono le risorse (€ 2.550.000) acquisite partecipando ai bandi periodicamente lanciati da questa piattaforma. Complessivamente, finora la partecipazione alle JTIs è valsa al Politecnico un contributo pari a circa € 3.050.000 (2008/2009).

Si segnala, inoltre, il buon risultato del programma "People", con 5 progetti approvati, nel 2009, nell'ambito delle Azioni Marie Curie. Con 31 proposte presentate e 12 approvate dall'inizio del VII PQ (contributo per il triennio 1.391.500 euro, nel 2009: 466.141 euro), "People", che promuove la formazione e la mobilità transnazionale dei ricercatori, continua ad essere uno dei settori di maggior interesse per i ricercatori dell'Ateneo. Le percentuali di successo sono molto alte (circa 40%, senza tener conto di ulteriori 2 proposte presentate a fine 2009 e appena approvate) a testimonianza della rete di relazioni con università e aziende a livello internazionale. Oltre ai progetti che finanziano la mobilità transnazionale di singoli ricercatori (5 i progetti di questa tipologia finora approvati), stanno aumentando i progetti portati avanti in partnership con altri enti sia europei che extra-UE (6 progetti). Il livello di coinvolgimento delle aziende nei progetti, in particolare Initial Training Network, è in ascesa così come la percentuale dei partner del settore privato rispetto alle università e centri pubblici di ricerca, che restano però i capofila dei progetti. Il Politecnico ha ottenuto inoltre il finanziamento di due progetti nell'ambito della nuova azione IRSES Marie Curie introdotta con il VII PQ per promuovere attività di networking e avviare collaborazioni tra team di ricerca europei e di Paesi Terzi (USA, Cina, Tunisia, Messico).

Si evidenzia infine un aumento, nel 2009, delle proposte "Starting grant" presentate nell'ambito del programma "IDEAS" (su 11 proposte IDEAS, 9 sono state presentate da giovani ricercatori), finalizzato a promuovere l'eccellenza dei ricercatori in Europa. L'andamento ciclico nel numero delle proposte (molto alto nel 2007: 41 – basso nel 2008 con 5 proposte presentate e di nuovo in crescita nel 2009 con 9 proposte), è riconducibile all'entusiasmo che ha suscitato inizialmente tale tipologia di programma, presto affievolitosi a causa della

complessità e bassa percentuale di successo. Nel 2009, grazie anche all'azione di sensibilizzazione e assistenza per la preparazione delle proposte fornita dal Servizio SaRTT, il trend è stato invertito. È stato fornito un supporto mirato ai 19 giovani ricercatori interessanti al bando, accompagnandoli in tutta la fase di preparazione della proposta, tramite anche il contatto avviato con valutatori e funzionari del programma. Dei 19 potenziali interessati, 9 ricercatori hanno presentato una proposta e due di loro hanno superato la prima fase di selezione. I risultati finali saranno resi noti a giugno 2010.

Si ricorda che l'attività di progettazione nel 2009 si è avvalsa del lavoro del nuovo Ufficio dei Presidi per il supporto all'attività di ricerca il cui contributo si è esplicitato, in particolare, nel supporto alla redazione di 32 nuove proposte, nonché nell'assistenza per l'inserimento dei ricercatori dell'Ateneo nei panel di valutazione con un incremento del 110% del numero di docenti/ricercatori inseriti (30 nel 2008, 63 nel 2009 e 5 nuovi esperti iscritti chiamati a valutare proposte per VII PQ e ERANET- MATERA+).

L'attività di collaborazione a livello internazionale si è sviluppata anche attraverso la partecipazione dell'Ateneo a programmi di cooperazione territoriale della Commissione Europea come ALCOTRA nell'ambito del quale sono stati approvati 3 progetti per un contributo complessivo di € 694.000. E' stata inoltre avviata una interessante iniziativa di ricerca con la Qatar Foundation finanziata per un importo di circa € 289.000 sul tema "Wireless Sensor Networks for the Survey of Gas and Water Distribution".

E' stata infine intensa l'attività di lobby, networking e redazione delle proposte progettuali per la partecipazione al bando emanato dall' European Institute of Innovation and Technology (EIT). Risultato del lavoro svolto è stata la presenza del Politecnico in due dei sei consorzi ammessi alla valutazione finale ed in 3 delle proposte selezionate fra le prime nove. Sebbene il Politecnico non sia entrato nella terna finale dei vincitori, continuano i contatti con alcune delle KIC selezionate per definire i passi di un futuro coinvolgimento. L'attività svolta è da considerarsi positiva sia in termini di crescita professionale per le persone coinvolte, sia per i contatti sviluppati dall'Ateneo con importanti partners europee. Esempio, a dimostrazione di ciò, la collaborazione con i consorzi costituiti nei tre settori Climate Change, ICT ed Energia ha portato alla sottomissione di due proposte, nel settore Trasporti Green Cars e Science e Society.

Un Ateneo protagonista dello sviluppo e della crescita economica del territorio

La ricerca finanziata in ambito nazionale e regionale

Analogo impegno a quello profuso per garantire la presenza di docenti e ricercatori dell'Ateneo nei programmi europei di ricerca è stato speso per garantire una adeguata presenza nei programmi in ambito nazionale e regionale.

Con l'obiettivo di offrire alcuni dati relativi a questo impegno, si propongono alcune tabelle che sintetizzano i dati essenziali. Le tabelle che seguono sono riassuntive dei dati per gli anni 2007-2008-2009 al fine di fornire una chiave di lettura più approfondita e anche in questo caso offrire la possibilità di capire i trend.

Progetti finanziati da Ministeri e altri enti nazionali

Anno	Presentati	Approvati	% successo	In valutazione	Contributo (€)
2007	191	55	29%		2.980.167
2008	217	52	24%		2.593.124
2009	45+405	18	40%	405	2.951.000*
Totale	453	125		405	8.524.291

*La % di successo è riferita ai 45 progetti di cui si è avuto l'esito nel corso del 2009)

Relativamente alla partecipazione dell'Ateneo a programmi di finanziamento ministeriali, occorre segnalare che, a differenza degli anni 2007 e 2008, nei quali questa ha riguardato esclusivamente i programmi PRIN e FIRB del Ministero per l'Istruzione l'Università e la Ricerca (MIUR), nell'anno 2009 si sono ottenuti risultati interessanti anche per bandi di altri Ministeri. Si tratta in particolare del MISE - Ministero dello Sviluppo Economico (programma Industria 2015 per le tematiche Efficienza Energetica, Mobilità sostenibile per un contributo pari a € 2.524.000), del MIPAAF - Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali (Progetti del settore bioenergetico per un contributo pari a € 339.000) e in misura minore del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare.

Il contributo finanziario di questo ultimo anno è così risultato in linea con il 2007 e superiore al 2008 pur non includendo le risorse relative ai bandi Miur a cui l'Ateneo ha partecipato. In riferimento a queste ultime nel 2009 l'Ateneo ha presentato 392 proposte relativamente ai programmi PRIN bando 2008 (208 progetti) e al bando FIRB – Futuro in Ricerca (184 progetti). L'esito di tali bandi reso noto nel 2010 sarà quindi presentato nell'analoga relazione del prossimo anno.

Progetti regionali – proposte approvate dal 2007 al 2009

Anno	Presentate	Approvate	% successo	Contributo (€)
2007	126	62	49%	12.765.512
2008	91	52	57%	22.964.000
2009	43	16	37%	4.059.500
Totale	260	130		39.789.012

La tabella riporta il risultato dell'Ateneo nella partecipazione a bandi della Regione Piemonte e marginalmente di altri enti.

Si nota come nel 2008, il cui dato è stato aggiornato rispetto alle precedenti rilevazioni, l'Ateneo, nonostante una diminuzione di progetti presentati e finanziati, abbia ottenuto un risultato decisamente superiore al 2007 grazie un notevole investimento da parte della Regione in bandi di dimensione rilevanti per le risorse messe a disposizione e per la composizione dei partenariati, che ha portato a un contributo pari a € 22.328.000. Nel 2008 inoltre si è avuto ancora una buona presenza delle Fondazioni con un contributo pari a € 636.000.

Tale situazione favorevole non si è ripetuta nel 2009 in cui si riscontra una quasi totale assenza delle Fondazioni e un notevole calo delle opportunità di finanziamento offerte dalla Regione Piemonte che ha pubblicato un solo bando rivolto direttamente agli Atenei (Bando Regionale Scienze Umane) peraltro in un settore non centrale per il Politecnico e con una disponibilità finanziaria più contenuta rispetto al passato; dove l'Ateneo ha comunque ottenuto un'assegnazione pari a € 1.145.000.

Tutti gli altri strumenti messi a disposizione hanno invece visto quali destinatari principali delle risorse le imprese mentre gli Atenei hanno assunto il ruolo di co-proponenti con una quota di contributo più contenuta. Relativamente alle caratteristiche dei progetti nel triennio si può evidenziare che le loro dimensioni sono mediamente cresciute sia in termini finanziari che di numerosità dei partenariati, richiedendo anche da parte dei Dipartimenti una buona capacità di collaborazione allo scopo di integrare le rispettive competenze. Questo fatto si evidenzia nella percentuale di progetti che vedono la partecipazione di almeno 2 dipartimenti che, nel triennio 2007-2009, è pari al 41%. L'analogo dato per i progetti Ministeriali si attesta invece al 17%.

Si segnala, anche in considerazione della non centralità del settore rispetto a quelli presenti in Ateneo, il progetto "ACTIVE - advanced cardiovascular therapies" che ha ottenuto un contributo di € 426.000 nell'ambito del bando regionale nell'area delle "BIOTECNOLOGIE per le SCIENZE della VITA".

Altri interessanti strumenti regionali che erano stati avviati nel 2008 e che hanno trovato applicazione anche nel 2009 sono il "Contratto di Insediamento" e il "Regolamento di Esenzione". Per quanto riguarda il primo

si segnala il progetto "FILIDEA - Filatura e nobilitazione di fibre speciali per tessuti innovativi" per il quale il Politecnico di Torino ha ottenuto un contributo di € 826.000, mentre per il secondo i due progetti "REPLAY - Piattaforma tecnologica innovativa per l'internet of things" e "PROESA - Pretrattamento e idrolisi" per i quali il Politecnico di Torino ha ottenuto un contributo complessivo di € 1.356.000. Anche in questo caso occorre evidenziare una minore disponibilità di finanziamento da parte della Regione nel corso del 2009, infatti nel 2008 il Regolamento di Esenzione aveva premiato l'Ateneo con un contributo di € 3.194.000 per i tre progetti regionali Cyber Tyre, Next Mirs e P-TSM, coordinati da Pirelli.

Dopo la prima fase di avvio nel 2008, nel corso dello scorso anno sono diventati operativi i 12 "Poli di Innovazione" promossi dalla Regione Piemonte all'interno del Programma Operativo Regionale POR FESR – Asse 1 Innovazione e transizione produttiva. Essi rappresentano raggruppamenti di imprese indipendenti e organismi di ricerca attivi in un particolare settore o ambito territoriale e destinati a stimolare l'attività innovativa incoraggiando l'interazione intensiva, l'uso in comune di installazioni e lo scambio di conoscenze ed esperienze, nonché contribuendo in maniera effettiva al trasferimento di tecnologie, alla messa in rete e alla diffusione delle informazioni tra le imprese che costituiscono il Polo.

Al momento l'Ateneo ha aderito a 10 poli e il 2010 prevede la presentazione di più di 40 proposte progettuali (progetti di ricerca e/o studi di fattibilità) con una richiesta di finanziamento che si prevede in circa 4 M€.

L'esperienza del primo anno di attività è stata particolarmente positiva in quanto ha permesso l'avvio e il rafforzamento di interessanti collaborazioni con le imprese del territorio su tematiche di ricerca applicata e di formazione.

Un Ateneo a rete aperto verso la città e il territorio: il legame con le imprese e le istituzioni

L'Ateneo, come noto, si caratterizza per una presenza diffusa sul territorio, attuata attraverso l'attività della sede dell'area metropolitana di Torino e dei Poli costituiti nei campus decentrati.

Il modello di sviluppo, ormai consolidato, è la Cittadella Politecnica, concetto destinato a connotare e distinguere il Politecnico di Torino nel panorama universitario nazionale e internazionale. E' un progetto che mira ad essere percepito e vissuto da ricercatori, studenti, imprese e istituzioni come qualcosa di unico: un percorso di crescita dell'Ateneo – anche dal punto di vista strutturale – verso un orizzonte culturale più ampio, in cui lo spazio universitario sia riconosciuto non solo come luogo di apprendimento e di ricerca scientifica, ma anche come punto di attrazione di investimenti in ricerca e formazione da parte di grandi aziende, di attività di trasferimento tecnologico verso le piccole e medie imprese, di servizi al territorio, di riqualificazione urbana. Il territorio torinese e piemontese, grazie all'azione dell'Ateneo, è e sarà sempre più luogo di tecnologia e innovazione, beneficiando dell'efficace relazione tra ricerca accademica e ricerca industriale.

Nel corso del 2009 sono proseguiti l'ampliamento e il consolidamento della Cittadella Politecnica, con l'apertura di una nuova manifestazione di interesse per l'insediamento delle aziende nel complesso del Business Research Center, che si concluderà nei primi mesi del 2010 con la sottoscrizione degli accordi di partnership con le aziende selezionate.

Il completamento di tutte le componenti del Campus, previsto nel 2010-2011, assolve, come detto, anche alla funzione di riqualificazione urbana, ritenuta di importanza fondamentale nell'ottica della sinergia con il contesto locale prevista dal Piano Strategico di Ateneo. E' superfluo ricordare come un modello di compiuta integrazione tra territorio, università e imprese, tra ricerca accademica e ricerca industriale, tra strutture scientifiche pubbliche, venture capitalist e incubatore d'impresa, acquisti una funzione "sociale" sempre più significativa, ancor più in momenti di difficoltà complessiva del sistema economico nazionale e internazionale.

Il "modello Cittadella", luogo aperto all'integrazione di spazi pubblici e privati, di grande importanza per una efficace attività di technology transfer e servizi al territorio ad ampio spettro è esteso anche ai Poli localizzati sul territorio regionale e extraregionale: Alessandria, Biella, Mondovì, Vercelli, Verrès. È stato avviato nel 2009 un percorso che intende portare ad un nuovo e più strategico ruolo delle sedi decentrate, che dovranno caratterizzarsi sempre più come poli di ricerca, trasferimento tecnologico e servizi, anche attraverso la stretta

sinergia con le associazioni imprenditoriali e gli enti locali, che consente di conferire identità e specializzazione alle sedi in una visione di massima integrazione con il territorio.

La massima integrazione tra l'Ateneo e la realtà socio-economica, punto fondante del modello di sviluppo sopra ricordato, ha l'obiettivo di consolidare la progettualità congiunta di imprese e strutture di ricerca universitarie, con l'obiettivo di dare alle collaborazioni tra Ateneo, istituzioni e imprese un carattere continuativo, di lungo periodo e ampia portata. A questo proposito è opportuno sottolineare che sempre maggiore attenzione viene dedicata, in fase di negoziazione degli accordi di collaborazione, alla precisa definizione del quadro di attività in cui l'interazione università/impresa sarà declinata: attività di collaborazione in progetti finanziati dall'Unione Europea e dalle istituzioni nazionali e locali, ricerca su commessa, formazione.

La capacità di "fare innovazione" delle strutture scientifiche e gestionali dell'Ateneo trova naturale sbocco nella collaborazione con l'industria, il cui consolidamento risulta quindi di fondamentale importanza. Fra le aziende con cui sono stati conclusi accordi di ampia portata, secondo il modello di "partnership" strategica di lungo periodo, si ricordano nel 2009 ALTRAN, NORTHROP, MAGNETI MARELLI, AIDDA – Associazione Italiana Donne Dirigenti d'Azienda, Confindustria Piemonte.

L'accordo con Confindustria Piemonte riveste un'importanza particolare per l'ampiezza delle prospettive di collaborazione: Confindustria Piemonte, attraverso il Sistema delle Associazioni territoriali, e il Politecnico di Torino intendono dare impulso, attraverso la definizione di progetti in cui ricerca, innovazione e formazione siano strettamente legate al contesto economico e produttivo territoriale, alla sinergia tra università e imprese; obiettivo comune è generare o sostenere le eccellenze nelle aree di ricerca e formazione sui temi di frontiera e agevolare la collaborazione tra personale proveniente dal Politecnico e le aziende di minore dimensione. I due Enti intendono operare congiuntamente in maniera attiva, anche nei confronti di tutti gli interlocutori del tessuto locale, consapevoli della necessità di costruire una nuova generazione di politiche per l'innovazione, più coerente con la reale situazione dell'industria italiana, con le opportunità che il Paese potrà ragionevolmente cogliere nel prossimo decennio.

È infine proseguita in maniera decisamente soddisfacente l'attività in collaborazione con GM Powertrain Europe e PIRELLI, relativamente agli accordi di partnership sottoscritti nel 2006 e nel 2008; con entrambe le aziende è stata sviluppata una interazione di ampia portata sia su progetti di ricerca di natura istituzionale che su attività finanziata attraverso contratti di natura commerciale e attività di valorizzazione congiunta dei risultati attraverso la brevettazione. Entrambe le partnership costituiscono per l'Ateneo una sorta di "modello", in particolare, al di là della significativa portata finanziaria, per la modalità di condivisione degli scenari di evoluzione della collaborazione e di costruzione di un percorso condiviso di innovazione, che vede una continua osmosi nelle attività di ricerca universitaria e aziendale, con reciproche ricadute positive.

Relativamente all'interazione tra Ateneo e impresa, per quanto riguarda nello specifico l'attività di ricerca e consulenza svolta per conto di aziende, la sottoscrizione degli accordi di partnership ha garantito, fra l'altro, una semplificazione complessiva degli aspetti procedurali nei rapporti tra imprese e strutture dipartimentali e ha consentito, pur in un contesto di grande difficoltà del sistema economico mondiale, il mantenimento di un livello significativo di attività contrattuale.

I dati sotto riportati mostrano l'andamento dell'attività per convenzioni e contratti nell'ultimo triennio: si evidenzia nel 2009 una flessione complessiva delle entrate derivanti dall'attività commerciale per ricerca. È utile sottolineare come il calo abbia riguardato non tanto il numero dei contratti, sostanzialmente invariato rispetto al 2007, quanto la portata economica degli stessi. Tale situazione, determinatasi in particolare nel corso dell'ultimo quadrimestre dell'anno, trova la sua motivazione principale in una contrazione dovuta ad un periodo di incertezza degli scenari di mercato in cui operano le aziende, causa di una fase di relativa minore propensione all'investimento in relazione alla rilevante crisi mondiale iniziata nel 2008.

Per completezza nella tabella che segue sono stati inseriti anche i dati relativi all'attività per conto di enti e aziende per prestazioni di didattica. Coerentemente sono stati aggiornati i dati del 2007 e 2008.

Convenzioni e Contratti conto terzi

2007		2008		2009	
n.	importo	n.	importo	n.	importo
612	22.324.425	643	23.751.904	603	20.455.538

Come detto, l'attività contrattuale, attraverso la quale l'Ateneo sviluppa le proprie collaborazioni con le aziende e le istituzioni del territorio, non riguarda solo l'attività di ricerca e trasferimento tecnologico. Nel 2009 sono stati infatti stipulati circa 50 accordi per prestazioni di didattica e formazione continua. L'ammontare complessivo di questi contratti per il 2009 è pari a circa 400.000,00 €.

Vale la pena evidenziare, come ulteriore esempio della volontà e capacità dell'Ateneo di creare sinergie con altri Enti e istituzioni finalizzate al consolidamento di un modello complessivo di "centro di ricerca scientifica avanzata e multidisciplinare" di grande attrattività, la creazione del Polo di Rete dell'Istituto Italiano di Tecnologia: a fine 2009 è stata formalizzata la convenzione quadro con la Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia per la realizzazione del Centre for Human Space Robotics presso il Politecnico. La scelta della Fondazione di localizzare a Torino, in stretta collaborazione con il Politecnico, uno dei centri della propria rete nazionale costituisce un risultato rilevante per l'Ateneo e testimonia l'eccellenza della ricerca delle proprie strutture, sia a livello di base che applicativo. L'obiettivo della collaborazione è la costituzione di un Centro di Ricerca di eccellenza destinato a realizzare specifici programmi scientifici, nell'ambito di accordi di collaborazione con altre Istituzioni o Enti di ricerca pubblici e/o privati.

Le attività di ricerca sono articolate in tre linee di ricerca principali (Robotics Platform, Smart Materials Platform e Energy Platform), su un programma di durata quinquennale, per il quale l'Istituto destinerà al Polo un finanziamento complessivo di circa 22 milioni di euro. Tale finanziamento, di cui beneficeranno anche i gruppi di ricerca del Politecnico coinvolti, sarà finalizzato principalmente ad attrezzature e personale di ricerca, in particolare dottorandi (11 borse già finanziate) e post doc junior e senior.

Infine, la sottoscrizione nel 2009 della Convenzione pluriennale tra Politecnico di Torino e Compagnia di San Paolo, rappresenta un modello di rapporto con le istituzioni improntato alla collaborazione di lungo periodo e portata strategica: l'accordo, di durata triennale, è finalizzato a favorire e consolidare la collaborazione tra i due Enti, promuovendo la realizzazione, su un arco di tempo pluriennale, di iniziative di comune interesse. La convenzione riveste un carattere particolarmente rilevante in quanto la Compagnia intende sostenere il potenziale di crescita e di innovazione dell'Ateneo operando attraverso un convenzionamento pluriennale che consenta una cooperazione di ampio respiro. E' stato quindi previsto il co-finanziamento, da parte della Compagnia, dei Progetti "Supporto al processo di Internazionalizzazione dell'Ateneo e promozione dell'Alta Formazione" e "Evoluzione ERP di Ateneo", per un contributo complessivo di 11M€ fino al 2011 e di circa 1.9 M per l'anno 2009.

Il ruolo di volano dell'innovazione che l'istituzione universitaria deve avere nell'ambito del complesso sistema socio-economico e culturale conferisce grande rilevanza alle attività di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca, svolte autonomamente o in stretta collaborazione con la realtà aziendale.

Il Politecnico porta avanti ormai da anni, accanto alle attività di technology transfer più tradizionali, attività finalizzate ad una completa valorizzazione della ricerca e del capitale umano attivo nelle strutture scientifiche dell'Ateneo.

Ai temi della valorizzazione della proprietà industriale ed intellettuale e della creazione di imprese innovative finalizzate allo sfruttamento della ricerca in contesto imprenditoriale è dedicata, come noto, una specifica regolamentazione di Ateneo, che definisce linee guida e modalità operative nelle attività di trasferimento tecnologico.

L'Ateneo ha realizzato, nel corso del 2009, diverse iniziative seminariali di informazione e formazione sul tema

della valorizzazione della ricerca che, insieme al rafforzamento dell'attività di supporto all'individuazione di invenzioni brevettabili e commercializzabili e dell'attività di supporto alla creazione di imprese spin-off, ha consentito il mantenimento di un trend di crescita del portafoglio brevetti e delle imprese spin-off.

Nel corso del 2009 la regolamentazione di Ateneo in materia di spin-off è stata modificata con lo scopo di introdurre elementi di semplificazione e raccordo con le politiche di Ateneo in merito alle partecipazioni societarie.

E' stata quindi prevista l'esistenza di un'unica tipologia di spin-off, definiti "spin-off del Politecnico", indipendentemente dalla partecipazione o meno dell'ateneo alla compagine sociale.

Le modifiche introdotte prevedono inoltre una più stretta sinergia, nel processo di valutazione, supporto alla creazione e nascita delle imprese spin-off, con l'Incubatore di Imprese Innovative del Politecnico – I3P.

L'incubatore di impresa, come noto, è la società senza scopo di lucro finalizzata a favorire la creazione di nuova imprenditoria attraverso attività quali: la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale; azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria; la creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori possono collocarsi; la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori; la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca.

Si è quindi ritenuto opportuno valorizzare nel modo più efficace, in ragione delle specifiche competenze maturate nell'esperienza ormai pluriennale, l'attività di supporto che può essere fornita dall'Incubatore nella fase di definizione e pianificazione del progetto di creazione degli spin-off (in particolare nel business planning) e nella fase di valutazione preliminare all'approvazione della qualifica di spin-off da parte degli organi dell'Ateneo.

Si riportano di seguito i dati relativi all'attività di brevettazione e creazione di spin-off dell'Ateneo, unitamente agli elementi che connotano l'attività dell'Incubatore I3P nell'ultimo triennio.

Brevetti e Spin-Off del Politecnico

	ante 2006	2006	2007	2008	2009
Brevetti	29	14	19	18	27
Spin-off del Politecnico	5	4	3	-	2
Spin-off accademici	4	-	3	-	

Incubatore d'impresa I3P

	2007	2008	2009
Imprese totali avviate	91	101	113
Imprese totali chiuse/liquidazione	6	6	12
Imprese totali in attività	85	95	99
Imprese create nell'anno	13	10	12
Addetti totali imprese i3p	450	530	600
Fatturato totale imprese i3p [M€]	23	28	28*
Tasse, imposte e contributi pagati dalle imprese [M€]	6,5	8	8*
Investimenti effettuati nell'anno da VC o BA [M€]	0,7	1	2
Brevetti delle imprese	20	25	41

*Dato stimato in attesa dell'approvazione dei bilanci consuntivi.

Si ricorda infine che, nell'ambito delle attività dedicate al Trasferimento tecnologico, è giunto a conclusione nel 2009 il progetto ILO-TTP, finanziato dal MUR in attuazione di quanto previsto dall'art. 12 del D.M. 5 agosto 2004 n. 262, finalizzato alla realizzazione di un rapporto sinergico tra gli atenei piemontesi sui temi della valorizzazione della ricerca, della gestione della proprietà intellettuale e della creazione e sviluppo di rapporti università-impresa.

Il progetto ha consentito, tra l'altro, il reclutamento e la formazione di personale altamente qualificato ora inserito negli Uffici di trasferimento tecnologico degli Atenei, che proseguiranno autonomamente, come previsto dal bando ministeriale, nelle attività che costituiscono la "terza missione" delle università.

Il Politecnico ha quindi avviato la progettazione, anche in collaborazione con altri Enti del territorio (Istituto Superiore Mario Boella, Torino Wireless, Confindustria Piemonte e Unioni Industriali territoriali), di nuove attività per il 2010, dedicate in particolare al consolidamento dei rapporti con le imprese e al marketing della ricerca.

Si è positivamente conclusa a fine 2009 la seconda edizione dei tre Master in Alto Apprendistato nati dalla collaborazione tra Politecnico, aziende partner e Regione Piemonte secondo l'innovativo schema che prevede l'alternanza temporale tra formazione accademica e training on the job. Questo nuovo modello formativo, realizzato con la tipologia contrattuale dell'apprendistato, si è contraddistinto per la forte integrazione tra mondo accademico ed imprenditoriale durante l'intero ciclo di vita del progetto, dalla progettazione alla valutazione finale. La progettazione congiunta ha permesso all'Ateneo di contribuire a consolidare la valenza culturale del percorso e alle imprese di focalizzarsi su argomenti specifici in linea con le esigenze del proprio mercato. In questo modo si è creata una sinergia costante tra università ed impresa, anche nell'ottica di promuovere uno strumento efficace per il Trasferimento Tecnologico e lo Sviluppo locale.

La sperimentazione ha dato buona prova tanto che lo strumento dei Master in Alto Apprendistato è stato confermato dalla Regione Piemonte anche nella programmazione dei Fondi Strutturali relativi al periodo 2007-2013.

Nel 2009 è stato inoltre avviato un master sul tema "Ingegneria dei sistemi vernicianti" destinato principalmente a occupati di un gruppo di imprese del territorio alessandrino.

In un'ottica di collaborazione con gli enti del territorio, e in particolare con le scuole di istruzione media superiore e le agenzie formative, nel triennio 2007-2009 è stata inoltre attivata la partecipazione dell'Ateneo in 46 poli formativi e percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore per un contributo totale pari a circa € 273.000.

Nel seguito si riportano i dati relativi ai citati progetti tutti finanziati a valere sul Fondo Sociale Europeo.

Progetti finanziati dal Fondo Sociale Europeo

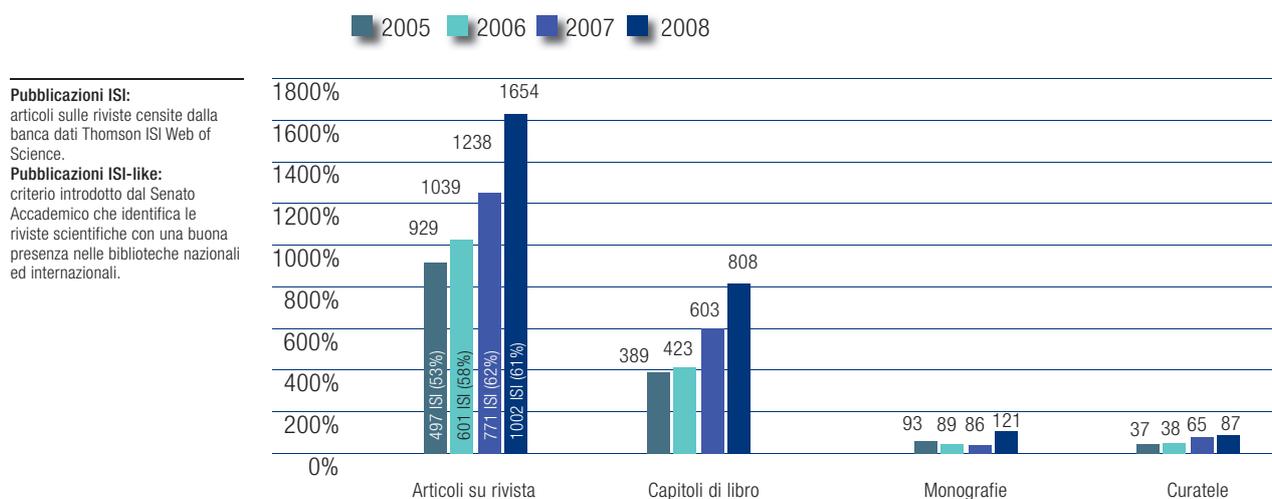
Anno	presentate	approvate	% successo	contributo (€)
2007	3	3	100%	364.274
2008	15	15	100%	149.661
2009	41	32	78%	220.535
Totale	59	50		734.470

Le pubblicazioni scientifiche

Il Politecnico conferma i buoni risultati delle proprie scelte strategiche d'investimento sulla ricerca anche attraverso un deciso incremento delle pubblicazioni negli ultimi anni.

Vengono considerate pubblicazioni ISI gli articoli sulle riviste censite dalla banca dati Thomson ISI Web of Science. Dal momento che il grado di copertura di tale banca dati risulta essere soddisfacente per i diversi settori dell'Ingegneria, ma non altrettanto per l'Architettura e le scienze umane ed economiche, è stato introdotto dal Senato Accademico un criterio denominato ISI-like, che identifica le riviste scientifiche con una buona presenza nelle biblioteche nazionali ed internazionali. Analogamente, si è esteso il criterio ISI-like alle monografie, sempre verificando la presenza in biblioteche di prestigiose istituzioni nazionali ed internazionali. L'introduzione di un processo di valutazione della produttività scientifica all'interno dell'ateneo ha avuto il benefico effetto di ampliare la presenza nella letteratura di pregio di contributi di ricerca prodotti dai ricercatori del Politecnico, con un incremento di articoli su riviste ISI di più del 50% in soli due anni, dal 2005 al 2007 ed un incremento di oltre 30% degli articoli su riviste ISI-like. Più stabile risulta invece la quantità di contributi a convegni, che non vengono considerati nel processo di valutazione.

Pubblicazioni ISI e ISI like, 2005 - 2008



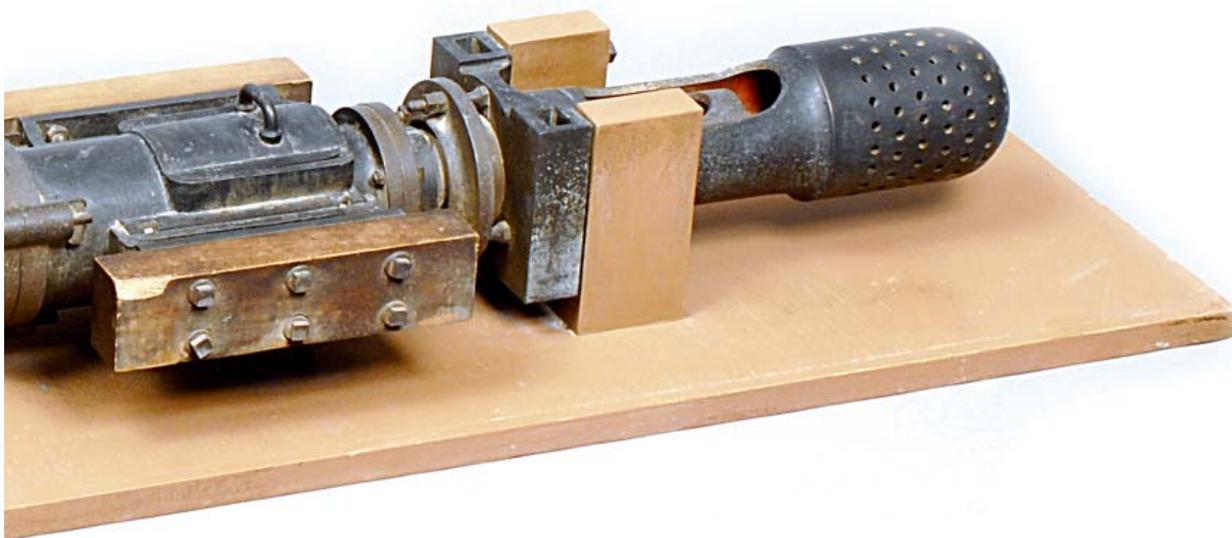
Altre Pubblicazioni, 2005 - 2007

Anno	Proceedings	Voci enciclopediche
2005	1.343	5
2006	1.390	4
2007	1.470	0



Modello di torre di perforazione di Köbrich
con sezioni geologiche, fine secolo XIX,
CEMED, Politecnico di Torino

2. RENDICONTO FINANZIARIO



GESTIONE DI COMPETENZA ENTRATE

Tit. Cat. Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI APPORTATE +/-	PREVISIONI DEFINITIVE (3 + 4)
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2007 UTILIZZATO	30.961.000,00	9.426.659,65	40.387.659,65
01	RISORSE FINANZIARIE DELL'ATENEO			
01	Tasse e contributi da studenti			
010	Tasse e Contributi	24.366.150,00	20.000,00	24.386.150,00
	Totale Categoria 1	24.366.150,00	20.000,00	24.386.150,00
02	Attività commerciale			
010	Proventi da attività commerciale	16.460.750,00	4.130.315,22	20.585.050,22
	Totale Categoria 2	16.460.750,00	4.124.300,22	20.585.050,22
03	Trasferimenti dal MUR			
010	Trasferimenti dallo Stato funzionamento e programmazione	115.045.000,00	4.044.069,00	119.089.069,00
020	Progetti di ricerca finanziati dal MUR	4.110.000,00	0,00	4.110.000,00
020	Borse di studio finanziate dal MUR	2.970.370,00	-609.245,08	2.361.124,92
030	Altri trasferimenti dallo Stato	3.817.000,00	17.548,63	3.834.548,63
040	Trasferimenti dallo Stato per edilizia	3.615.000,00	0,00	3.615.000,00
	Totale Categoria 3	129.557.370,00	3.452.372,55	133.009.742,55
04	Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati			
010	Convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri	0,00	0,00	0,00
020	Finanziamenti da altri Ministeri	616.000,00	77.253,67	693.253,67
030	Finanziamenti da altri Ministeri (edilizia)	0,00	0,00	0,00
040	Convenzioni e Accordi di programma con Regione e altri Enti Locali	1.750.000,00	30.000,00	1.780.000,00
050	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali	23.838.330,00	-1.403.088,00	22.435.242,00
060	Finanziamenti da Regione e altri Enti locali (edilizia)	18.043.500,00	-9.724.335,94	8.319.164,06
070	Convenzioni e Accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche	714.400,00	-257.000,00	457.400,00
080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche	1.032.430,00	20.000,00	1.052.430,00
090	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche (edilizia)	0,00	0,00	0,00
100	Convenzioni e Accordi di programma con Istituti e Fondazioni Bancarie	0,00	200.000,00	200.000,00
110	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie	5.994.190,00	1.122.697,23	7.116.887,23
120	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)	3.060.000,00	0,00	3.060.000,00
130	Convenzioni e Accordi di programma con privati	5.323.290,00	22.300,00	5.345.590,00
140	Finanziamenti da privati	3.121.680,00	360.125,00	3.481.805,00
150	Finanziamenti da privati (edilizia)	0,00	0,00	0,00
160	Convenzioni e Accordi di programma con Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
170	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali	11.350.000,00	542.529,00	11.892.529,00
180	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali (edilizia)	0,00	0,00	0,00
	Totale Categoria 4	74.843.820,00	-9.009.519,04	65.834.300,96

ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (6 - 7)	DIFFERENZE
24.662.155,10	24.361.679,22	300.475,88	276.005,10
24.662.155,10	24.361.679,22	300.475,88	276.005,10
20.493.981,17	20.326.045,60	167.935,57	-91.069,05
20.493.981,17	20.326.045,60	167.935,57	-91.069,05
123.626.375,00	106.017.259,00	17.609.116,00	4.537.306,00
1.137.294,87	1.137.294,87	0,00	-2.972.705,13
3.139.801,62	1.100.452,18	2.039.349,44	778.676,70
4.093.797,15	4.093.797,15	0,00	259.248,52
3.615.200,00	0,00	3.615.200,00	200,00
135.612.468,64	112.348.803,20	23.263.665,44	2.602.726,09
0,00	0,00	0,00	0,00
687.229,40	637.253,67	49.975,73	-6.024,27
0,00	0,00	0,00	0,00
1.556.050,00	422.500,00	1.133.550,00	-223.950,00
18.072.059,97	14.243.885,40	3.828.174,57	-4.363.182,03
8.137.523,00	3.000.000,00	5.137.523,00	-181.641,06
181.000,00	181.000,00	0,00	-276.400,00
978.371,64	748.857,07	229.514,57	-74.058,36
0,00	0,00	0,00	0,00
650.000,00	600.000,00	50.000,00	450.000,00
4.680.240,36	2.027.623,55	2.652.616,81	-2.436.646,87
455.918,00	0,00	455.918,00	-2.604.082,00
4.393.288,64	1.551.915,21	2.841.373,43	-952.301,36
3.402.464,32	2.693.504,19	708.960,13	-79.340,68
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
11.513.012,57	11.287.770,38	225.242,19	-379.516,43
0,00	0,00	0,00	0,00
54.707.157,90	37.394.309,47	17.312.848,43	-11.127.143,06

GESTIONE DI COMPETENZA ENTRATE

Tit. Cat. Cap.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI APPORTATE +/-	PREVISIONI DEFINITIVE (3 + 4)
06	Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio			
010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione	12.936.110,00	1.455.183,52	14.391.293,52
020	Trasferimenti interni per IVA	45.000,00	95.000,00	140.000,00
	Totale Categoria 6	12.981.110,00	1.550.183,52	14.531.293,52
07	Altre entrate			
010	Incasso IVA	3.200.000,00	785.156,84	3.985.156,84
020	Rendite di beni immobili	19.820,00	0,00	19.820,00
030	Interessi attivi su depositi e alte rendite di natura finanziaria	50.000,00	0,00	50.000,00
040	Altre entrate	1.807.330,00	802.719,48	2.610.049,48
050	Arrotondamenti attivi	1.000,00	0,00	1.000,00
	Totale Categoria 7	5.078.150,00	1.587.876,32	6.666.026,32
08	Accensione di mutui e prestiti			
010	Mutui e garanzie credito	6.000.000,00	1.400.000,00	7.400.000,00
	Totale Categoria 8	6.000.000,00	1.400.000,00	7.400.000,00
	TOTALE TITOLO I	269.287.350,00	15.529.084,59	272.412.563,57
02	PARTITE DI GIRO			
09	Partite di giro			
010	Ritenute erariali	23.500.000,00	2.500.000,00	26.000.000,00
020	Ritenute, contributi previdenziali e imposte	44.000.000,00	3.700.000,00	47.700.000,00
030	Ritenute extra-erariali	1.000.000,00	150.000,00	1.150.000,00
040	Rimborsi di anticipazioni	20.000,00	0,00	20.000,00
050	Rimborsi del fondo per spese economali	10.000,00	0,00	10.000,00
060	Depositi cauzionali	20.000,00	0,00	20.000,00
070	Partite di giro diverse	5.911.650,00	-812.753,00	5.098.897,00
	Totale Categoria 9	74.461.650,00	5.537.247,00	79.998.897,00
	TOTALE TITOLO II	74.461.650,00	5.537.247,00	79.998.897,00
	TOTALE	343.749.000,00	343.749.000,00	8.662.460,57
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008 UTILIZZATO	30.961.000,00	9.426.659,65	40.387.659,65
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008 NON UTILIZZATO			
	TOTALE GENERALE ENTRATE	374.710.000,00	18.089.120,22	392.799.120,22

ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	SOMME RIMASTE DA RISCOOTERE (6 - 7)	DIFFERENZE
13.819.198,43	9.212.502,20	4.606.696,23	-572.095,09
123.935,28	123.935,28	0,00	-16.064,72
13.943.133,71	9.336.437,48	4.606.696,23	-588.159,81
3.985.392,59	3.638.057,77	347.334,82	235,75
11.586,61	11.586,61	0,00	-8.233,39
46.218,26	44.145,50	2.072,76	-3.781,74
2.335.648,25	2.223.210,72	112.437,53	-274.401,23
1,15	1,15	0,00	-998,85
6.378.846,86	5.917.001,75	461.845,11	-287.179,46
7.400.000,00	0,00	7.400.000,00	0,00
7.400.000,00	0,00	7.400.000,00	0,00
263.197.743,38	209.684.276,72	53.513.466,66	-9.214.820,19
25.274.141,26	25.274.141,26	0,00	-725.858,74
46.949.497,47	46.949.497,47	0,00	-750.502,53
1.118.031,79	1.118.031,79	0,00	-31.968,21
5.570,00	5.570,00	0,00	-14.430,00
10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
8.196,90	8.196,90	0,00	-11.803,10
4.199.658,24	3.997.188,04	202.470,20	-899.238,76
77.565.095,66	77.362.625,46	202.470,20	-2.433.801,34
77.565.095,66	77.362.625,46	202.470,20	-2.433.801,34
352.411.460,57	340.762.839,04	53.715.936,86	-11.648.621,53
			12.333.152,66

GESTIONE RESIDUI ATTIVI

Tit. Cat. Cap.	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01.01.2009	RISCOSSIONI
01	RISORSE FINANZIARIE DELL'ATENEO		
01	Tasse e contributi da studenti		
010	Tasse e Contributi	297.738,88	276.736,13
	Totale Categoria 1	297.738,88	276.736,13
02	Attività commerciale		
010	Proventi da attività commerciale	253.828,99	133.016,52
	Totale Categoria 2	253.828,99	133.016,52
03	Trasferimenti dal MUR		
010	Trasferimenti dallo Stato funzionamento e programmazione	13.835.832,00	13.835.832,00
020	Progetti di ricerca finanziati dal MUR	3.724.523,00	2.415.597,92
030	Borse di studio finanziate dal MUR	0,00	0,00
040	Altri trasferimenti dallo Stato	5.716,00	5.716,00
050	Trasferimenti dallo Stato per edilizia	2.040.000,00	2.040.000,00
	Totale Categoria 3	19.606.071,00	18.297.145,92
04	Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati		
010	Convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri	66.972,21	20.506,99
020	Finanziamenti da altri Ministeri	0,00	0,00
030	Finanziamenti da altri Ministeri (edilizia)	0,00	0,00
040	Convenzioni e Accordi di programma con Regione e altri Enti Locali	1.181.045,39	996.044,90
050	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali	8.215.382,96	4.738.822,78
060	Finanziamenti da Regione e altri Enti locali (edilizia)	11.379.314,56	10.756.507,00
070	Convenzioni e Accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche	438.000,00	292.000,00
080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche	883.299,74	581.922,69
090	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche (edilizia)	0,00	0,00
100	Convenzioni e Accordi di programma con Istituti e Fondazioni Bancarie	0,00	0,00
110	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie	4.858.079,10	683.769,92
120	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)	1.634.536,11	1.374.797,00
130	Convenzioni e Accordi di programma con privati	2.163.095,60	857.690,00
140	Finanziamenti da privati	892.601,90	225.287,95
150	Finanziamenti da privati (edilizia)	642.583,34	448.593,00
160	Convenzioni e Accordi di programma con Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00
170	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali	1.789.782,61	820.392,06
180	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali (edilizia)	0,00	0,00
	Totale Categoria 4	34.144.693,52	21.796.334,29

RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (12 - 13 - 14)	RISCOSSIONI COMPLESSIVE AL 31.12.2009 (7 + 13)	RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2009
0,00	21.002,75	24.638.415,35	321.478,63
0,00	21.002,75	24.638.415,35	321.478,63
2.112,97	118.699,50	20.459.062,12	286.635,07
2.112,97	118.699,50	20.459.062,12	286.635,07
0,00	0,00	119.853.091,00	17.609.116,00
0,00	1.308.925,08	3.552.892,79	1.308.925,08
0,00	0,00	1.100.452,18	2.039.349,44
0,00	0,00	4.099.513,15	0,00
0,00	0,00	2.040.000,00	3.615.200,00
0,00	1.308.925,08	130.645.949,12	24.572.590,52
10.416,57	36.048,65	20.506,99	36.048,65
0,00	0,00	637.253,67	49.975,73
0,00	0,00	0,00	0,00
87.500,49	97.500,00	1.418.544,90	1.231.050,00
1.391,11	3.475.169,07	18.982.708,18	7.303.343,64
0,00	622.807,56	13.756.507,00	5.760.330,56
146.000,00	0,00	473.000,00	0,00
240.001,00	61.376,05	1.330.779,76	290.890,62
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	600.000,00	50.000,00
275.333,33	3.898.975,85	2.711.393,47	6.551.592,66
0,00	259.739,11	1.374.797,00	715.657,11
285.405,60	1.020.000,00	2.409.605,21	3.861.373,43
55.000,00	612.313,95	2.918.792,14	1.321.274,08
0,00	193.990,34	448.593,00	193.990,34
0,00	0,00	0,00	0,00
165.815,43	803.575,12	12.108.162,44	1.028.817,31
0,00	0,00	0,00	0,00
1.266.863,53	11.081.495,70	59.190.643,76	28.394.344,13

GESTIONE RESIDUI ATTIVI

Tit. Cat. Cap.	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01.01.2009	RISCOSSIONI
06	Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio		
010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione	4.774.207,13	3.870.382,21
020	Trasferimenti interni per IVA	30,60	30,60
	Totale Categoria 6	4.774.237,73	3.870.412,81
07	Altre entrate		
010	Incasso IVA	2.091.072,47	2.091.072,47
020	Rendite di beni immobili	0,00	0,00
030	Interessi attivi su depositi e alte rendite di natura finanziaria	120.355,21	120.355,21
040	Altre entrate	390.563,55	335.674,56
050	Arrotondamenti attivi	2,48	2,48
	Totale Categoria 7	2.601.993,71	2.547.104,72
08	Accensione di mutui e prestiti		
010	Mutui e garanzie credito	30.000.000,00	30.000.000,00
	Totale Categoria 8	30.000.000,00	30.000.000,00
	TOTALE TITOLO I	91.678.563,83	76.920.750,39
02	PARTITE DI GIRO		
09	Partite di giro		
010	Ritenute erariali	9.165,00	9.165,00
020	Ritenute, contributi previdenziali e imposte	10.550,83	0,00
030	Ritenute extra-erariali	7.150,12	5.171,12
040	Rimborsi di anticipazioni	2.550,96	1.900,00
050	Rimborsi del fondo per spese economali	10.000,00	10.000,00
060	Depositi cauzionali	2.944,06	0,00
070	Partite di giro diverse	1.208,85	228,77
	Totale Categoria 9	43.569,82	26.464,89
	TOTALE TITOLO II	43.569,82	26.464,89
	TOTALE	91.722.133,65	76.947.215,28

RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (12 - 13 - 14)	RISCOSSIONI COMPLESSIVE AL 31.12.2009 (7 + 13)	RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2009
87.461,22	816.363,70	13.082.884,41	5.423.059,93
0,00	0,00	123.965,88	0,00
87.461,22	816.363,70	13.206.850,29	5.423.059,93
0,00	0,00	5.729.130,24	347.334,82
0,00	0,00	11.586,61	0,00
0,00	0,00	164.500,71	2.072,76
17.653,68	37.235,31	2.558.885,28	149.672,84
0,00	0,00	3,63	0,00
17.653,68	37.235,31	8.464.106,47	499.080,42
0,00	0,00	30.000.000,00	7.400.000,00
0,00	0,00	30.000.000,00	7.400.000,00
1.374.091,40	13.383.722,04	286.605.027,11	66.897.188,70
0,00	0,00	25.283.306,26	0,00
0,00	10.550,83	46.949.497,47	10.550,83
0,00	1.979,00	1.123.202,91	1.979,00
650,96	0,00	7.470,00	0,00
0,00	0,00	20.000,00	0,00
0,00	2.944,06	8.196,90	2.944,06
910,18	69,90	3.997.416,81	202.540,10
1.561,14	15.543,79	77.389.090,35	218.013,99
1.561,14	15.543,79	77.389.090,35	218.013,99
1.375.652,54	13.399.265,83	363.994.117,46	67.115.202,69

GESTIONE DI COMPETENZA SPESE

Tit. Cat. Cap.	D E N O M I N A Z I O N E	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI APPORTATE +/-	PREVISIONI DEFINITIVE (3 + 4)
01	IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE			
01	Stipendi, indennità e compensi e interventi a favore del personale			
010	Stipendi al personale docente e ricercatore di ruolo	71.517.000,00	978.000,00	71.997.162,51
020	Stipendi al personale ricercatore a tempo determinato	26.200,00	200,00	26.400,00
030	Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo indeterminato	28.100.000,00	331.500,00	28.431.500,00
040	Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo determinato	3.172.000,00	-395.865,90	2.776.134,10
050	Competenze ai collaboratori ed esperti linguistici	350.000,00	0,00	350.000,00
060	Arretrati al personale dipendente	1.240.000,00	-459.313,58	780.686,42
070	Altri compensi al personale dipendente	748.320,00	219.784,81	968.104,81
080	Indennità di funzione	494.610,00	0,00	494.610,00
090	Trattamento accessorio al personale tecnico - amministrativo	2.260.000,00	487.962,52	2.747.962,52
100	Retribuzione di posizione e di risultato al personale dirigente	450.000,00	-7.593,52	442.406,48
110	Compensi al personale su committenza esterna	2.286.500,00	1.065.283,00	3.351.783,00
120	Didattica complementare e supplenze	7.159.550,00	97.946,24	7.257.496,24
130	Compensi per commissioni di concorso	412.000,00	-221.929,43	190.070,57
140	Formazione	371.080,00	12.233,72	383.313,72
150	Missioni e rimborso altre spese correlate	486.700,00	36.546,00	523.246,00
160	Servizio mensa	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
170	Altre spese e servizi a favore del personale	286.000,00	200.000,00	486.000,00
	Totale Categoria 1	120.859.960,00	2.344.753,86	123.204.713,86
02	Acquisto beni e servizi			
010	Acquisto di impianti e attrezzature	548.200,00	-17.706,20	530.493,80
020	Acquisto di attrezzature informatiche e software	85.710,00	11.400,00	97.110,00
030	Acquisto mobili e arredi	723.000,00	21.700,00	744.700,00
040	Acquisto e gestione automezzi	62.000,00	0,00	62.000,00
050	Acquisto di materiale bibliografico, collezioni scientifiche, abbonamenti e periodici	52.000,00	2.000,00	54.000,00
060	Materiale di consumo informatico e di laboratorio	15.600,00	6.385,00	21.985,00
070	Materiale di consumo, cancelleria, giornali e riviste	461.830,00	17.526,28	479.356,28
080	Noleggio attrezzature	24.500,00	10.080,00	34.580,00
090	Manutenzione ordinaria arredi e attrezzature	278.400,00	12.900,00	291.300,00
100	Collaborazioni esterne	795.330,00	-36.158,50	759.171,50
110	Prestazioni di servizio	794.650,00	195.550,80	990.200,80
120	Premi di assicurazione	271.800,00	0,00	271.800,00
130	Spese per la pubblicità	150.000,00	0,00	150.000,00
140	Spese di rappresentanza	10.000,00	0,00	10.000,00
	Totale Categoria 2	4.273.020,00	223.677,38	4.496.697,38

IMPEGNI	PAGAMENTI	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (6 - 7)	DIFFERENZE (5 - 6)
71.997.162,51	0,00	497.837,49	
26.322,72	26.322,72	0,00	77,28
28.161.339,06	28.161.339,06	0,00	270.160,94
2.763.407,15	2.763.407,15	0,00	12.726,95
322.816,03	322.816,03	0,00	27.183,97
614.116,55	614.116,55	0,00	166.569,87
611.744,64	537.947,66	73.796,98	356.360,17
475.964,07	475.964,07	0,00	18.645,93
2.747.962,52	1.174.509,45	1.573.453,07	0,00
442.406,48	238.474,10	203.932,38	0,00
3.348.783,01	72.127,49	3.276.655,52	2.999,99
6.712.532,87	6.097.737,95	614.794,92	544.963,37
162.430,60	122.430,60	40.000,00	27.639,97
224.296,22	179.958,11	44.338,11	159.017,50
320.135,19	316.419,78	3.715,41	203.110,81
1.314.032,11	1.314.032,11	0,00	185.967,89
248.979,15	142.660,26	106.318,89	237.020,85
120.494.430,88	114.557.425,60	5.937.005,28	2.710.282,98
386.625,91	263.610,27	123.015,64	143.867,89
72.122,27	13.018,98	59.103,29	24.987,73
619.482,45	320.766,03	298.716,42	125.217,55
54.626,71	37.597,04	17.029,67	7.373,29
39.045,16	27.856,83	11.188,33	14.954,84
21.328,35	17.557,29	3.771,06	656,65
392.628,30	283.928,60	108.699,70	86.727,98
22.082,00	15.979,31	6.102,69	12.498,00
227.903,20	136.613,59	91.289,61	63.396,80
576.021,94	542.413,49	33.608,45	183.149,56
647.181,83	419.850,61	227.331,22	343.018,97
269.927,97	269.927,97	0,00	1.872,03
76.413,62	73.825,82	2.587,80	73.586,38
1.711,01	1.561,01	150,00	8.288,99
3.407.100,72	2.424.506,84	982.593,88	1.089.596,66

GESTIONE DI COMPETENZA SPESE

Tit. Cat. Cap.	D E N O M I N A Z I O N E	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI APPORTATE +/-	PREVISIONI DEFINITIVE (3 + 4)
03	Gestione strutture immobiliari			
010	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti relativi	3.365.000,00	5.150,94	3.370.150,94
020	Pulizia	1.736.000,00	0,00	1.736.000,00
030	Traslochi e facchinaggio	71.500,00	65.000,00	136.500,00
040	Vigilanza	908.500,00	45.000,00	953.500,00
050	Fitti passivi e oneri connessi	480.300,00	5.000,00	485.300,00
060	Telefonia e rete	0,00	0,00	0,00
070	Utenze varie	5.015.400,00	900.000,00	5.915.400,00
	Totale Categoria 3	11.576.700,00	1.020.150,94	12.596.850,94
04	Servizi per gli studenti			
010	Mobilità studenti e dottorandi	89.700,00	0,00	89.700,00
020	Borse di studio post-laurea	8.406.160,00	9.015.744,24	8.676.525,92
030	Borse di studio mobilità internazionale	1.357.560,00	301.331,34	1.658.891,34
040	Altre borse di studio	1.595.500,00	81.042,50	1.676.542,50
050	Progetti per il miglioramento dei servizi agli studenti	500.000,00	-500.000,00	-500.000,00
060	Altri interventi a favore degli studenti	3.974.680,00	130.234,15	4.104.914,15
070	Spese per progetti didattici e di internazionalizzazione	7.119.680,00	1.746.850,14	8.866.530,14
	Totale Categoria 4	23.043.280,00	2.369.042,37	25.412.322,37
05	Interventi per la ricerca			
010	Assegni di ricerca	13.987.540,00	690.370,59	14.677.910,59
020	Spese di divulgazione servizi e tutela proprietà intellettuale	150.000,00	0,00	150.000,00
030	Spese per progetti MUR	0,00	0,00	0,00
045	Spese per progetti di ricerca internazionali (Amministrazione)	1.035.770,00	58.516,00	1.094.286,00
055	Spese per progetti Regione e Enti Locali (Amministrazione)	1.291.440,00	-115.462,36	1.175.977,64
060	Spese per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
070	Spese per attività commerciale	0,00	0,00	0,00
080	Spese per altri progetti	0,00	0,00	0,00
090	Spese progetti di ricerca finanziata da Ateneo	0,00	0,00	0,00
100	Visiting professor e relatori a convegni	742.500,00	-427.000,00	315.500,00
	Totale Categoria 5	17.207.250,00	206.424,23	17.413.674,23
06	Funzionamento organi di governo			
010	Spese per attività istituzionali	679.150,00	8.992,27	688.142,27
	Totale Categoria 6	679.150,00	8.992,27	688.142,27

IMPEGNI	PAGAMENTI	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (6 - 7)	DIFFERENZE (5 - 6)
2.366.220,43	1.271.168,19	1.095.052,24	1.003.930,51
1.603.310,92	1.315.616,92	287.694,00	132.689,08
132.496,00	112.181,30	20.314,70	4.004,00
895.890,04	736.832,58	159.057,46	57.609,96
456.812,68	383.663,99	73.148,69	28.487,32
0,00	0,00	0,00	0,00
5.492.349,53	4.596.379,67	895.969,86	423.050,47
10.947.079,60	8.415.842,65	2.531.236,95	1.649.771,34
70.238,39	68.868,89	1.369,50	19.461,61
8.646.570,52	29.955,40	339.218,32	
1.294.192,22	1.294.192,22	0,00	364.699,12
1.622.449,20	1.577.226,39	45.222,81	54.093,30
0,00	0,00	0,00	0,00
3.398.033,40	3.146.202,17	251.831,23	706.880,75
6.615.621,49	5.890.530,86	725.090,63	2.250.908,65
21.677.060,62	20.623.591,05	1.053.469,57	3.735.261,75
13.937.143,11	13.937.143,11	0,00	740.767,48
120.422,22	74.987,70	45.434,52	29.577,78
0,00	0,00	0,00	0,00
649.167,18	649.167,18	0,00	445.118,82
430.110,37	256.169,72	173.940,65	745.867,27
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
313.045,56	313.045,56	0,00	2.454,44
15.449.888,44	15.230.513,27	219.375,17	1.963.785,79
525.864,32	421.841,05	104.023,27	162.277,95
525.864,32	421.841,05	104.023,27	162.277,95

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

Tit. Cat.	Cap.	D E N O M I N A Z I O N E	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI APPORTATE +/-	PREVISIONI DEFINITIVE (3 + 4)
07		Edilizia			
	010	Acquisto di immobili	0,00	0,00	0,00
	020	Ristrutturazione e riqualificazione edifici, adeguamento alle norme	8.964.000,00	0,00	8.964.000,00
	030	Manutenzione straordinaria edifici	2.835.000,00	30.000,00	2.865.000,00
	040	Spese per la nuova sede	18.906.000,00	-4.529.259,21	14.376.740,79
	050	Spese tecniche e di studio per l'edilizia	200.000,00	-2.416,00	197.584,00
		Totale Categoria 7	30.905.000,00	-4.501.675,21	26.403.324,79
08		Altre spese			
	010	Contributi e partecipazione a consorzi, associazioni e ad altri enti	416.250,00	-16.500,00	-399.750,00
	020	Altre spese	488.800,00	66.811,60	555.611,60
	030	Oneri vari straordinari	20.000,00	0,00	20.000,00
	040	Fondo di riserva	608.500,00	-368.329,11	240.170,89
	050	Rimborso di mutui	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00
	060	Arrotondamenti passivi	1.000,00	0,00	1.000,00
		Totale Categoria 8	13.534.550,00	-318.017,51	13.216.532,49
09		Oneri finanziari e tributari			
	010	Imposte, tasse e tributi vari	800.000,00	945.000,00	1.745.000,00
	020	Versamenti IVA	2.595.000,00	880.156,84	3.475.156,84
	030	Interessi passivi e oneri bancari	4.025.000,00	0,00	4.025.000,00
		Totale Categoria 9	7.420.000,00	1.825.156,84	9.245.156,84
10		Trasferimenti interni			
	010	Assegnazione per FFD	3.200.000,00	0,00	3.200.000,00
	020	Assegnazione per ricerca finanziata da Ateneo	2.350.000,00	0,00	2.350.000,00
	030	Assegnazione per progetti didattici	0,00	0,00	0,00
	040	Assegnazioni da Ateneo - Altre iniziative	1.907.000,00	0,00	1.907.000,00
	050	Trasferimento interno per progetti di ricerca MUR	4.972.000,00	0,00	4.972.000,00
	060	Trasferimento interno per progetti Unione Europea e internazionali	9.045.000,00	397.163,16	9.442.163,16
	070	Trasferimento interno per progetti da Regione e Enti Locali	14.590.000,00	1.215.000,00	15.805.000,00
	080	Trasferimento interno per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	552.000,00	77.253,67	629.253,67
	090	Trasferimento interno per attività commerciale	11.302.500,00	3.568.314,80	14.811.441,40
	100	Trasferimento interno per altro	6.783.570,00	1.185.495,83	7.969.065,83
	110	Trasferimenti interni per recupero e rimborsi all'Amministrazione e tra Centri autonomi di gestione	0,00	0,00	0,00
	120	Assegnazione per gestione rete informatica	1.465.000,00	0,00	1.465.000,00
	130	Assegnazione per gestione servizi telefonici	888.000,00	0,00	888.000,00
	140	Assegnazioni altre per l'informatica	2.047.000,00	2.047.000,00	1.312.145,13
	150	Assegnazioni per attrezzature informatiche	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00
		Totale Categoria 10	61.002.070,00	6.383.854,06	67.385.924,06

IMPEGNI	PAGAMENTI	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (6 - 7)	DIFFERENZE (5 - 6)
0,00	0,00	0,00	0,00
691.578,70	574.640,10	116.938,60	8.272.421,30
1.232.640,85	782.527,05	450.113,80	1.632.359,15
13.936.770,33	12.687.212,52	1.249.557,81	439.970,46
185.388,68	140.710,20	44.678,48	12.195,32
16.046.378,56	14.185.089,87	1.861.288,69	10.356.946,23
328.201,15	247.421,15	80.780,00	71.548,85
415.942,30	411.269,17	4.673,13	139.669,30
5.203,19	3.065,14	2.138,05	14.796,81
0,00	0,00	0,00	240.170,89
1.266.666,67	1.266.666,67	0,00	10.733.333,33
1,94	1,94	0,00	998,06
2.016.015,25	1.928.424,07	87.591,18	11.200.517,24
1.730.659,69	1.730.659,69	0,00	14.340,31
2.289.573,20	2.276.890,20	12.683,00	1.185.583,64
1.537.589,99	1.537.589,99	0,00	2.487.410,01
5.557.822,88	5.545.139,88	12.683,00	3.687.333,96
3.164.600,00	3.164.600,00	0,00	35.400,00
1.838.679,96	1.838.679,96	0,00	511.320,04
0,00	0,00	0,00	0,00
1.907.000,00	1.907.000,00	0,00	0,00
1.531.583,87	161.238,71	1.370.345,16	3.440.416,13
4.835.987,77	4.228.815,41	607.172,36	4.606.175,39
11.523.269,43	11.101.986,35	421.283,08	4.281.730,57
590.560,15	432.916,51	157.643,64	38.693,52
14.802.855,21	13.070.997,69	1.731.857,52	8.586,19
5.872.443,84	4.755.627,57	1.116.816,27	2.096.621,99
0,00	0,00	0,00	0,00
1.465.000,00	1.465.000,00	0,00	0,00
888.000,00	888.000,00	0,0	00,00
252.226,59	1.059.918,54	734.854,87	
1.649.622,88	835.224,00	814.398,88	250.377,12
51.381.748,24	44.102.312,79	7.279.435,45	16.004.175,82

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

Tit. Cat. Cap. DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI APPORTATE +/-	PREVISIONI DEFINITIVE (3 + 4)
11 Trasferimento verso organismi esterni			
010 Trasferimenti vs organismi esterni per progetti di ricerca	6.977.000,00	2.544.552,49	9.521.552,49
020 Altri trasferimenti verso organismi esterni	2.761.370,00	157.706,48	2.919.076,48
030 Trasferimenti al bilancio dello Stato per norme di legge	9.000,00	287.255,02	296.255,02
Totale Categoria 11	9.747.370,00	2.989.513,99	12.736.883,99
TOTALE TITOLO I	300.248.350,00	12.551.873,22	312.800.223,22
02 PARTITE DI GIRO			
2 Partite di giro			
010 Versamento ritenute erariali	23.500.000,00	2.500.000,00	26.000.000,00
020 Versamento ritenute, contributi previdenziali e imposte	44.000.000,00	3.700.000,00	47.700.000,00
030 Versamento ritenute extra erariali	1.000.000,00	150.000,00	1.150.000,00
040 Anticipazioni	20.000,00	0,00	20.000,00
050 Anticipazione del fondo per spese economali	10.000,00	0,00	10.000,00
060 Depositi cauzionali	20.000,00	0,00	20.000,00
070 Partite di giro diverse	5.911.650,00	-812.753,00	5.098.897,00
Totale Categoria 11	74.461.650,00	5.537.247,00	79.998.897,00
TOTALE TITOLO II	74.461.650,00	5.537.247,00	79.998.897,00
TOTALE GENERALE SPESE	374.710.000,00	18.089.120,22	392.799.120,22

IMPEGNI	PAGAMENTI	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (6 - 7)	DIFFERENZE (5 - 6)
7.130.883,76	6.648.723,31	482.160,45	2.390.668,73
1.767.105,83	1.671.256,83	95.849,00	1.151.970,65
296.255,02	296.255,02	0,00	0,00
9.194.244,61	8.616.235,16	578.009,45	3.542.639,38
256.697.634,12	236.050.922,23	20.646.711,89	56.102.589,10
25.274.141,26	25.274.141,26	0,00	725.858,74
46.949.497,47	46.948.614,21	883,26	750.502,53
1.118.031,79	1.114.023,79	4.008,00	31.968,21
5.570,00	5.570,00	0,00	14.430,00
10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
8.196,90	5.880,00	2.316,90	11.803,10
4.199.658,24	3.166.820,17	1.032.838,07	899.238,76
77.565.095,66	76.525.049,43	1.040.046,23	2.433.801,34
77.565.095,66	76.525.049,43	1.040.046,23	2.433.801,34
334.262.729,78	312.575.971,66	21.686.758,12	58.536.390,44

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

Tit. Cat. Cap. DENOMINAZIONE

RESIDUI PASSIVI
AL 01.01.2009

PAGAMENTI

01 IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE**01 Stipendi, indennità e compensi e interventi a favore del personale**

010	Stipendi al personale docente e ricercatore di ruolo	0,00	0,00
020	Stipendi al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00
030	Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo indeterminato	0,00	0,00
040	Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo determinato	0,00	0,00
050	Competenze ai collaboratori ed esperti linguistici	45.107,17	14.401,36
060	Arretrati al personale dipendente	14.424,69	7.241,57
070	Altri compensi al personale dipendente	281.610,57	202.638,52
080	Indennità di funzione	26.809,32	11.098,32
090	Trattamento accessorio al personale tecnico - amministrativo	2.471.473,27	1.827.958,34
100	Retribuzione di posizione e di risultato al personale dirigente	276.104,35	174.641,72
110	Compensi al personale su committenza esterna	3.010.810,59	2.940.347,76
120	Didattica complementare e supplenze	741.476,34	512.595,21
130	Compensi per commissioni di concorso	61.370,43	59.673,61
140	Formazione	54.007,53	46.274,08
150	Missioni e rimborso altre spese correlate	25.865,14	22.450,64
160	Servizio mensa	226.925,57	226.925,57
170	Altre spese e servizi a favore del personale	123.014,34	112.979,52
Totale Categoria 1		7.358.999,31	6.159.226,22

02 Acquisto beni e servizi

010	Acquisto di impianti e attrezzature	90.360,45	64.643,88
020	Acquisto di attrezzature informatiche e software	31.761,50	31.611,64
030	Acquisto mobili e arredi	223.304,04	220.413,33
040	Acquisto e gestione automezzi	2.990,27	2.990,09
050	Acquisto di materiale bibliografico, collezioni scientifiche, abbonamenti e periodici	29.031,46	27.183,68
060	Materiale di consumo informatico e di laboratorio	6.860,29	6.138,67
070	Materiale di consumo, cancelleria, giornali e riviste	120.687,26	87.190,71
080	Noleggio attrezzature	4.839,48	1.668,84
090	Manutenzione ordinaria arredi e attrezzature	83.570,16	80.223,88
100	Collaborazioni esterne	3.120,55	2.243,67
110	Prestazioni di servizio	129.483,31	94.113,19
120	Premi di assicurazione	0,00	0,00
130	Spese per la pubblicità	23.836,34	23.467,58
140	Spese di rappresentanza	1.332,13	1.257,80
Totale Categoria 2		751.177,24	643.146,96

RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA PAGARE (12 - 13 - 14)	PAGAMENTI COMPLESSIVI AL 31.12.2009 (7 + 13)	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2009 (8 + 15)
0,00	0,00	71.997.162,51	0,00
0,00	0,00	26.322,72	0,00
0,00	0,00	28.161.339,06	0,00
0,00	0,00	2.763.407,15	0,00
30.705,81	0,00	337.217,39	0,00
7.183,12	0,00	621.358,12	0,00
105,44	78.866,61	740.586,18	152.663,59
15.711,00	0,00	487.062,39	0,00
3.385,21	640.129,72	3.002.467,79	2.213.582,79
992,10	100.470,53	413.115,82	304.402,91
44.849,06	25.613,77	3.012.475,25	3.302.269,29
415,53	228.465,60	6.610.333,16	843.260,52
1.696,82	0,00	182.104,21	40.000,00
7.733,45	0,00	226.232,19	44.338,11
1.118,44	2.296,06	338.870,42	6.011,47
0,00	0,00	1.540.957,68	0,00
10.034,82	0,00	255.639,78	106.318,89
123.930,80	1.075.842,29	120.716.651,82	7.012.847,57
1.867,58	23.848,99	328.254,15	146.864,63
149,86	0,00	44.630,62	59.103,29
777,51	2.113,20	541.179,36	300.829,62
0,18	0,00	40.587,13	17.029,67
156,15	1.691,63	55.040,51	12.879,96
550,02	171,60	23.695,96	3.942,66
17.673,01	15.823,54	371.119,31	124.523,24
3.170,64	0,00	17.648,15	6.102,69
3.214,28	132,00	216.837,47	91.421,61
529,68	347,20	544.657,16	33.955,65
22.375,28	12.994,84	513.963,80	240.326,06
0,00	0,00	269.927,97	0,00
368,76	0,00	97.293,40	2.587,80
74,33	0,00	2.818,81	150,00
50.907,28	57.123,00	3.067.653,80	1.039.716,88

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

Tit. Cat. Cap.	D E N O M I N A Z I O N E	RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2009	PAGAMENTI
03	Gestione strutture immobiliari		
010	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti relativi	1.784.182,48	1.522.898,38
020	Pulizia	425.390,59	408.895,04
030	Traslochi e facchinaggio	42.266,49	37.017,31
040	Vigilanza	202.737,60	194.255,89
050	Fitti passivi e oneri connessi	55.473,03	42.267,43
060	Telefonia e rete	0,00	0,00
070	Utenze varie	604.297,32	336.981,73
	Totale Categoria 3	3.114.347,51	2.542.315,78
04	Servizi per gli studenti		
010	Mobilità studenti e dottorandi	3.067,83	2.847,26
020	Borse di studio post-laurea	3.501,76	3.501,76
030	Borse di studio mobilità internazionale	0,00	0,00
040	Altre borse di studio	77.874,64	53.317,14
050	Progetti per il miglioramento dei servizi agli studenti	0,00	0,00
060	Altri interventi a favore degli studenti	192.484,28	113.141,43
070	Spese per progetti didattici e di internazionalizzazione	443.555,81	427.826,41
	Totale Categoria 4	720.484,32	600.634,00
05	Interventi per la ricerca		
010	Assegni di ricerca	0,00	0,00
020	Spese di divulgazione servizi e tutela proprietà intellettuale	53.244,80	40.159,36
030	Spese per progetti MUR	0,00	0,00
045	Spese per progetti di ricerca internazionali (Amministrazione)	8.139,56	8.139,56
055	Spese per progetti Regione e Enti Locali (Amministrazione)	73.629,39	36.920,99
060	Spese per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	0,00	0,00
070	Spese per attività commerciale	0,00	0,00
080	Spese per altri progetti	0,00	0,00
090	Spese progetti di ricerca finanziata da Ateneo	0,00	0,00
100	Visiting professor e relatori a convegni	0,00	0,00
	Totale Categoria 5	135.013,75	85.219,91
06	Funzionamento organi di governo		
010	FUNZIONAMENTO ORGANI DI GOVERNO	154.676,49	130.772,76
	Totale Categoria 6	154.676,49	130.772,76

RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA PAGARE (12 - 13 - 14)	PAGAMENTI COMPLESSIVI AL 31.12.2009 (7 + 13)	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2009 (8 + 15)
47.728,08	213.556,02	2.794.066,57	1.308.608,26
16.495,55	0,00	1.724.511,96	287.694,00
5.249,18	0,00	149.198,61	20.314,70
8.481,71	0,00	931.088,47	159.057,46
13.205,60	0,00	425.931,42	73.148,69
0,00	0,00	0,00	0,00
267.315,59	0,00	4.933.361,40	895.969,86
358.475,71	213.556,02	10.958.158,43	2.744.792,97
0,00	220,57	71.716,15	1.590,07
0,00	0,00	8.650.072,28	29.955,40
0,00	0,00	1.294.192,22	0,00
24.557,50	0,00	1.630.543,53	45.222,81
0,00	0,00	0,00	0,00
67.342,85	12.000,00	3.259.343,60	263.831,23
15.729,40	0,00	6.318.357,27	725.090,63
107.629,75	12.220,57	21.224.225,05	1.065.690,14
0,00	0,00	13.937.143,11	0,00
9.327,54	3.757,90	115.147,06	49.192,42
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	657.306,74	0,00
6.640,00	30.068,40	293.090,71	204.009,05
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	313.045,56	0,00
15.967,54	33.826,30	15.315.733,18	253.201,47
13.003,73	10.900,00	552.613,81	114.923,27
13.003,73	10.900,00	552.613,81	114.923,27

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

Tit. Cat. Cap. DENOMINAZIONE

RESIDUI PASSIVI
AL 01.01.2009

PAGAMENTI

Tit. Cat. Cap.	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2009	PAGAMENTI
07	Edilizia		
010	Acquisto di immobili	0,00	0,00
020	Ristrutturazione e riqualificazione edifici, adeguamento alle norme	2.742.491,59	1.955.656,87
030	Manutenzione straordinaria edifici	2.489.817,74	1.500.799,52
040	Spese per la nuova sede	8.763.378,12	3.968.166,35
050	Spese tecniche e di studio per l'edilizia	145.073,90	56.905,94
Totale Categoria 7		14.140.761,35	7.481.528,68
08	Altre spese		
010	Contributi e partecipazione a consorzi, associazioni e ad altri enti	25.487,00	19.237,00
020	Altre spese	31.804,77	12.902,98
030	Oneri vari straordinari	0,00	0,00
040	Fondo di riserva	0,00	0,00
050	Rimborso di mutui	0,00	0,00
060	Arrotondamenti passivi	0,27	0,27
Totale Categoria 8		57.292,04	32.140,25
09	Oneri finanziari e tributari		
010	Imposte, tasse e tributi vari	1.168,78	203,24
020	Versamenti IVA	6.086,48	6.086,48
030	Interessi passivi e oneri bancari	2.854,46	2.854,46
Totale Categoria 9		10.109,72	9.144,18
10	Trasferimenti interni		
010	Assegnazione per FFD	17.000,00	17.000,00
020	Assegnazione per ricerca finanziata da Ateneo	1.843.404,28	1.843.404,28
030	Assegnazione per progetti didattici	0,00	0,00
040	Assegnazioni da Ateneo - Altre iniziative	147.000,00	147.000,00
050	Trasferimento interno per progetti di ricerca MUR	2.209.215,64	2.209.215,64
060	Trasferimento interno per progetti Unione Europea e internazionali	579.185,67	579.185,67
070	Trasferimento interno per progetti da Regione e Enti Locali	943.909,89	943.909,89
080	Trasferimento interno per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	47.000,00	47.000,00
090	Trasferimento interno per attività commerciale	2.183.607,36	2.183.607,36
100	Trasferimento interno per altro	2.464.865,98	2.209.305,11
110	Trasferimenti interni per recupero e rimborsi all'Amministrazione e tra Centri autonomi di gestione	0,00	0,00
120	Assegnazione per gestione rete informatica	0,00	0,00
130	Assegnazione per gestione servizi telefonici	0,00	0,00
140	Assegnazioni altre per l'informatica	1.357.510,41	1.271.208,41
150	Assegnazioni per attrezzature informatiche	708.702,20	610.031,00
Totale Categoria 10		12.501.401,43	12.060.867,36

RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA PAGARE (12 - 13 - 14)	PAGAMENTI COMPLESSIVI AL 31.12.2009 (7 + 13)	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2009 (8 + 15)
0,00	0,00	0,00	0,00
502.929,34	283.905,38	2.530.296,97	400.843,98
42.963,93	946.054,29	2.283.326,57	1.396.168,09
3.613.811,90	1.181.399,87	16.655.378,87	2.430.957,68
70.032,24	18.135,72	197.616,14	62.814,20
4.229.737,41	2.429.495,26	21.666.618,55	4.290.783,95
250,00	6.000,00	266.658,15	86.780,00
18.901,79	0,00	424.172,15	4.673,13
0,00	0,00	3.065,14	2.138,05
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	1.266.666,67	0,00
0,00	0,00	2,21	0,00
19.151,79	6.000,00	1.960.564,32	93.591,18
965,54	0,00	1.730.862,93	0,00
0,00	0,00	2.282.976,68	12.683,00
0,00	0,00	1.540.444,45	0,00
965,54	0,00	5.554.284,06	12.683,00
0,00	0,00	3.181.600,00	0,00
0,00	0,00	3.682.084,24	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	2.054.000,00	0,00
0,00	0,00	2.370.454,35	1.370.345,16
0,00	0,00	4.808.001,08	607.172,36
0,00	0,00	12.045.896,24	421.283,08
0,00	0,00	479.916,51	157.643,64
0,00	0,00	15.254.605,05	1.731.857,52
181.164,87	74.396,00	6.964.932,68	1.191.212,27
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	1.465.000,00	0,00
0,00	0,00	888.000,00	0,00
86.302,00	0,00	1.523.435,00	1.059.918,54
98.671,20	0,00	1.445.255,00	814.398,88
366.138,07	74.396,00	56.163.180,15	7.353.831,45

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

Tit. Cat. Cap.	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2009	PAGAMENTI	
11	Trasferimento verso organismi esterni			
010	Trasferimenti vs organismi esterni per progetti di ricerca	378.872,31	303.992,31	0,00
020	Altri trasferimenti verso organismi esterni	461.681,38	440.738,34	7.487,04
030	Trasferimenti al bilancio dello Stato per norme di legge	0,00	0,00	0,00
	Totale Categoria 11	840.553,69	744.730,65	7.487,04
	TOTALE TITOLO I	39.784.816,85	30.489.726,75	5.293.394,66
02	PARTITE DI GIRO			
12	Partite di giro			
010	Versamento ritenute erariali	3.824.196,53	3.824.196,53	0,00
020	Versamento ritenute, contributi previdenziali e imposte	6.380.918,31	6.380.918,31	0,00
030	Versamento ritenute extra erariali	77.583,21	75.628,06	0,00
040	Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
050	Anticipazione del fondo per spese economali	0,00	0,00	0,00
060	Depositi cauzionali	6.500,00	0,00	3.100,00
070	Partite di giro diverse	2.885.521,32	2.850.257,98	998,00
	Totale Categoria 11	13.174.719,37	13.131.000,88	4.098,00
	TOTALE TITOLO II	13.174.719,37	13.131.000,88	4.098,00
	TOTALE GENERALE SPESE	52.959.536,22	43.620.727,63	5.297.492,66

RESIDUI RIDOTTI O CANCELLATI	SOMME RIMASTE DA PAGARE (12 - 13 - 14)	PAGAMENTI COMPLESSIVI AL 31.12.2009 (7 + 13)	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2009 (8 + 15)
74.880,00	6.952.715,62	557.040,45	
13.456,00	2.111.995,17	109.305,00	
0,00	296.255,02	0,00	
88.336,00	9.360.965,81	666.345,45	
4.001.695,44	266.540.648,98	24.648.407,33	
0,00	29.098.337,79	0,00	
0,00	53.329.532,52	883,26	
1.955,15	1.189.651,85	5.963,15	
0,00	5.570,00	0,00	
0,00	10.000,00	0,00	
3.400,00	5.880,00	5.716,90	
34.265,34	6.017.078,15	1.067.103,41	
39.620,49	89.656.050,31	1.079.666,72	
39.620,49	89.656.050,31	1.079.666,72	
4.041.315,93	356.196.699,29	25.728.074,05	



Modello di armatura di costruzione di galleria, 1880 circa, collezione Curioni, DISTR, Politecnico di Torino

3. SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2009



3. SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2009

FONDO CASSA AL 1° GENNAIO 2009 **13.958.214,88**

Somme riscosse nell'esercizio finanziario 2009:	+	363.994.117,46
• in competenza		287.046.902,18
• in residui		76.947.215,28

Somme pagate nell'esercizio finanziario 2009:	-	356.196.699,29
• in competenza		312.575.971,66
• in residui		43.620.727,63

FONDO CASSA AL 31 DICEMBRE 2009 **21.755.633,05**

Residui attivi al 31 dicembre 2009:	+	67.115.202,69
• dell'esercizio 2009		53.715.936,86
• degli esercizi precedenti		13.399.265,83

Residui passivi al 31 dicembre 2009:	-	25.728.074,05
• dell'esercizio 2009		21.686.758,12
• degli esercizi precedenti		4.041.315,93

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2009 **63.142.761,69**



4. RELAZIONE TECNICA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2009

Armadio contenente vari modelli di armature
in legno per gallerie, 1880 circa, collezione
Curioni, DISTR, Politecnico di Torino

RELAZIONE TECNICA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2009

Introduzione

Il Conto Consuntivo 2009 è stato redatto dall'Area Pianificazione Amministrazione e Finanza del Politecnico di Torino, in ottemperanza alle disposizioni del Regolamento generale per la finanza e la contabilità (art.3.11) in vigore fino al 31.12.2009.

Il Conto Consuntivo tiene conto delle entrate dell'Amministrazione Centrale del Politecnico, delle entrate dei Dipartimenti e di quelle dei Centri di servizio dell'Ateneo, delle spese della sola amministrazione centrale e dei trasferimenti verso Dipartimenti e Centri. L'organizzazione amministrativo contabile del Politecnico, in essere fino al 31 dicembre 2009, prevedeva infatti la gestione centralizzata di tutti gli incassi e il successivo trasferimento delle quote di spettanza alle altre strutture, che gestivano in autonomia le loro spese.

Il Conto Consuntivo e la presente Nota espongono inoltre l'analisi della situazione amministrativa redatta secondo il principio di competenza per l'amministrazione centrale e, come previsto dal Regolamento generale per la finanza e la contabilità, secondo il principio finanziario di cassa per le 25 strutture decentrate. Per l'analisi della gestione patrimoniale, finanziaria e per la composizione delle spese viene riportato anche il dato consolidato.

Durante l'esercizio finanziario sono state effettuate periodiche rilevazioni sull'andamento delle giacenze di liquidità e sull'andamento delle spese soggette ai limiti delle leggi finanziarie.

I risultati di gestione in sintesi

Il bilancio consuntivo 2009 registra entrate senza partite di giro pari a 263 Milioni di Euro, in diminuzione rispetto al 2008 del 6,6%. Le spese, sempre al netto delle partite di giro, risultano essere pari a 256 Milioni di Euro, anche in questo caso in diminuzione rispetto al valore a consuntivo del 2008 del 4,6%. Se si considerano i dati al netto di entrate e spese finalizzate all'edilizia, considerando che il 2008 era stato un anno di particolare investimento per la realizzazione della Cittadella Politecnica, nel 2009 si registrano entrate per 243 Milioni di Euro, in diminuzione rispetto all'anno precedente del 6,2%, e costi per 230 Milioni di Euro, in aumento rispetto all'anno precedente del 6%.

L'avanzo di competenza, sommato agli avanzi degli esercizi precedenti risulta essere pari a circa 63,14 Milioni di Euro, di questi sono già stati riassegnati a bilancio di previsione dell'esercizio 2010 circa 29,5 Milioni di Euro, la restante quota risulta per l'88,1% vincolata alla realizzazione di investimenti e attività finanziate dall'esterno.

Analizzando le singole poste di ENTRATA, si rileva che i finanziamenti del MIUR sono aumentati di circa 3 Milioni di Euro rispetto al 2008, principalmente per effetto dell'incremento dell'FFO, reso possibile dal buon posizionamento del Politecnico nell'assegnazione della quota relativa al 7%, suddivisa tra gli atenei con criteri di merito. Il dato, inoltre, compensa le entrate per progetti di ricerca MIUR che sono passate da oltre 4 Milioni di Euro del 2008 a poco più di 1 Milione di Euro nel 2009, a causa della mancata assegnazione dei fondi PRIN.

Importante è stato nel 2009 il contributo delle entrate per attività commerciale, nonostante la crisi economica del Paese, esse sono state pari a circa 20,4 Milioni di Euro, con un incremento rispetto al 2008 dell'11,9%. Un'altra voce che registra un rilevante aumento rispetto al 2009 è quella dei "Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio", voce utilizzata per registrare i rimborsi dai Centri Autonomi. Questa posta, che risulta essere pari a 13,9 Milioni di Euro, è aumentata di circa il 19%, soprattutto per effetto dei rimborsi dai Dipartimenti all'Amministrazione Centrale relativi ai costi degli assegni di ricerca, pagati direttamente dall'Amministrazione, ma finanziati su progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti. La voce di costo relativa agli assegni è in parallelo passata da 10,4 Milioni di Euro del 2008 a quasi 14 Milioni di Euro del 2010. La principale ragione di questo incremento va imputata all'operazione *fellowship e visiting professors* cofinanziata dalla Regione Piemonte, nonché alla maggiore disponibilità di risorse dei progetti di ricerca.

La categoria di entrata che subisce una maggiore riduzione rispetto al 2009 è quella delle Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati. Questo per effetto della riduzione delle risorse provenienti da privati (circa 2 Milioni) a finanziamento di iniziative specifiche, soprattutto legate alle sedi decentrate e al finanziamento di posizioni di professore di I fascia (nel 2008 il Politecnico aveva incassato l'anticipo pluriennale per alcune posizioni, nel 2009 l'impossibilità di assumere ha bloccato nuovi finanziamenti). Sempre all'interno della medesima categoria, si registra poi una riduzione delle entrate da parte dell'Unione Europea pari a circa 4 Milioni. Tale dato non è riconducibile ad un minor finanziamento o a minori progetti gestiti, ma bensì alle dinamiche di erogazione della Commissione Europea che nel 2008, primo anno di attività di molti progetti, ha versato a titolo di acconto al Politecnico il 65% dei contributi di spettanza.

Si registra poi una riduzione della voce "Mutui e Garanzie di Credito". È importante ricordare che nel 2009 è stato effettivamente prelevato quanto accertato nel 2007 e 2008, ovvero 30 Milioni di Euro e nel 2009 è stato accertato un importo pari a 7,4 Milioni di Euro relativo al mutuo ad oggi non ancora prelevato, avendo sfruttato le giacenze di cassa per la realizzazione dell'opera. Il Politecnico sta ora valutando l'opportunità di avviare effettivamente tale operazione di finanziamento, oppure di attuare delle politiche interne di auto mutuo con la collaborazione delle strutture autonome (*la decisione dovrà comunque essere assunta entro l'estate del 2010*).

Risultano inoltre in diminuzione rispetto al 2008 gli interessi attivi, passati a meno di 50 Mila Euro, rispetto al quasi Milione di Euro dell'anno precedente, per effetto del rientro dell'Ateneo nel sistema di Tesoreria Unica imposto da norma di legge a partire dal 1° gennaio 2009.

Con riferimento alla composizione delle SPESE, in termini assoluti la voce che ha avuto una maggiore crescita è stata quella per "Servizi per gli studenti" (+ 1,7 Milioni), variazione di circa l'8,7% dovuta principalmente al maggior numero di borse di mobilità internazionale erogate, nonché al continuo investimento dell'ateneo in interventi vari nei confronti degli studenti (borse per tesi fuori sede, borse per attività part-time presso l'ateneo).

È inoltre aumentato del 1,2% il costo del personale (aumento che in valori assoluti è stato pari a 1,4 Milioni di Euro), tale incremento è principalmente dovuto all'effetto dell'attuazione degli accordi sindacali per il personale tecnico amministrativo, all'aumento annuale degli stipendi del personale docente e ricercatore, che nel 2009 è stato pari al 3,77%, agli scatti biennali del personale docente ed alle conferme e ricostruzioni di carriera. Ciò nonostante, il Politecnico è riuscito a mantenere il rapporto tra assegni fissi e fondo di finanziamento ministeriale all'82% (dato certificato attraverso la procedura PROPER del Miur).

Rilevanti nel corso del 2009 sono stati i costi per la restituzione della quota capitale dei mutui, pari a 1,2 Milioni, costi non registrati fino al 2008 poiché i mutui prelevati prevedevano un periodo di preammortamento, costi che aumentano ulteriormente a partire dal 2010.

Analisi di dettaglio delle diverse poste

Le entrate di Ateneo

La successiva tabella illustra le entrate registrate dall'ateneo nel corso dell'anno a confronto con le medesime poste dell'anno precedente.

	2009	%	2008	%
Tasse e contributi da studenti	24.662.155,10	9,33	24.158.312,03	8,56
Attività commerciale	20.493.981,17	7,75	18.308.013,45	6,49
Trasferimenti dal MIUR	135.612.468,64	51,73	132.554.256,53	46,99
Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati	54.707.157,90	20,7	65.015.914,71	23,05
Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio	13.943.133,71	5,28	11.733.465,67	4,16
Altre entrate	6.378.846,86	2,41	8.760.282,16	3,11
Accensione di mutui e prestiti	7.400.000,00	2,8	21.573.612,00	7,65
Totale senza partite di giro	263.197.743,38	100	282.103.856,55	100

Di seguito vengono analizzate nel dettaglio tali voci di entrata.

Tasse e contributi da studenti

Gli accertamenti per tasse e contributi studenteschi ammontano a 24.662.155 Euro e riguardano le entrate relative alla II rata per le iscrizioni all'a.a. 2008/2009, alla prima rata per le iscrizioni all'a.a. 2009/2010 ed inoltre alle quote di iscrizione a Master e singoli corsi.

Attività commerciale

I proventi derivanti dall'attività commerciale conto terzi per contratti di ricerca, consulenza, didattica, cessione risultati di ricerca, prestazioni di servizio e prestazioni per analisi, prove e tarature, concessione spazi sono pari a 20.493.981 Euro. Nel 2009 registrano un aumento di circa il 12% rispetto all'esercizio precedente.

La ripartizione delle entrate fra le diverse voci di destinazione è mostrata nella successiva tabella, dove si mette in evidenza anche l'importo dell'IVA. Per le regole di calcolo delle diverse quote si rimanda al Regolamento di Ateneo per l'attività conto terzi.

Attività commerciale	20.493.981,17		18.308.013,45	
Iva dell'anno	3.985.392,59		3.198.755,86	
Totale introiti	24.479.373,76		21.506.769,31	
Spese generali ateneo	190.969,40	0,9	154.735,04	0,8
Spese generali strutture	893.603,26	4,4	812.570,01	4,4
Fondo di ateneo	3.132.165,45	15,3	2.736.403,44	14,9
Quota personale	4.838.818,13	23,6	4.614.735,79	25,2
Acquisto attrezzature	1.354.592,84	6,6	1.283.266,31	7,0
Altre spese vive	10.083.832,09	49,2	8.706.302,86	47,7

Come si può evincere dalla tabella, a fronte di 20,5 Milioni di Euro di imponibile, 4,8 Milioni di Euro sono stati destinati a compensi, 3,1 Milioni di Euro sono stati destinati al Fondo Unico di Ateneo, 893Mila Euro ai costi di funzionamento del Dipartimento/Centro, 190 Mila Euro alle spese generali di ateneo (0,9% del totale).

Trasferimenti dal MIUR

Di seguito vengono analizzate le differenti tipologie di trasferimento ricevute durante l'anno, che ammontano complessivamente a 135,6 Milioni di Euro.

- **Trasferimento dallo Stato per funzionamento e programmazione**

Le risorse complessivamente accertate sulla base delle assegnazioni del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca nel corso dell'esercizio 2009 ammontano a circa 123,6 Milioni di Euro. Tale importo risulta comprensivo delle seguenti voci:

- la quota di FFO per l'anno 2009 pari a 119.327.448 Euro;
- la quota di cui al D.M. n. 362 del 3/7/07 - art. 4, c. 7, lett. a.2 e b.2, per la Programmazione e Valutazione dell' Università triennio 2007/2009, pari a 1.136.951 Euro;
- la quota del 2009 di cui al DM 298/08 per garantire una più ampia assunzione ricercatori pari a 923.656 di Euro;
- gli interventi per la rivalutazione delle borse di dottorato pari a 862.443 Euro;
- interventi per gli studenti diversamente abili pari a 31.805 Euro;
- assegnazioni una tantum, di cui la principale per un progetto di cooperazione interuniversitaria per 750.000 di Euro denominato Campus Italo – Cinese.

Rispetto all'assegnazione FFO 2009, l'importo accertato nel corso dell'esercizio risulta differente a causa di quote di anni precedenti comunicate ed incassate in ritardo e a quote di competenza del 2009 che invece sono state incassate nel corso dei primi mesi 2010 e che quindi non sono finite nel bilancio 2009.

- **Programmi di ricerca di interesse nazionale e di base**

L'importo accertato per questa voce è di 1.137.294,87 €, tali risorse si riferiscono principalmente a finanziamenti per la realizzazione di progetti di ricerca a valere sul fondo per gli investimenti nella ricerca di base FIRB (1.090.371,53 €), risorse registrate e ricevute a fine anno dopo che il Ministero è riuscito a sbloccare alcuni fondi che, se pur relativi a spesa già rendicontate dagli atenei, erano andate in perenzione.

- **Borse di studio post laurea**

Le assegnazioni del MIUR relative alle borse di dottorato di ricerca, scuole di specializzazione, corsi di perfezionamento, attività di ricerca post-laurea e post-dottorato ammontano a € 3.139.801,62 relativi all'assegnazione a valere sul capitolo Miur 1686. L'importo è aumentato del 33% rispetto all'anno precedente poiché a partire dal 2009 i criteri di assegnazione si sono basati sulla capacità dell'ateneo di reperire fonti finanziarie esterne per le borse di studio di dottorato, nonché sull'internazionalizzazione degli studenti, aspetti su cui il Politecnico ha fortemente investito negli ultimi anni.

- **Trasferimenti per l'edilizia**

Le risorse complessivamente accertate risultano essere pari a € 3.615.200 derivanti dall'Accordo di Programma, in base al quale il Politecnico a partire dal 1998 fino al 2011 ha ricevuto e riceverà un finanziamento per la realizzazione della Cittadella Politecnica.

- **Altri trasferimenti**

Complessivamente sono stati effettuati accertamenti per € 4.093.797, di cui gli importi più significati sono riferiti alle assegnazioni per il DM 198/2003 per un totale di € 2.546.297,15 e per il DM 350/03 art. 3

assunzioni di ricercatori per € 1.429.118.

Si fa presente che quest'ultima quota, non avendo potuto ancora procedere con le assunzioni, è stata accantonata nell'avanzo di amministrazione vincolato.

Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati

Di seguito vengono analizzati i contenuti della categoria di bilancio "Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati" seguendo il principio di destinazione nonostante i capitoli siano dettagliati per ente finanziatore e per tipologia di rapporto (finanziamenti/convenzioni), ciò al fine di poter comprendere meglio la dinamica delle poste.

- **Contributi e finanziamenti per progetti (ricerca, formazione, internazionalizzazione)**

In questa tipologia rientrano:

- gli accertamenti da parte delle Regioni ed altri Enti Locali, di importo complessivo pari a 18 Milioni di Euro che si suddividono in:
 - per progetti di ricerca per un totale di 13,4 Milioni di €, di cui € 1.661.291 per il progetto Visiting finanziato dalla Regione Piemonte.
 - per altre iniziative per un totale di 4,3 Milioni di Euro, di cui per progetti formativi per 2,6 Milioni di Euro finanziati quota parte (€ 1.633.000) dalla Regione Piemonte nell'ambito della Direttiva "Rafforzamento Lauree professionalizzanti" del Fondo Sociale Europeo;
 - gli accertamenti relativi a finanziamenti comunitari, di importo complessivo pari a circa 11,5 Milioni di Euro che si suddividono in:
 - Progetti di ricerca pari a circa 5 Milioni di Euro
 - Progetti di internazionalizzazione pari a circa 5,4 Milioni di Euro
 - Iniziative varie (Summer School, convegni, ...) pari a circa 890.000 €
 - gli accertamenti da altri Ministeri ed altri Enti Pubblici per progetti di ricerca pari a circa 600.000€ (nel 2008 erano pari a circa 447.000 €).

- **Finanziamenti per l'edilizia**

I finanziamenti per l'edilizia si riferiscono in prevalenza ai finanziamenti per il Progetto Cittadella, per cui sono stati accertati € 2.137.523 dalla Regione Piemonte, € 3.000.000 dalla Provincia di Torino e pari importo dal Comune di Torino. In considerazione della situazione finanziaria della Città di Torino, si sono accertate le sole quote incassate, non considerando le quote rendicontate o di competenza del 2009. Nel 2008 vi erano stati accertamenti dalla Regione Piemonte per circa 8 Milioni di Euro, 2 Milioni di Euro dalla Provincia di Torino e nessun contributo dalla Città di Torino.

Per realizzazione di interventi al Castello del Valentino sono stati accertati, sulla base dello stato avanzamento lavori, finanziamenti dalla Fondazione CRT per € 460.000 (nel 2008 tale accertamento è stato pari a 142.000 €).

- **Finanziamenti per borse di studio, di mobilità e assegni di ricerca**

I finanziamenti per borse di studio, di mobilità e assegni di ricerca per il 2009 ammontano a € 5.193.867,88 così dettagliate:

- enti locali per € 148.877,99, per mobilità circa 127.000 €
- altre Amministrazioni pubbliche per € 216.765,43, di cui quota parte (4.640 €) per mobilità
- Istituti e Fondazioni Bancarie per € 2.151.466,66, di cui circa 1 Milione di Euro dalla Compagnia di San Paolo (di cui a sua volta 650.000 Euro per mobilità) e 830.000 Euro dalla Fondazione CRT e la quota restante da altre fondazioni
- Da privati per € 2.551.649,08
- UE e altri organismi internazionali per € 125.108,72 di cui 31.000 per mobilità

Nel 2008 i contributi ammontavano complessivamente a circa 6,3 Milioni di Euro così dettagliati:

- Enti locali 1,9 Milioni di Euro
- Altre Amministrazioni pubbliche circa 592.000 €
- Istituti e Fondazioni Bancarie circa 1,4 Milioni di Euro
- Privati 2,3 Milioni di Euro
- UE e altri organismi internazionali circa 63.000 €

Si può quindi notare che sono diminuiti i finanziamenti dagli Enti Locali, mentre sono aumentati quelli delle fondazioni bancarie e dei privati.

- Finanziamenti derivanti da convenzioni per il funzionamento di sedi decentrate
I finanziamenti derivanti da convenzioni per il funzionamento delle sedi decentrate riguardano:
 - Il Campus di Verres: € 461.500 dalla Regione Valle d'Aosta (nel 2008 circa 1 Milione di Euro)
 - Il Campus di Mondovì: € 683.550 dalla città di Mondovì (nel 2008 circa 746.000 €)
 - Il Campus di Alessandria: € 267.500,00 dal Consorzio Alessandrino per lo sviluppo del Politecnico (nel 2008 circa 670.000 €)
 - Corsi di Ingegneria dell'Autoveicolo: € 1.500.000 dalla Fiat S.p.A. (nel 2008 circa 2,3 Milioni di Euro)
 - Corso di Ingegneria Logistica e Produzione a Bolzano: € 178.000 dalla Libera Università di Bolzano (nel 2008 circa 438.000 €)

Gli scostamenti in negativo sono stati determinati sia dalla riduzione degli importi di alcune convenzioni, sia da un'estrema cautela adottata dall'ateneo nell'effettuare gli accertamenti, in considerazione del fatto che alcune convenzioni sono in fase di ridefinizioni per via delle nuove strategie di ateneo sulle sedi decentrate.

- Finanziamenti per cattedre convenzionate
I finanziamenti derivanti da convenzioni con enti privati per il finanziamento di cattedre nel 2009 sono state pari a 904.000 Euro. Tale dato si discosta da quello riportato in PROPER per il fatto che in passato alcuni enti hanno erogato dei finanziamenti pluriennali che quindi coprono anche costi 2009 senza che nell'anno vi sia stato flusso finanziario.
- Altri finanziamenti provenienti da enti pubblici e privati
Gli accertamenti effettuati per finanziamenti di varia natura (contributi di liberalità, contributi per l'organizzazione di convegni, mostre), sono residuali e provengono sia da enti pubblici che da enti privati.

Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio

Questa categoria è composta principalmente dai trasferimenti effettuati da Dipartimenti/Centri nei confronti dell'amministrazione, le principali determinanti di questa voce che è variata rispetto al 2008 del 18,8%, sono i rimborsi per assegni di ricerca e per borse di studio.

Altre entrate

Questa voce presenta accertamenti cumulativi per circa 6,3 Milioni di Euro ed è formata:

- per circa 4 Milioni dall'incasso IVA,
- per il resto da altre entrate consistenti principalmente in rimborsi di varia natura da parte di società/enti di ricerca ospitati all'interno degli spazi della Cittadella Politecnica.

Accensione di mutui e prestiti - Linea di credito

Nel corso del 2009 sono stati effettuati accertamenti per € 7.400.000 a copertura delle spese di natura edilizia presso la Cittadella Politecnica previste nel contratto di finanziamento con BEI. Ad oggi l'importo

accertato non è ancora stato incassato, in quanto l'Ateneo sta valutando la possibilità di attivare un'operazione di mutuo interno.

A copertura della linea di credito, da settembre 2008 il Politecnico ha iniziato a incassare le quote trimestrali di affitti da GM (iscritte nel capitolo relativo alle entrate da attività commerciale), ciascuna pari a 487.500 Euro. Complessivamente la quota relativa al 2009 è stata pari a 1.950.000 Euro.

LE SPESE DI ATENEO

La tabella sotto riportata mette in evidenza le principali tipologie di spesa che l'Ateneo ha sostenuto nel corso dell'esercizio 2009. La tabella è dettagliata per nature, che non rispecchiano strettamente le categorie di bilancio; inoltre in essa sono riclassificate sempre per natura le registrazioni effettuate durante l'anno a valere sui capitoli per progetti (categoria di bilancio numero 5).

	2009	%	2008	%
Stipendi e compensi personale a tempo determinato e indeterminato, servizi al personale	113.781.898	44,33	111.334.181	41,36
Assegnisti di ricerca	14.091.167	5,49	10.575.808	3,93
Didattica complementare	6.712.533	2,61	7.731.017	2,87
Spese di funzionamento immobili	10.947.079	4,26	10.878.176	4,04
Spese per acquisto di beni e servizi	3.407.101	1,33	3.690.629	1,37
Spese per l'edilizia	16.046.378	6,25	40.857.434	15,18
Spese per la componente studentesca	21.677.061	8,44	19.930.450	7,40
Trasferimenti per l'informatica	5.314.768	2,07	6.290.750	2,34
Trasferimenti alla ricerca	46.245.295	18,02	40.945.030	15,21
Trasferimenti ricerca ad enti esterni	7.645.839	2,98	8.371.962	3,11
Rimborso mutui	1.266.667	0,49	0	0,00
Altro (Imposte/Rimborsi agli studenti/ Altri importi dovuti a terzi)	9.561.848	3,72	8.594.620	3,19
Totale senza partite di giro	256.697.634	100	269.200.058	100

Di seguito viene presentata un'analisi dettagliata delle voci di spesa riportate in tabella.

Stipendi e compensi

Il personale di ruolo in servizio al 31/12/2009 risultava composto, come da procedura PROPER, da 872 docenti e ricercatori e da 872 amministrativi e tecnici.

La tabella di seguito riportata illustra nel dettaglio la composizione del personale dell'Ateneo mettendone anche in evidenza le variazioni rispetto allo scorso anno.

	2009	2008
Professori ordinari	261	275
Professori Associati	246	249
Ricercatori Universitari	361	366
Assistenti e incaricati	4	6
Totale personale docente/ricercatore	872	896
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	795	797
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	77	47
Totale personale tecnico-amministrativo	872	844
Collaboratori ed Esperti Linguistici	6	6
Totale complessivo	1.750	1.746

Dai dati sopra esposti si può notare che il personale docente/ricercatore è diminuito di 24 unità per cessazione, mentre quello tecnico amministrativo è aumentato di 28 per effetto delle stabilizzazioni. L'incremento complessivo del personale è di 4 unità.

Le spese riportate nella voce "Stipendi e compensi personale a tempo determinato e indeterminato, servizi al personale" sono suddivise fra i vari ruoli, nel dettaglio:

	2009	2008
Professori di I e II fascia e ricercatori	€ 71.997.162,51	€ 69.790.471,51
Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	€ 28.161.339,06	€ 26.559.038,36
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	€ 322.816,03	€ 311.000,00
Totale personale di ruolo	€ 100.481.317,60	€ 96.660.509,87

La spesa per assegni fissi ed oneri connessi al personale di ruolo, come da procedura ministeriale PROPER risulta al 31/12/2009 pari a € 100.582.560. La differenza fra il dato di Ateneo e quello della procedura PROPER è dovuta fondamentalmente alla modalità di calcolo forfettaria degli oneri da parte di quest'ultima. Per quanto riguarda il rapporto AF/FFO puro registrato nel 2009 è stato dell'82% a fronte di un dato 2008 pari a 83,75%, variazione da imputare principalmente all'incremento dell'FFO registrato nell'anno (da circa 115,2 Milioni di Euro nel 2008 a 122,4 Milioni di Euro nel 2009).

Per quanto riguarda sempre la voce "Stipendi e compensi personale a tempo determinato e indeterminato, servizi al personale" di importo complessivo pari a circa 113,7 Milioni, essa è composta, oltre che dagli assegni fissi al personale, anche da:

	2009	2008
Compensi al personale su committenza esterna	3.348.783,01	3.053.976,81
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	2.763.407,15	2.825.075,03
Trattamento accessorio al personale tecnico - amministrativo	2.747.962,52	3.126.953,63
Servizio mensa	1.314.032,11	1.367.214,34
Arretrati al personale dipendente	614.116,55	1.166.168,36
Altri compensi al personale dipendente	611.744,64	825.330,45
Indennità di funzione	475.964,07	530.880,44
Retribuzione di posizione e di risultato al personale dirigente	442.406,48	485.334,45
Missioni e rimborso altre spese correlate	320.135,19	396.933,32
Altre spese e servizi a favore del personale	248.979,15	378.308,83
Formazione	224.296,22	222.013,21
Compensi per commissioni di concorso	162.430,60	195.251,30
Ricercatori a tempo determinato	26.322,72	100.231,07
	€ 13.300.580,41	€ 14.673.671,24

Si ricorda che la voce "Compensi al personale su committenza esterna" viene finanziata dall'attività conto terzi dell'ateneo. Nel trattamento accessorio sono compresi un importo pari a 128.808,59 € per compensi incentivanti all'edilizia del periodo 2006 – 2008.

Assegni di ricerca

Gli assegnisti di ricerca attivi al 31/12/2009 erano 712, lo scorso anno 577. La spesa totale registrata nell'anno è stata pari a € 14.091.166,93, in incremento rispetto all'anno precedente del 33%. Si fa presente che tale spesa è imputata per 13,9 Milioni di Euro sul capitolo degli assegni di ricerca e per circa 70.000 Euro sui capitoli dei progetti nella categoria interventi per la ricerca.

Didattica complementare

L'importo della "Didattica complementare" istituzionale delle facoltà ha registrato una diminuzione rispetto al valore del 2008, tale riduzione è coerente con le decisioni del Consiglio di Amministrazione che ne stabiliva una progressiva riduzione negli anni. Il capitolo nel suo complesso è pari a € 6.712.532,87, in questo ammontare sono compresi, oltre ai 5,6 Milioni di didattica complementare gestita dalle facoltà, i contratti per il ricambio generazionale (€ 458.270,27), la didattica del CLA (€ 51.837,65) e la didattica dei Master (€ 532.230,07).

Facoltà	FFF totale assegnato per didattica complementare inclusa la teledidattica 2008/2009	FFF totale assegnato per didattica complementare inclusa la teledidattica 2007/2008
Ing1	2.010.875	2.098.571
Ing2	187.051	206.478
Ing3	1.359.703	1.582.971
Ing4	552.545	600.047
Arch1	591.764	665.372
Arch2	916.235	964.733
Totale	5.618.173	6.118.173

Spese di funzionamento immobili

Di seguito è riportata la tabella del dettaglio della voce di spesa in oggetto, che mette in evidenza anche l'andamento nel tempo.

	2009	2008	Incr. %
Manutenzione ordinaria	2.366	3.147	-24,8
Utenze	5.492	4.850	13,2
Pulizia	1.603	1.487	7,8
Vigilanza, portierato, trasporti, altro	1.029	927	11,0
Locazioni	457	467	-2,1
Totale	10.947	10.878	0,6

Per quanto riguarda le spese sostenute per le utenze la tabella evidenzia un aumento rispetto al 2008, a causa dell'incremento delle tariffe ed all'aumento degli spazi serviti. La variazione per la spesa di pulizia è dovuta sostanzialmente ad una serie di interventi di pulizia straordinaria, a spese di giardinaggio ed all'adeguamento annuale ISTAT delle tariffe. L'incremento dei costi di vigilanza e portierato è stato causato dalla necessità di intensificare il servizio di sorveglianza a causa dell'aumento di furti ed all'occupazione studentesca di una parte degli spazi dell'Ateneo che ha comportato l'impossibilità di utilizzare il normale sistema di allarme notturno rendendo quindi necessaria la presenza di un sorvegliante.

Spese per acquisto di beni e servizi

Come si evince dalle tabelle qui di seguito riportate, le spese per l'acquisto di beni e servizi sono diminuite nel complesso del 7,7%.

	2009	2008	Variazione %
Spese beni di consumo			
Materiale di consumo	413.956,65	394.549,20	4,9
	413.956,65	394.549,20	4,9
Spese per servizi			
Rappresentanza, convegni, promozione	1.711,01	5.031,43	-66,0
Pubblicità	76.413,62	191.780,29	-60,2
Collaborazioni e consulenze	576.021,94	766.803,39	-24,9
Prestazioni di servizio	647.181,83	506.449,00	27,8
	1.301.328,40	1.470.064,11	-11,5
Spese di investimento o su beni patrimoniali			
Materiale bibliografico	39.045,16	42.608,72	-8,4
Impianti e attrezzature	386.625,91	442.346,97	-12,6
Attrezzature e infrastrutture tecnologiche (acquisto e noleggio)	72.122,27	56.190,00	28,4
Mobili e arredi	619.482,45	767.673,02	-19,3
Manutenzioni mobili, attrezzature, ...	227.903,20	203.893,40	11,8
Acquisto e gestione automezzi	54.626,71	58.138,99	-6,4
	1.399.805,70	1.570.851,10	-10,9
Altri servizi			
Assicurazioni	269.927,97	248.163,06	8,8
Noleggio attrezzature	22.082,00	7.001,3	215
	292.009,97	255.164,36	14,4
TOTALE	3.407.100,72	3.690.628,8	-7,7

Le principali ragioni del decremento sono da imputare all'attenzione dell'ateneo al contenimento della spesa che ha interessato tutte le spese non discrezionali quali pubblicità, impianti e attrezzature dell'amministrazione centrale, mobili e arredi, riviste e materiale bibliografico a supporto dell'attività amministrativa, le collaborazioni e consulenze (si ricorda che in tale voce sono compresi 160.660 di Euro per stages e tirocini formativi).

Spese per la componente studentesca

La categoria di bilancio relativa alla componente studentesca si divide in una quota destinata a borse di studio e ad altri interventi a favore degli studenti (di importo pari a 20,4 Milioni di Euro) e una quota relativa a progetti di internazionalizzazione che coinvolgono gli studenti (di importo pari a 1,2). La successiva tabella entra nel dettaglio della voce di borse ed altri interventi a favore degli studenti.

	2009	2008	Incr. %
Borse di studio post-lauream	8.677	9.239	-6,1
Erasmus, borse di mobilità e altre borse di studio	8.226	6.913	19,0
Altri interventi a favore degli studenti	3.526	3.778	-6,7
Totale	20.429	19.930	2,5

La voce è cresciuta complessivamente del 2,5%. La principale ragione di incremento è da imputarsi al finanziamento di borse per mobilità internazionale e altre borse (+19%). Nel corso dell'anno sono state erogate 4.730 mensilità Erasmus, circa 350 borse di studio per studenti stranieri iscritti ai corsi di studio dell'Ateneo, circa 900.000 Euro per borse di studio per attività presso i dipartimenti, 377.971 Euro di borse per acquisto di materiale didattico.

La voce per borse post-lauream è invece diminuita per effetto della politica di contenimento delle posizioni di dottorato avviata dall'ateneo anche in considerazione delle indicazioni ministeriali e del fatto che alcune borse fossero erogate direttamente da partner internazionali agli studenti senza passare per il bilancio del Politecnico.

Si segnala inoltre che per l'anno 2009 la Scuola Interpolitecnica ha modificato le modalità di ammissione, effettuando una call interna riservata ai dottorandi del primo anno senza finanziare borse specifiche.

La voce "Altri interventi a favore degli studenti" si compone di:

- borse di studio per tesi fuori sede (622.000 €)
- collaborazioni studentesche (150 ore) per 1,2 Milioni di Euro
- locazioni per studenti per circa 329.000 €
- progetti studenteschi per la costruzione di prototipi per circa 212.000 € (quota parte dei fondi per la progettualità studentesca, la restante quota pari a circa 288.000 € è stata assegnata come trasferimento ai Dipartimenti che hanno gestito direttamente i progetti).

La voce diminuisce principalmente per effetto dei minori trasferimenti a Polincontri conseguenti alle minori rendicontazioni relative ai progetti degli studenti e per la riduzione di alcune voci di spesa del Centro Linguistico di Ateneo.

Assegnazioni e trasferimenti (informatica, ricerca, ad enti esterni)

Nelle tabelle di seguito riportate si illustra il dettaglio della composizione delle assegnazioni e dei trasferimenti propri nei confronti di Dipartimenti/Centri.

	2009	2008	Variazione %
Assegnazioni di Ateneo per l'informatica			
Rete informatica	1.465.000,00	1.456.000,00	0,6
Altro IT	3.849.768,01	4.834.750,00	-20,4
	5.314.768,01	6.290.750,00	-19,8
Assegnazioni di Ateneo			
Funzionamento centri	3.164.600,00	3.167.000,00	-0,1
Finanziamento ricerca	1.838.679,96	2.565.589,53	-28,3
Materiale bibliografico	1.397.000,00	1.200.000,00	16,4
Altre iniziative	1.322.977,68	1.219.349,52	8,5
	7.723.257,64	8.151.939,05	-3,50
Trasferimenti fondi propri			
Progetti internazionali	4.946.505,77	4.718.052,08	4,8
Consulenze, contratti, analisi, prove, recupero IVA	15.121.237,04	13.835.344,39	9,3
Liberalità, Contributi vari ed altri incassi	4.808.880,99	4.995.339,25	-3,7
Progetti Mur	1.531.583,87	2.593.619,92	-40,9
Progetti Regione e FSN	12.113.829,58	6.650.734,98	82,1
	38.522.037,25	32.793.090,62	17,5
Totale	51.560.062,90	47.235.779,67	9,2

Come si evince dai dati, il Politecnico ha quindi mantenuto i finanziamenti al funzionamento delle strutture, i finanziamenti per incentivare la qualità della ricerca (pubblicazioni), ha incrementato i finanziamenti per la biblioteca in considerazione dei maggiori costi sostenuti per il patrimonio on-line, si è invece fatta un'operazione di forte contenimento rispetto ai costi dell'Information Technology. I finanziamenti per la ricerca sono stati minori rispetto al 2008 a causa della chiusura dei progetti LAQ e del mancato bando e quindi del cofinanziamento dei progetti PRIN.

Ad eccezione dei progetti MIUR, sono inoltre aumentati tutti i trasferimenti verso i Dipartimenti/Centri per risorse su progetti da loro direttamente procacciati. Da questo dato si evince la capacità che l'Ateneo ha di autofinanziarsi, capacità cresciuta rispetto al 2008 di circa il 9%, nonostante la crisi economica.

Oltre ai trasferimenti sopra riportati si aggiungono anche quelli verso organismi esterni partner di progetti di ricerca Europei, nazionali o regionali pari a 7,6 Milioni (di cui 7,1 Milioni a valere sul capitolo di bilancio dei trasferimenti e la quota restante sulla categoria n.5 dei progetti).

Rimborso mutui e interessi

L'esborso finanziario relativo a mutui e loro interessi ammonta a:

- rimborso mutui per circa 1,266 Milioni di Euro
- interessi passivi, comprensivi di quelli per il mutuo, 1.5 Milioni di Euro

Tali importi si riferiscono alla seguente situazione debitoria del Politecnico (certificata da BISS, banca erogatrice di entrambi i mutui in essere, in data 19 Aprile 2010):

- DETTAGLIO FINANZIAMENTO numero 0676090200
 - Importo stipulato originario: Euro 20.000.000,00
 - Data di stipula: 08/09/2004
 - Rimborso del capitale: in 30 rate semestrali posticipate uguali, ciascuna di Euro 666.666,67 al 15 giugno e 15 dicembre di ogni anno, a cominciare dal 15 dicembre 2009 e fino al 15 giugno 2024.
 - Corresponsione degli interessi: in 40 rate semestrali, al 15 giugno e 15 dicembre di ogni anno a cominciare dal 15 dicembre 2004 e fino al 15 giugno 2024.
 - Tasso di interesse: variabile nominale annuo, pari all'Euribor maggiorato di 0.265 p.p. per anno; R.C.G. eff/360 rilevato due giorni lavorativi precedenti la data di inizio di ciascun periodo di riferimento.
 - Debito residuo al 31/03/2010: Euro 19.333.333,33
 - Data scadenza finale: 15/06/2024
 - Scopo del finanziamento: piano di investimenti concernente l'ampliamento della sede universitaria sull'area delle ex Officine Grandi Riparazioni O.G.R. delle Ferrovie dello Stato denominato "Progetto Raddoppio".
- DETTAGLIO FINANZIAMENTO numero 0676090300
 - Importo stipulato originario: Euro 41.974.827,89
 - Data di stipula: 30/06/2005
 - Rimborso del capitale: in 30 rate semestrali posticipate uguali, ciascuna di Euro 1.399.160,93 al 15 giugno e 15 dicembre di ogni anno, a cominciare dal 15 giugno 2010 e fino al 15 giugno 2024.
 - Corresponsione degli interessi: in 40 rate semestrali, al 15 giugno e 15 dicembre di ogni anno a cominciare dal 15 dicembre 2005 e fino al 15 giugno 2024.
 - Tasso di interesse: variabile nominale annuo, pari all'Euribor maggiorato di 0.265 p.p. per anno; R.C.G. eff/360 rilevato due giorni lavorativi precedenti la data di inizio di ciascun periodo di riferimento.
 - Debito residuo al 31/03/2010: Euro 4 1.974.827,89
 - Data scadenza finale: 15/12/2024
 - Scopo del finanziamento, piano di investimenti concernente l'ampliamento della sede universitaria sull'area delle ex Officine Grandi Riparazioni O.G.R. delle Ferrovie della Stato denominato "Progetto Raddoppio".
- DETTAGLIO FINANZIAMENTO numero 0738990100
 - Importo stipulato originario: Euro 30.000.000,00
 - Banche finanziatrici: Banca OPI S.p.A., Dexia CREDIOP S.p.A. e Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A. riunite in Raggruppamento Temporaneo di Imprese (Banca OPI S.p.A. Quale Società Capogruppo e Mandatari)

- Importo stipulato BUS: 15.000.000,00
- Data di stipula: 28/07/2009
- Rimborso del capitale: in 50 rate semestrali posticipate costanti, alle scadenze del 15 giugno e 15 dicembre di ogni anno, a cominciare dal 15 giugno ovvero 15 dicembre immediatamente successivo alla data di erogazione di ciascuna quota.
- Corresponsione degli interessi: in 50 rate semestrali, al 15 giugno e 15 dicembre di ogni anno.
- Tasso di interesse: variabile nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi rilevato il secondo giorno lavorativo antecedente la data di ciascun utilizzo ovvero di decorrenza di ciascun periodo di interessi, maggiorato di 0,18 p.p.; r.g.c: eff/360.
- Debito residuo a 13/03/2010: €14.700.000,00
- Data scadenza finale: 15/06/2034 .
- Scopo del finanziamento: realizzazione di quota parte del progetto "Cittadella Politecnica".

Altro

Queste voci di importo totale pari a 8 Milioni di Euro, comprendono:

- le imposte, tasse e tributi vari per circa 1,7 Milioni di Euro
- i versamenti IVA per circa 2,3 Milioni di Euro,
- altri trasferimenti verso organismi esterni per 1,7 Milioni di Euro,
- trasferimenti al bilancio dello Stato per norma di legge (296.000€) relativi per la quasi totalità dell'importo al 10% della contrattazione integrativa,
- rimborso tasse studentesche per circa 289.000 €
- partecipazioni a consorzi e associazioni per circa € 328.000. Importo ridotto rispetto all'anno precedente (-7,8%) per effetto di decisioni degli organi di governo a seguito delle indicazioni ministeriali. Si veda l'allegato che riporta l'elenco delle partecipazioni di ateneo attive al 31/12/2009 con il loro relativo valore patrimoniale.
- spese per attività istituzionali € 525.864

Spese per l'edilizia

In merito agli impegni per l'edilizia, che ammontano complessivamente a 16 Milioni di Euro per investimenti, si evidenzia una diminuzione per gli investimenti riconducibile al completamento di alcune opere edili nel corso dell'anno in esame.

Nel corso del 2009 sono stati conclusi o sono proseguiti i lavori per la realizzazione di numerosi interventi edili che vanno ad affiancare la realizzazione del Progetto "Cittadella Politecnica".

In particolare sono state effettuate ed eseguite dal Servizio Edilizia:

- **Opere di Manutenzione straordinaria**

Come ogni anno sono stati avviati gli appalti per l'esecuzione delle opere di manutenzione straordinaria delle varie sedi dell'Ateneo.

- **Prosecuzione delle azioni previste nella Programmazione Annuale adottata**

La programmazione ha contemplato interventi per la riqualificazione degli spazi, la riqualificazione impiantistica e soprattutto l'adeguamento alle norme vigenti in materia di sicurezza (spazi non ancora considerati). Inoltre proseguono le opere legate alla riqualificazione ed al restauro del complesso del Valentino grazie a finanziamenti esterni.¹

Tra gli interventi realizzati o in fase di ultimazione si segnalano:

- Sistemazione della copertura del fabbricato "Aule M" con rifacimento dei canali di gronda per lo smaltimento delle acque meteoriche -Sede della Cittadella Politecnica
- Realizzazione di un nuovo impianto di produzione e di distribuzione di forza motrice privilegiata -Sede di C.so Duca degli Abruzzi
- Sostituzione di due impianti ascensore presso il fabbricato S2Q – Sede di C.so Duca degli Abruzzi
- Adeguamento delle protezioni delle cabine di trasformazione – Sede C.so Duca degli Abruzzi
- Restauro delle facciate lato Manica Chevalley e Cortile sud – Sede del Castello del Valentino
- Completamento dell'impianto di condizionamento Manica Chevalley (zone A e B) – Sede del Castello del Valentino
- Realizzazione dell'impianto di spegnimento presso la Biblioteca Centrale della Facoltà di Architettura – Sede del Castello del Valentino

Di alcuni interventi, previsti nel Piano Annuale 2009, è stata avviata la progettazione (Sostituzione serramenti del Gruppo3, Sede di C.so Duca) oppure si sta per avviare l'appalto (Riqualificazione Manica sud del Castello del Valentino) o, ancora, si sta per consegnare i lavori (Restauro della facciata lato Orto Botanico –Sede del Castello del Valentino)

Alcuni lavori sono stati procrastinati al 2010 per mancanza di finanziamenti (Adeguamento alla normativa in materia di sicurezza delle Aule 8-12-14) o per problemi di cantierabilità (scala di sicurezza fabbricato 4M).

- **Studi di fattibilità e progetti preliminari propedeutici alla richiesta di finanziamenti**

Sono stati redatti gli studi di fattibilità ed è stata allestita la progettazione a livello preliminare di interventi presso le Sedi dell'Ateneo nell'ottica di una efficace presentazione delle politiche edilizie dell'Ateneo ad Enti locali e potenziali finanziatori pubblici e privati.

In particolare nell'ottica di realizzare i seguenti interventi

- Realizzazione dell'ampliamento dei locali della mensa studenti collocata nell'edificio ex Tornerie
- Riqualificazione di un insieme di fabbricati del Politecnico nell'ottica della autosufficienza energetica

- **Realizzazione della Cittadella Politecnica**

Relativamente agli interventi da realizzarsi in quest'area si segnala pertanto che nel corso del 2009:

- È stato ultimato l'inserimento di pannelli fotovoltaici sulla copertura delle ex Fucine
- Proseguono i lavori per il completamento degli edifici D1, D2 e per la struttura dell'edificio D5
- È stato realizzato il Completamento del fabbricato ex Fucine
- Sono state eseguite le previste modifiche dei fabbricati esistenti
- Si stanno concludendo i lavori per la riqualificazione dell'area verde della Corte interrata.
- Si è conclusa la fase definitiva della progettazione relativa al parcheggio pluripiano interrato con sistemazione a verde dell'area soprastante.

Inoltre è stato sottoscritto il Collaudo degli Edifici Scavalchi e Maniche d'Approdo ad eccezione del collaudo tecnico relativo ai rivestimenti di facciata in materiale lapideo. Per gestire la problematica delle pietre in facciata è stato nominato un collaudatore ad hoc.

Riclassificazione del bilancio e confronto preventivo-consuntivo

I risultati dell'esercizio 2009, confrontati con i dati del 2008, sono sinteticamente riportati nelle seguenti tabelle 1 e 2 (la tabella 2 dettaglia i dati della tabella 1). In tali tabelle si fa distinzione tra "entrate proprie" ed "entrate per trasferimento". Tra le prime sono state inserite tutte quelle entrate per cui l'Ateneo o le strutture autonome hanno reperito finanziamenti (attività c/terzi, bandi di ricerca ministeriali, comunitari o regionali, ecc.). Tra quelle per trasferimento vi sono le entrate per l'edilizia universitaria e le entrate dal Miur per FFO e programmazione.

Tra le uscite, per coerenza con le entrate, compaiono i trasferimenti verso i centri autonomi finalizzati alla realizzazione dei progetti procurati dai centri stessi. Rispetto agli schemi di bilancio, tale tabella riporta le poste di entrata al netto di quanto l'Ateneo trasferisce ad altri enti di ricerca partner nei progetti (circa 7,6 Milioni di Euro nel 2009) e alla restituzione delle tasse agli studenti (289 Mila Euro). Per coerenza, tali poste non compaiono tra le uscite. Le tabelle sono inoltre al netto delle partite di giro.

Il dato sui trasferimenti ad altri enti è particolarmente significativo perché dimostra come il Politecnico nel corso dell'anno sia riuscito a coordinare un numero consistente di progetti rilevanti.

Tabella 1 – Analisi di dettaglio del risultato di gestione

ENTRATE	2009	2008	% 2009	% 2008
Entrate proprie senza c/terzi e non vincolate a progetti	24.621.416	25.024.005	9,65	9,15
Entrate proprie vincolate a progetti	47.975.723	58.726.198	18,79	21,47
C/terzi	20.303.012	18.153.278	7,95	6,64
Trasferimenti	134.698.065	130.472.011	52,77	47,71
Altre entrate	27.664.176	41.098.594	10,84	15,03
Totale entrate	255.262.391	273.474.086	100,00	100,00

SPESE	2009	2008
Stipendi, compensi, altre spese a favore del personale	120.494.432	119.065.199
Assegni di ricerca	14.091.167	10.575.808
Spese di funzionamento immobili	10.947.079	10.878.176
Altre spese per le attività delle strutture di ateneo	6.595.749	6.995.982
Assegnazioni di ateneo ai Dipartimenti/Centri	7.726.188	8.151.939
Assegnazioni per l'informatica	5.314.768	6.290.750
Trasferimenti Dipartimenti/Centri fondi propri	38.519.107	32.793.091
Spese per immobili	16.046.379	40.857.434
Interessi passivi	1.537.590	3.288.204
Rimborso mutui (quota capitale)	1.266.667	0,00
Altri oneri finanziari e tributari	4.020.233	1.237.228
Spese componente studentesca	21.677.061	19.930.450
Altre spese, organi universitari	525.864	506.027
Totale spese	248.762.283	260.570.288

RISULTATI GESTIONALI	2009	2008
Entrate accertate al netto delle partite di giro	255.262.391	273.474.086
Spese impegnate al netto delle partite di giro	248.762.282	260.570.287
Avanzo/Disavanzo	6.500.109	12.903.799
Avanzo di amministrazione anni precedenti	52.720.812	39.595.001
Avanzo di gestione	59.220.922	52.498.800
Riduzione dei residui attivi	-1.375.653	-1.951.895
Economie di liquidazione dei residui passivi	5.297.493	2.173.908
Avanzo di amministrazione	63.142.762	52.720.812
di cui già riassegnato in sede di bilancio di previsione	29.520.602	30.961.000

Si fa presente che le economie di liquidazione dei residui passivi sono sostanzialmente riconducibili ad impegni dovuti a spese edili cancellati per l'istituto della perenzione (circa 4,5 Milioni di Euro) il cui importo è stato quasi completamente riassegnato a bilancio preventivo 2010 (riassegnazione di circa 4,1 Milioni di Euro).

Tabella 2 – Specificazione delle voci di tabella 1

	2009	2008
Entrate proprie senza c/terzi e senza vincolate		
Tasse e contributi	24.662.155,10	24.158.312,03
Rimborso tasse e arrotondamenti	-289.513,30	-257.807,61
Quota ateneo prestazioni servizio	190.969,40	154.735,04
Rendite finanziarie	46.218,26	960.776,64
Rendite patrimoniali	11.586,61	7.989,24
	24.621.416,07	25.024.005,34
Entrate proprie vincolate a progetti		
Progetti ricerca regione ed enti locali	15.714.580,11	16.157.148,88
Contributi e finanziamento ricerca UE e altri enti internazionali	10.772.300,04	14.255.926,24
Progetti formativi cofinanziati da UE e Regione	2.619.531,25	1.230.100,82
Trasferimenti per liberalità a favore dei centri autonomi	2.733.745,83	3.849.573,07
Mur progetti e finanziamenti destinati	9.507.844,64	12.619.098,53
Trasferimenti altri finalizzati	14.273.559,67	18.986.312,70
Trasferimenti ad altre università ed enti (coordinatori progetti)	-7.645.838,80	-8.371.962,47
	47.975.722,74	58.726.197,77
	72.597.138,81	83.750.203,11
Entrate proprie + c/terzi		
Quota c/terzi vincolata	20.303.011,77	18.153.278,41
	92.900.150,58	101.903.481,52
Trasferimenti		
FFO e quota riequilibrio	122.489.424,00	116.320.158,00
Trasferimenti per edilizia da pubb e privati	8.593.441,00	10.536.853,00
Trasferimenti per edilizia da Mur	3.615.200,00	3.615.000,00
	134.698.065,00	130.472.011,00
Altro		
Poste compensative di spese	16.278.783,11	14.248.501,09
Linea di credito	7.400.000,00	21.573.612,00
Altre entrate	3.985.392,59	5.276.480,86
	27.664.175,70	41.098.593,95
	255.262.391,28	273.474.086,47

Nella voce poste compensative sono compresi i trasferimenti compensativi da parte delle strutture interne (circa 13,9 Milioni di Euro), le altre entrate e gli arrotondamenti.

	2009	2008
Spese complessive		
Stipendi, compensi, altre spese a favore del personale (compresi assegni di ricerca)	134.585.597,81	129.641.006,87
Spese di funzionamento immobili	10.947.079	10.878.176
Altre spese per le attività delle strutture di ateneo	6.595.748,66	6.995.982,13
Assegnazioni di ateneo ai Dipartimenti/Centri	7.726.187,64	8.151.939,05
Assegnazioni per l'informatica	5.314.768,01	6.290.750,00
Trasferimenti Dipartimenti/Centri fondi propri	38.519.107,25	32.793.090,62
Spese per immobili	16.046.379	40.857.434
Interessi passivi	1.537.589,99	3.288.203,50
Rimborso mutui (quota capitale)	1.266.666,67	0,00
Altri oneri finanziari e tributari	4.020.232,89	1.237.228,19
Spese componente studentesca	21.677.060,62	19.930.450,40
Altre spese, organi universitari	525.864,32	506.027,00
	248.762.282,02	260.570.287,42
Avanzo/Disavanzo	6.500.109,26	12.903.799,05

Di seguito si presenta un'analisi della composizione delle entrate e delle spese dell'Amministrazione Centrale del Politecnico, mettendo a confronto, oltre che gli esercizi 2009 e 2008, il bilancio di previsione 2009 assestato con i dati di bilancio effettivamente attuati. Le entrate sono classificate sulla base delle categorie di bilancio, sul fronte delle spese alcune categorie sono state ulteriormente specificate al fine di rendere maggiormente significativo il confronto tra dati 2008 e 2009.

TIPOLOGIE DI ENTRATA

CATEGORIE DI ENTRATA	Consuntivo 2009	Previsione asestata 2009	Consuntivo 2008 *	Variazioni %	
				Consuntivo 09 vs Preventivo 09	Consuntivo 09 vs Consuntivo 08
Tasse e contributi da studenti	24.662.155,10	24.386.150,00	24.158.312,03	1,13	2,09
Attività commerciale	20.493.981,17	20.585.050,22	18.308.013,45	-0,44	11,94
Trasferimenti dal MUR	135.612.468,64	133.009.742,55	132.554.256,53	1,96	2,31
Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da enti pubblici e privati	54.707.157,90	65.834.300,96	65.015.914,71	-16,90	-15,86
Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio	13.943.133,71	14.531.293,52	11.733.465,67	-4,05	18,83
Altre entrate	6.378.846,86	6.666.026,32	8.760.282,16	-4,31	-27,18
Accensione di mutui e prestiti	7.400.000,00	7.400.000,00	21.573.612,00	0,00	-65,70
Partite di giro	77.565.095,66	79.998.897,00	74.930.798,90	-3,04	3,52
Avanzo	64.251.832,63	40.387.659,65	52.720.812,31	59,09	21,87
TOTALE	405.014.671,67	92.799.120,22	409.755.467,76	3,11	-1,16

TIPOLOGIE DI SPESA

CATEGORIE DI SPESA	Consuntivo 2009	Previsione asestata 2009	Consuntivo 2008 *	Variazioni %	
				Consuntivo 09 vs Preventivo 09	Consuntivo 09 vs Consuntivo 08
Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale	120.494.430,88	123.204.713,86	119.065.198,43	-2,20	1,20
Acquisto di beni e servizi	3.407.100,72	4.496.697,38	3.690.628,80	-24,23	-7,68
Gestione strutture immobiliari	10.947.079,60	12.596.850,94	10.878.175,81	-13,10	0,63
Servizi per gli studenti	21.677.060,62	25.412.322,37	19.930.450,40	-14,70	8,76
Interventi per la ricerca	15.449.888,44	17.413.674,23	14.020.182,02	-11,28	10,20
Funzionamento organi di governo	525.864,32	688.142,27	506.027,00	-23,58	3,92
Edilizia	16.046.378,56	26.403.324,79	40.857.433,85	-39,23	-60,73
Altre spese	749.348,58	1.216.532,49	781.587,31	-38,40	-4,12
Rimborso di mutui	1.266.666,67	12.000.000,00	0,00	-89,44	-
Oneri finanziari e tributari	5.557.822,88	9.245.156,84	4.525.431,69	-39,88	22,81
Trasferimenti interni	51.381.748,24	67.385.924,06	47.020.745,25	-23,75	9,27
Trasferimenti verso organismi esterni	9.194.244,61	12.736.883,99	7.924.196,94	-27,81	16,03
Partite di giro e contabilità speciali	77.565.095,66	86.348.897,00	74.930.798,90	-10,17	3,52
TOTALE	334.262.729,78	399.149.120,22	344.130.856,40	-16,26	-2,87
Avanzo di gestione	70.751.941,89		65.624.611,36		7,81

(*) Si fa presente che i dati 2008 non sono strettamente identici al consuntivo dell'anno ma frutto di una riclassificazione per renderli omogenei al 2009, essendo stata introdotta nel 2009 una voce specifica per i progetti di internazionalizzazione.

Per quanto riguarda le spese, gli scostamenti in negativo di tutte le voci sopra riportate tra la previsione assestata ed il consuntivo 2009, sono dovuti principalmente al fatto che alcune previsioni di spesa erano vincolate ad assegnazioni esterne, di conseguenza la riduzione della voce di entrata "Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da enti pubblici e privati" ha necessariamente comportato anche la riduzione delle spese relative. La seconda ragione della variazione è imputabile al rinvio di alcune spese al 2010, l'avanzo di amministrazione vincolato a fine anno è stato pari infatti a 53,2 Milioni di Euro (contro i 48 Milioni di Euro dell'anno precedente) e in sede di bilancio preventivo 2010 per la realizzazione di iniziative rimandate nel tempo ne sono stati riassegnati 23,1 Milioni di Euro.

Entrando nel dettaglio delle principali poste, la variazione nella voce "Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale" è motivabile per quanto riguarda le voci stipendiali ad una sovrastima degli importi degli emolumenti erogabili nel corso del 2009 (circa 800.000 Euro) dovuta alla non trasformazione in assunzioni dei concorsi di docenti e ricercatori in atto e che erano previsti nel bilancio per un importo pari a circa due mensilità e alla non conclusione di alcuni procedimenti di ricostruzione carriera per cui nel bilancio 2010 sono stati previsti i relativi arretrati. La residua variazione nella voce "Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale" è motivabile al rinvio all'anno successive di alcune attività finanziate.

La variazione nella voce "Acquisto di beni e servizi" è da imputarsi ad economie sul fronte delle prestazioni di servizio nell'ambito di alcuni progetti gestionali i cui importi sono stati riassegnati a bilancio di previsione 2010 (circa 200.000 €), ad un'attenzione di Ateneo di contenimento dei costi per l'acquisto di materiale di consumo ed attrezzature per gli uffici dell'amministrazione centrale pari a circa 500.000 Euro ed a un risparmio di circa 300.000 Euro sugli importi preventivati per le collaborazioni.

La variazione nella voce "Gestione delle strutture immobiliari" è imputabile ad impegni di spesa non effettuati entro l'anno e rimandati al 2010. Nel bilancio di previsione 2010 sono stati, infatti, riassegnati circa 400 Mila Euro per utenze e 1 Milione di Euro per manutenzione degli immobili.

La variazione nella voce "Servizi per gli studenti", che risulta in diminuzione rispetto al preventivo assestato del 14%, anche se in aumento rispetto al 2008 del 29%, è riconducibile a minori spese per progetti di didattica e di internazionalizzazione pari a circa 2,2 Milioni, di cui 1,4 Milioni sono state riassegnate nel 2010 come avanzo vincolato e la restante parte sono economie per progetti non attivati perché è venuto meno il finanziamento relativo.

La voce "Interventi per la ricerca" ha avuto una diminuzione rispetto alla previsione assestata in conseguenza alle minori entrate accertate su questo fronte.

La posta "Funzionamento organi di governo" è diminuita principalmente a causa di economie su progetti, in particolare iniziative del centro master, finanziati dall'esterno che si è provveduto a riassegnare nel 2010 come avanzo vincolato.

Per quanto riguarda l'Edilizia, la variazione è legata al fatto che nel bilancio di previsione erano state previste tutte le risorse necessarie all'attivazione dei progetti, nonché le loro fonti di finanziamento, mentre nel consuntivo emergono gli impegni effettivi e la quota di finanziamenti di competenza, stimati sulla base dello stato avanzamento lavori. Vi sono state poi economie del 2009 riassegnate nel bilancio di previsione 2010 per manutenzione ordinaria e straordinaria (circa 3 Milioni di Euro) e ulteriori 3 Milioni di Euro vincolati nell'avanzo di amministrazione.

Gli "Oneri finanziari e tributari" si sono ridotti per effetto del minor tasso variabile sui mutui registrato nell'anno e della conseguente riduzione della spesa per interessi passivi.

I "Trasferimenti interni" e i "Trasferimenti verso organismi esterni" sono diminuiti in coerenza con la riduzione dei finanziamenti su Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da enti pubblici e privati ed all'andamento.

Le variazioni di bilancio nell'anno

Nel corso dell'esercizio 2009 sono state fatte variazioni di bilancio per complessivi € 18.902.000, giustificate in entrate da maggiori e minori accertamenti e/o previsioni, ed in uscita, oltre che dalla ripartizione nelle spese delle maggiori entrate e dalla ricaduta delle minori entrate, dal parziale utilizzo dell'avanzo di Amministrazione 2008 e da assestamenti tra capitoli.

Nella tabella di seguito riportata sono indicati gli importi cumulati sui diversi capitoli registrati nell'anno, considerando solo i capitoli che hanno avuto una variazione maggiore di €20.000.

ENTRATE (mila €)

Assegnazione dell'avanzo di Amministrazione	9.427
Proventi da attività commerciale	4.124
Trasferimenti dallo Stato funzionamento e programmazione	4.044
Borse di studio finanziate dal MUR	-609
Finanziamenti da altri Ministeri	77
Convenzioni e Accordi di programma con Regione e altri Enti Locali	30
Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali	-1.403
Finanziamenti da Regione e altri Enti locali (edilizia)	-9.724
Convenzioni e Accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche	-257
Convenzioni e Accordi di programma con Istituti e Fondazioni Bancarie	200
Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie	1.123
Convenzioni e Accordi di programma con privati	22
Finanziamenti da privati	360
Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali	543
Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione	1.455
Trasferimenti interni per IVA	95
Incasso IVA	785
Altre entrate	803
Mutui e garanzie credito	1.400
Partite di giro	6.350

SPESE (mila €)

Stipendi al personale docente e ricercatore di ruolo	978
Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo indeterminato	332
Stipendi al personale tecnico - amministrativo e al personale dirigente a tempo determinato	-396
Arretrati al personale dipendente	-459
Altri compensi al personale dipendente	220
Trattamento accessorio al personale tecnico - amministrativo	488

SPESE (mila €)

Compensi al personale su committenza esterna	1.065
Didattica complementare e supplenze	98
Compensi per commissioni di concorso	-222
Missioni e rimborso altre spese correlate	37
Altre spese e servizi a favore del personale	200
Acquisto mobili e arredi	22
Collaborazioni esterne	-36
Prestazioni di servizio	196
Traslochi e facchinaggio	65
Vigilanza	45
Utenze varie	900
Borse di studio post-laurea	610
Borse di studio mobilità internazionale	301
Altre borse di studio	81
Progetti per il miglioramento dei servizi agli studenti	-500
Altri interventi a favore degli studenti	130
Spese per progetti didattici e di internazionalizzazione	1.747
Assegni di ricerca	690
Spese per progetti di ricerca internazionali (Amministrazione)	59
Spese per progetti Regione e Enti Locali (Amministrazione)	-115
Visiting professor e relatori a convegni	-427
Manutenzione straordinaria edifici	30
Spese per la nuova sede	-4.529
Altre spese	67
Fondo di riserva	-368
Imposte, tasse e tributi vari	945
Versamenti IVA	880
Trasferimento interno per progetti Unione Europea e internazionali	397
Trasferimento interno per progetti da Regione e Enti Locali	1.215
Trasferimento interno per progetti da altri Ministeri e Enti pubblici	77
Trasferimento interno per attività commerciale	3.509
Trasferimento interno per altro	1.185
Trasferimenti vs organismi esterni per progetti di ricerca	2.545
Altri trasferimenti verso organismi esterni	158
Trasferimenti al bilancio dello Stato per norme di legge	287
Partite di giro	6.350

Analisi consolidata delle spese

Di seguito si presenta un'analisi consolidata (Amministrazione Centrale e strutture autonome) delle spese. Non viene presentata la speculare situazione consolidata sulle entrate perché l'organizzazione dei processi contabili del Politecnico, in essere fino al 31/12/2009, prevedeva l'incasso di tutte le entrate e il successivo trasferimento alle strutture con autonomia, e quindi il bilancio dell'Amministrazione centrale era naturalmente consolidato.

Uniche eccezioni sono gli interessi attivi per cui i Centri nel 2009 hanno introitato € 379.540 e alcuni trasferimenti di risorse tra Centri stessi (€ 680.958,74).

Al fine di consolidare le spese sono state tolte dal bilancio dell'Amministrazione Centrale e dai bilanci delle strutture le poste di trasferimento interno.

	Ammin Centrale A 2009	Unità gestione B 2009	A+B 2009	%	A+B 2008
Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale	120.716.652	321.846	121.038.498	49,44	118.106.022
Acquisto beni e servizi	3.067.654	8.341.005	11.408.659	4,66	12.455.105
Gestione strutture immobiliari	10.958.158	2.279.439	13.237.597	5,41	12.705.795
Servizi per gli studenti	21.123.805	428.727	21.552.532	8,80	17.310.158
Interventi per la ricerca	15.121.735	23.116.974	38.238.709	15,62	37.728.717
Funzionamento organi di governo	552.614	65.111	617.724	0,25	490.250
Edilizia	21.666.619	0	21.666.619	8,85	37.757.711
Altre spese	1.960.564	97.487	2.058.051	0,84	872.735
Oneri finanziari e tributari	5.554.284	19.154	5.573.438	2,28	4.541.617
Trasferimento verso organismi esterni	9.360.966	59.273	9.420.239	3,85	7.592.964
Totale	210.083.050	34.729.015	244.812.065	100	249.561.075

Dalla tabella si evince che sommando i dati dell'Amministrazione e strutture autonome, le spese dell'Ateneo risultano in diminuzione rispetto al 2008 di circa il 2%. Se dal totale si tolgono però le spese per l'edilizia, il dato 2009 cresce del 5,4% rispetto al 2008.

Situazione finanziaria

L'avanzo accertato di amministrazione alla chiusura dell'esercizio finanziario 2009 risulta, come messo in evidenza nelle tabelle di seguito riportate, essere pari a euro 63.142.761,69.

ATTIVO

Avanzo finanziario al 01/01/2009	13.958.214,88
Entrate accertate nell'esercizio 2009	340.762.839,04
TOTALE ATTIVO	354.721.053,92

PASSIVO

Spese impegnate nell'esercizio	334.262.729,78
AVANZO DI COMPETENZA AL 31/12/2009	20.458.324,14

Variazione dei residui

PASSIVO

Residui pagati	43.620.727,63
Al 31/12/2009	4.041.315,93
	47.662.043,56

ATTIVO

Incassati	76.947.215,28
Al 31/12/2009	13.399.265,83
	90.346.481,11

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2009	63.142.761,69
--	----------------------

Di questo avanzo 53,2 Milioni di Euro risultano essere vincolati e i restanti 10,4 Milioni di Euro liberi.

Al fine della completezza di analisi sulla situazione finanziaria e di indebitamento dell'ateneo, la successiva tabella illustra i calcoli sottostanti all'indebitamento effettuati come da Decreto Interministeriale (D.I. 1 settembre 2009, n. 90).

	2009	2008
Costo indebitamento	2.746.667	3.288.204
FFO, Fondo per assunzioni di ricercatori di cui alla legge 350/2003 Come risultante da procedura PROPER (+)	122.457.317,00	115.283.245
Entrate da convenzioni per cattedre PROPER (+)	1.821.368	1.528.701
Programmazione (+)	1.136.951	1.401.323
Edilizia (+)	3.615.200	3.615.000
Tasse e contributi (+)	24.662.155,10	24.158.312
Rimborso tasse e arrotondamenti (-)	-289.513,30	-257.807,61
Costi per il personale come da procedura PROPER (senza sconti) (-)	-100.582.560	-96.544.213
Valore denominatore	52.820.917,80	49.184.560
Indice di indebitamento	5,2%	6,69%

Dalla tabella si evince una diminuzione del costo dell'indebitamento tra il 2008 e il 2009, nonostante nel 2008 si stesse pagando la sola quota interessi dei mutui, mentre nel 2009 si è iniziata a pagare anche la quota capitale. Ciò è motivabile dal fatto che i mutui del Politecnico sono stati sottoscritti a tasso variabile (su base Euribor 6 mesi) e quindi l'andamento elevato dei tassi nel 2008 ha determinato un ingente esborso finanziario, nonostante non vi sia stato alcun abbattimento del capitale.

Situazione patrimoniale

La situazione patrimoniale di seguito riportata per l'esercizio 2009 è di tipo consolidato, in quanto comprensiva anche dei dati patrimoniali delle strutture con autonomia contabile, quali dipartimenti e centri. La variazione patrimoniale netta nel 2009 è di -61.332.295. Tale variazione, chiaramente di tipo straordinario, è da imputarsi all'operazione di ricognizione inventariale iniziata nel corso del 2008 e approvata dal Consiglio di Amministrazione il 22 dicembre 2009 e nelle settimane antecedenti dai Consigli di Dipartimento/Centro di ciascuna struttura. La variazione è particolarmente consistente perché oltre alla ricognizione fisica e all'individuazione dei beni erroneamente inventariati, è stato allineato l'inventario CIA con quanto verrà riportato nel primo Stato Patrimoniale di Ateneo e quindi sono stati esclusi numerosi beni già interamente ammortizzati.

Si riporta di seguito la variazione patrimoniale delle principali poste costituenti la situazione patrimoniale.

Beni immobili

DESCRIZIONE	CONSISTENZA AL 01.01.2009	AUMENTI	DIMINUZIONI	CONSISTENZA AL 31.12.2009
Fabbricati e terreni edificabili	429.566.541,66	3.863.492,92	0,00	433.430.034,58
Immobilizzazioni in corso o acconti	41.640.861,79	15.866.664,83	1.444.762,68	56.062.763,94

CATEGORIE INVENTARIABILI	STRUTTURE	Patrimonio iniziale	Aumenti	Diminuzione	Patrimonio finale
Mobili, arredi, macchine per ufficio					
	Amministrazione Centrale e CAG	3.912.522	141.287	-1.688.995	2.364.815
	Strutture con Autonomia	6.780.570	340.905	-2.672.051	4.449.424
	Totale	10.693.092	482.192	-4.361.046	6.814.239
Materiale bibliografico					
	Amministrazione Centrale e CAG	654.284	32.041	0	686.325
	Strutture con Autonomia	27.938.080	1.491.224	-424	29.428.879
	Totale	28.592.364	1.523.265	-424	30.115.205
Collezioni scientifiche					
	Amministrazione Centrale e CAG	1.028.216	2.915	-2.500	1.028.631
	Strutture con Autonomia	2.354	354	-322	2.386
	Totale	1.030.570	3.269	-2.822	1.031.017
Strumenti tecnici, attrezzature in genere					
	Amministrazione Centrale e CAG	16.003.132	154.571	-12.178.450	3.979.253
	Strutture con Autonomia	85.892.317	6.889.522	-52.461.859	40.319.981
	Totale	101.895.449	7.044.093	-64.640.308	44.299.233
Automezzi e altri mezzi di trasporto					
	Amministrazione Centrale e CAG	139.218	0	-41.749	97.469
	Strutture con Autonomia	262.646	29.100	-23.190	268.556
	Totale	401.864	29.100	-64.939	366.026
Altri beni mobili					
	Amministrazione Centrale e CAG	133.090	0	-99.604	33.486
	Strutture con Autonomia	1.505.504	15.149	-1.260.221	260.432
	Totale	1.638.594	15.149	-1.359.825	293.918
Totale Patrimonio beni mobili					
	Amministrazione Centrale e CAG	21.870.462	330.814	-14.011.297	8.189.979
	Strutture con Autonomia	122.381.471	8.766.256	-56.418.067	74.729.659
	Totale	144.251.933	9.097.069	-70.429.364	82.919.638
Variazione netta		-61.332.295			

Conto dei residui

L'importo dei residui presenti nel bilancio consuntivo 2009 è stato verificato attentamente anche al fine della corretta migrazione dei dati nella contabilità economico-patrimoniale del Politecnico attiva dal 1° gennaio 2010.

Residui attivi

L'importo complessivo dei residui attivi al 01/01/2009 risultava essere pari a 91.722.133,65 euro, di tale cifra nel corso dell'esercizio è stato incassato circa l'83%.

I residui attivi provenienti da esercizi passati e da conservare riguardano in particolar modo le seguenti voci:

- € 1.020.000 per Convenzioni e Accordi di programma con privati
- € 3.898.975,85 per Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie
- € 3.475.169,07 per Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali
- € 1.308.925,08 per Progetti di ricerca finanziati dal MUR
- € 824.764,00 per Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione

Nella seguente tabella è riportata sinteticamente la situazione dei residui attivi provenienti da esercizi precedenti il 2009. tale situazione viene presentata nel dettaglio nelle pagine seguenti.

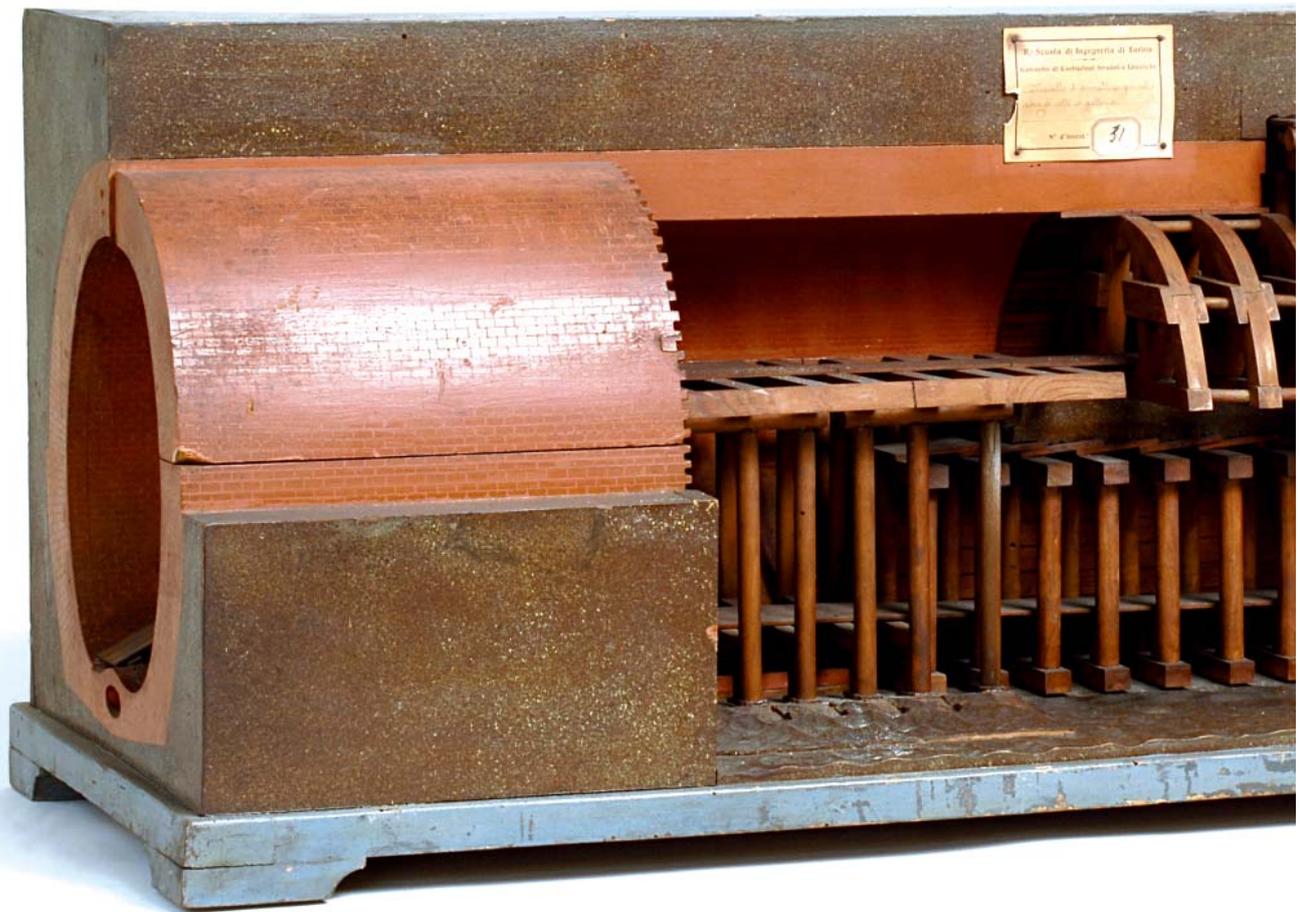
Anno	Residui attivi al 01.01.2009	Riscossioni nel 2009	Minori accertamenti	Da conservare a residuo
1992	2.324,06	0,00	0,00	2.324,06
1996	264,94	0,00	264,94	0,00
1999	650,96	0,00	650,96	0,00
2000	10.228,03	0,00	0,00	10.228,03
2001	986,93	0,00	0,00	986,93
2002	22.556,76	0,00	4.955,76	17.601,00
2003	97.622,42	4.623,49	41.569,30	51.429,63
2004	705.854,68	464.019,67	3.731,04	238.103,97
2005	1.416.922,94	8.589,43	73.450,94	1.334.882,57
2006	1.597.083,00	494.780,35	91.255,01	1.011.047,64
2007	14.256.025,41	12.687.866,61	116.868,28	1.451.290,52
2008	73.611.613,52	63.287.335,73	1.042.906,31	9.281.371,48
TOTALE	91.722.133,65	76.947.215,28	1.375.652,54	13.399.265,83

Residui passivi

La tabella qui presentata riporta la situazione dei residui passivi, da cui si deduce chiaramente che a fronte di un ammontare complessivo di residui al 01/01/2009 pari a € 52.959.536,22, risultano pagamenti per un totale di € 43.620.727,63, pari a circa il 78% dei residui totali.

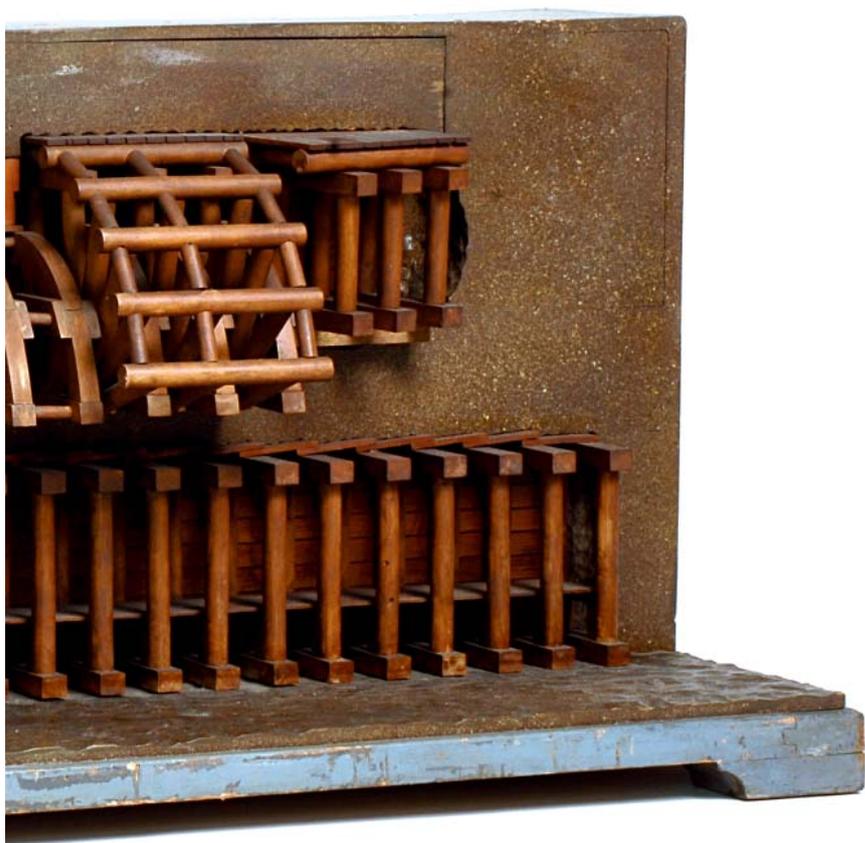
A causa dell'istituto della perenzione amministrativa e della cancellazione dei residui per i quali è venuta meno la ragione del pagamento risultano, inoltre, minori impegni per € 5.297.492,66, corrispondenti a circa il 10% dei residui totali. Gran parte di queste risorse liberate, essendo vincolate, sono state vincolate nell'avanzo di amministrazione e già riassegnate in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2010.

Anno	Residui passivi al 01.01.2009	Pagamenti effettuati nel 2009	Minori impegni	Da conservare a residuo
2006	681.145,70	434.200,37	246.945,33	0,00
2007	5.801.961,96	1.763.868,73	3.550.302,05	487.791,18
2008	46.476.428,56	41.422.658,53	1.500.245,28	3.553.524,75
Totale	52.959.536,22	43.620.727,63	5.297.492,66	4.041.315,93



Modello di armatura per costruzione di volte in galleria, 1880 circa, collezione Curioni, DISTR, Politecnico di Torino

5. FONDI CASSA



Riepilogo delle riscossioni e dei pagamenti dei centri autonomi di gestione

CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDO CASSA AL 01.01.2009	RISCOSSIONI NEL 2009	PAGAMENTI NEL 2009	FONDO CASSA AL 31.12.2009
Automatica Informatica	2.011.538,18	5.037.479,02	4.490.709,46	2.558.307,74
Casa Città	289.959,47	2.625.929,34	1.992.489,28	923.399,53
Elettronica	3.170.537,96	6.251.810,02	5.155.968,64	4.266.379,34
Ingegneria Elettrica Industriale	837.608,67	1.426.519,76	1.314.770,56	949.357,87
Energetica	1.130.505,61	4.063.887,84	3.531.867,89	1.662.525,56
Fisica	690.637,67	2.205.383,77	2.167.177,47	728.843,97
Ingegneria del Territorio, dell'Ambiente e delle Geotecnologie	1.421.166,13	3.744.486,29	3.321.557,82	1.844.094,60
Ingegneria Aeronautica e Spaziale	335.417,87	2.473.931,34	2.153.328,12	656.021,09
Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali	260.724,92	301.468,31	352.012,13	210.181,10
Matematica	669.909,05	882.640,49	573.034,23	979.515,31
Progettazione Architettonica e Disegno Industriale	260.359,27	1.397.745,38	962.669,62	695.435,03
Scienza dei Materiali e Ingegneria Chimica	466.968,54	7.844.093,81	6.947.641,80	1.363.420,55
Scienze e Tecniche per i Processi di Insedimento	61.964,51	542.308,07	462.776,43	141.496,15
Interateneo Territorio	919.595,98	1.243.716,50	1.083.373,67	1.079.938,81
Ingegneria Strutturale e Geotecnica	534.792,81	2.273.427,65	1.886.841,73	921.378,73
Meccanica	970.240,17	4.252.700,42	2.942.438,97	2.280.501,62
Idraulica, Trasporti e Infrastrutture Civili	441.077,76	1.369.012,09	1.193.211,13	616.878,72
Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda	1.242.535,53	2.383.495,14	1.671.518,81	1.954.511,86
Centro Interdipartimentale Sistema Bibliotecario	515.862,39	1.425.556,73	1.207.483,28	733.935,84
Centro Interdipartimentale Servizi Didattici Architettura	36.915,98	151.255,39	124.914,40	63.256,97
Centro di Servizi Informatici e Telematici	228.161,99	5.962.430,68	6.190.592,67	0,00
Centro Servizi di Mondovì	96.571,84	620.860,35	660.802,97	56.629,22
Centro Servizi di Alessandria	180.093,00	1.588.457,50	1.222.517,14	546.033,36
Centro per i Servizi di Prototipazione	16.824,50	692.015,80	661.150,87	47.689,43
Centro per i Servizi E-Learning e Multimedialità	84.197,82	466.052,39	312.038,80	238.211,41
TOTALE	16.874.167,62	61.226.664,08	52.582.887,89	25.517.943,81

Giacenze di cassa amministrazione / centri autonomi di gestione a fine esercizio

CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	2007	2008	2009
Automatica Informatica	1.848.328,10	2.011.538,18	2.558.307,74
Casa Città	302.142,08	289.959,47	923.399,53
Elettronica	2.050.945,28	3.170.537,96	4.266.379,34
Ingegneria Elettrica	854.355,37	837.608,67	949.357,87
Energetica	1.367.018,66	1.130.505,61	1.662.525,56
Fisica	1.462.160,51	690.637,67	728.843,97
Ingegneria del Territorio, dell'Ambiente e delle Geotecnologie	1.426.225,83	1.421.166,13	1.844.094,60
Ingegneria Aeronautica e Spaziale	33.204,85	335.417,87	656.021,09
Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali	240.825,67	260.724,92	210.181,10
Matematica	478.380,68	669.909,05	979.515,31
Progettazione Architettonica e Disegno Industriale	311.459,33	260.359,27	695.435,03
Scienza dei materiali e Ingegneria Chimica	992.375,88	466.968,54	1.363.420,55
Scienze e Tecniche per i Processi di Innesadimento	164.283,65	61.964,51	141.496,15
Interateneo Territorio	1.052.365,73	919.595,98	1.079.938,81
Ingegneria Strutturale e Geotecnica	325.340,26	534.792,81	921.378,73
Meccanica	445.421,31	970.240,17	2.280.501,62
Idraulica, Trasporti e Infrastrutture Civili	529.075,97	441.077,76	616.878,72
Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda	1.115.477,22	1.242.535,53	1.954.511,86
Centro Interdipartimentale Sistema Bibliotecario	437.519,87	515.862,39	733.935,84
Centro Interdipartimentale Servizi Didattici Architettura	82.213,37	36.915,98	63.256,97
Centro di Servizi Informatici e Telematici	193.431,74	228.161,99	0,00
Centro Servizi di Mondovì	122.299,90	96.571,84	56.629,22
Centro Servizi di Alessandria	569.042,40	180.093,00	546.033,36
Centro per i Servizi di Prototipazione	124.678,82	16.824,50	47.689,43
Centro per i Servizi E-Learning e Multimedialità	63.844,45	84.197,82	238.211,41
TOTALE CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	16.592.416,93	16.874.167,62	25.517.943,81
AMMINISTRAZIONE	40.057.650,30	13.958.214,88	21.755.633,05
TOTALE	56.650.067,23	30.832.382,50	47.273.576,86



Modello in legno e metallo della diga di regolazione del Lago Maggiore, 1938.
DISTR, Politecnico di Torino

6. SITUAZIONE PATRIMONIALE



Situazione patrimoniale dell'esercizio finanziario 2009
Amministrazione e centri di gestione accentrata

DESCRIZIONE	CONSISTENZA AL 01.01.2009	AUMENTI	DIMINUIZIONI	CONSISTENZA AL 31.12.2009
ATTIVITÀ				
Immobili:				
a) fabbricati e terreni edificabili	429.566.541,66	3.863.492,92	0,00	433.430.034,58
b) terreni agricoli	0,00			0,00
Immobilizzazioni in corso o acconti	41.640.861,79	15.866.664,83	1.444.762,68	56.062.763,94
Mobili, arredi, macchine per ufficio	3.912.522,31	141.286,98	1.688.994,52	2.364.814,77
Materiale bibliografico	654.284,30	32.040,98	479,27	685.846,01
Collezioni Scientifiche	1.028.216,00	2.915,00	2.500,00	1.028.631,00
Strumenti tecnici, attrezzature in genere	16.003.131,62	154.570,58	12.178.449,65	3.979.252,55
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	139.218,28	0,00	41.749,03	97.469,25
Fondi Pubblici e privati	1.380,19		1.059,21	320,98
Quote di partecipazione verso terzi	469.947,10	93.245,67	45.556,04	517.636,73
Altri beni mobili	133.089,82	0,00	99.603,69	33.486,13
Fondazioni e Premi	0,00			0,00
Residui Attivi	91.722.133,65	54.824.463,71	78.322.323,73	68.224.273,63
Fondo di Cassa	13.958.214,88	363.994.117,46	356.196.699,29	21.755.633,05
Totale attività	599.229.541,60	438.972.798,13	450.022.177,11	588.180.162,62
PASSIVITÀ				
Residui passivi	52.959.536,22	21.686.758,12	48.918.220,29	25.728.074,05
Debiti per spese patrimoniali ripartite	0,00			0,00
Mutui	61.974.827,89	37.400.000,00	1.266.666,67	98.108.161,22
Deficit di Cassa	0,00			0,00
Totale passività	114.934.364,11	59.086.758,12	50.184.886,96	123.836.235,27
PATRIMONIO NETTO RISULTANTE	484.295.177,49	379.886.040,01	399.837.290,15	464.343.927,35

Situazione patrimoniale consolidata al 31 dicembre 2009

DENOMINAZIONE VOCI	CONSISTENZA AL 01.01.2009			AUMENTI
	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata (1)	Centri Autonomi di Gestione (2)	ATENE0 (3) (1 + 2)	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata (4)
ATTIVITÀ				
Immobili:				
a) fabbricati e terreni edificabili	429.566.541,66	0,00	429.566.541,66	3.863.492,92
b) terreni agricoli	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso o acconti	41.640.861,79	0,00	41.640.861,79	15.866.664,83
Mobili, arredi, macchine per ufficio	3.912.522,31	6.780.570,09	10.693.092,40	141.286,98
Materiale bibliografico	654.284,30	27.938.079,75	28.592.364,05	32.040,98
Collezioni Scientifiche	1.028.216,00	2.353,83	1.030.569,83	2.915,00
Strumenti tecnici, attrezzature in genere	16.003.131,62	85.892.316,91	101.895.448,53	154.570,58
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	139.218,28	262.645,99	401.864,27	0,00
Fondi Pubblici e privati	1.380,19	0,00	1.380,19	0,00
Quote di partecipazione verso terzi	469.947,10	0,00	469.947,10	93.245,67
Altri beni mobili	133.089,82	1.505.504,13	1.638.593,95	0,00
Fondazioni e Premi	0,00	0,00	0,00	0,00
Residui Attivi	91.722.133,65	0,00	91.722.133,65	54.824.463,71
Fondo di Cassa	13.958.214,88	16.874.167,62	30.832.382,50	363.994.117,46
Totale attività	599.229.541,60	139.255.638,32	738.485.179,92	438.972.798,13
PASSIVITÀ				
Residui passivi	52.959.536,22	0,00	52.959.536,22	21.686.758,12
Debiti per spese patrimoniali ripartite	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui	61.974.827,89	0,00	61.974.827,89	0,00
Deficit di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale passività	114.934.364,11	0,00	114.934.364,11	21.686.758,12
PATRIMONIO NETTO RISULTANTE	484.295.177,49	139.255.638,32	623.550.815,81	417.286.040,01

Centri Autonomi di Gestione (5)	DIMINUZIONI		CONSISTENZA AL 31.12.2009		
	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata (6)	Centri Autonomi di Gestione (7)	Amministrazione e Centri di Gestione Accentrata (8) (1 + 4 - 6)	Centri Autonomi di Gestione (9) (2 + 5 - 7)	ATENE0 (10) (8 + 9)
0,00	0,00	0,00	433.430.034,58	0,00	433.430.034,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	1.444.762,68	0,00	56.062.763,94	0,00	56.062.763,94
340.905,27	1.688.994,52	2.672.051,05	2.364.814,77	4.449.424,31	6.814.239,08
1.491.224,06	479,27	424,35	685.846,01	29.428.879,46	30.114.725,47
354,49	2.500,00	322,21	1.028.631,00	2.386,11	1.031.017,11
6.889.522,47	12.178.449,65	52.474.093,67	3.979.252,55	40.307.745,71	44.286.998,26
29.100,00	41.749,03	23.189,63	97.469,25	268.556,36	366.025,61
0,00	1.059,21	0,00	320,98	0,00	320,98
0,00	45.556,04	0,00	517.636,73	0,00	517.636,73
15.149,23	99.603,69	1.260.221,33	33.486,13	260.432,03	293.918,16
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	78.322.323,73	0,00	68.224.273,63	0,00	68.224.273,63
61.226.664,08	356.196.699,29	52.582.887,89	21.755.633,05	25.517.943,81	47.273.576,86
69.992.919,60	450.022.177,11	109.013.190,13	588.180.162,62	100.235.367,79	688.415.530,41
0,00	48.918.220,29	0,00	25.728.074,05	0,00	25.728.074,05
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	61.974.827,89	0,00	61.974.827,89
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	48.918.220,29	0,00	87.702.901,94	0,00	87.702.901,94
69.992.919,60	401.103.956,82	109.013.190,13	500.477.260,68	100.235.367,79	600.712.628,47



Quadro didattico esplicativo, con inserti in pietra, della sezione geologica e dei lavori di abbattimento nella miniera Travia in provincia di Caltanissetta, DITAG, Politecnico di Torino

7. CONSOLIDAMENTO DELLE USCITE DI CASSA



Movimentazioni complessive esercizio finanziario 2009 - Amministrazione e centri autonomi di gestione**Entrate**

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE TITOLI E CATEGORIE	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE		MOVIMENTAZIONI COMPLESSIVE
				Da Amministrazione	Riscossioni dirette (*)	
I		RISORSE FINANZIARIE PER LE ATTIVITÀ DELL'ATENEO	273.398.176,82	56.495.963,02	382.878,70	330.277.018,54
	01	Tasse e contributi da studenti	24.638.415,35	0,00	0,00	24.638.415,35
	02	Proventi da attività commerciale	20.459.062,12	0,00	0,00	20.459.062,12
	03	Trasferimenti dal MUR	130.645.949,12	0,00	0,00	130.645.949,12
	04	Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati	59.190.643,76	0,00	0,00	59.190.643,76
	05	Assegnazioni e trasferimenti da strutture interne	0,00	56.265.456,19	3.337,79	56.268.793,98
	06	Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio	0,00	230.506,83	0,00	230.506,83
	07	Altre entrate	8.464.106,47	0,00	379.540,91	8.843.647,38
	08	Accensione di mutui e prestiti	30.000.000,00	0,00	0,00	30.000.000,00
		TOTALE AL NETTO DEI TRASFERIMENTI INTERNI E DELLE PARTITE DI GIRO	273.398.176,82	56.495.963,02	382.878,70	330.277.018,54
		Trasferimenti e rimborsi tra strutture interne	13.206.850,29	-----	680.958,74	13.887.809,03
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	77.389.090,35	28.513,49	3.638.350,13	81.055.953,97
	09	Partite di giro	74.061.570,27	0,00	3.638.350,13	77.699.920,40
		Trasferimenti in partite di giro tra strutture interne	3.327.520,08	28.513,49	0,00	3.356.033,57
		RISCOSSIONI COMPLESSIVE ESERCIZIO FINANZIARIO 2009	363.994.117,46	56.524.476,51	4.702.187,57	425.220.781,54

(*) I Centri Autonomi di Gestione incassano "direttamente" gli interessi attivi sui depositi, i trasferimenti da altri centri autonomi e le partite di giro.

Movimentazioni complessive esercizio finanziario 2009 - Amministrazione e centri autonomi di gestione**Entrate rettificate**

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE TITOLI E CATEGORIE	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE		MOVIMENTAZIONI COMPLESSIVE
				Da Amministrazione	Riscossioni dirette (*)	
I		RISORSE FINANZIARIE PER LE ATTIVITÀ DELL'ATENEO	273.398.176,82	56.495.963,02	382.878,70	330.277.018,54
	01	Tasse e contributi da studenti	24.638.415,35	0,00	0,00	24.638.415,35
	02	Proventi da attività commerciale	20.459.062,12	0,00	0,00	20.459.062,12
	03	Trasferimenti dal MUR	130.645.949,12	0,00	0,00	130.645.949,12
	04	Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati	59.190.643,76	0,00	0,00	59.190.643,76
	05	Assegnazioni e trasferimenti da strutture interne	0,00	56.265.456,19	0,00	56.268.793,98
	06	Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio	0,00	230.506,83	0,00	230.506,83
	07	Altre entrate	8.464.106,47	0,00	379.878,70	8.843.647,38
	08	Accensione di mutui e prestiti	30.000.000,00	0,00	0,00	30.000.000,00
		TOTALE AL NETTO DEI TRASFERIMENTI INTERNI E DELLE PARTITE DI GIRO	273.398.176,82	56.495.963,02	382.878,70	330.277.018,54
		Trasferimenti e rimborsi tra strutture interne	13.206.850,29	-----	680.958,74	13.887.809,03
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	77.389.090,35	28.737,44	3.638.126,18	81.055.953,97
	09	Partite di giro	74.061.570,27	0,00	3.638.126,18	77.699.920,40
		Trasferimenti in partite di giro tra strutture interne	3.327.520,08	28.737,44	0,00	3.356.033,57
		RISCOSSIONI COMPLESSIVE ESERCIZIO FINANZIARIO 2009	363.994.117,46	56.524.700,46	4.701.963,62	425.220.781,54

(*) I Centri Autonomi di Gestione incassano "direttamente" gli interessi attivi sui depositi, i trasferimenti da altri centri autonomi e le partite di giro.

Situazione residui attivi al 31.12.2009

Capitolo	Descrizione
F.E.02.09.060	Depositi cauzionali
Totale 1992	
F.E.01.07.040	Altre Entrate
Totale 1996	
F.E.02.09.040	Rimborsi di anticipazioni
Totale 1999	650,96
F.E.02.09.020	Ritenute,contributi previdenziali e imposte
Totale 2000	
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.07.040	Altre entrate
Totale 2001	
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.07.040	Altre entrate
Totale 2002	
F.E.01.03.020	Progetti di ricerca finanziati dal MUR
F.E.01.04.130	Convenzioni e Accordi di programma con privati
F.E.01.04.140	Finanziamenti da privati
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.07.040	Altre entrate
Totale 2003	
F.E.01.04.080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche
F.E.01.04.140	Finanziamenti da privati
F.E.01.04.150	Finanziamenti da privati (edilizia)
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.07.040	Altre entrate
Totale 2004	
F.E.01.04.060	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali (edilizia)
F.E.01.04.080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche
F.E.01.04.110	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie
F.E.01.04.130	Convenzioni e Accordi di programma con privati
F.E.01.04.140	Finanziamenti da privati
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.07.040	Altre entrate
F.E.02.09.020	Ritenute,contributi previdenziali e imposte
Totale 2005	
F.E.01.01.010	Tasse e contributi
F.E.01.03.020	Progetti di ricerca finanziati dal MUR
F.E.01.04.050	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali
Capitolo	Descrizione
F.E.01.04.080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche
F.E.01.04.110	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie
F.E.01.04.120	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)
F.E.01.04.130	Convenzioni e Accordi di programma con privati
F.E.01.04.140	Finanziamenti da privati
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.07.040	Altre entrate
F.E.02.09.030	Versamento ritenute extra-erariali
Totale 2006	

Residui attivi al 01.01.2009	Riscossioni effettuate nel 2009	Minori accertamenti	Da conservare a residuo
2.324,06	0,00	0,00	2.324,06
2.324,06	0,00	0,00	2.324,06
264,94	0,00	264,94	0,00
264,94	0,00	264,94	0,00
650,96	0,00	650,96	0,00
0,00	650,96	0,00	
10.228,03	0,00	0,00	10.228,03
10.228,03	0,00	0,00	10.228,03
701,43	0,00	0,00	701,43
285,50	0,00	0,00	285,50
986,93	0,00	0,00	986,93
16.950,85	0,00	4.775,00	12.175,85
5.605,91	0,00	180,76	5.425,15
22.556,76	0,00	4.955,76	17.601,00
59,00	59,00	0,00	0,00
35.779,20	0,00	35.779,20	0,00
24.505,88	0,00	0,00	24.505,88
26.923,75	0,00	0,00	26.923,75
10.354,59	4.564,49	5.790,10	0,00
97.622,42	4.623,49	41.569,30	51.429,63
30.822,84	0,00	0,00	30.822,84
9.329,00	9.329,00	0,00	0,00
642.583,34	448.593,00	0,00	193.990,34
18.418,21	5.881,25	0,00	12.536,96
4.701,29	216,42	3.731,04	753,83
705.854,68	464.019,67	3.731,04	238.103,97
622.807,56	0,00	0,00	622.807,56
5.002,34	0,00	0,00	5.002,34
650.000,00	0,00	0,00	650.000,00
71.558,20	0,00	71.558,20	0,00
30.470,00	0,00	0,00	30.470,00
34.318,82	8.293,68	810,10	25.215,04
2.443,22	295,75	1.082,64	1.064,83
322,80	0,00	0,00	322,80
1.416.922,94	8.589,43	73.450,94	1.334.882,57
3.151,34	0,00	0,00	3.151,34
142,00	142,00	0,00	0,00
19.341,11	17.950,00	1.391,11	0,00
Residui attivi al 01.01.2009	Riscossioni effettuate nel 2009	Minori accertamenti	Da conservare a residuo
16.001,81	0,00	0,00	16.001,81
750.000,00	0,00	0,00	750.000,00
497.316,61	443.122,81	0,00	54.193,80
71.558,20	0,00	71.558,20	0,00
25.695,70	0,00	0,00	25.695,70
210.615,53	33.324,15	17.661,72	159.629,66
1.281,70	241,39	643,98	396,33
1.979,00	0,00	0,00	1.979,00
1.597.083,00	494.780,35	91.255,01	1.011.047,64

7. CONSOLIDAMENTO DELLE USCITE DI CASSA

F.E.01.01.010	Tasse e contributi
F.E.01.02.010	Proventi da attività commerciale
F.E.01.04.050	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali
F.E.01.04.060	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali (edilizia)
F.E.01.04.080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche
F.E.01.04.110	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie
F.E.01.04.120	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)
F.E.01.04.130	Convenzioni e Accordi di programma con privati
F.E.01.04.140	Finanziamenti da privati
F.E.01.04.170	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.07.040	Altre entrate
F.E.01.08.010	Mutui e garanzie credito
F.E.02.09.030	Versamento ritenute extra-erariali
F.E.02.09.060	Depositi cauzionali
Totale 2007	
F.E.01.01.010	Tasse e contributi
F.E.01.02.010	Proventi da attività commerciale
F.E.01.03.010	Trasferimenti dallo Stato funzionamento e programmazione
F.E.01.03.020	Progetti di ricerca finanziati dal MUR
F.E.01.03.040	Altri trasferimenti dallo Stato
F.E.01.03.050	Trasferimenti dallo Stato per edilizia
F.E.01.04.010	Convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri
F.E.01.04.040	Convenzioni e Accordi di programma con Regione e altri Enti Locali
F.E.01.04.050	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali
F.E.01.04.060	Finanziamenti da Regione e altri Enti Locali (edilizia)
F.E.01.04.070	Convenzioni e Accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche
F.E.01.04.080	Finanziamenti da altre amministrazioni pubbliche
F.E.01.04.110	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie
F.E.01.04.120	Finanziamenti da Istituti e Fondazioni Bancarie (edilizia)
Capitolo	Descrizione
F.E.01.04.130	Convenzioni e Accordi di programma con privati
F.E.01.04.140	Finanziamenti da privati
F.E.01.04.170	Finanziamenti da Unione Europea e altri organismi internazionali
F.E.01.06.010	Trasferimenti interni per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio a favore dell'Amministrazione
F.E.01.06.020	Trasferimenti interni per IVA
F.E.01.07.010	Incasso iva
F.E.01.07.030	Interessi attivi su depositi e altre rendite di natura finanziaria
F.E.01.07.040	Altre entrate
F.E.01.07.050	Arrotondamenti
F.E.01.08.010	Mutui e garanzie credito
F.E.02.09.010	Ritenute erariali
F.E.02.09.030	Versamento ritenute extra-erariali
F.E.02.09.040	Rimborsi di anticipazioni
F.E.02.09.060	Depositi cauzionali
F.E.02.09.070	Partite di giro diverse
Totale 2008	
Totale generale residui attivi	

7.892,83	3.158,58	0,00	4.734,25
39.290,38	31.979,38	0,00	7.311,00
558.695,95	80.000,00	0,00	478.695,95
2.582.535,00	2.582.535,00	0,00	0,00
54.134,16	48.000,00	0,00	6.134,16
548.000,00	100.000,00	0,00	448.000,00
774.338,50	731.988,50	0,00	42.350,00
207.500,00	107.500,00	100.000,00	0,00
276.688,09	33.726,01	0,00	242.962,08
18.660,81	18.301,72	0,00	359,09
744.134,30	516.106,71	14.119,84	213.907,75
16.697,89	7.733,21	2.748,44	6.216,24
8.426.388,00	8.426.388,00	0,00	0,00
449,50	449,50	0,00	0,00
620,00	0,00	0,00	620,00
14.256.025,41	12.687.866,61	116.868,28	1.451.290,52
286.694,71	273.577,55	0,00	13.117,16
214.538,61	101.037,14	2.112,97	111.388,50
13.835.832,00	13.835.832,00	0,00	0,00
3.724.322,00	2.415.396,92	0,00	1.308.925,08
5.716,00	5.716,00	0,00	0,00
2.040.000,00	2.040.000,00	0,00	0,00
66.972,21	20.506,99	10.416,57	36.048,65
1.181.045,39	996.044,90	87.500,49	97.500,00
7.637.345,90	4.640.872,78	0,00	2.996.473,12
8.173.972,00	8.173.972,00	0,00	0,00
438.000,00	292.000,00	146.000,00	0,00
777.338,59	533.922,69	240.001,00	3.414,90
2.910.079,10	583.769,92	275.333,33	2.050.975,85
362.881,00	199.685,69	0,00	163.195,31
Residui attivi al 01.01.2009	Riscossioni effettuate nel 2009	Minori accertamenti	Da conservare a residuo
1.776.700,00	750.190,00	6.510,00	1.020.000,00
525.913,23	182.232,94	55.000,00	288.680,29
1.771.121,80	802.090,34	165.815,43	803.216,03
3.722.144,24	3.306.776,42	50.094,56	365.273,26
30,60	30,60	0,00	0,00
2.091.072,47	2.091.072,47	0,00	0,00
120.355,21	120.355,21	0,00	0,00
348.928,51	322.623,30	3.211,78	23.093,43
2,48	2,48	0,00	0,00
21.573.612,00	21.573.612,00	0,00	0,00
9.165,00	9.165,00	0,00	0,00
4.721,62	4.721,62	0,00	0,00
1.900,00	1.900,00	0,00	0,00
10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
1.208,85	228,77	910,18	69,90
73.611.613,52	63.287.335,73	1.042.906,31	9.281.371,48
91.722.133,65	76.947.215,28	1.375.652,54	13.399.265,83

Movimentazioni complessive esercizio finanziario 2009 - amministrazione e centri autonomi di gestione**Spese**

TIT.CAT.	DESCRIZIONE TITOLI E CATEGORIE	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	CENTRI DI GESTIONE ACCENTRATA	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	MOVIMENTAZIONI COMPLESSIVE
I	IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE	198.433.134,97	2.356.746,04	34.772.241,86	235.562.122,87
01	Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale	120.031.668,27	684.983,55	321.846,11	121.038.497,93
02	Acquisto beni e servizi	2.674.086,09	393.567,71	8.341.052,48	11.408.706,28
03	Gestione strutture immobiliari	10.810.016,59	148.141,84	2.279.439,00	13.237.597,43
04	Servizi per gli studenti	20.033.596,48	1.090.208,57	529.147,20	21.652.952,25
05	Interventi per la ricerca	15.171.051,05	18.480,12	23.116.974,34	38.306.505,51
06	Funzionamento organi di governo	533.629,58	18.984,23	65.110,60	617.724,41
07	Edilizia	21.666.618,55	0,00	0,00	21.666.618,55
08	Altre spese	1.958.184,30	2.380,02	97.486,67	2.058.050,99
09	Oneri finanziari e tributari	5.554.284,06	0,00	21.185,46	5.575.469,52
10	Trasferimenti interni	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Trasferimento verso organismi esterni	9.347.528,31	13.437,50	59.272,69	9.420.238,50
	TOTALE AL NETTO DEI TRASFERIMENTI INTERNI E PARTITE DI GIRO	207.780.663,28	2.370.183,54	34.831.514,55	244.982.361,37
	Trasferimenti e rimborsi tra strutture interne	56.355.486,16	34.316,00	14.082.223,86	70.472.026,02
II	PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	89.656.050,31	0,00	3.669.149,48	93.325.199,79
12	RISCOSSIONI COMPLESSIVE ESERCIZIO FINANZIARIO 2008	89.634.083,11	0,00	364.242,95	89.998.326,06
	Trasferimenti in partite di giro tra strutture interne	21.967,20	----	3.304.906,53	3.326.873,73
	PAGAMENTI COMPLESSIVI 2009 ESERCIZIO FINANZIARIO	353.792.199,75	2.404.499,54	52.582.887,89	408.779.587,18



8. RENDICONTO FINANZIARIO DI CASSA



Modello in legno e metallo di ruota idraulica alimentata dall'alto, inizio secolo XX, DISTR, Politecnico di Torino

Rendiconto finanziario di cassa 2009 consolidato - strutturato per titoli e categorie -**Entrate**

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE	CONSOLIDATO
I		RISORSE FINANZIARIE PER LE ATTIVITA' DELL'ATENEO	
	01	Tasse e contributi da studenti	24.638.415,35
	02	Proventi da attività commerciale	20.459.062,12
	03	Trasferimenti dal MUR	130.645.949,12
	04	Convenzioni, accordi di programma e finanziamenti da Enti pubblici e privati	59.190.643,76
	05	Assegnazioni e trasferimenti da strutture interne	0,00
	06	Trasferimenti per recuperi, rimborsi e prestazioni di servizio	0,00
	07	Altre entrate	8.846.985,17
	08	Accensione di mutui e prestiti	30.000.000,00
		TOTALE AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO	273.781.055,52
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	77.699.696,45
	09	Entrate aventi natura di partite di giro e contabilità speciali	77.699.696,45
		TOTALE RISCOSSIONI	351.480.751,97

Spese

TIT.	CAT.	DESCRIZIONE	CONSOLIDATO
I		IMPIEGO DELLE RISORSE FINANZIARIE	
	01	Stipendi, indennità, compensi e interventi a favore del personale	121.038.497,93
	02	Acquisto beni e servizi	11.408.706,28
	03	Gestione strutture immobiliari	13.237.597,43
	04	Servizi per gli studenti	21.652.952,25
	05	Interventi per la ricerca	38.306.505,51
	06	Funzionamento organi di governo	617.724,41
	07	Edilizia	21.666.618,55
	08	Altre spese	2.058.050,99
	09	Oneri finanziari e tributari	5.575.469,52
	10	Trasferimenti interni	0,00
	11	Trasferimento verso organismi esterni	9.420.238,50
		TOTALE AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO	244.982.361,37
II		PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	89.998.326,06
	12	Spese aventi natura di partite di giro e contabilità speciali	89.998.326,06
		TOTALE PAGAMENTI	334.980.687,43

Aggregato dei flussi di cassa al 31 dicembre 2009

FONDO CASSA AMMINISTRAZIONE AL 01.01.2009	13.958.214,88
<hr/>	
FONDO CASSA COMPLESSIVO DEI CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE AL 01.01.2009	16.874.167,62
<hr/>	
SOMME RISCOSE NELL'ESERCIZIO 2009	425.220.781,54
- Amministrazione	363.994.117,46
- Centri autonomi di gestione	61.226.664,08
<hr/>	
SOMME PAGATE NELL'ESERCIZIO 2009	-408.779.587,18
- Amministrazione	-356.196.699,29
- Centri autonomi di gestione	-52.582.887,89
<hr/>	
FONDO CASSA AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2009	21.755.633,05
FONDO CASSA COMPLESSIVO DEI CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE AL 31.12.2009	25.517.943,81



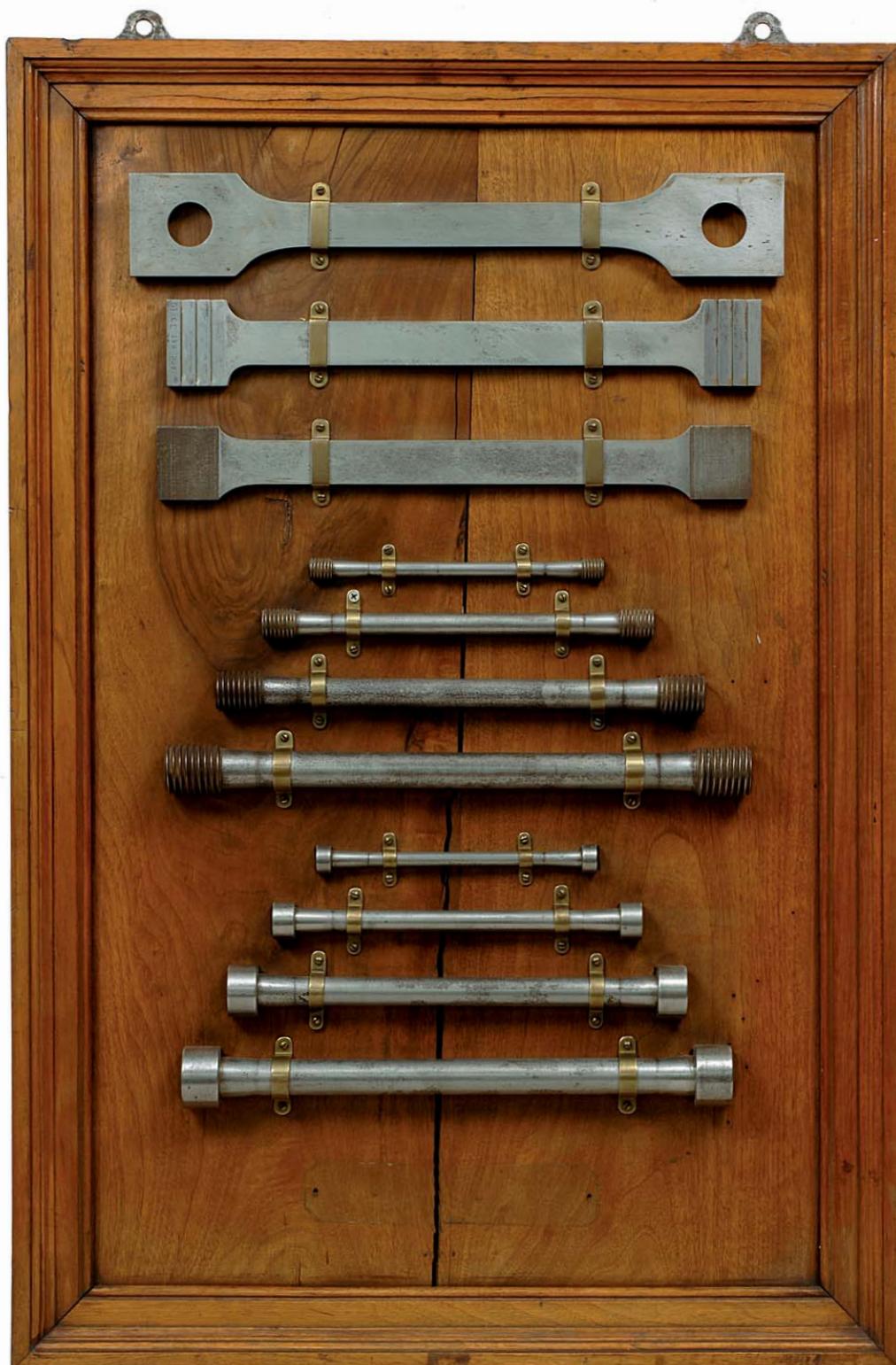
Armadio a intarsi di rocce e pietre dure,
seconda metà secolo XIX, DITAG,
Politecnico di Torino

9. ALLEGATO PARTECIPATE ATTIVE AL 31/12/2009

Allegato partecipate attive al 31/12/2009

Descrizione	Ammontare quote capitali al 31.12.2009
Consorzi	
ALMALAUREA	3.098,74
CDTC	2.500,00
CELPI	5,16
CINECA	30.000,00
CINFAI	2.582,28
CINI	15.493,71
CINID	3.000,00
CNISM	15.000,00
CNIT	5.164,57
COINFO	1.549,37
CONPRICI	7.000,00
Consorzio Interuniversitario per l'Ottimizzazione e la Ricerca Operativa	4.000,00
CSI Piemonte	41.316,55
INSTM	7.746,85
LINGOTTO	322,79
Microsoft Innovation Center Torino	2.000,00
NITEL	0,00
TOP-IX	5.000,00
TORINO TIME	1.000,00
Fondazioni	
Centro di Alti Studi sulla Cina Contemporanea	10.000,00
CIRP	5.000,00
Fondazione TORINO WIRELESS	1.000,00
Institut EURECOM	72.490,51
La Venaria Reale	10.000,00
Società	
Centro Estero per l'Internazionalizzazione scapa	400,00
Centro Servizi Lapideo del Verbano Cusio Ossola scapa	5.500,00
COPA scarl	9.000,00
CSP scarl	5.200,00
Enzima P scarl (ex Tecnorete)	2.500,00
GAL-PMI scarl	4.000,00
Italcert srl	4.435,00
Società Parco Scientifico e Tecnologico Valle Scrivia	320,98

Descrizione	Ammontare quote capitali al 31.12.2009
Società per la Gestione dell'Incubatore	206.582,67
Techfab Srl	1.844,29
Tecnogrande SpA	0,00
Virtual reality & Multimedia Park SpA	4,25
Spin off	
ACS Srl	1.000,00
AMC Instruments Srl	999,99
BQT POLITO SPACE TECHNOLOGIES SpA	20.400,00
DREAM Srl	100,00
ENVESENS Srl	400,00
MAVTECH Srl	4.000,00
MICROLA Srl	1.000,00
N LAB Srl	1.000,00
OPTIMADE Srl	1.000,00
SIR Srl	1.000,00
SSM Srl	1.000,00
TTW Srl	1.000,00
TOTALE	517.957,71



Quadro con varie tipologie di provette per saggi di resistenza, fine secolo XIX, DISTR, Politecnico di Torino

10. RENDICONTO CONVENZIONE PLURIENNALE CON COMPAGNIA DI SAN PAOLO



RENDICONTO CONVENZIONE PLURIENNALE CON COMPAGNIA DI SAN PAOLO

Rendiconto 2009

Il Piano Strategico del Politecnico di Torino, approvato nel giugno 2007, individua le linee e gli obiettivi strategici dell'Ateneo quale *research university di livello internazionale*, che intende essere un punto di riferimento per lo sviluppo del territorio.

All'interno di questa cornice generale, il Politecnico, tra le linee strategiche di azione individuate, ha definito nel potenziamento della **politica per l'internazionalizzazione** e nella messa a punto di un **sistema informativo di Ateneo** due linee di intervento prioritario.

L'Ateneo ha sperimentato da più di un decennio un proficuo rapporto con la Compagnia di San Paolo, rapporto che oggi può avvalersi del nuovo strumento della **convenzione pluriennale sottoscritta il 22.7.2009** tra i due Enti, che copre gli esercizi **2009, 2010 e 2011** e consolida la collaborazione attraverso l'individuazione e la realizzazione di progetti del Politecnico.

I progetti prescelti, in coerenza con le sopra descritte linee di azione contenute nel Piano Strategico del Politecnico, sono "*Supporto al processo di Internazionalizzazione dell'Ateneo e promozione dell'Alta Formazione*" e "*Evoluzione ERP di Ateneo*", relativo all'introduzione di un nuovo sistema informativo a supporto dei processi gestionali, della formazione e della ricerca.

La Compagnia di San Paolo contribuisce a tali azioni -che comportano un impegno di risorse umane e finanziarie anche da parte dell'Ateneo- con un **cofinanziamento fino a un massimo di 11M** nel triennio 2009, 2010, 2011. La Compagnia si pone in tal modo come catalizzatore di grandi progetti volti allo sviluppo dell'Ateneo

Il cammino che il Politecnico ha intrapreso e che intende proseguire con il progetto "*Supporto al processo di Internazionalizzazione dell'Ateneo e promozione dell'Alta Formazione*" (8M di co-finanziamento dalla Compagnia) è caratterizzato dalla dualità di un modello in grado di coniugare radicamento locale e spirito di servizio al territorio con la capacità di essere un grande Ateneo internazionale, nel quale vengono a studiare e a lavorare talenti da tutto il mondo e dal quale studenti, dottorandi e ricercatori muovono i primi passi di carriere internazionali.

Agli studenti stranieri e italiani più motivati l'Ateneo offre inoltre la possibilità di affinare ulteriormente la propria preparazione con elementi dal contenuto trasversale e interdisciplinare. Da alcuni anni l'Ateneo ha infatti avviato l'Alta Scuola Politecnica, iniziativa di eccellenza congiunta con il Politecnico di Milano. L'ASP è aperta ai migliori studenti dei corsi magistrali delle facoltà d'Ingegneria, Architettura e Design e si sviluppa in parallelo ai due anni accademici istituzionali necessari per conseguire la laurea di secondo livello.

Il progetto citato è nello specifico finalizzato al sostegno delle seguenti iniziative:

- Promozione dell'attrazione di studenti stranieri, principalmente attraverso l'assegnazione di borse di studio a studenti stranieri.
- Incentivazione della mobilità studentesca del Politecnico in uscita.
- Rafforzamento dei servizi agli utenti internazionali dell'Ateneo (studenti, ricercatori, docenti): supporto alla gestione delle procedure di ingresso e di permanenza in Italia, di housing, di assistenza all'inserimento nel contesto socio culturale locale.
- Progetto POLITONG Campus Italo Cinese.
- Promozione della formazione di eccellenza: Alta Scuola Politecnica.

Il progetto "Evoluzione ERP di Ateneo" (3M<=> di co-finanziamento dalla Compagnia) è una componente fondamentale per coprire l'evoluzione strategica dei sistemi di Ateneo. L'obiettivo del progetto condiviso è superare la logica dei sistemi verticali non integrati in un ottica di ERP (Enterprise Resource Planning) che permetta la condivisione ed il riutilizzo dei dati su tutti gli ambiti funzionali, e rafforzi l'integrazione tra i dati contabili, amministrativi, relativi alla gestione dei progetti, per permettere anche un efficiente controllo di gestione a supporto delle scelte strategiche dell'Ateneo.

Il percorso di realizzazione, iniziato con la componente contabile, si arricchirà progressivamente con ulteriori aree di riorganizzazione e sperimentazione quali:

- L'area della Ricerca, dove la collaborazione strategica tra il mondo accademico e gli interlocutori esterni è diventato un prerequisito fondamentale per sviluppare innovazione e crescita della conoscenza e per trasferirla in modo stabile al mondo produttivo. In un tale contesto è sempre più richiesta all'Ateneo la capacità di elaborare progetti che valorizzino il proprio bagaglio di esperienza e lo rendano disponibile al mondo delle imprese con l'obiettivo di attrarre investimenti, di gestirli e di monitorarli mettendo in pratica oculate pratiche di gestione, controllo e rendicontazione. I processi, l'organizzazione e i sistemi informativi devono evolvere in coerenza spostando l'attenzione su metriche e modelli gestionali inizialmente non pensati per il mondo universitario.
- L'area della Didattica, dove devono essere sperimentati processi e soluzioni applicative sempre nuove per rispondere alle esigenze di flessibilità, di mobilità e di multimedialità.
- Trasversalmente a queste due aree è previsto un progressivo sviluppo della componente di servizi web: l'obiettivo è sviluppare un portale della Ricerca, che presenti i risultati scientifici dell'Ateneo in modalità open access (come richiesto in maniera crescente dalla Commissione Europea e da altri finanziatori della ricerca), ed un portale del materiale didattico, anch'esso in modalità open access (seguendo l'esempio del MIT di Boston), in grado di sostenere non solo lo studio degli studenti del Politecnico, ma anche la curiosità e l'aggiornamento professionale di professionisti e semplici cittadini.
- L'area di Business intelligence finalizzata alla realizzazione del Datawarehouse di Ateneo che costruirà una base dati unitaria e certificata a supporto delle decisioni.
- L'area di Supporto al controllo dei processi logistici finalizzata allo sviluppo di una piattaforma a supporto del controllo dei processi e degli asset logistici dell'Ateneo.

PROSPETTO INTERNAZIONALIZZAZIONE

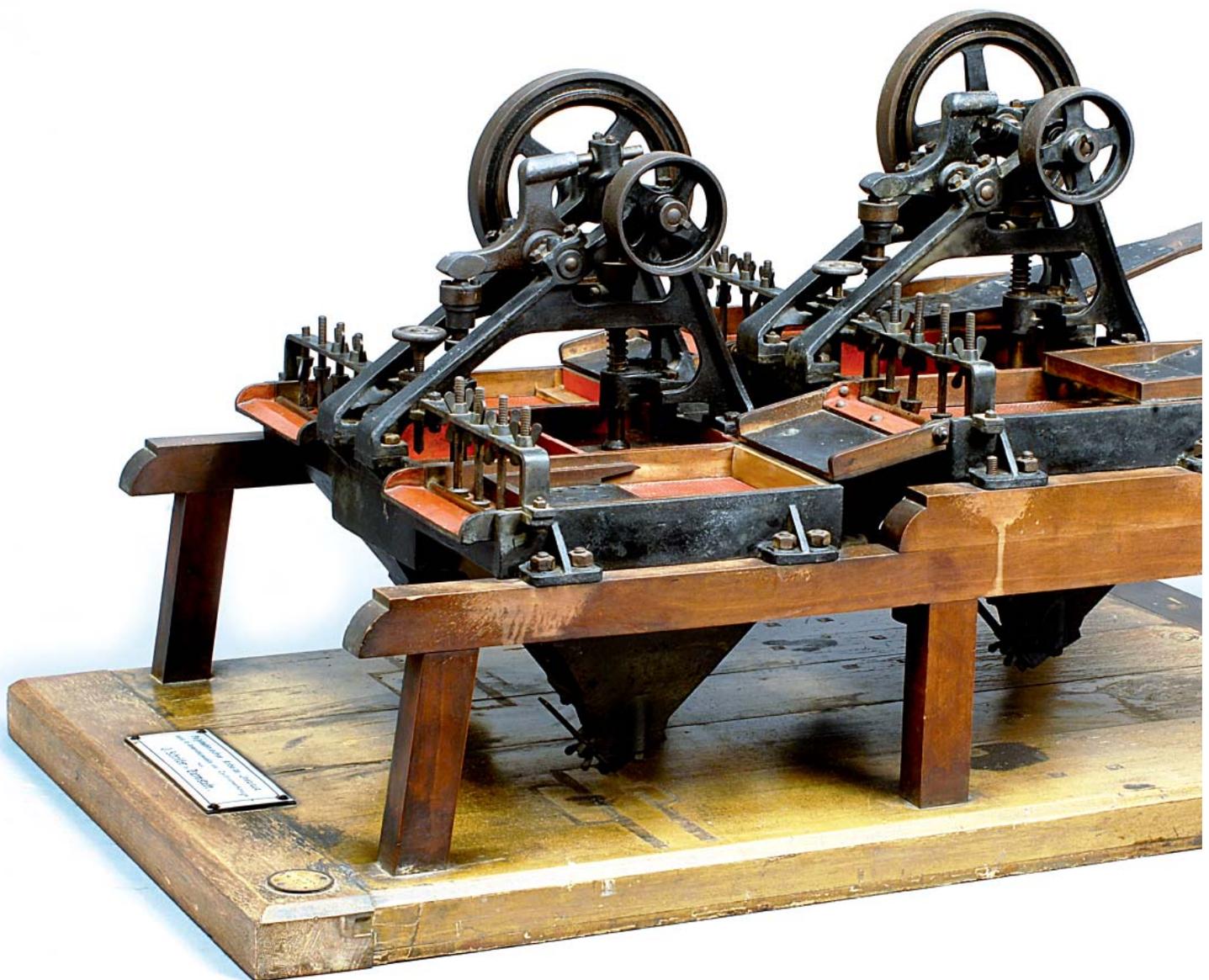
	Budget progetto 2009-11				Budget progetto 2009		
	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO	Cofin aggiuntivo POLITO	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO
Costi diretti	€ 6.911.341	€ 4.625.341	€ 0	€ 2.286.000	€ 2.389.977	€ 1.838.647	€ 0
Costi personale	€ 2.203.684	€ 1.646.176	€ 557.508	€ 0	€ 557.228	€ 371.392	€ 185.836
Costi generali	€ 2.313.870	€ 1.728.483	€ 585.387	€ 0	€ 585.090	€ 389.961	€ 195.129
TOTALE	€ 11.428.895	€ 8.000.000	€ 1.142.895	€ 2.286.000	€ 3.532.295	€ 2.600.000	€ 380.965

Cofin aggiuntivo POLITO	Totale impegnato progetto progressivo al 2009				Totale impegnato progetto 2009			
	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO	Cofin aggiuntivo POLITO	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO	Cofin aggiuntivo POLITO
€ 551.330	€ 2.378.432	€ 2.113.773	€ 0	€ 264.660	€ 2.378.432	€ 2.113.773	€ 0	€ 264.660
€ 0	€ 423.848	€ 237.184	€ 186.664	€ 0	€ 423.848	€ 237.184	€ 186.664	€ 0
€ 0	€ 445.040	€ 249.043	€ 195.997	€ 0	€ 445.040	€ 249.043	€ 195.997	€ 0
€ 551.330	€ 3.247.321	€ 2.600.000	€ 382.661	€ 264.660	€ 3.247.321	€ 2.600.000	€ 382.661	€ 264.660

PROSPETTO SISTEMI INFORMATIVI DI ATENEO

	A			B		
	Budget progetto 09-11 (€)			Budget progetto anno 2009 (€)		
	Totale	Compagnia	Polito	Totale	Compagnia	Polito
Costi diretti	600.000	600.000	-	200.000	200.000	-
Costi personale	1.955.780	1.260.390	695.390	659.798	419.899	239.899
Costi generali	1.767.895	1.139.610	628.285	595.029	378.965	216.065
Totale	4.323.674	3.000.000	1.323.675	1.454.827	998.864	455.964

C			D		
Totale impegnato progetto complessivo al 2009 (€)			Totale impegnato progetto 2009 (€)		
Totale	Compagnia	Polito	Totale	Compagnia	Polito
108.198 a	108.198	-	108.198	108.198	-
687.382 b	436.185	251.197	687.382	436.185	251.197
567.092 c	359.853	207.239	567.092	359.853	207.239
1.362.672	904.236	458.436	1.362.672	904.236	458.436



Modello didattico di un crivello di Hancock per il lavaggio e la separazione dei materiali estratti da miniera J. Schröder di Darmstadt, fine secolo XIX, CEMED, Politecnico di Torino

11. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEL POLITECNICO DI TORINO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2009

Parere di sintesi

In ottemperanza alle disposizioni dettate dall'art. 3.11 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità approvato con D.R. n. 254 del 23/03/2000, in vigore fino al 31/12/2009, e in ottemperanza al Regolamento dei compiti e delle attribuzioni del Collegio dei Sindaci, emanato con DR 6 febbraio 2004 n.136, il Collegio ha esaminato il Conto Consuntivo per l'esercizio 2009.

Nel merito, vengono anticipate preliminarmente le seguenti evidenze:

- L'attività gestionale di cassa del 2009 dell'Ateneo, a valere su fondi ministeriali, risulta coerente con l'obiettivo di fabbisogno finanziario assegnato dal MIUR per l'anno 2009 in 130 Milioni di Euro.
- In relazione alle assegnazioni del MIUR, l'Amministrazione ha provveduto ai relativi accertamenti in conformità alle disposizioni ministeriali in merito.
- Per quanto riguarda la spesa effettiva dell'esercizio 2009 per gli assegni fissi al personale di ruolo e l'incidenza di questa sul FFO secondo i limiti stabiliti dalla normativa in vigore, l'Amministrazione ha realizzato, tenendo conto degli effetti correttivi disposti annualmente, un rapporto pari al 78,26% entro i limiti del 90%, non considerando i correttivi il rapporto è pari al 82,14% in ogni caso entro il valore limite del 90%.

È stata inoltre riscontrata l'osservanza della legge, dello Statuto e dei Regolamenti ed il rispetto dei principi di corretta amministrazione. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione, alle quali abbiamo partecipato, si sono svolte nel rispetto delle norme legislative e statutarie.

Altresi il Collegio prende atto degli interventi posti in essere dall'Amministrazione al fine di adeguare il sistema contabile alle nuove esigenze gestionali, che hanno portato all'adozione di un nuovo Regolamento Generale per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità emanato con Decreto Rettorale 258 del 15/12/2009 in vigore dal 01/01/2010, che sancisce il passaggio a partire dal 2010 al sistema contabile economico patrimoniale.

Inoltre dall'esame dei documenti finanziari non sono emerse osservazioni particolari da riferire o irregolarità contabili e finanziarie nonché inadempienze non sanate, scaturite dalla vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile sulla gestione ed in sede di verifica del rendiconto.

Si fa presente infatti che dalla documentazione esposta emerge:

- l'attendibilità delle risultanze della gestione finanziaria e del rispetto delle regole e principi per l'accertamento e l'impegno, l'esigibilità dei crediti.
- l'analisi e valutazione dei risultati finanziari generali e di dettaglio della gestione dell'Università.

In relazione a quanto sopra, richiamate le considerazioni su espresse, il Collegio dei Revisori da atto che:

- la gestione del Politecnico di Torino si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e di regolamento sotto l'aspetto della regolarità contabile dei provvedimenti gestori;
- i dati riferiti alla gestione sia della competenza che a quella dei residui, per la sola Amministrazione Centrale, corrispondono a quelli desunti dalle scritture contabili.

Con riferimento alla corretta tenuta delle scritture contabili e legali, il Collegio non riscontra alcuna irregolarità ed esprime parere favorevole sul Conto Consuntivo del Politecnico di Torino per l'esercizio finanziario 2009.

Il Collegio dei Revisori
 Prof. Luigi Puddu
 Dott.ssa Maria Concetta Cigna
 Dott.ssa Mariangela Mazzaglia
 Dott. Mario Montalcini

© Politecnico di Torino, giugno 2010

Realizzazione

Ufficio Promozione Immagine del
Servizio Comunicazione e Relazioni con l'Esterno

Progetto grafico

Pio Nainer Design Group - Trento

Le illustrazioni di questa pubblicazione fanno
riferimento a materiali di interesse storico del
Politecnico di Torino e...

Stampa

AGIT Subalpina - Beinasco (TO)

Stampato su carta Fedrigoni
Symbol Freelife Matte da 130g
Copertina 300g
Carta patinata ecologica:
ph neutral
Heavy metal absence CE 94/62
Elemental Chlorine free guaranteed
Selected secondary fibers
well managed forest

Finito di stampare

Giugno 2010