POLITECNICO
DI TORINO

POLITECNICO DI TORINO

Bilancio Consuntivo

2013

00.
Indice

01 ..... **pag. 5**
Organi di governo

02 ..... **pag. 7**
Relazione del Rettore sulla gestione

03 ..... **pag. 9**
Schemi di Bilancio Consuntivo 2013 dell'Amministrazione Centrale

04 ..... **pag. 17**
Nota Integrativa al Bilancio Consuntivo 2013

05 ..... **pag. 53**
Schemi di Bilancio Consuntivo Consolidato 2013 dei Dipartimenti

06 ..... **pag. 61**
Rendiconto Convenzione Pluriennale con la Compagnia di San Paolo

07 ..... **pag. 71**
Relazione del Collegio dei Revisori del Politecnico di Torino al Bilancio Consuntivo 2013

01.
Organi di governo

IL RETTORE
Prof. Marco Gilli

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Davide Bergamini

IL COLLEGIO DEI REVISORI
Avv. Mauro Prinzivalli - Presidente
Dott. Emanuele Fidora
Dott. Arnaldo Militello

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Rettore - Presidente**
  Prof. Marco Gilli

- **Pro Rettore**
  Prof.ssa Laura Montanaro

- **Vice Rettore per la Ricerca e il Trasferimento Tecnologico**
  Prof. Enrico Macii

- **Vice Rettore per la Didattica**
  Prof.ssa Anita Tabacco

- **Direttore Generale - Segretario**
  Dott. Davide Bergamini

- **Componenti interni appartenenti ai ruoli dell'Ateneo**
  Sig. Paolo Barisone
  Prof. Danilo Bazzanella
  Prof. Paolo Fino
  Prof. Paolo Mellano
  Prof. Mauro Velardocchia

- **Rappresentanti degli studenti**
  Sig. Jacopo Rossi
  Sig. Livio Sera

- **Componenti esterni non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo**
  Dott. Alessandro Barberis
  Prof. Andrea Beltratti
  Dott. Marco Mazzetti

02.
Relazione del Rettore sulla gestione

Cari Consiglieri,

Il 2013 ha visto una progressiva riduzione del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) e delle quote premiali assegnate al sistema universitario, ponendo gli Atenei italiani in condizioni di svantaggio rispetto agli Atenei dei Paesi tecnologicamente ed economicamente più avanzati e rendendo cosi la competizione ed il confronto ancora più complessi.

Nonostante questa ed altre criticità, in primis il sostanziale blocco del turn-over degli ultimi anni, che sta compromettendo un ricambio generazionale ormai irrinunciabile, e una grave carenza di risorse per il diritto allo studio, il Politecnico ha ottenuto significativi risultati nei seguenti ambiti:

- *la pianificazione e l'avvio della nuova struttura organizzativa dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti, con l'obiettivo di attuare gli adeguamenti richiesti dalla Legge 240/2010, di provvedere ad una migliore distribuzione delle responsabilità dei processi e di valorizzare il quadro gestionale operante da tempo all'interno dell'Ateneo;*
- *l'elaborazione del piano strategico nel quale vengono delineate le priorità strategiche dei prossimi anni, con particolare riferimento alla formazione di capitale umano qualificato e alla valorizzazione di investimenti industriali strategici, per promuovere la ricerca avanzata e favorire una crescita sostenibile e per dare un contributo sostanziale ad affrontare le grandi sfide della nostra società (i Societal Challenges del programma Horizon 2020).*

Nel 2013 il nostro Ateneo si è adeguato alle disposizioni del DL 24/01/2012 n.1 Art. 35 comma 12, dove si prevede che a decorrere dall'adozione del Bilancio Unico di Ateneo, passaggio avvenuto a partire dal 1° Gennaio 2014, le risorse liquide delle università, comprese quelle dei Dipartimenti, sono gestite in maniera accentrata, quindi in un unico conto corrente presso la Banca d'Italia.

Il Bilancio Consuntivo del 2013 mostra una situazione articolata in cui:

- *si evidenzia una diminuzione dei ricavi che provengono dai finanziamenti statali, che riflettono l'andamento del contesto nazionale in cui opera l'Ateno;*
- *si registra una riduzione dei costi legati al personale per l'effetto del blocco del turn-over per i pensionamenti;*
- *si è conseguito un utile di esercizio di circa 20.7 milioni frutto di una gestione efficiente ed oculata delle risorse a disposizione.*

Tenuto conto dello scenario delineato è importante consolidare le politiche sinora adottate, che comportano un oculata gestione delle risorse, mirata e finalizzata al raggiungimento degli obiettivi del piano strategico appena elaborato.

Il Rettore
Marco Gilli

03.

Schemi di Bilancio Consuntivo 2013 dell'Amministrazione Centrale

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2013	2012
Immobilizzazioni nette	**400.321.601**	**398.753.862**
Immobilizzazioni materiali	399.267.409	397.657.993
Terreni e fabbricati	393.284.559	390.967.230
Impianti e attrezzature	2.856.301	2.667.784
Attrezzature scientifiche	219.293	276.266
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.040.467	1.059.641
Mobili e arredi	1.159.740	1.297.822
Immobilizzazioni in corso e acconti	666.954	1.387.780
Altre immobilizzazioni materiali	40.095	1.470
Totale immobilizzazioni materiali	399.267.409	397.657.993
Immobilizzazioni immateriali	503.892	537.169
Costi di impianto, ampliamento, sviluppo	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	97.300	130.577
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	406.592	406.592
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	503.892	537.169
Immobilizzazioni finanziarie	550.300	558.700
Totale immobilizzazioni finanziarie	550.300	558.700
Totale Immobilizzazioni nette	**400.321.601**	**398.753.862**
Attivo circolante	**172.461.727**	**130.413.236**
Rimanenze	0	0
Crediti	31.646.297	62.750.443
Crediti verso miur e altri ministeri	4.325.414	22.438.038
Crediti verso regione e province autonome	7.002.197	11.460.284
Crediti verso unione europea ed altri organismi internazionali	0	1.208.625
Crediti verso altre universita' ed enti di ricerca	21.749	47.180
Crediti verso studenti per tasse e contributi	454.158	611.049
Crediti verso dipendenti	180.474	112.009
Crediti verso societa' ed enti collegati	0	0
Crediti verso strutture interne	1.675.660	6.763.860
Crediti verso altri (pubblici e privati)	17.986.644	20.109.398
Attività finanziarie che non costutuiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	140.815.430	67.662.793
Totale attivo circolante	**172.461.727**	**130.413.236**
Ratei e risconti attivi	**5.308.618**	**12.923.778**
Ratei per progetti e ricerche in corso	4.492.942	11.637.111
Altri ratei e risconti attivi	815.676	1.286.666
Totale Ratei e risconti attivi	**5.308.618**	**12.923.778**
TOTALE ATTIVO	**578.557.115**	**542.096.891**

CONTI D'ORDINE ATTIVO	2013	2012
CONTI D'ORDINE	**92.556.799**	**91.856.553**
Beni immobili di terzi	29.440.000	29.440.000
Derivati di copertura	47.956.324	51.340.230
Terzi conto Impegni netti	15.160.475	11.076.323

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2013	2012
Patrimonio netto	**197.959.064**	**177.707.663**
Fondo di dotazione dell'Ateneo	**78.592.454**	**78.592.454**
Fondo di dotazione dell'Ateneo		
Patrimonio netto di apertura indisponibile	78.592.454	78.592.454
Patrimonio vincolato	**30.105.275**	**30.105.275**
Fondi vincolati destinati da terzi	15.121.429	15.121.429
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	14.949.930	14.949.930
Riserve vincolate	33.915	33.915
Patrimonio libero	**89.261.336**	**69.009.934**
Risultato esercizio	20.668.244	22.571.525
Risultati relativi ad esercizi precedenti	68.593.092	46.438.409
Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili		
Riserve statutarie		
Totale patrimonio netto	**197.959.064**	**177.707.663**
Fondi per rischi ed oneri	**17.706.805**	**17.027.263**
Totale fondi per rischi ed oneri	**17.706.805**	**17.027.263**
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	**247.367**	**226.104**
Totale tfr	**247.367**	**226.104**
Debiti	**118.762.864**	**89.574.408**
Debiti verso banche	69.381.541	74.953.454
Debiti verso miur e altri ministeri	0	0
Debiti verso regione e province autonome	0	0
Debiti verso unione europea ed altri organismi internazionali	0	0
Debiti verso altre università	282.778	36.650
Debiti verso studenti	14.307	49.161
Acconti	0	0
Debiti verso fornitori	3.800.089	4.995.956
Debiti verso dipendenti	52.022	111.179
Debiti verso societa' ed enti collegati	0	0
Debiti verso strutture interne	43.690.924	8.999.060
Altri debiti	1.541.204	428.947
Totale debiti	**118.762.864**	**89.574.408**
Ratei e risconti passivi	**243.881.015**	**257.561.453**
Risconti per progetti e ricerche in corso	243.881.015	257.561.453
Altri ratei e risconti passivi	0	0
Totale Ratei e risconti passivi	**243.881.015**	**257.561.453**
TOTALE PASSIVO	**578.557.115**	**542.096.891**

CONTI D'ORDINE ATTIVO	2013	2012
CONTI D'ORDINE	**92.556.799**	**91.856.553**
Beni immobili di terzi	29.440.000	29.440.000
Derivati di copertura	47.956.324	51.340.230
Terzi conto Impegni netti	15.160.475	11.076.323

Gli importi presentati sono espressi in EUR.

CONTO ECONOMICO	2013	2012
Proventi propri	**36.899.047**	**32.353.363**
Proventi per la didattica	29.079.999	26.271.944
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.293.356	1.161.850
Ricerche con finanziamenti competitivi	6.525.692	4.919.569
Contributi	**156.747.952**	**170.862.056**
Contributi miur e altri ministeri	125.921.016	135.015.955
Contributi enti locali	865.146	4.025.170
Contributi unione europea	6.491.055	5.867.215
Contributi da enti vari e privati	22.143.850	24.954.567
Contributi da strutture interne	1.326.884	999.149
Proventi per attività assistenziaria e servizio sanitario nazionale	**0**	**0**
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	**0**	**0**
Altri proventi	**22.959.330**	**21.361.913**
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	**0**	**0**
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	**0**	**0**
Totale proventi (i)	**216.606.330**	**224.577.333**
Costi specifici	**(111.765.328)**	**(117.331.470)**
Sostegno agli studenti	14.267.756	14.080.876
Interventi per il diritto allo studio	0	0
Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	366.862	462.507
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	81.467.200	83.781.783
Docenti e ricercatori	*62.937.790*	*66.090.387*
Collaborazioni scientifiche	*16.212.918*	*14.769.045*
Docenti a contratto	*1.958.329*	*2.517.269*
Esperti linguistici	*296.850*	*344.578*
Altri costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	*61.313*	*60.504*
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	5.536.617	7.746.794
Altri costi specifici	714	0
Trasferimenti verso strutture interne	10.126.180	11.259.511
Costi generali	**(59.106.743)**	**(59.034.331)**
Personale tecnico amministrativo	34.887.472	35.930.389
Acquisto materiale	504.354	424.461
Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico	75.159	65.035
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	19.416.704	19.967.739
Costi per godimento beni di terzi	266	774
Altri costi generali	4.222.789	2.645.932
Ammortamenti e svalutazioni	**(9.789.269)**	**(9.542.371)**
Accantonamenti per rischi ed oneri	**(1.675.168)**	**(4.909.800)**
Altri accantonamenti	**(901.263)**	**(23.724)**
Oneri diversi di gestione	**(1.425.341)**	**(1.031.507)**
Totale costi (ii)	**(184.663.113)**	**(191.873.202)**
Differenza tra proventi e costi operativi (ii-i)	**31.943.217**	**32.704.131**

CONTO ECONOMICO	2013	2012
Proventi ed oneri finanziari	**(2.197.696)**	**(2.386.091)**
Proventi finanziari	8.503	13.334
Interessi ed altri oneri finanziari	2.207.865	2.399.563
Utili e perdite su cambi	1.666	138
Rettifiche di valore di attività finanziaria	**0**	**0**
Rivalutazioni	0	0
Svalutazioni	0	0
Proventi e oneri straordinari	**(1.492.906)**	**273.700**
Proventi	13.045	286.176
Oneri	(1.505.951)	(12.475)
Imposte sul reddito dell'esercizio	**(7.584.371)**	**(8.020.216)**
RISULTATO D'ESERCIZIO	**20.668.244**	**22.571.525**

RENDICONTO FINANZIARIO	2013	2012
Flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalla gestione corrente	**31.158.318**	**31.767.653**
Risultato netto	20.668.244	22.571.525
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	9.789.269	9.542.371
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	679.542	(369.967)
Variazione netta del tfr	21.263	23.724
Flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	**53.765.903**	**(26.604.894)**
(Aumento)/diminuzione dei crediti verso l'esterno	26.015.946	(24.778.596)
(Aumento)/diminuzione dei crediti interni	5.088.200	(593.009)
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(diminuzione) dei debiti verso l'esterno	(5.503.408)	(5.580.406)
Aumento/(diminuzione) dei debiti verso interno	34.230.443	1.431.739
Variazione di altre voci del capitale circolante	(6.065.279)	2.915.377
A) Flusso di cassa (cash flow) operativo	**84.924.221**	**5.162.759**
Investimenti in immobilizzazioni:		
-Materiali	(11.217.615)	(9.003.469)
-Immateriali	(145.527)	(127.695)
-Finanziarie	8.400	18.568
B) Flusso monetario (cash flow) da attività di investimento	**(11.354.742)**	**(9.112.596)**
Attività di finanziamento:		
Variazioni patrimonio netto	(416.842)	21.729.900
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	0	(5.913.878)
Variazione positiva del patrimonio vincolato	0	0
C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento	**(416.842)**	**15.816.022**
D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (a+b+c)	**73.152.637**	**11.866.185**
Disponibilità monetaria netta iniziale	67.662.793	55.796.608
Disponibilità monetaria netta finale	140.815.430	67.662.793
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	**73.152.637**	**11.866.185**

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO DIPARTIMENTI 2013	Valori
Saldo al 31/12/2012	177.707.663
Saldo al 31/12/2013	197.959.064
VARIAZIONE	**20.251.401**

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31/12/2012	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2012
Fondo di dotazione dell'Ateneo	**78.592.454**	**0**	**0**	**78.592.454**
Patrimonio netto di apertura indisponibile	78.592.454	0	0	78.592.454
Patrimonio netto di apertura indisponibile	78.592.454	0	0	78.592.454
Patrimonio vincolato	**30.105.275**	**0**	**0**	**30.105.275**
Fondi vincolati destinati da terzi	15.121.429	0	0	15.121.429
Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	14.949.930	0	0	14.949.930
Riserve vincolate	33.915	0	0	33.915
Patrimonio libero	**69.009.934**	**22.571.525**	**(2.320.124)**	**89.261.336**
Risultato esercizio	22.571.525	0	(1.903.282)	20.668.244
Risultato relativo ad esercizi precedenti	28.435.263	22.571.525	0	51.006.789
Riserve libere	18.003.146	0	(416.842)	17.586.303
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**177.707.663**	**22.571.525**	**(2.320.124)**	**197.959.064**

04.

Nota Integrativa al Bilancio Consuntivo 2013

Il Bilancio di Esercizio delle 12 strutture del Politecnico di Torino dotate di autonomia contabile è stato redatto in conformità agli articoli 16, 42 e 43 del Regolamento Generale di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, nonché agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come modificati dal D.Lgt. 9 aprile 1991, n. 127.

Dal 1° gennaio 2014 il Politecnico di Torino ha un Bilancio Unico, per il quale in sede di chiusura di Bilancio 2013 sono applicati i principi contenuti nel Decreto Ministeriale n. 19/2014. Così come stabilito dall'Art. 9 del sopracitato decreto, in sede di predisposizione del primo Bilancio Unico d'Ateneo di esercizio (Bilancio Consuntivo 2014), saranno predisposte tabelle di raccordo tra i saldi di Bilancio ottenuti secondo i principi contabili pregressi e i saldi di Bilancio in applicazione dei nuovi principi contabili, che salvaguardino la possibilità di comparare i dati con quelli degli esercizi precedenti, in particolare con l'esercizio 2013.

Il Bilancio, in osservanza dell'Art. 2423 c.c., è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

L'obiettivo della Nota Integrativa è duplice:

- esporre le informazioni richieste dal Codice Civile e da altre disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati.

In particolare la Nota Integrativa è stata redatta relativamente ai dati contabili dell'Amministrazione Centrale; per gli 11 Dipartimenti vengono riportati i quattro prospetti di sintesi che contengono i dati aggregati.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in EUR.

1.1. Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati, ai sensi dell'Art. 2427 c.c., punto 1, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio di Esercizio 2013. Tali criteri, riconducibili alle disposizioni di cui all'Art. 2426 c.c., e ripresi nel Manuale di Ateneo, sono i seguenti:

1. IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione finalizzati alla messa in funzione del bene. Nel costo di acquisto rientrano anche gli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene, ecc...), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono invece stati decurtati eventuali sconti ed abbuoni. Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate su base mensile, utilizzando aliquote rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali esposto a Bilancio è calcolato partendo dal mese stesso di messa in utilizzo del bene, se la data in cui ciascuna immobilizzazione viene messa in utilizzo è antecedente al 16 del mese; in alternativa il calcolo inizia dal mese successivo. Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore ai 516 EUR sono interamente ammortizzate nell'esercizio, indipendentemente dalla data di messa in utilizzo. Per "data di messa in utilizzo" si intende la data di collaudo del bene. Nel caso quest'ultima non sia obbligatoria (mobili, libri) si utilizza la data di ricevimento del bene. Non vengono invece ammortizzati i cespiti rientranti nelle categorie di "Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e d'antiquariato", di "Materiale museale" e di "Fabbricati di valore storico artistico".

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Percentuale Ammortamento Civilistico
TERRENI E FABBRICATI	
Fabbricati	2%
Costruzioni leggere	2%
IMPIANTI E ATTREZZATURE INFORMATICHE	
Attrezzature informatiche	33%
Grandi attrezzature informatiche	20%
Cablaggi informatici ed altri impianti	10%
Altri impianti	3,33%
ATTREZZATURE	
Attrezzature scientifiche	20%
Altre attrezzature	20%
MOBILI E ARREDI	
Mobili e arredi	10%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Mezzi di trasporto	20%
Altri beni	20%

I libri e le riviste in genere sono inseriti a patrimonio ed ammortizzati interamente nell'anno, poiché si considera che la loro vita utile si esaurisca entro l'anno di acquisizione. Tale criterio di valutazione tiene in considerazione il tipo di uso di questa tipologia di cespiti, che viene effettuato in una struttura universitaria e, quindi, anche l'elevata possibilità di perdita del bene o di grave danneggiamento, l'evoluzione dei saperi e delle modalità con cui vengono organizzati gli insegnamenti, il susseguirsi delle edizioni dei medesimi volumi anche alla luce delle evoluzioni normative. Fanno eccezione a questo criterio le collezioni librarie e i libri di particolare pregio e valore che vengono classificati nella apposita categoria e non vengono ammortizzati.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri/costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene.

Anche le immobilizzazioni immateriali vengono sistematicamente ammortizzate partendo dal mese di acquisizione e applicando aliquote rappresentative della vita utile. Le immobilizzazioni di valore inferiore ai 516 EUR vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Tipologia di investimento	Percentuale Ammortamento
DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	
Brevetti	5%
Software	33%

Nel caso di licenze d'uso, concessioni o manutenzione straordinaria su beni di terzi la vita utile dell'investimento è considerata uguale alla durata del diritto reale sottostante.

2. RIMANENZE

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino, in considerazione della tipologia di attività svolte dall'Ateneo.

3. CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

4. RATEI E RISCONTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di rispettare il principio della competenza economica.

Le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi.

A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. Nel caso in cui invece i proventi siano maggiori dei costi, si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell'esercizio, e si valorizzano nel contempo i risconti passivi. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

5. FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stessi fondi raccolgono anche gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

6. CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE ED IN CONTO ESERCIZIO

Sono considerati in conto esercizio, e rilevati quindi tra i ricavi, i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili. I contributi in conto capitale invece sono iscritti alla corrispondente voce di ricavo nel Conto Economico e successivamente riscontati per la parte eccedente l'ammontare degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

7. CREDITI E DEBITI IN VALUTA ESTERA

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono registrati in euro al cambio ufficiale della Banca Centrale Europea alla data della registrazione. Le differenze di cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte nel Conto Economico tra i proventi e gli oneri finanziari. Nel caso di crediti e debiti in valuta aperti al 31/12, essi sono valutati al cambio della chiusura d'anno e, nel caso emerga un utile, questo viene accantonato in una riserva non utilizzabile fino al momento dell'effettivo realizzo. Nel 2013 non si registrano crediti o debiti in valuta aperti (al 31/12).

8. POSTE DI CREDITO/DEBITO INTERNE ALLA STRUTTURA

Fino al 31/12/2013, i Dipartimenti dell'Ateneo sono stati strutture dotate di autonomia finanziaria e contabile e, quindi, nonostante l'unitarietà del soggetto giuridico dell'Ateneo, hanno gestito un proprio Bilancio. Le citate strutture si sono scambiate finanziamenti, oppure servizi con conseguenti flussi finanziari. I flussi tra strutture, quindi, sebbene siano poi oggetto di elisione in sede di Bilancio consolidato, hanno generato delle movimentazioni nel Bilancio di Esercizio delle singole strutture. I conti di debito/credito verso strutture interne sono comunque valutati secondo i principi generali, per cui i crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.
Dal 01/01/2014 l'Ateneo ha adottato il Bilancio Unico così come previsto dalla Legge 240/2010.

1.2. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2013 dell'Amministrazione Centrale sono confrontate con lo Stato Patrimoniale del 31/12/2012.
Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è coerente con le disposizioni di cui all'Art. 2424 C.C.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

Immobilizzazioni materiali (I)

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	397.657.993
Saldo al 31/12/2013	399.267.409
VARIAZIONE	**1.609.416**

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali, così come disposto dall'Art.2427 n.2 C.C.

€	Valore al 31/12/2012	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31/12/2013
Terreni e Fabbricati	390.967.230	8.969.930	0	6.652.601	393.284.559
Impianti e Attrezzature	2.667.784	1.653.621	7.252	1.459.402	2.856.301
Attrezzature Scientifiche	276.266	38.887	0	95.860	219.292
Patrimonio Librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.059.641	1.091.691	23.708	1.087.157	1.040.467
Mobili e arredi	1.297.822	188.428	10.796	316.466	1.159.740
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.387.780	8.249.104	8.969.930	0	666.954
Altre immobilizzazioni materiali	1.470	39.855	0	1.229	40.095
TOTALE	**397.657.993**	**20.231.516**	**9.011.686**	**9.612.715**	**399.267.409**

Terreni e Fabbricati (I1)

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente.

DETTAGLIO TERRENI E FABBRICATI

SALDO AL 31/12/2012	390.967.230
Acquisizioni dell'esercizio	0
Trasformazioni nell'esercizio da immobilizzazioni in corso	8.969.930
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	6.652.601
SALDO AL 31/12/2013	**393.284.559**

La voce terreni e fabbricati viene così dettagliata:

TERRENI

€	Valore al 31/12/2012	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2013
Area immobili corso Duca degli Abruzzi - sede centrale	23.474.000	0	0	23.474.000
Area immobili Castello del Valentino	6.529.000	0	0	6.529.000
Area immobili Lingotto	2.000.000	0	0	2.000.000
Area immobili Alessandria	1.190.000	0	0	1.190.000
Area immobili Mondovì	41.000	0	0	41.000
TOTALE	**33.234.000**	**0**	**0**	**33.234.000**

FABBRICATI

€	Valore al 31/12/2012	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31/12/2013
Immobili corso Duca degli Abruzzi – sede centrale	150.850.007	5.520.262	0	3.191.612	152.597.944
Immobili Cittadella Politecnica – istituzionale	101.836.908	2.988.975	0	2.175.735	102.650.148
Immobili sede Lingotto	14.817.432		0	315.189	14.502.243
Immobili sede di Alessandria	6.635.460		0	141.180	6.494.280
Immobili sede di Mondovì	664.677	6.449	0	14.068	657.058
Immobili Vercelli – laboratori	4.497.491		0	95.689	4.401.802
Immobile Alenia	0	0	0	0	0
Totale fabbricati	**279.301.975**	**8.515.686**	**0**	**5.933.473**	**281.884.188**
Fabbricati cittadella finanziati con mutuo (commerciali)	**33.045.012**	**55.881**	**0**	**719.128**	**32.381.765**
Immobili castello del valentino	**45.386.243**	**398.364**	**0**	**0**	**45.784.607**
TOTALE	**357.733.230,00**	**8.969.930**	**0**	**6.652.601**	**360.050.560**

Gli interventi ultimati fanno riferimento alle iniziative progettuali relative ai fabbricati di collegamento tra la sede centale di corso Duca degli Abruzzi e la nuova Cittadella e alla riqualificazione della centrale termica (allestimento di 4 aule per la didattica), alla manutenzione straordinaria sulle varie sedi e agli interventi di modifica degli spazi dipartimentali in seguito alla razionalizzazione delle strutture di ricerca stabilita dalla Legge 240/2010.

Impianti e Attrezzature (I2)

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà del Politecnico o su cui comunque il Politecnico vanta un diritto reale non limitato temporalmente.

DETTAGLIO IMPIANTI ED ATTREZZATURE

SALDO AL 31/12/2012	2.667.784
Acquisizioni dell'esercizio	1.653.621
Quota fondo ammortamento per cessione bene non totalmente ammortizzato	1.549
Cessioni dell'esercizio	(7.252)
Ammortamenti dell'esercizio	(1.459.402)
SALDO AL 31/12/2013	**2.856.300**

Nel corso del 2013 risultano acquisizioni per le seguenti motivazioni:

- 965.000 EUR circa per il potenziamento della rete, dei sistemi centrali e dei servizi dell'Ateneo e archiviazione;
- 95.000 EUR circa per la videosorveglianza;
- la parte residuale delle acquisizione (593.000 EUR circa) è costituito da forniture di materiale audiovisivo, pc e portatili.

Attrezzature Scientifiche (I3)

La voce comprende tutti gli acquisti effettuati dalla struttura per attrezzature tecniche ad uso scientifico.

DETTAGLIO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

SALDO AL 31/12/2012	276.266
Acquisizioni dell'esercizio	38.887
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(95.860)
SALDO AL 31/12/2013	**219.293**

L'aumento delle acquisizioni è rappresentato dall'acquisto di attrezzature scientifiche utilizzate per le analisi e prove effettuate dal Centro per la Qualità dell'Ateneo e per la sede di Verres.

Patrimonio Librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale (I4)

SALDO AL 31/12/2012	1.059.641
Acquisizioni dell'esercizio	1.091.691
Cessioni dell'esercizio	(23.708)
Ammortamenti dell'esercizio	(1.087.157)
SALDO AL 31/12/2013	**1.040.467**

Mobili e Arredi (I5)

SALDO AL 31/12/2012	1.297.822
Acquisizioni dell'esercizio	188.428
Quota fondo ammortamento per cessione bene non totalmente ammortizzato	753
Cessioni dell'esercizio	(10.796)
Ammortamenti dell'esercizio	(316.466)
SALDO AL 31/12/2013	**1.159.741**

L'incremento delle acquisizioni è dovuto sia all'acquisto di arredi per uffici che per aule e spazi per studenti. L'importo pari a 753 EUR è relativo alla quota non ancora ammortizzata di un bene, nella fattispescie un arredo d'ufficio dismesso nel corso del 2013.

Immobilizzazioni in corso e acconti (I6)

Nel corso del 2013 vi sono state movimentazioni sulla voce per euro 8.249.104; poiché al 31 dicembre 2013 si erano già concluse le opere relative a 8.969.930 EUR, consegue che nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013 la voce rimane valorizzata per un importo netto di 666.954 EUR.

In particolare l'ammontare iscritto al 31/12/2013 fa riferimento a:

- realizzazione residenze universitarie (C. Mollino, Codegone);
- realizzazione di nuovo azionamento per la galleria del vento presso il DIMEAS;
- ristrutturazioni presso il Castello del Valentino;
- interventi di messa a norma;
- modifiche interne straordinarie dei locali dipartimentali a seguito dell'entrata in vigore della L. 240/2010 per la riallocazione del personale ;
- progetto verifiche sismiche.

Altre immobilizzazioni materiali (I7)

SALDO AL 31/12/2012	**1.470**
Acquisizioni dell'esercizio	39.855
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(1.229)
SALDO AL 31/12/2013	**40.095**

La voce Altre immobilizzazioni immateriali comprende mezzi di trasporto e altri beni di natura residuale. L'incremento del 2013 è dovuto all'acquisto di autocarri destinate al trasporto materiali funzionale ai servizi tecnici.

Immobilizzazioni immateriali (II)

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	537.169
Saldo al 31/12/2013	503.892
VARIAZIONE	**33.277**

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

€	Valore al 31/12/2012	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31/12/2013
Diritti di Brevetti e Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	130.577	143.277	0	(176.554)	97.300
Immobilizzazioni in corso e acconti	406.592	0	0	0	406.592
TOTALE	**537.169**	**143.277**	**0**	**(176.554)**	**503.892**

La quasi totalità degli incrementi relativi ai Diritti di Brevetti e Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno sono rappresentati da software, mentre la totalità delle immobilizzazioni in corso rappresentano lavori effettuati sulla palazzina di Corso Trento.

Costi di impianto, ampliamento, sviluppo (ii1)

Non si registrano contabilizzazioni su questa voce di Bilancio.

Diritti di brevetti e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (ii2)

SALDO AL 31/12/2012	130.577
Acquisizioni dell'esercizio	143.277
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(176.554)
SALDO AL 31/12/2013	**97.300**

Immobilizzazioni finanziarie (III)

In tale raggruppamento vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

	Valori
Saldo al 31/12/2012	558.700
Saldo al 31/12/2013	550.300
VARIAZIONE IN DIMINUZIONE	**8.400**

In dettaglio:

Partecipazioni	Valore al 31/12/2012	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2013
Adesione consorzio Almalaurea	3.099	0	0	3.099
Adesione Consorzio CINECA	30.000	0	0	30.000
Adesione Consorzio CINFAI	2.582	0	0	2.582
Adesione Consorzio CINI	15.494	0	0	15.494
Adesione Consorzio CINID	3.000	0	0	3.000
Adesione Consorzio CNISM	15.000	0	0	15.000
Adesione Consorzio CNIT	5.165	0	0	5.165
Adesione Consorzio CONPRICI	7.000	0	0	7.000
Adesione Consorzio CORO	4.000	0	0	4.000
Adesione Consorzio CSI Piemonte	41.317	0	0	41.317
Adesione Consorzio INSTM	7.747	0	0	7.747
Adesione Consorzio LINGOTTO	323	0	0	323
Adesione Consorzio TOPIX	5.000	0	0	5.000
Adesione Consorzio TORINO TIME	1.000	0	0	1.000
Adesione Fondazione CASCC	10.000	0	0	10.000
Adesione Fondazione CIRP	5.000	0	0	5.000
Adesione Fondazione TORINO WIRELESS	1.000	0	0	1.000
Adesione Fondazione LA VENARIA REALE	10.000	0	0	10.000
Adesione INSTITUT EURECOM	72.491	0	0	72.491
Partecipazione CEIPiemonte	400	0	0	400
Partecipazione Centro Servizi Lapideo VCO	5.514	0	0	5.514
Partecipazione Consorzio Pubblico per l'Accreditamento – COPA	9.000	0	9.000	0
Partecipazione CSP scarl	39.101	0	0	39.101
Partecipazione ITALCERT srl	4.435	0	0	4.435
Partecipazione Gestione dell'Incubatore I3P	206.582	0	0	206.582
Partecipazione Techfab srl	1.844	0	0	1.844
Partecipazione CELPI scarl	5	0	0	5
Partecipazione Spin-off AMC Instruments srl	1.000	0	0	1.000
Partecipazione Spin-off OPTIMADE srl	1.000	0	0	1.000
Partecipazione Spin-off ENVISENS srl	400	600	0	1.000
Adesione società IMAST	22.373	0	0	22.373
Adesione Consorzio ENSIEL	5.000	0	0	5.000
Adesione Consorzio CIRTEN	10.329	0	0	10.329
Adesione Consorzio CISIA	5.000	0	0	5.000
Partecipazione ST-POLITO SCARL	7.500	0	0	7.500
TOTALE	**558.700**	**600**	**9.000**	**550.300**

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo, in particolare l'incremento di 600 EUR è dovuto al conferimento capitale sociale del Politecnico di Torino alla Società Envisens Technologies Srl e il decremento di 9.000 EUR si riferisce alla Società COPA che è stata liquidata.

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

Per i criteri adottati per la valorizzazione, si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Tipologia	Consistenza al 31/12/2013	Consistenza al 31/12/2012
Rimanenze	0	0
Crediti	31.646.297	62.750.443
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	140.815.430	67.662.793
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**172.461.727**	**130.413.236**

Si ribadisce che la consistenza della liquidità al 31/12/2013 tiene conto anche dei saldi delle 11 strutture dipartimentali che sono confluiti nel Bilancio dell'Amministrazione Centrale il 31/12/2013, così come previsto per il passaggio al Bilancio Unico, avvenuto il 01/01/2014.

Rimanenze (I)

Come già illustrato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

Crediti (II)

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	62.750.443
Saldo al 31/12/2013	31.646.297
VARIAZIONE	**(31.104.146)**

Tipologia credito	Consistenza al 31/12/2013	Consistenza al 31/12/2012
Crediti verso MIUR ed altri Ministeri	4.325.414	22.438.038
Crediti verso Regione	7.002.197	11.460.284
Crediti verso l'Unione Europea ed altri Organismi Internazionali	0	1.208.625
Crediti verso altre università ed enti di ricerca	21.749	47.180
Crediti verso enti vari pubblici	1.176.306	1.610.210
Crediti verso soggetti privati	7.916.401	7.866.541
Crediti verso studenti per altro	454.158	611.049
Crediti da attività commerciale	7.195.746	8.194.527
Fatture da emettere	1.675.853	2.072.523
Crediti verso personale dipendente ed assimilato per missioni	4.184	3.739
Crediti verso personale dipendente ed assimilato per altro	176.290	108.270
Crediti vari verso strutture interne	1.675.660	6.763.860
IVA a credito	88	313.117
Credito IRAP retributiva	421	321
Altri crediti tributari	12.259	12.259
Crediti verso enti previdenziali	9.571	39.899
Altri crediti	0	0
TOTALE	**31.646.297**	**62.750.443**

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di credito più rilevanti movimentate in Amministrazione Centrale.

1. **"Crediti verso MIUR"** rappresenta la quota relativa all'assegnazione di competenza 2013 che risultava non ancora incassata al 31/12/2013. Si segnala una significativa riduzione del credito verso il MIUR nel corso dell'esercizio.
2. **"Crediti verso Regione"** contiene in misura maggiormente significativa i crediti relativi al finanziamento degli inter-

venti edili previsti dall'Accordo di Programma Quadro e dal finanziamento dell'iniziativa relativa ai Visiting professor. Sono inoltre contenuti i crediti relativi ad iniziative di formazione di terzo livello.

3. **"Crediti verso soggetti privati"** contiene i crediti verso enti finanziatori quali Compagnia di S.Paolo, Fondazione CRT ed altri, per finanziamenti di inziative istituzionali.
4. La voce **"Crediti da attività commerciale"** risente ancora della migrazione del 2010 per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale, durante la quale tutti i crediti erano confluiti in questa voce. Nello specifico, le analisi in corso hanno permesso di definire che, dei circa 7 milioni di EUR registrati interamente su questa voce, la corretta ripartizione è la seguente:

Crediti verso enti vari pubblici	3%
Crediti verso Regione	11%
Crediti verso soggetti privati	86%

5. **"Crediti verso dipendenti e personale assimilato"** include il recupero di quote di anticipi per missioni e quote di rimborso varie (4.184 EUR), nonché, per la maggiore parte (147.366 EUR), rimborsi per cessata attività di collaborazione e rinunce di dottorandi di ricerca.
6. **"Crediti vari verso strutture interne"** include, principalmente, i trasferimenti all'Amministrazione Centrale dai Dipartimenti per gli assegni di ricerca, il fondo unico di Ateneo, i versamenti IVA e le spese generali.

La Voce **"Altri crediti tributari"** contiene il credito derivante dai versamenti del bollo virtuale applicato ai proventi derivanti dalla contribuzione studentesca

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III)

L'Ateneo non possiede attività finanziarie di questa tipologia.

Disponibilità liquide (IV)

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	67.662.793
Saldo al 31/12/2013	140.815.430
VARIAZIONE	**73.152.637**

Le giacenze liquide sul conto dell'Amministrazione risultano al 31/12/2013 sono pari a 140.815.430 EUR.
Esse risultano interamente depositate sul conto di Banca d'Italia, di cui:

- 95.911.943 EUR sul sottoconto infruttifero, in considerazione del fatto che l'Ateneo è rientrato nel regime di Tesoreria Unica pura, così come previsto dal Decreto Legge n.1/2012;
- la differenza sul sottoconto fruttifero.

L'ammontare di tali giacenze, nel 2013, ha rilevato un incremento pari a 73.152.637 EUR, principalmente legato al fatto che, per il passaggio al Bilancio Unico, il 20/12/2013 è confluito sull'unico conto di Ateneo il 98% delle giacenze di liquidità dei Dipartimenti.

Ratei e Risconti Attivi (C)

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Come già esplicitato nella voce Criteri di valutazione, le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai

progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Durante l'esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. La successiva tabella mostra l'evoluzione registrata nell'anno 2013 da queste poste.

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	12.923.778
Saldo al 31/12/2013	5.308.618
VARIAZIONE	**(7.615.160)**

In dettaglio sono così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2012
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	4.492.942	11.637.111
Risconti attivi	815.676	1.286.666
TOTALE	**5.308.618**	**12.923.778**

La composizione della voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2012
Ratei attivi - Progetti ministeriali	5.000	5.000
Ratei attivi - Progetti commerciali	613.381	586.996
Ratei attivi - Progetti altri enti e privati	0	641.809
Ratei attivi - Progetti di Ateneo	397.138	313.633
Ratei attivi - Progetti di internazionalizzazione	2.925.356	8.892.573
Ratei attivi - Progetti Enti Locali	466.751	1.081.813
Ratei attivi - Progetti Unione Europea	85.316	115.289
TOTALE	**4.492.942**	**11.637.111**

I ratei qui sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Amministrazione Centrale.

Nello specifico i ratei per progetti di internazionalizzazione costituiscono la voce principale e derivano dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti per lo sviluppo internazionale del Politecnico finanziati da enti esterni; la tipologia relativa a progetti finanziati dall'Unione Europea è costituita da un unico progetto presente in Amministrazione finanziato dalla Comunità Europea di cui il Politecnico è coordinatore e coinvolge centri europei di eccellenza del settore telecomunicazioni, di matrice sia industriale sia accademica; vi sono poi i progetti Enti Locali finanziati principalmente dalla Regione Piemonte ed infine progetti commerciali finanziati da aziende. La diminuzione rispetto agli importi risultanti al 31/12/2012 è dovuta ad un cambiamento nella modalità tecnica di calcolo effettuato dal sistema informativo-contabile (che ha avuto pari effetto anche sui Risconti). La voce dei "Risconti Attivi" è costituita principalmente da risconti di costi per licenze software (218.552 EUR), canoni di assicurazioni (135.641 EUR), e contratti di assistenza informatica con competenza su due esercizi. Nell'attivo dello Stato Patrimoniale sono contenuti anche due conti transitori, uno denominato Transitorio per passaggio al Bilancio Unico contenente scritture di rettifica per il passaggio al Bilancio Unico, e l'altro relativo sempre ad un conto transitorio per trasferimenti interni di beni inventariali.

PASSIVITÀ

Patrimonio Netto (A)

Patrimonio netto	Valori
Saldo al 31/12/2012	177.707.663
Saldo al 31/12/2013	197.959.064
VARIAZIONE	**20.251.401**

Le variazioni del Patrimonio Netto avvenute nell'anno derivano dal risultato dell'esercizio emerso e dagli accantonamenti a riserve vincolate di finanziamenti ricevuti.

Fondi per rischi e oneri (B)

Questa voce contiene passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

Fondi per rischi e oneri	Valori
Saldo al 31/12/2012	17.027.263
Saldo al 31/12/2013	17.706.805
VARIAZIONE	**679.542**

Prospetto variazioni fondi per rischi ed oneri

Tipologia Fondo per rischi ed oneri	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2012
Fondo per imposte, anche differite	1.517.275	817.275
Fondo trattamento c/terzi ai dipendenti	3.302.774	2.824.801
Fondo accantonamento per arretrati	12.857	30.000
Fondo per perdite su crediti	7.673.461	7.600.000
Fondo per altri compensi al personale dipendente	5.460	8.000
Fondo per contenzioso in corso	717.483	2.290.000
Fondo per compensi didattica complementare	654.713	661.618
Fondo per straordinario	67.363	118.928
Fondo accessorio personale cat. B-C-D	646.056	709.585
Fondo accessorio personale cat. EP	529.187	558.779
Fondo per incentivi per la progettazione ai sensi dell'Art. 18 Legge 109/94 e successive modificazioni (Legge Merloni)	475.304	962.055
Fondo altri accantonamenti per il personale	0	0
Fondo accantonamento per assegni di ricerca	62.000	62.000
Fondo accantonamento per collaborazioni e prestazioni di servizi	40.175	110.175
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti di ruolo	39.431	30.000
Fondo accantonamento retribuzione di posizione e risultato dirigenti a tempo determinato e Direttore Generale	100.095	60.000
Fondo accantonamento per commissioni di concorso	8.000	45.401
Fondo per rischi su progetti	100.000	100.000
Fondo per rischi su partecipate	1.575.168	0
Fondo accantonamenti per altro	180.000	0
TOTALE	**17.706.805**	**17.027.263**

Sul fondo per imposte sono stati accantonati 700.000 EUR per maggiori oneri IMU, in seguito all'evoluzione della normativa che prevede il pagamento di tale imposta anche su spazi precedentemente non considerati, quali i laboratori di ricerca.
Il fondo trattamento c/terzi contiene l'importo accantonato di competenza 2013, che sarà liquidato al personale tecnico-amministrativo nel corso del 2014, pari a 3.048.390 EUR. È inoltre accantonato l'ammontare relativo ai compensi conto terzi specificamente erogati ad alcune aree dell'Amministrazione derivante da incassi 2010 - 2011 - 2012 e non ancora erogati (quota D1).
Il fondo per rischi su progetti contiene una stima di risorse destinate a coprire eventuali mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati in sede di audit.
Il fondo per rischi su partecipate contiene l'ammontare di risorse accantonate per le Fondazioni iscritte nello Stato Patrimoniale (26.000 EUR) e l'importo per la copertura di costi che potrebbero derivare da situazioni critiche delle partecipate.
Il fondo "accantonamento per altro" contiene l'importo stimato al 31/12/2013 per costi da sostenere a causa della morosità di un consorziato.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	226.104
Saldo al 31/12/2013	247.367
VARIAZIONE	**21.263**

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto (esperti linguistici).
L'accantonamento di fine esercizio è stato effettuato a norma di legge per un importo di 21.263 EUR.

Debiti (D)

Per i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	89.574.408
Saldo al 31/12/2013	118.762.864
VARIAZIONE	**29.188.456**

Le principali voci di debito sono legate al mutuo immobiliare (69.381.540 EUR) ed alla confluenza delle giacenze di liquidità dei Dipartimenti (cash pooling) avveuta il 20/12/2013 e finalizzata al passaggio al Bilancio Unico (43.386.227 EUR).
Gli altri debiti al 31/12/2013 ammontano a 4.838.042 EUR e sono sostanzialmente legati alla gestione corrente.

Si riportano le variazioni nell'ammontare dei debiti avvenute nell'esercizio 2013:

Tipologia debito	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2012
Debiti verso banche estinguibili entro l'esercizio successivo	5.331.655	5.331.655
Debiti verso banche estinguibili oltre l'esercizio successivo	64.049.885	69.621.799
Debiti verso altre università partner di progetto	282.778	36.650
Debiti verso altre amministrazioni pubbliche partner di progetto	0	9.572
Debiti verso studenti	14.307	49.161
Debiti verso fornitori	3.715.851	4.914.000
Fatture da ricevere	84.237	81.957
Debiti verso dipendenti	52.022	111.179
Debiti vari verso strutture interne	304.697	4.574.495
Debiti verso strutture interne per "prestiti interni" a medio termine	43.386.227	4.424.565
IVA a debito	315	122
Erario Iva Commerciale c/liquidazione	0	0
Erario c/ritenute	0	10.967
Erario ritenute c/liquidazione	4.552	18.759
Erario c/IRAP	4.217	6.146
Erario IRAP c/liquidazione	505	1.522
Erario c/IVA Istituzionale	11.051	12.039
Erario c/IVA Commerciale	14.429	115.366
Debiti tributari (IRES)	22.686	22.686
Debiti tributari (IRAP commerciale Torino)	33.471	33.471
Debiti tributari (IRAP commerciale Valle d'Aosta)	163	163
Debiti tributari (IRAP retributiva Torino)	1.182.770	0
Debiti tributari (IRAP retributiva Valle d'Aosta)	2.490	0
Altri debiti tributari	51.351	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	48.227
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione	0	5.014
Debiti diversi	22.675	11.700
Ritenute extraerariali c/liquidazione	190.528	133.193
TOTALE	**118.762.862**	**89.574.408**

Si analizza di seguito la composizione delle categorie di debito più rilevanti per l'Amministrazione Centrale.

1. **"Debiti verso banche"** è costituita dal debito sul mutuo. Il Politecnico di Torino ha sottoscritto due contratti di mutuo, in parte in scadenza nel 2024 e in parte nel 2034, su cui maturano interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a tre e a sei mesi con spread di 0,415 o 0,15 punti percentuali. Il Politecnico di Torino, nel 2010, ha deciso di sfruttare il contingente momento di tassi bassi e quindi di sottoscrivere dei contratti che hanno diversificato il portafoglio mutui tra tasso variabile e tasso fisso, per garantire l'esposizione finanziaria data dai mutui, anche a fronte delle incertezze dei mercati finanziari particolarmente accentuatisi durante il 2011. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Conti d'Ordine" della Nota Integrativa.
2. **"Debiti verso altre università partner di progetto"** è costituita dalle partite di debito verso Università nazionali ed internazionali, principalmente per progetti di ricerca, dove il Politecnico di Torino è partner o capofila.
3. **"Debiti verso studenti"** include, per quasi la totalità dell'importo, ri-accrediti a studenti per pagamenti non andati a buon fine e, per una piccola parte, accrediti per restituzione tasse pagate in eccesso o non dovute.
4. **"Debiti verso fornitori"** contiene gli importi relativi alle fatture registrate e non ancora pagate al 31/12/2013.
5. **"Debiti verso dipendenti"** contiene prevalentemente gli importi relativi a missioni o rimborso trasferte che devono essere ancora liquidati al 31/12/2013.
6. **"Debiti vari verso strutture interne"** include i contributi e trasferimenti per funzionamento ai Dipartimenti, nonché i trasferimenti per quote di progetti gestiti dall'Amministrazione Centrale che vedono i Dipartimenti coinvolti in qualità di partner.
7. **"Debiti verso strutture interne per 'prestiti interni' a medio termine"** include la quota, in progressiva restituzione ai Dipartimenti, dei fondi prestati per il cash pooling di Ateneo.
8. **"Altri debiti"** include la situazione debitoria, al 31/12/2013, rispetto all'Erario e agli Enti di Previdenza ed assimilati.

I debiti tributari per IRES e IRAP su attività commerciale sono stati stimati sulla base di quanto calcolato nelle dichiarazione dei redditi degli esercizi precedenti. In seguito alla predisposizione del modello Unico 2014 saranno oggetto di eventuali rettifiche. I debiti sono tutti esigibili entro i 12 mesi, tranne 64.290.144 EUR di debiti verso banche per mutuo esigibili oltre l'esercizio.

Ratei e Risconti Passivi (E)

I Ratei e i Risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

€	Valori
Saldo al 31/12/2012	257.561.453
Saldo al 31/12/2013	243.881.015
VARIAZIONE	**(13.680.438)**

Le voci "Ratei passivi" e "Altri Ratei passivi", nel corso del 2013, non sono state movimentate.

RISCONTI PASSIVI

La composizione della voce "Risconti passivi su Progetti e Ricerche" è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2012
Risconti passivi - Progetti ministeriali	642.339	4.341
Risconti passivi - Progetti altri enti e privati	767.145	1.167.502
Risconti passivi - Progetti commerciali	575.365	1.729.007
Risconti passivi - Progetti Didattica/Altri di Ateneo	409.371	621.060
Risconti passivi - Progetti di internazionalizzazione	13.337.495	19.388.620
Risconti passivi - Progetti Enti Locali	703.583	1.442.110
Risconti passivi - Progetti Unione Europea	93.047	136.864
TOTALE	**16.528.345**	**24.489.504**

I risconti sopra riportati sono stati suddivisi per le tipologie progetto presenti in Amministrazione Centrale. Nello specifico:

- i risconti per "Progetti di internazionalizzazione" costituiscono la voce principale e derivano, come per i ratei attivi, dall'applicazione del principio del cost-to-cost ai progetti per lo sviluppo internazionale del Politecnico finanziati dall'esterno;
- la tipologia dei risconti per "Progetti commerciali" è costituita principalmente da un contratto stipulato con un'azienda in cui l'Amministrazione svolge un ruolo di collettore delle risorse che poi trasferisce ai Dipartimenti per lo svolgimento delle relative ricerche;
- per i "Progetti altri enti e privati", gli enti finanziatori sono principalmente istituti tecnici e professionali;
- i risconti per "Progetti Unione Europea" costituiscono quote riscontate di un progetto finanziato dalla Commissione Europea. Così come illustrato nel caso dei ratei, anche per i risconti passivi inerenti progetti e ricerche la diminuzione rispetto agli importi risultanti al 31/12/2012 è dovuta ad un cambiamento nella modalità tecnica di calcolo effettuato dal sistema informativo-contabile.

ALTRI RISCONTI PASSIVI

Gli altri risconti passivi derivano dalla gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto, come descritto nei criteri di valutazione.

La voce più importante è quella relativa ai risconti a copertura del valore degli ammortamenti su immobilizzazioni (edili e non) acquisite prima del 2010 e quindi interamente spesate in contabilità finanziaria.

Descrizione	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2012
Risconto passivo	2.649.465	2.925.273
Risconti passivi contributi conto capitale immobilizzazioni	30.846.358	29.823.232
Risconti passivi donazioni	112.327	112.327
Risconti per ammortamento immobilizzazioni edilizia pre-2010	193.744.521	199.796.466
Risconti per ammortamento altre immobilizzazioni pre-2010	0	414.651
TOTALE	**227.352.671**	**233.071.949**

CONTI D'ORDINE

Descrizione	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2012
Beni immobili di terzi	29.440.000	29.440.000
Derivati di copertura	47.956.324	51.340.230
Terzi conto Impegni netti	15.160.475	11.076.323
TOTALE	**92.556.799**	**91.856.553**

I Conti d'Ordine accolgono, innanzitutto, in coerenza con il disposto del principio contabile n.22, gli impegni connessi alla stipula di contratti: il Politecnico infatti, a fine 2009, ha sottoscritto due contratti di derivato a copertura dei rischi di tasso sull'indebitamento a tasso variabile (interest rate swap).

Le condizioni dei due contratti attivi sono:

Banca Contraente	Importo derivato alla sottoscrizione	Data scadenza	Periodicità flusso	Tasso fisso	Importo derivato residuo al 31/12/13
Dexia	30.999.999	15/12/2024	Semestrale a partire da 15/6/2010	3,4625	23.356.324
Monte dei Paschi	30.000.000	15/06/2034	Semestrale a partire da 15/6/2010	3,7675	24.600.000

Gli uffici, nonostante si tratti di derivati a copertura, monitorano mensilmente, il mark-to-market dell'operazione.

La seconda voce che compone i Conti d'Ordine sono gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo. Tale valore non è variato tra il 2012 e il 2013 e si compone di:

Descrizione	Diritto reale sul bene/durata	Valore
Terreno immobili Cittadella	Diritto di uso perpetuo	27.469.000
Terreno immobili Vercelli	Diritto di superficie	309.000
Immobili IEN C.so Massimo d'Azeglio	Comodato in uso gratuito	1.355.000
Immobili IEN	Comodato in uso gratuito	307.000
TOTALE		**29.440.000**

Infine, nei Conti d'Ordine vengono riportati gli impegni già registrati in contabilità analitica nell'esercizio 2013 o precedenti, in quanto queste operazioni, pur non generando scrittura in contabilità generale, determinano una decurtazione di budget e un impegno verso soggetti esterni.

1.3. Analisi delle voci del Conto Economico

Il Conto Economico redatto in forma scalare e nel rispetto dell'Art. 2425 C.C evidenzia le seguenti aree di attività:

- **Area operativa:** evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo (didattica e ricerca). In questa sezione i costi sono stati suddivisi tra specifici e generali. I costi specifici sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale. I costi generali si riferiscono invece a fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca;
- **Area finanziaria:** evidenzia costi e proventi inerenti la gestione dei mutui e della tesoreria;
- **Area straordinaria:** rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti o non di competenza dell'esercizio 2013.

Le voci di provento sono così articolate:

€	Valori 2013	Valori 2012
Proventi Propri	36.899.047	32.353.363
Contributi	156.747.952	170.862.056
Altri Proventi	22.959.330	21.361.913
TOTALE	**216.606.330**	**224.577.333**

Proventi Propri (A)

I "proventi propri" sono riconducibili a tre macrocategorie:

Proventi per la didattica (A1)

La voce è relativa alla contribuzione studentesca ricevuta a fronte dei servizi didattici resi dall'Università.

L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è rappresentato da due voci; la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR, e i contributi universitari, il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti. Il valore complessivo dei proventi per la didattica viene decurtato del valore dei rimborsi.

Il dato sulle tasse e la contribuzione studentesca è stato rilevato secondo il principio di cassa e quindi comprende sostanzialmente la II rata per le iscrizioni all'a.a. 2012/2013 e la prima rata per le iscrizioni all'a.a. 2013/2014.

€	Valori 2013	Valori 2012
Proventi per la didattica lauree triennali e specialistiche	26.988.523	24.227.705
Proventi per corsi post-laurea	1.651.148	1.444.141
Tasse e contributi vari	621.298	792.812
Rimborsi tasse	(192.481)	(211.134)
Altri proventi per la didattica e formazione	11.512	18.420
TOTALE	**29.079.999**	**26.271.944**

Come era stato previsto, le novità introdotte nel Regolamento Tasse nell'a.a. 2012/2013 hanno inciso sul dato consuntivo di Bilancio 2013 che, in controtendenza rispetto al 2012, si è attestato sul valore degli anni precedenti. Le novità introdotte sono state:

- limitazione temporale della concessione del beneficio di riduzione tasse per un periodo pari al massimo al doppio della durata normale dei corsi di studio;
- incremento degli importi delle tasse di una percentuale pari al 3% per ogni fascia di reddito individuata;
- variazione degli importi delle tasse per gli studenti iscritti a tempo parziale: la quota fissa di iscrizione è passata da 205 EUR a 490 EUR.

L'incremento relativo all'importo incassato nel 2013 è stato determinato dalle seguenti variazioni:

Contributi per L, LM e Dottorato	
Aumento studenti FT tra 11/12 e 12/13 (incidenza II rata)	7,19%
Aumento studenti FT 13/14 su 12/13 (incidenza I rata)	8,92%
Aumento incasso PT (nonostante diminuzione del numero degli studenti)	13,39%
Aumento tasse 3%	19,01%
Passaggio a 75 fasce	51,49%
Totale	**100,00%**

Dei dati riportati nella tabella precedente l'aspetto più significato è sicuramente quello relativo al maggior incasso avuto a seguito del passaggio ad un sistema di contribuzione a 75 fasce.

Nonostante l'estensione del limite massimo del valore ISEE/ISEEU da 55.000 EUR a 85.500 EUR e del valore ISPE/ISPEU da 100.000 EUR a 200.000 EUR (nel passaggio da 9 a 75 fasce) la percentuale di studenti che si collocano nel massimo livello ha subito una leggerissima flessione (da 43,60% a 42,95%).

Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (A2)

€	Valori 2013	Valori 2012
Ricerche commerciali	696.337	244.525
Analisi e Prove	16.351	15.915
Didattica Commerciale	272.316	322.124
Diritti di sfruttamento licenze e marchi commerciali	118.658	81.341
Altri proventi di carattere commerciale	189.694	497.945
TOTALE	**1.293.356**	**1.161.850**

I proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico registrati nell'anno sono riconducibili a ricerche commerciali (derivanti da prestazioni di ricerca e consulenza con FIAT e nell'ambito dell'ICT), a iniziative didattiche di natura commerciale a favore di terzi, inclusa la Convenzione Quadro di attività didattiche nel settore dell'Ergonomia. La voce Analisi e prove si riferisce ad analisi e prove effettuate dal Centro per la Qualità di Ateneo (CEQUA), mentre i 118.658 EUR si riferiscono a cessioni di diritti su brevetti.

La voce "altri proventi di carattere commerciale" comprende i proventi per la sponsorizzazione master (circa 138.500 EUR), i proventi per l'erogazione di servizi di placement (circa 34.000 EUR) e proventi per concessione del logo (circa 12.000 EUR).

Ricerche con finanziamenti competitivi (A3)

€	Valori 2013	Valori 2012
Contributi di ricerca MIUR	1.987.788	2.747.801
Contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali	267.538	1.024.071
Contributi di ricerca altri Ministeri	0	0
Contributi Regione	3.864.206	863.882
Contributi Altri enti	406.160	283.814
TOTALE	**6.525.692**	**4.919.568**

La voce "Contributi di ricerca MIUR" costituisce per l'Amministrazione una mera partita di giro: il Ministero eroga infatti i finanziamenti per progetti di ricerca PRIN e FIRB sul conto dell'Amministrazione che poi procede a girarli ai Dipartimenti che si occupano della loro realizzazione. La voce "Contributi di ricerca Unione Europea e Organismi internazionali" contiene contributi per progetti di ricerca coordinati dagli uffici dell'Amministrazione Centrale, in particolare i progetti ULAB e TREND, per i quali nel 2013 si sono registrati incassi. Si rileva un aumento consistente dei contributi da Regione Piemonte in quanto nel corso del 2013 sono stati registrati proventi inerenti i progetti della piattaforma Aerospazio il cui coordinamento è curato dall'Amministrazione Centrale che provvede successivamente a trasferire le risorse di competenza ai vari Dipartimenti coinvolti.

Contributi (B)

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste, nonché la quota di esercizio dei contributi in conto capitale.

€	Valori 2013	Valori 2012
Contributi MIUR e altri Ministeri	125.921.017	135.015.955
Contributi Enti Locali	865.146	4.025.171
Contributi Unione Europea	6.491.055	5.867.215
Contributi da Enti Vari e privati	22.143.850	24.954.567
Contributi da strutture interne	1.326.884	999.149
TOTALE	**156.747.952**	**170.862.056**

Contributi MIUR e altri Ministeri

Nella voce "Contributi dal MIUR" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (FFO - fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative).

€	Valori 2013	Valori 2012
Fondo finanziamento ordinario e quota di riequilibrio dal MIUR	119.851.659	125.236.924
Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	0	1.059.557
Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca	1.041.974	1.228.776
Finanziamenti dal MIUR per borse di studio	3.399.871	4.860.051
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	120.756	102.098
Altri finanziamenti dal MIUR	1.394.377	1.853.550
Finanziamento per la cooperazione interuniversitaria internazionale dal MIUR	81.528	675.000
Finanziamenti da altri ministeri iniziative varie	30.851	0
TOTALE	**125.921.017**	**135.015.955**

Contributi Enti Locali

Nella voce "Contributi Enti Locali" vengono evidenziate le risorse stanziate dagli Enti Locali su base di convenzioni e accordi con l'Ateneo per finanziare diverse tipologie di intervento sia di ricerca e sia di didattica, contributi da altre pubbliche amministrazioni per i poli formativi IFTS, borse di dottorato e campus internazionali (Verres finanziato dalla Regione Valle d'Aosta), e nello specifico si possono suddividere come segue:

Descrizione	Valori 2013	Valori 2012
Finanziamenti Regione borse/assegni	207.058	238.246
Finanziamenti Regione per iniziative varie (IFTS)	33.701	194.188
Finanziamenti Regione per iniziative varie su convenzioni ed accordi	434.644	2.983.200
Finanziamenti da Comuni iniziative varie su convenzioni ed accordi	50.000	460.391
Finanziamenti da Province iniziative varie su convenzioni ed accordi	139.743	149.146
TOTALE	**865.146**	**4.025.171**

I finanziamenti da Comuni fanno riferimento al finanziamento della sede di Mondovì da parte del Comune. Il finanziamento della Provincia di Torino relativo al piano per l'orientamento formativo vale 139.743 EUR.

Contributi Unione Europea

Nella voce "Contributi Unione Europea" sono messe in evidenza le risorse stanziate da Enti appartenenti all'Unione Europea o da altri enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione e di ricerca dell'Ateneo. La voce si può suddividere nelle seguenti tipologie di finanziamento:

Descrizione	Valori 2013	Valori 2012
Finanziamenti da organismi internazionali borse/assegni	39.274	16.900
Finanziamenti da organismi internazionali iniziative varie	85.691	0
Finanziamenti da organismi internazionali iniziative varie su accordi e convenzioni	381.569	1.179.232
Finanziamenti da Unione Europea borse/assegni	0	124.818
Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie	1.674.918	67.453
Finanziamenti da Unione Europea iniziative varie su accordi e convenzioni	4.309.602	4.478.812
TOTALE	**6.491.055**	**5.867.215**

- 39.274 EUR provengono da Eurochambres per il finanziamento del progetto EBTC; i finanziamenti da organismi internazionali per iniziative varie su accordi e convenzioni sono dovuti alla convenzione con Higher education commission per il progetto di mobilità internazionale attivo con il Pakistan.
- 1.674.918 EUR si riferiscono ad iniziative di mobilità internazionale finanziate dalla European Commision. Il finanziamento di 4,3 milioni di EUR si riferisce al finanziamento per i progetti di internazionalizzazione con l'India (EMA2) e Cina.

Contributi da Enti Vari e privati

Descrizione	Valori 2013	Valori 2012
Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche	2.038.641	4.037.482
Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie	3.701.656	6.989.973
Finanziamenti da privati	3.746.416	3.824.030
Finanziamenti da enti no profit e consorzi	645.895	762.284
Finanziamenti da altre università e enti di ricerca	4.939.553	1.996.952
Quota annua utilizzo risconti copertura ammortamenti	7.071.688	7.343.847
TOTALE	**22.143.850**	**24.954.567**

I "Finanziamenti da altre Amministrazioni Pubbliche" sono finalizzati prevalentemente all'attivazione di borse di studio e dottorato. Gli enti pubblici che finanziano sono l'I.N.RI.M, il CNR, l'A.S.I. e altri enti pubblici di ricerca. Inoltre si registra un finanziamento di 1.107.826 EUR provenienti dall'INDIRE per il finanziamento dell'iniziativa ERASMUS.
La quota principale del "Finanziamenti da istituti e fondazioni bancarie" è relativa al finanziamento da parte della Compagnia di San Paolo a valere sull'Accordo di Programma. Tale finanziamento, pari nel 2013 a 3.157.808 EUR, ha permesso di finanziare le iniziative di internazionalizzazione e i progetti di sviluppo amministrativo gestionale dell'Ateneo. Si registrano inoltre 150.000 EUR da Unicredit quale contributo annuo previsto dalla Convenzione con l'Istituto cassiere, finanziamenti da Fondazione CRT. Sono stati contabilizzati 1,6 milioni di EUR provenienti da Compagnia di S. Paolo e da Fondazione CRT per interventi edili che sono stati riscontati in modo da sterilizzare gli ammortamenti futuri dei fabbricati oggetto di finanziamento.
La voce "Finanziamenti da privati" è relativa a finanziamenti finalizzati all'attivazione di borse di studio, di dottorato, di master universitari. Sono inoltre stati iscritti i proventi relativi alle cattedre convenzionate per la quota di competenza.
Siti, Boella, l'Istituto Italiano di Tecnologia, considerati istituzioni no-profit, finanziano borse master e di dottorato.
I "Finanziamenti da altre università" sono principalmente relativi (3,8 milioni di EUR) ai progetti di scambio internazionale con Università italiane e straniere. Infine vengono iscritti a Bilancio le quote di utilizzo dei risconti per contributi in conto capitale che sterilizzano gli ammortamenti sia delle immobilizzazioni acquisite prima del gennaio 2010 e quindi interamente spesate negli esercizi in cui l'Ateneo era in contabilità finanziaria, che quelli per i quali sono stati riscontati successivamente i contributi ricevuti. Un'ulteriore quota è determinata dai contributi in conto capitale per donazioni di libri ricevute dal sistema museale. Questi contributi sono stati interamente imputati a Conto Economico poiché i libri cui si riferiscono sono stati interamente ammortizzati nell'anno. La successiva tabella mostra in dettaglio gli importi di tali ricavi:

Descrizione	Valori 2013	Valori 2012
Utilizzo risconti a copertura ammortamenti immobilizzazioni pre 2010 - Immobili	6.051.945	6.193.125
Utilizzo risconti a copertura ammortamenti immobilizzazioni pre 2010 - Altre immobilizzazioni	414.651	778.190
Utilizzo risconti per contributi conto capitale edilizia post-2010	600.656	368.845
Quota annua contributi in conto capitale donazioni	4.437	3.686
TOTALE	**7.071.689**	**7.343.847**

Contributi da strutture interne

Descrizione	Valori 2013	Valori 2012
Trasferimenti a strutture interne per trattenute su progetti quota amministrazione (ricavi) e altri trasf minori	1.326.884	999.149
TOTALE	**1.326.884**	**999.149**

Nel corso del 2013 sono stati dettagliati i trasferimenti provenienti dai Dipartimenti a valere sulle trattenute a favore dell'Amministrazione e relative alle differenti tipologie progettuali.

Proventi per attività assistenziaria e servizio sanitario nazionale (C)

Su questa voce di Bilancio non si registrano contabilizzazioni.

Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio (D)

Su questa voce di Bilancio non si registrano contabilizzazioni.

Altri proventi (E)

€	Valori 2013	Valori 2012
Messa a disposizione spazi	3.711.744	2.892.957
Rimborsi vari	965.602	1.667.506
Trasferimenti da Dipartimenti	18.281.985	16.801.450
TOTALE	**22.959.330**	**21.361.913**

La voce "messa a disposizione spazi" è principalmente alimentata dai proventi derivanti dalla messa a disposizione degli spazi della Cittadella Politecnica, in particolare il canone di affitto pagato da General Motors al Politecnico di competenza pari a 2 milioni di EUR, e i canoni concessori pagati da Boella, da Telecom e da Vishay nell'ambito delle manifestazioni di interesse. 280.722 EUR circa derivano dalla concessione di spazi nell'ambito dell'attività istituzionale a Poste Italiane, Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia. Nella voce "rimborsi vari" sono ricompresi rimborsi per personale comodato pari a 102.023 EUR, per telefonia, mensa (248.050 EUR) e altri rimborsi. Quest'ultima voce, di importo pari a 615.500 EUR ricomprende principalmente rimborsi per bolli e rimborsi vari effettuati da studenti e dipendenti. Sono ricompresi anche i rimborsi per spazi e rimborsi per imposte di registro contratti di concessione spazi.

La voce "Trasferimenti da Dipartimenti per rimborso costi" viene così dettagliata:

€	Valori 2013	Valori 2012
Trasferimenti per rimborsi telefonia ricavi (ricavi)	159.300	437.003
Trasferimenti per rimborsi mensa (ricavi)	13.738	21.670
Trasferimenti per rimborsi assegni di ricerca (ricavi)	13.403.769	12.910.428
Trasferimenti per rimborsi borse di studio (ricavi)	1.397.754	297.770
Trasferimenti per rimborsi personale a tempo determinato (ricavi)	216.038	75.250
Trasferimenti per altri rimborsi (ricavi)	258.324	330.972
Trasferimenti a strutture interne per trattenute su progetti quota FUA (ricavi)	2.833.062	2.543.173
TOTALE	**18.281.985**	**16.801.450**

Gli importi più significativi della voce sono determinati dai trasferimenti per assegni di ricerca, dai trasferimenti per la trattenuta sui progetti che alimenta il fondo unico per il personale tecnico amministrativo e le spese generali, dai trasferimenti per borse di studio.

Variazione dei lavori in corso su ordinazione (f)

Su questa voce non si registrano contabilizzazioni.

Incremento immobilizzazioni per lavori interni (g)

Su questa voce non si registrano contabilizzazioni.

Costi Specifici (H)

I costi specifici sono direttamente attribuibili alle attività di didattica e di ricerca, in quanto relativi a fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore e collaboratori linguistici, i costi per servizi connessi alle attività didattiche e di ricerca sostenuti in Amministrazione Centrale, nonché tutti gli interventi a favore degli studenti e della formazione avanzata. I costi sono al netto di IRAP, il cui ammontare è collocato nella voce Imposte.

€	Valori 2013	Valori 2012
Sostegno agli studenti	14.267.755	14.080.876
Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	366.862	462.507
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	81.467.200	83.781.783
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	5.536.617	7.746.794
Altri costi specifici	714	0
Trasferimenti verso strutture interne	10.126.180	11.259.511
TOTALE	**111.765.328**	**117.331.470**

Sostegno agli studenti (H1)

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità).

€	Valori 2013	Valori 2012
Borse	11.754.720	11.904.829
Mobilità e Iscrizione convegni	1.319.059	1.020.851
Altro	1.193.976	1.155.196
TOTALE	**14.267.755**	**14.080.876**

La voce più importante riguarda le borse erogate agli studenti del Politecnico per mobilità internazionale, dottorato di ricerca, premi di laurea, collaborazioni part-time alle attività dell'Ateneo, nonché le borse erogate agli studenti stranieri su progetti finanziati di mobilità internazionale. La voce "Mobilità e Iscrizione convegni" riguarda costi sostenuti direttamente dall'Ateneo per la mobilità degli studenti e dei dottorandi, in particolare, 1.051.931 EUR si riferiscono al pagamento di borse di mobilità Erasmus Mundus. La voce "Altro" comprende i costi per materiale informativo dato agli studenti e per le tessere identificative, i costi per l'organizzazione di viaggi studio per studenti, i costi di alcuni progetti di progettualità studentesca gestiti sul Bilancio dell'Amministrazione Centrale, il pagamento degli esami IELTS (circa 447.100 EUR), i costi delle scuole estive ed invernali dell'Alta Scuola Politecnica, i costi per attività di orientamento in entrata ed uscita.

Nello specifico la voce borse si articola in:

€	Valori 2013	Valori 2012
Borse per collaborazioni part-time	1.325.990	1.308.938
Borse tesi fuori sede	0	27.027
Borse di dottorato	5.908.135	6.257.701
Borse scuole di specializzazione e master	181.376	258.199
Borse per mobilità internazionale	4.096.067	3.579.431
Altre borse	243.153	473.533
TOTALE	**11.754.720**	**11.904.829**

Esaminando nel dettaglio le varie voci:

- borse di tesi fuori sede si sono azzerate in seguito all'introduzione della nuova modalità di regolamentazione dei contributi per la mobilità all'estero che accorpa tutte le tipologie in un unico regolamento e in conseguenti bandi onni-comprensivi; anche le borse per tesi all'estero, sino all'anno 2011 gestite singolarmente sono ora confluite nel suddetto nuovo modello;
- borse di dottorato, hanno subito una leggera diminuzione in seguito all'incremento del numero di abbandoni durante il percorso e alla riduzione dei periodi di permanenza all'estero effettuati dai dottorandi.

Interventi per il diritto allo studio (H2)

Questa voce non è oggetto di movimentazione al Politecnico, poiché gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti da un ente della Regione.

Sostegno alla ricerca ed attività editoriale (H3)

Questo gruppo di conti registra gli interventi finalizzati al sostegno della ricerca sostenuti nel Bilancio dell'Amministrazione Centrale. Tale raggruppamento non è da considerarsi esaustivo rispetto a tali attività, in quanto molte delle voci che permettono la realizzazione dei progetti di ricerca trovano collocazione nel Bilancio dei Dipartimenti.

€	Valori 2013	Valori 2012
Relatori a convegno e visiting professors	295	0
Pubblicazioni	4.143	0
Proprietà industriale	123.816	150.754
Quote associative annue	226.985	285.418
Divulgazione scientifica - Iscrizione a convegni - Altro	11.623	26.335
TOTALE	**366.862**	**462.507**

I costi per la proprietà intellettuale sono relativi agli oneri per l'ottenimento della tutela dei brevetti a livello nazionale ed internazionale. La voce relativa alle quote associative annue si riferisce agli importi che il Politecnico paga per partecipare ad associazioni e network nazionali ed internazionali.

Personale dedicato alla ricerca e alla didattica (H4)

€	Valori 2013	Valori 2012
Docenti e ricercatori	62.937.790	66.090.387
Collaborazioni scientifiche e assegni di ricerca	16.212.918	14.769.045
Docenti a contratto	1.958.329	2.517.269
Esperti linguistici	296.850	344.578
Altri costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	61.313	60.504
TOTALE	**81.467.200**	**83.781.783**

Le voci sono comprensive degli oneri sociali che, nel complesso, ammontano a 16.456.209 EUR, ma non dell'IRAP, che è collocata nella voce relativa alle imposte.

Docenti e ricercatori

€	Valori 2013	Valori 2012
Retribuzioni fisse	60.607.664	63.080.193
Altri compensi	833.632	1.013.711
Didattica complementare a docenti e ricercatori di ruolo	1.440.063	1.944.729
Compensi attività commerciale	56.431	51.754
TOTALE	**62.937.790**	**66.090.387**

La voce "Retribuzioni fisse" comprende i salari e stipendi ai docenti e ricercatori di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato, inclusi gli arretrati.

Nel Bilancio 2012 i costi per assegni fissi al personale docente e ricercatore di ruolo erano pari a 63.080.193 EUR: la riduzione registrata nel 2013 è dovuta principalmente alle cessazioni avvenute nel corso del 2012. La voce "Altri compensi" comprende principalmente compensi erogati ai docenti per incentivare la partecipazione a progetti internazionali; nella voce "Didattica complementare a docenti e ricercatori di ruolo" sono compresi sia i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico, sia i compensi per la partecipazione ad iniziative di master e di insegnamento all'estero su progetti di internazionalizzazione. La voce "Compensi su attività commerciale" comprende esclusivamente i compensi erogati dall'Amministrazione a personale docente su attività da essa direttamente gestita.

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità dei docenti e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi quattro anni:

	2013	2012	2011	2010	2009
Professori ordinari e straordinari	214	221	236	229	261
Professori Associati	234	246	247	240	246
Ricercatori Universitari	340	344	356	344	361
Ricercatori a tempo determinato	25	24	0	0	0
Assistenti e incaricati	0	0	0	1	5
TOTALE	**813**	**835**	**839**	**814**	**873**

Collaborazioni Scientifiche

€	Valori 2013	Valori 2012
Assegni di ricerca	14.930.348	14.158.328
Borse post-dottorato e di ricerca	1.282.570	495.823
Collaborazioni esterne scientifiche	0	114.894
TOTALE	**16.212.918**	**14.769.045**

La voce principale riguarda gli "Assegni di ricerca" pagati dall'amministrazione e rimborsati dai Dipartimenti/Centri a valere principalmente su fondi esterni. Analoga dinamica gestionale viene seguita per le "Borse post-dottorato e di ricerca".

Docenti a contratto

La voce, di valore pari a 1.958.329 EUR, è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività didattica svolta nell'ambito di progetti di internazionalizzazione.

Esperti linguistici

La voce, di importo pari a 296.850 EUR, comprende la retribuzione registrata nell'anno a favore di collaboratori ed esperti linguistici. La successiva tabella mostra l'andamento negli ultimi tre anni della numerosità di tale personale.

	2013	2012	2011	2010
Collaboratori ed Esperti Linguistici	7	7	7	7
TOTALE	**7**	**7**	**7**	**7**

Altri costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica

€	Valori 2013	Valori 2012
Costi per missioni ed iscrizioni a convegni del personale docente-ricercatore e collaboratori scientifici (istituzionale)	60.659	60.278
Contributi su missioni ed iscrizioni a convegni del personale docente-ricercatore e collaboratori scientifici (istituzionale)	653	226
TOTALE	**61.313**	**60.504**

La voce riguarda esclusivamente missioni effettuate da docenti e ricercatori di ruolo o assegnisti di ricerca nell'ambito di iniziative di internazionalizzazione a valere su fondi comunitari e missioni effettuate nell'ambito di di dottorati finanziati da enti privati.

Trasferimenti a partner per progetti coordinati (H5)

La voce, di importo pari a 5.536.617 EUR, è relativa a trasferimenti effettuati verso altre università o centri di ricerca per il progetto EU China dalla Commissione Europea e coordinato dal Politecnico, per il progetto Erasmus Mundus e altri progetti di internazionalizzazione.

Altri costi specifici (H6)

La voce di importo pari a 714 EUR è relativa a lavorazioni scientifiche effettuate dal Centro per la qualità.

Trasferimenti verso strutture interne (H7)

La voce, di importo pari a 10.126.180 EUR, è relativa ai costi di trasferimento verso i Dipartimenti e contiene sia le assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del budget, e relative al funzionamento e al supporto alla ricerca, sia gli importi derivanti da incassi effettuati dall'Amministrazione sul sottoconto infruttifero di Banca d'Italia e provenienti dalle amministrazioni pubbliche (ad esempio i finanziamenti provenienti dal MIUR per progetti PRIN, FIRB, ecc.) relativi a progetti gestiti dai Dipartimenti.

Costi Generali (I)

I costi generali si riferiscono a fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca; sono qui considerati i costi relativi al personale tecnico-amministrativo, i costi per servizi ed i costi riconducibili alla gestione dell'apparato amministrativo.

€	Valori 2013	Valori 2012
Personale tecnico amministrativo	34.887.472	35.930.389
Acquisto materiale	504.354	424.461
Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico	75.159	65.035
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	19.416.704	19.967.739
Costi per godimento beni di terzi	266	774
Altri costi generali	4.222.789	2.645.932
TOTALE	**59.106.743**	**59.034.331**

Costi Personale Tecnico Amministrativo (I1)

€	Valori 2013	Valori 2012
Retribuzioni fisse	27.805.594	27.673.050
Compensi attività commerciale	3.113.721	2.924.674
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	178.232	278.206
Trattamento accessorio	1.613.125	1.983.072
Straordinario	280.809	566.338
Incentivi per la progettazione ai sensi dell'Art. 18 Legge 109/94 e successive modificazioni (Legge Merloni)	146.825	156.014
Altri costi (include indennità di missione)	1.574.774	2.120.412
Costi commissioni di concorso	144.225	208.079
Altri compensi	30.167	20.546
TOTALE	**34.887.472**	**35.930.389**

Le voci di costo analizzate sono comprensive degli oneri sociali ad esclusione dell'IRAP. La voce "Retribuzioni fisse" è ulteriormente suddividibile in stipendi relativi a posizioni a tempo indeterminato (25.192.571 EUR) e stipendi relativi a posizioni a tempo determinato (2.613.023 EUR). Rispetto al 2012 (25.636.321 EUR) il costo del personale a tempo indeterminato è leggermente diminuito.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale tecnico-amministrativo in servizio negli ultimi quattro anni.

	2013	2012	2011	2010
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	757	759	765	774
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	82	70	61	69
Totale personale tecnico-amministrativo	**839**	**829**	**826**	**843**

Si regista una diminuzione della voce "Altri costi" dovuta prevalentemente alla mensa, che a partire dall'ottobre 2012 non è un servizio di cui può godere il personale docente, che si articola in:

€	Valori 2013	Valori 2012
Formazione	113.630	164.674
Rimborsi missioni per attività amministrativa	365.207	410.673
Mensa	972.528	1.376.200
Accertamenti sanitari necessari	73.755	115.442
Altri Oneri	49.655	53.423
TOTALE	**1.574.774**	**2.120.412**

I costi per formazione si riferiscono sia ai costi per formazione obbligatoria che per la formazione effettuata per il rafforzamento e il consolidamento delle competenze professionali del personale tecnico-amministrativo.
I costi per missione si riferiscono per oltre 250.000 EUR, a missioni effettuate su progetti finanziati da enti esterni, in conformità a quanto previsto dalla legge n. 122/2010, mentre una parte residuale sono missioni effettuate a valere su risorse di Ateneo.
La voce "Altri oneri" è comprensiva dei rimborsi effettuati ad alcune Aziende Sanitarie Locali per il Contratto di consulenza in Materia di Igiene e sicurezza del Lavoro, per il servizio di medico competente e le visite mediche fiscali.

Acquisto Materiale (I2)

Si registra un incremento nell'acquisto del materiale di consumo, dovuto in particolare al materiale di consumo per manutenzioni contenente materiale di ferramenta (21.000 EUR), materiale idraulico (24.296 EUR), 17.854 EUR per materiale elettrico, 13.718 EUR per materiale di mautenzione edile, mentre 11.785 EUR si riferisco a materiale di manutenzione vario.

€	Valori 2013	Valori 2012
Materiale di consumo informatico	186.257	137.152
Cancelleria	69.564	65.149
Materiale di consumo per manutenzioni	88.653	24.386
Carburanti e lubrificanti	19.491	15.974
Altro materiale di consumo	140.389	181.800
TOTALE	**504.354**	**424.461**

Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico (I3)

La voce, di importo pari a 75.159 EUR è relativa agli acquisti di libri e materiale bibliografico di aggiornamento professionale, anche on line, non inventariabili. La differenza rispetto al 2012 è dovuta in parte all'incremento della voce relative alle risorse elettroniche non inventariabili per l'acquisto della banca Dati MathSciNet (19.568 EUR) e della rivista Universal search+LinkSolver OVID (21.054 EUR), ed in parte al decremento sulla voce Libri, giornali e riviste per la gestione nella quale era stato contabilizzato l'acquisto di Scopus nel 2012.

€	Valori 2013	Valori 2012
Libri, giornali e riviste per la gestione (istituzionale)	29.114	45.752
Risorse elettroniche non inventariabili (istituzionale)	46.044	19.283
TOTALE	**75.158**	**65.035**

Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali (I4)

La voce acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali comprende i seguenti costi:

- acquisizione dall'esterno di collaborazioni o prestazioni di servizio al netto di IRAP;
- telefonia, rete, IT;
- gestione dei fabbricati;
- manutenzioni;
- servizi diversi.

€	Valori 2013	Valori 2012
Collaborazioni gestionali e tecnico informatiche	470.806	797.742
Prestazioni di servizi gestionali	122.365	197.541
Prestazioni di servizi tecnico - informatiche	1.477.050	1.185.734
Spese di patrocinio legale	18.088	10.387
Altre prestazioni di servizio	500.867	634.597
Stage e tirocini formativi	192.164	134.086
Totale collaborazioni e prestazioni di servizio	**2.781.340**	**2.960.086**
Collegamento reti	327.581	448.662
Canoni periodici licenze software	926.210	880.793
Noleggi attrezzature	207.782	262.177
Telefonia	419.892	456.650
Totale telefonia, rete e IT	**1.881.465**	**2.048.282**
Energia Elettrica	3.578.854	3.935.890
Acqua	363.729	329.262
Gas	421.967	439.208
Riscaldamento	1.365.490	1.218.730
Altre utenze	375.680	0
Pulizia	1.623.960	1.764.961
Vigilanza	1.135.366	1.140.968
Traslochi e facchinaggio	199.640	215.188
Locazione e utilizzazione fabbricati	1.459.982	1.720.973
Spese antincendio	15.593	132.367
Smaltimento rifiuti nocivi	16.528	6.885
Totale gestione fabbricati	**10.556.789**	**10.904.434**
Manutenzioni ordinarie immobili	3.124.612	3.090.973
Manutenzioni ordinarie mobili e arredi	151.973	25.700
Manutenzione ordinaria attrezzature	299.679	369.973
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	5.447	3.490
Totale manutenzioni	**3.581.711**	**3.490.136**
Assicurazioni	447.378	405.132
Altre spese per servizi	168.023	159.670
Totale servizi diversi	**615.401**	**564.802,00**
TOTALE	**19.416.706**	**19.967.740**

Costi per godimento beni di terzi (I5)

La voce di importo pari a 266 EUR è relativa ad un canone di noleggio delle fotocopiatrici.

Altri costi generali (I6)

€	Valori 2013	Valori 2012
Indennità di carica	259.953	306.342
Compensi e spese organi di governo	232.961	254.093
Trasferimenti correnti allo Stato	1.293.547	583.520
Trasferimenti correnti ad altri	2.175.886	1.168.654
Comunicazione e pubblicità istituzionale	18.667	37.018
Pubblicità obbligatoria	12.054	12.054
Rimborsi per mobilità tra sedi PoliTo	51.655	35.903
Altre spese per attività istituzionali	178.067	248.349
TOTALE	**4.222.789**	**2.645.932**

Nella voce "indennità di carica" sono comprese le indennità di Rettore, Prorettore e Direttori di Dipartimento. Nella voce dei "compensi e spese per gli organi di governo" vi sono i compensi per il Nucleo di Valutazione, per il Collegio dei Sindaci, nonché le spese connesse alla mobilità e all'organizzazione degli Organi di Governo. La voce "Comunicazione e pubblicità istituzionale" rispetta i tetti massimi di spesa stabiliti dalla Legge 138/2008, nonché il rapporto obbligatorio tra mezzi stampa e radiofonici.

La voce "Trasferimenti correnti allo Stato" comprende i trasferimenti effettuati durante il 2013 al Bilancio dello Stato in applicazione in applicazione della Legge 138/2008 e alla L. 228/2012.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei trasferimenti effettuati:

Disposizioni di contenimento	Spesa 2009	Limiti di spesa	Versamento allo Stato
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite: 20% del 2009 (Art. 6, comma 8)	72.059	14.411,8	57.647
Spese per missioni limite: 50% del 2009 (Art. 6, comma 13)	323.415,9	161.707,9	161.707,9
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (Art. 6, comma 13)	251.446	125.723	125.723
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (Art. 6, comma 14)	143.763	115.010,4	28.753
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (Art. 6 comma 3)	105.525	94.973	10.552
Art. 61 comma 17			9.000
Art. 67 comma 6 10% fondo accessorio			190.136,74
Art. 1 comma 141 e 142 L. 228/2012			710.027,55
TOTALE			**1.293.547,19**

La voce "Trasferimenti correnti ad altri" è composta per 695.436 EUR da trasferimenti ad altre università partners nell'ambito di inziative di mobilità internazionale (EU-CHINA, Erasmus Mundus, Ecc.), e 350.364 EUR sono trasferimenti a COREP, Edisu e altre amministrazioni per inizative congiunte. 1.129.711 EUR comprendono trasferimenti all'associazione Polincontri per il funzionamento, la gestione delle attività di baby parking, assistenza anziani e baby sitting (280.000 EUR), il trasferimento al CUS e al CUSI del finanziamento ministeriale vincolato (120.756 EUR) e trasferimenti verso imprese private nell'ambito di accordi congiunti (630.486 EUR).

Ammortamenti e svalutazioni (L)

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

€	Valori 2013	Valori 2012
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.612.715	9.394.359
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	176.554	148.012
TOTALE	**9.789.269**	**9.542.371**

Accantonamenti per rischi ed oneri (M)

Nella voce "Accantonamenti per rischi ed oneri" sono stati imputati i costi stimati per eventuali contenziosi ed è stato fatto un accantonamento per rischi su partecipate (1.575.168 EUR).

Altri accantonamenti (N)

Per il 2013, in questa voce, sono stati registrati importi nella voce "Accantonamento per fondo TFR", pari a 21.263 EUR, relativi ai collaboratori linguistici, e 180.000 EUR per rischi relativi al consorzio Lingotto. Prudenzialmente è stata accantonata una quota pari a 700.000 EUR per IMU.

Oneri diversi di gestione (O)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, il cui dettaglio viene di seguito riportato:

€	Valori 2013	Valori 2012
Imposte sul registro	21.384	30.076
Imposte sul patrimonio	469.203	461.388
Valori bollati	11.977	7.805
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani e imposte e tasse varie	796.462	480.699
IVA indetraibile da prorata	517	1.385
Arrotondamenti e abbuoni passivi	2	2
Altri rimborsi (costi)	125.796	50.152
TOTALE	**1.425.341**	**1.031.507**

Le voci più significative sono relative alla tassa di rimozione dei solidi urbani e le "Imposte sul patrimonio" cui è stata imputata l'imposta IMU di competenza 2013 e la voce relativa alla tassa sui rifiuti urbani e alle. Si rileva inoltre che sulla voce "Imposte e tasse varie" sono state pagate le imposte per l'occupazione di suolo pubblico e imposte e tasse diverse.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo. Il risultato operativo dell'Amministrazione Centrale del Politecnico per l'anno 2013 è pari a 31.710.851 EUR.

€	Valori 2013	Valori 2012
Proventi finanziari	8.503	13.334
Interessi ed altri oneri finanziari	(2.207.865)	(2.399.563)
Utili e perdite su cambi	1.666	138
TOTALE	**(2.197.696)**	**(2.386.091)**

La voce "Proventi finanziari" è particolarmente bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto dall'aprile 2012, così come stabilito dal D.L. 1/2012. Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono imputati gli interessi passivi dei mutui in corso e dei contratti di derivato sottoscritti per l'assicurazione contro il rischio tassi e gli importi delle commisioni bancarie.

Rettifiche di valore dell'attività finanziaria (Q)

Nel 2013 non sono state registrate rivalutazioni o svalutazioni di attività finanziarie.

Proventi e oneri straordinari (R)

€	Valori 2013	Valori 2012
PROVENTI	**13.045**	**286.176**
Plusvalenze	0	7.400
Sopravvenienze attive	13.045	278.776
ONERI	**(1.505.951)**	**(12.475)**
Minusvalenze	5.654	4.463
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	775	775
Oneri vari straordinari	1.377	7.237
Perdite su crediti	1.457.902	0
Sopravvenienza passiva	40.243	0
TOTALE	**(1.492.906)**	**273.701**

La voce "Sopravvenienze attive" contiene l'importo derivante da abbuoni per IVA a credito. Nella voce "Minusvalenze" trovano collocazione gli importi derivanti dalle differenze tra il valore inventariato e il valore reale di alcuni beni durevoli. Sono inoltre stati inseriti 1.457.902 EUR per perdite su crediti.

Imposte sul reddito di esercizio (S)

La fiscalità riportata nel presente Bilancio di Esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo retributivo dei compensi erogati dall'Amministrazione Centrale e alla stima dell'IRES e dell'IRAP sull'attività commerciale ed è pari a 7.584.371 EUR. L'IRAP determinata con il metodo retributivo sui compensi dell'Amministrazione Centrale è di importo pari a 6.431.227 EUR. L'IRES è pari a 448.749 e l'IRAP sull'attività commerciale è pari a 704.395 EUR.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato di esercizio 2013 è pari a 20.668.244 EUR.

€	Valori 2013	Valori 2012
Risultato ante imposte	28.252.614	30.591.741
Imposte	(7.584.371)	(8.020.216)
Risultato netto	**20.668.244**	**22.571.525**

05.

Schemi di Bilancio Consuntivo Consolidato 2013 dei Dipartimenti

AGGREGATO DEI DIPARTIMENTI

Il Consolidato si riferisce ai Dipartimenti attivi dal 01/01/2012 costituiti in seguito alla riorganizzazione prevista dalla Legge 240/2010.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2013	2012
Immobilizzazioni nette	**7.263.472**	**9.044.100**
Immobilizzazioni materiali	**6.985.143**	**8.685.162**
Terreni e fabbricati	22.353	22.353
Impianti e attrezzature	1.560.023	1.638.205
Attrezzature scientifiche	4.837.456	6.317.343
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	28.335	25.848
Mobili e arredi	490.491	622.851
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	46.483	58.559
Totale immobilizzazioni materiali	**6.985.143**	**8.685.162**
Immobilizzazioni immateriali	**278.328**	**358.938**
Costi di impianto, ampliamento, sviluppo	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	267.048	340.183
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.279	18.754
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	**278.328**	**358.938**
Immobilizzazioni finanziarie	**0**	**0**
Totale immobilizzazioni finanziarie	**0**	**0**
Totale Immobilizzazioni nette	**7.263.472**	**9.044.100**
Attivo circolante	**57.001.320**	**57.641.169**
Rimanenze	**0**	**0**
Crediti	**54.740.894,91**	**19.397.375**
Crediti verso miur e altri ministeri	0	0
Crediti verso regione e province autonome	36.000	15.125
Crediti verso unione europea ed altri organismi internazionali	24.687	14.503
Crediti verso altre università ed enti di ricerca	10.000	30.250
Crediti verso studenti per tasse e contributi	0	0
Crediti verso dipendenti	20.469	8.964
Crediti verso società ed enti collegati	0	0
Crediti verso strutture interne	46.264.452	11.317.753
Crediti verso altri (pubblici e privati)	8.385.285	8.010.778
Attività finanziarie che non costutuiscono immobilizzazioni	**0**	**0**
Disponibilità liquide	**2.260.426**	**38.243.794**
Totale attivo circolante	**57.001.320**	**57.641.169**
Ratei e risconti attivi	**18.376.857**	**49.150.552**
Ratei per progetti e ricerche in corso	18.310.665	49.111.103
Altri ratei e risconti attivi	45.172	39.448
Totale Ratei e risconti attivi	**18.376.857**	**49.150.552**
Trasferimenti interni inventario	**21.019**	**21.268**
TOTALE ATTIVO	**82.641.650**	**115.835.823**

CONTI D'ORDINE ATTIVO	2013	2012
CONTI D'ORDINE	**13.223.796**	**9.253.879**
Immobili di terzi a disposizione	0	0
Beni di terzi a disposizione (no immobili)	11.962	11.962
Derivati di copertura	0	0
Terzi conto impegni netti	13.211.834	9.241.918

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2013	2012
Patrimonio netto	**20.632.252**	**16.087.126**
Fondo di dotazione dell'Ateneo	**45.964**	**45.964**
Fondo di dotazione dell'Ateneo	0	0
Patrimonio netto di apertura indisponibile	45.964	45.964
Patrimonio vincolato	**5.484.683**	**4.418.249**
Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.778.702	4.418.249
Riserve vincolate	705.981	0
Patrimonio libero	**15.101.605**	**11.622.913**
Risultato esercizio	5.696.049	5.057.349
Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.405.556	6.565.564
Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	0	0
Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio netto	**20.632.252**	**16.087.126**
Fondi per rischi ed oneri	**476.244**	**453.102**
Totale fondi per rischi ed oneri	**476.244**	**453.102**
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	**0**	**0**
Totale tfr	**0**	**0**
Debiti	**3.108.082**	**8.028.094**
Debiti verso banche	0	0
Debiti verso miur e altri ministeri	0	0
Debiti verso regione e province autonome	0	0
Debiti verso unione europea ed altri organismi internazionali	0	0
Debiti verso altre universita'	24.487	46.902
Debiti verso studenti	638	2.861
Acconti	0	0
Debiti verso fornitori	1.136.929	765.203
Debiti verso dipendenti	196.305	182.155
Debiti verso societa' ed enti collegati	0	0
Debiti verso strutture interne	1.243.235	6.847.165
Altri debiti	506.488	183.807
Totale debiti	**3.108.082**	**8.028.094**
Ratei e risconti	**58.425.073**	**91.267.502**
Risconti per progetti e ricerche in corso	58.398.039	91.240.219
Risconti per ammortamento altre immobilizzazioni pre2010	424.414	2.074.128
Ratei passivi	0	0
Trasferimenti interni inventario	**27.034**	**27.283**
Stato Patrimoniale apertura	**0**	**0**
TOTALE PASSIVO	**82.641.651**	**115.835.823**

CONTI D'ORDINE ATTIVO	2013	2012
CONTI D'ORDINE	**13.223.796**	**9.253.879**
Immobili di terzi a disposizione	0	0
Beni di terzi a disposizione (no immobili)	11.962	11.962
Derivati di copertura	0	0
Terzi conto impegni netti	13.211.834	9.241.918

CONTO ECONOMICO	2013	2012
Proventi propri	**48.599.923**	**43.967.281**
Proventi per la didattica	5.937	8.887
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.516.542	18.169.927
Ricerche con finanziamenti competitivi	33.077.444	25.788.466
Contributi	**9.587.001**	**8.306.939**
Contributi miur e altri ministeri	167.042	87.550
Contributi enti locali	81.917	42.996
Contributi unione europea	814.569	480.768
Contributi da enti vari e privati	2.847.314	3.033.578
Contributi da strutture interne	5.676.159	4.662.047
Proventi per attività assistenziaria e servizio sanitario nazionale	**0**	**0**
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	**0**	**0**
Altri proventi	**3.030.629**	**3.763.088**
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	**0**	**0**
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	**0**	**0**
Totale proventi (i)	**61.217.554**	**56.037.308**
Costi specifici	**43.564.631**	**37.583.197**
Sostegno agli studenti	702.903	649.343
Interventi per il diritto allo studio	0	0
Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	1.181.420	861.070
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	7.014.097	7.710.952
Docenti e ricercatori	*3.624.620*	*3.758.107*
Collaborazioni scientifiche	*728.369*	*1.202.094*
Docenti a contratto	*0*	*4.582*
Esperti linguistici	*0*	*0*
Altri costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	*2.661.107*	*2.746.169*
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	11.632.692	7.471.989
Altri costi specifici	802.678	701.429
Trasferimenti verso strutture interne	22.230.840	20.188.414
Costi generali	**6.903.286**	**7.539.892**
Personale tecnico amministrativo	345.958	259.370
Acquisto materiale	2.143.753	2.461.071
Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico	19.462	70.750
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	3.755.125	4.279.941
Costi per godimento beni di terzi	282.942	204.343
Altri costi generali	356.046	264.417
Ammortamenti e svalutazioni	**4.560.173**	**5.244.891**
Accantonamenti per rischi ed oneri	**0**	**0**
Altri accantonamenti	**0**	**0**
Oneri diversi di gestione	**99.355**	**277.033**
Totale costi (ii)	**55.127.446**	**50.645.012**
Differenza tra proventi e costi operativi (ii-i)	**6.090.108**	**5.392.295**

CONTO ECONOMICO	2013	2012
Proventi ed oneri finanziari	**245.785**	**187.632**
Proventi finanziari	252.126	203.156
Interessi ed altri oneri finanziari	9.827	9.450
Utili e perdite su cambi	3.486	6.344
Rettifiche di valore di attività finanziaria	**0**	**0**
Rivalutazioni	0	0
Svalutazioni	0	0
Proventi e oneri straordinari	**(241.680)**	**(82.811)**
Proventi	150.391	0
Oneri	(392.071)	(82.811)
Imposte sul reddito dell'esercizio	**398.165**	**439.498**
RISULTATO D'ESERCIZIO	**5.696.049**	**5.057.349**
Prospetto di utilizzo del risultato di esercizio		
Accantonamento a progetti ricerca libera docenti	2.068.663	1.735.662
Accantonamento a riserva utili di patrimonio netto	3.627.385	3.321.687

RENDICONTO FINANZIARIO	2013	2012
Flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalla gestione corrente	**10.300.786**	**10.535.895**
Risultato netto	5.717.471	5.057.349
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	4.560.173	5.244.891
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	23.142	233.655
Variazione netta del tfr	0	0
Flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalle variazioni Del capitale circolante	**(42.306.513)**	**3.486.554**
(Aumento)/diminuzione dei crediti verso l'esterno	(427.544)	(1.318.045)
(Aumento)/diminuzione dei crediti interni	(34.966.003)	(2.210.981)
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(diminuzione) dei debiti verso l'esterno	683.919	139.699
Aumento/(diminuzione) dei debiti verso interno	(5.434.329)	1.107.564
Variazione di altre voci del capitale circolante	(2.162.557)	5.768.317
A) Flusso di cassa (cash flow) operativo	**(32.005.727)**	**14.022.449**
Investimenti in immobilizzazioni:	0	0
-Materiali	(2.656.287)	(5.374.686)
-Immateriali	(125.122)	(377.082)
-Finanziarie	0	0
-Trasferimenti interni inventario	(13.731)	17.924
B) flusso monetario (cash flow) da attivita' di investimento	**(2.795.140)**	**(5.733.843)**
Attivita' di finanziamento:	0	0
Variazioni patrimonio netto	1.037.175	556.615
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	0	0
Destinazione utile esercizio precedente	(2.219.676)	(1.582.817)
C) Flusso monetario (cash flow) da attivita' di finanziamento	**(1.182.501)**	**(1.026.202)**
D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (a+b+c)	**(35.983.368)**	**7.262.403**
Disponibilità monetaria netta iniziale	38.243.794	30.975.390
Disponibilità monetaria netta finale	2.260.426	38.237.793
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	**(35.983.368)**	**7.262.403**

PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO DIPARTIMENTI 2013	Valori
Saldo al 31/12/2013	16.087.126
Saldo al 31/12/2012	20.290.852
VARIAZIONE	**4.203.726**

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31/12/2012	Incrementi di esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2012
Fondo di dotazione dell'Ateneo	**45.964**	**0**	**0**	**45.964**
Patrimonio netto di apertura indisponibile	45.964	0	0	45.964
Patrimonio netto di apertura indisponibile	45.964	0	0	45.964
Patrimonio vincolato	**4.418.249**	**1.066.434**	**0**	**5.484.683**
Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0
Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	4.418.249	360.453	0	4.778.702
Riserve vincolate	0	705.981	0	705.981
Patrimonio libero	**11.622.913**	**3.478.692**	**0**	**15.101.605**
Risultato esercizio	5.057.349	638.700	0	5.696.049
Risultato relativo ad esercizi precedenti	6.565.564	2.839.992	0	9.405.556
Riserve libere	0	0	0	0
Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	0	0	0	0
Riserve statutarie	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**16.087.126**	**4.545.126**	**0**	**20.632.252**

06.

Rendiconto Convenzione Pluriennale con la Compagnia di San Paolo

AREA Information Technology
AREA Reporting direzionale e progetti speciali

TITOLO PROGETTO: Evoluzione ERP di Ateneo

DESCRIZIONE ATTIVITÀ SVOLTE NELL'ANNO 2013

Ricerca e integrazione con il contesto territoriale e la realtà socio economica

Le tematiche di ricerca e trasferimento tecnologico sono state affrontate con l'obiettivo di promuovere l'innovazione delle imprese e permettere all'Ateneo di continuare a ricoprire un ruolo sempre più strategico nel processo di sviluppo territoriale, consolidando la posizione di partner efficace nel supportare la competitività del sistema industriale. Gli interventi hanno interessato vari strumenti informativi per la ricerca: dallo studio per un sistema integrato sulla ricerca in collaborazione con Cineca e numerosi atenei, al potenziamento del portale open access per le pubblicazioni (PORTO), all'avvio della revisione del sistema informativo per i contratti e i progetti (DBContratti).

Evoluzione degli applicativi gestionali a supporto dei nuovi assetti organizzativi di Ateneo

Nell'ambito gestionale particolare attenzione è stata posta alla revisione dei processi in un contesto di significativa discontinuità normativa (Legge 240/2010, nuovo Statuto dell'Ateneo) e al conseguente adattamento dei servizi offerti dal sistema informativo. Non sono stati comunque trascurati gli obiettivi di efficacia, efficienza e trasparenza perseguibili con i numerosi attuali strumenti normativi e tecnologici in tema di dematerializzazione dei documenti e dei procedimenti amministrativi. Sono stati interessati vari ambiti del sistemi informativo: dai siti web, alle procedure on line per la gestione dei concorsi, dai sistemi gestionali delle segreterie, al workflow per la liquidazione delle fatture, al reporting direzionale.

Evoluzione degli strumenti a supporto dei processi logistici

Le attività svolte nel corso del 2013 sono state incentrate sul consolidamento e rafforzamento delle funzionalità disponibili per le diverse aree della logistica e dell'edilizia e sullo sviluppo delle integrazioni della piattaforma per il Facility Management Archibus con i sistemi informativi di Ateneo con l'obiettivo di fornire uno strumento completo a supporto dei processi logistici, in linea con le best practices nel settore universitario. A supporto dei processi logistici è proseguito l'investimento in sistemi di Facility Management che ha consentito la rappresentazione integrale degli spazi fisici dell'Ateneo, completando le attività iniziate negli anni precedenti e introducendo processi manutentivi automatizzati e paperless.

COSTI DI PROGETTO 2013

La tabella sottostante riporta i dati relativi all'effettiva spesa sostenuta nell'esercizio 2013.

€	Costi Progetto 2013		
	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO
Costi diretti	189.907	183.510	6.396
Costi personale strutturato	183.783	91.891	91.891
Costi personale non strutturato	99.294	99.294	0
Costi generali personale strutturato	120.451	60.225	60.225
Costi generali personale non strutturato	65.077	65.077	0
TOTALE	**658.514**	**500.000**	**158.514**

AREA Internazionalizzazione

DESCRIZIONE ATTIVITÀ SVOLTE NELL'ANNO 2013

PROGETTO 1 - Incentivazione della mobilità studentesca in entrata.

Anche nell'anno 2013 il progetto è stato finalizzato prioritariamente al sostegno alla mobilità in ingresso di studenti stranieri attraverso la messa a disposizione di borse di studio sui seguenti livelli:

LAUREA;

- 21 borse pluriennali per studenti iscritti per la prima volta a un corso di studi
- 4 borse annuali per studenti iscritti per la seconda volta a un corso di studi
- 4 borse annuali per studenti iscritti per la terza volta a un corso di studi

LAUREA MAGISTRALE;

- 22 borse pluriennali per studenti iscritti per la prima volta a un corso di studi
- 19 borse annuali per studenti iscritti per la seconda volta a un corso di studi

MASTER DI II LIVELLO;

- 30 borse sui Master "Future Broadband Networks (FBN)", "Navigation and related applications (Navigation)",
- "Space Exploration and Development Systems (SEEDS)".

PROGETTO 2 - Incentivazione della mobilità studentesca del Politecnico in uscita.

Il Politecnico di Torino ha interpretato l'obiettivo di internazionalizzazione dei percorsi di laurea e laurea magistrale, non solo con l'incremento della propria offerta in inglese e le azioni di attrazione di studenti stranieri, ma anche con un crescente numero di opportunità per i propri studenti di effettuare un periodo di studio presso università estere.

Come ogni anno nei mesi di dicembre 2012 e luglio 2013 sono quindi stati pubblicati i due "Bandi di concorso per borse di mobilità all'estero 2013/14" (invernale e estivo) che hanno incluso le seguenti linee di attività:

- mobilità UE, PROGRAMMA LLP/Erasmus: mobilità studenti all'interno dell'Unione Europea per lo svolgimento di corsi o per l'elaborazione della tesi;
- mobilità Extra-UE: mobilità fuori dall'Unione Europea;
- doppia Laurea e Titoli Congiunti UE ed Extra-UE.

Le candidature hanno registrato un incremento del 23% circa rispetto all'anno accademico precedente (passando da 1197 per l'a.a. 2012/13 a 1473 per l'a.a. 2013/14) e sono state assegnate 4.990 mensilità finanziate per mobilità Ue e LLP/Erasmus, 698 per mobilità extra UE e 1022 mensilità per tesi su proposta.

PROGETTO 3 - Servizi agli utenti internazionali dell'Ateneo

Anche nel 2013 il Progetto è intervenuto a sostegno delle attività dell'Ufficio Foreign Citizens creato nel 2007 per rispondere alle crescenti esigenze di tutti gli ospiti internazionali nel processo di inserimento all'interno dell'Ateneo e nel contesto territoriale. In particolare ha riguardato:

- il supporto nella ricerca di soluzioni abitative per gli ospiti dell'Ateneo, internazionali o provenienti da fuori regione, l'erogazione del servizio di mediazione culturale con particolare riferimento a permessi di soggiorno, richieste di nulla osta e domande di ricongiungimento familiare,
- la promozione della città e eventi culturali e sociali che hanno luogo nell'Ateneo e sul territorio.

PROGETTO 4 - POLITONG

Il Progetto Campus Italo-cinese con sede presso la Tongji University di Shanghai nasce da un accordo siglato nel 2005 dai due Ministeri dell'Università e della Ricerca italiano e cinese. Il Campus, operativo dal settembre 2006, è nato in collaborazione tra il Politecnico di Torino, il Politecnico di Milano e l'Università Tongji di Shanghai e prevede tre percorsi di studio congiunti, concordati da una commissione mista di docenti italiani e cinesi dei tre atenei: Information Communication Technologies, Technical & Production Engineering, Design del prodotto ecocompatibile.

Il contributo della Compagnia di San Paolo nel 2013 è stato destinato al sostegno della mobilità in uscita e in entrata degli studenti, della mobilità di docenti del Politecnico di Torino verso la Tongji University e delle iniziative legate alla gestione e organizzazione delle attività legate al programma.

Nel mese di settembre 2013 sono partiti per la Cina 20 studenti del Politecnico di Torino (di cui 18 beneficiano di una borsa di studio) per frequentare, insieme ai colleghi del Politecnico di Milano e della Tongji University, il secondo anno di corsi. Nello stesso mese sono giunti a Torino 20 studenti della Tongji per frequentare, insieme ai colleghi del Politecnico di Torino, il loro quarto anno del percorso di studi (corrispondente al terzo anno degli studenti del Politecnico).

PROGETTO 5 - Internazionalizzazione della ricerca

Il Progetto ha previsto la pubblicazione di un "Bando per il finanziamento di progetti di internazionalizzazione della ricerca" con l'obiettivo di permettere una maggiore integrazione tra le politiche di internazionalizzazione dell'Ateneo e le sue politiche di ricerca offrendo l'opportunità ai gruppi di ricerca, e all'Ateneo nel suo complesso, di sviluppare collaborazioni di lungo termine con Università europee ed extra-europee di prestigio, coprendo trasversalmente più tipologie di attività: dalla ricerca alla mobilità di docenti, ricercatori e studenti, alla formazione.

A seguito della valutazione di una Commissione nominata dal Rettore sono stati selezionati e ammessi a finanziamento sette progetti (a fronte delle venticinque proposte presentate) per un importo complessivo di 300.000 EUR.

COSTI DI PROGETTO 2013 – SINTESI DEI 5 PROGETTI

La tabella sottostante riporta i dati relativi all'impegno 2013 per l'Iniziativa nel suo complesso.

€	Costi Progetto 2013			
	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO	COFIN AGGIUNTIVO POLITO
Costi diretti	2.727.642	1.896.378	0	831.264
Costi personale strutturato	302.660	151.330	151.330	0
Costi personale non strutturato	386.230	386.230	0	0
Costi generali personale strutturato	235.087	117.544	117.544	0
Costi generali personale non strutturato	303.075	303.075	0	0
TOTALE	**3.954.695**	**2.854.557**	**268.874**	**831.264**

AREA Gestione Didattica

TITOLO PROGETTO: Scuola InterAteneo di Dottorato

DESCRIZIONE ATTIVITÁ NELL'ANNO 2013

Nel primo semestre dell'anno 2013 si è condotto lo studio di fattibilità finalizzato ad analizzare nel dettaglio gli aspetti organizzativi e amministrativi dell'iniziativa nata dalla volontà di creare una Scuola di Dottorato InterAteneo da parte dei due Atenei piemontesi (Politecnico di Torino e Università degli Studi di Torino): la sostenibilità economica, la corretta armonizzazione con i regolamenti specifici in vigore nei singoli Atenei, le tematiche connesse alla ricerca e all'offerta formativa, le implicazioni normative collegate dalla pubblicazione del decreto ministeriale sull'accreditamento delle sedi e dei corsi di Dottorato, il confronto in merito alle organizzazioni interne previste dai nuovi Statuti, gli aspetti logistici e gestionali, il confronto critico con iniziative analoghe già operanti in Italia e all'estero.

Dall'evoluzione delle analisi condotte durante lo studio di fattibilità, il Politecnico di Torino e l'Università degli Studi di Torino hanno formalizzato l'intenzione di portare avanti una collaborazione finalizzata alla realizzazione del progetto Scuola InterAteneo, attraverso una prima fase sperimentale, detta progetto pilota.

Dopo aver analizzato le proposte dei nuovi programmi dottorali, il Consiglio d'Amministrazione dell'Università degli Studi di Torino, nella seduta del 27 luglio 2013, ha deliberato l'attivazione dei Corsi di Dottorato per il XXIX ciclo. A sua volta, il Nucleo di Valutazione del Politecnico di Torino, in data 6 settembre, ha stilato un rapporto contenente delle revisioni ai Corsi di dottorato già attivi o in attivazione, sulla base del quale il Consiglio d'Amministrazione del Politecnico di Torino, nella seduta del 23 settembre, ha deliberato i Corsi da attivare nel XXIX ciclo e ha dato mandato al Rettore per l'assegnazione delle 6 borse di studio finanziate dalla Compagnia di San Paolo. Il Politecnico di Torino e l'Università degli Studi di Torino si sono pertanto impegnati, attraverso una lettera di intenti sottoscritta da entrambi i Rettori in data 3 ottobre, ad attivare per il XXIX ciclo di Dottorato una collaborazione nei seguenti ambiti:

- **Microelettronica:** con la collaborazione fra i Corsi di Dottorato in "Ingegneria Elettronica", Area di Ricerca in "Dispositivi Elettronici Integrati e Sensori" (PoliTO) e "Fisica" (UniTO) e con la partnership dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, sezione di Torino;
- **Matematica:** con la collaborazione fra i corsi di Dottorato in "Matematica" (UniTO) e "Matematica Applicata" (PoliTO).

Il progetto pilota per il 2013 ha avuto quindi l'avvio a partire dal 1° luglio, dopo la chiusura dello studio di fattibilità. Il Politecnico di Torino ha attivato sui fondi finanziati dalla CSP, 2 borse di dottorato per il corso in Ingegneria Elettronica e 4 borse di dottorato per il corso in Matematica Applicata. Tali borse saranno corrisposte a partire dal 1° gennaio 2014 per un triennio. Nel corso del 2013 sono proseguiti gli incontri tra i due Atenei, al fine di esplorare la possibilità di avviare un Dottorato in convenzione nell'ambito della Matematica, da sottoporre ad accreditamento da parte dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR), e di avviare una cooperazione nell'ambito della Medicina e dell'Ingegneria Biomedica e della Pianificazione territoriale.

COSTI DI PROGETTO 2013

La tabella sottostante riporta i dati relativi all'effettiva spesa sostenuta nell'esercizio 2013.

€	Costi Progetto 2013		
	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO
Costi diretti	435.933	435.933	0
Costi personale strutturato	8.958	0	8.958
Costi personale non strutturato	18.160	18.160	0
Costi generali personale strutturato	7.029	0	7.029
Costi generali personale non strutturato	14.250	14.250	0
TOTALE	**484.332**	**468.343**	**15.988**

TITOLO PROGETTO: Alta Scuola Politecnica

DESCRIZIONE

L'Alta Scuola Politecnica (ASP) è un percorso di formazione di eccellenza che forma ogni anno 150 giovani talenti, italiani e stranieri, selezionati tra i candidati iscritti ai programmi di laurea magistrale in Ingegneria, Architettura e Design al Politecnico di Milano e al Politecnico di Torino. Il programma dell'ASP è biennale ed è parallelo a quello della laurea magistrale e si articola in corsi (School) e progetti multidisciplinari che hanno l'obiettivo di formare laureati caratterizzati da un forte orientamento all'innovazione. I corsi sono multiculturali, basati su lezioni e seminari tenuti da docenti provenienti da istituzioni italiane ed estere. I corsi sono sviluppati in forma seminariale e concentrati in tre periodi di formazione intensa (School) della durata di una settimana ciascuno: Winter School, Spring School e Summer School.

Gli studenti ASP sono impegnati, durante il loro biennio, nella realizzazione dei progetti multidisciplinari, incentrati su problemi reali proposti dai docenti dei due Politecnici in collaborazione con aziende, enti pubblici e centri di ricerca. I team che lavorano su ogni progetto sono anch'essi multidisciplinari e composti da 5-6 studenti di diversi corsi di laurea magistrale, sotto la supervisione di tutor accademici ed esperti delle istituzioni proponenti.

Tutte le attività previste dal programma dell'Alta Scuola Politecnica sono svolte in lingua inglese.

COSTI DI PROGETTO 2013

La tabella sottostante riporta i dati relativi all'effettiva spesa sostenuta nell'esercizio 2013.

€	Costi Progetto 2013			
	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO	COFIN AGGIUNTIVO POLITO
Costi diretti	379.481	110.139	0	269.342
Costi personale strutturato	67.406	33.703	33.703	0
Costi personale non strutturato	99.574	99.574	0	0
Costi generali personale strutturato	52.893	26.446	26.446	0
Costi generali personale non strutturato	78.136	78.136	0	0
TOTALE	**677.492**	**348.000**	**60.150**	**269.342**

AREA Supporto alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico

TITOLO PROGETTO: Una nuova generazione di strumenti per il trasferimento tecnologico nelle Università piemontesi

Premessa

Il progetto ha previsto, per l'anno 2013, il consolidamento e la prosecuzione di una serie di attività avviate nel 2012, con particolare riferimento a:

- la gestione di attività di formazione finalizzate a creare le condizioni per una più efficace azione di trasferimento tecnologico;
- l'implementazione dei database di Ateneo e creazione di specifiche funzioni con riferimento ai dati brevettuali;
- l'erogazione di servizi di analisi brevettuale per gruppi di ricerca dell'Ateneo.

Azione 1: rafforzamento delle professionalità specifiche all'interno delle strutture di trasferimento tecnologico

Nel corso dell'anno 2013, è proseguito il rafforzamento delle professionalità specifiche all'interno dell'Ateneo attraverso l'organizzazione di attività formative destinate sia a ricercatori che a studenti dei corsi di dottorato. In particolare, sono stati trattati i seguenti temi:

- *intellectual property basics*: brevetti, copyright e open access (con l'ausilio di strumenti formativi messi a punto dallo European Patent Office, come il Patent Teaching Kit);
- *patent searching tools and techniques*: ricerche in banche dati brevettuali (con esempi e confronti di strumenti differenti di natura pubblica e ad accesso libero e altri di carattere professionale tramite abbonamenti specifici);
- *intellectual property management*: aspetti legali della gestione della proprietà intellettuale nell'ambito di progetti di ricerca accademica collaborativa e finanziata (da soggetti pubblici o privati).

Sono state realizzate le seguenti iniziative:

- Durante il mese di ottobre è stato organizzato un seminario dal titolo «*Siemens Technology and Business activities: How Siemens Interacts and Partners with External Entrepreneurial Entities*» per illustrare il modello outside-in utilizzato dalla multinazionale tedesca con l'obiettivo di accelerare la commercializzazione di tecnologie *early-stage* in collaborazione con gruppi di ricerca ed entità imprenditoriali a livello mondiale.
- Nel corso del mese di novembre è stato organizzato un secondo incontro dal titolo «*From Mind to Market: an Insight into Technology Commercialization*» alla presenza del direttore dell'*Intellectual Property Intermediary* di Singapore, Sze Tiam-Lin. Il workshop ha fornito un quadro concreto su come tradurre i frutti dei progetti di ricerca e sviluppo in diritti di proprietà intellettuale e quindi portarli sul mercato, utilizzando anche metodologie come la *technology intelligence*.

Sono stati inoltre organizzati due incontri su tematiche relative all'innovazione, al venture capital ed al trasferimento tecnologico. Nel primo seminario, dal titolo «*Technology Transfer and Innovation: the Israeli case*», si è trattato del caso di Israele, uno dei principali e più attivi paesi in termini di innovazione e sfruttamento dei risultati della ricerca. Nel secondo workshop, dal titolo «*From Invention to Innovation*», i temi trattati hanno riguardato l'importanza dei diritti di proprietà intellettuale, il trasferimento tecnologico e la collaborazione, le diverse opzioni di commercializzazione dei brevetti e le nuove metodologie per la valutazione economica della proprietà intellettuale.

Azione 2: sviluppo di nuove modalità di scouting delle idee e nuovo repository della ricerca

Al fine di garantire lo sviluppo di nuove modalità di *scouting* delle idee e l'integrazione di un *repository* dedicato per le competenze scientifiche e tecnologiche presenti nell'Ateneo, è stata aggiornata la mappatura dell'attuale portafoglio di brevetti del Politecnico per gruppi di ricerca e aree tecnologiche, attraverso la produzione di specifici report per ciascun brevetto con particolare focus sui nuovi depositi. È stata avviata la redazione di schede promozionali relative a brevetti e tecnologie, frutto di una stretta collaborazione con i docenti ed i ricercatori.

Azione 3: servizi di technology intelligence

È stato realizzato un primo *patent landscape* relativo alla classe di tecnologie per l'*Energy Harvesting*, tema di particolare interesse scientifico per i gruppi di ricerca dell'Ateneo. In particolare, si è proceduto alla definizione del perimetro tecnologico da analizzare, all'individuazione dei criteri di ricerca semantica necessari per identificare il portafoglio di tecnologie protette, alla realizzazione di analisi descrittive che riguardano i principali trend temporali e geografici, gli assegnatari ed i centri di ricerca coinvolti nello sviluppo di tecnologie similari, identificando le innovazioni a più alto potenziale di sfruttamento commerciale o industriale. Si è inoltre scelto di approfondire le tematiche legate alla metodologia di *technology intelligence*, consolidandone i contenuti in un manuale che presenta alcuni dettagli operativi, *case studies* e *best practices* relativi al *patent landscaping*.

COSTI DI PROGETTO 2013

La tabella sottostante riporta i dati relativi all'effettiva spesa sostenuta nell'esercizio 2013

€	Costi Progetto 2013		
	TOTALE	COMPAGNIA	POLITO
Costi diretti	11.629	11.629	0
Costi personale strutturato	13.061	6.530	6.530
Costi personale non strutturato	20.924	20.924	0
Costi generali personale strutturato	8.789	4.394	4.394
Costi generali personale non strutturato	14.018	14.018	0
TOTALE	**68.420**	**57.495**	**10.925**

07.

Relazione del Collegio dei Revisori del Politecnico di Torino al Bilancio Consuntivo 2013

1. Considerazioni generali

In ottemperanza alle disposizioni dettate dall'Art. 50 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, approvato con D.R. n. 218 del 03/06/2013 e in ottemperanza al Regolamento dei compiti e delle attribuzioni del Collegio dei Revisori, emanato con D.R. n. 136 del 06/02/2004, il Collegio ha esaminato il Bilancio di Esercizio 2013.
In via preliminare il Collegio fa presente di essersi ricostituito nell'attuale composizione nella seconda metà del 2013.

Nel merito, vengono anticipate le seguenti considerazioni:

- l'attività gestionale di cassa del 2013 dell'Ateneo, a valere su fondi ministeriali, risulta coerente con l'obiettivo di fabbisogno finanziario assegnato dal MIUR per l'anno 2013 in 120 milioni di EUR;
- in relazione alle assegnazioni del MIUR, l'Amministrazione ha provveduto alle relative contabilizzazioni in conformità alle disposizioni ministeriali in merito;
- per quanto riguarda la spesa effettiva dell'esercizio 2013 per gli assegni fissi al personale di ruolo e l'incidenza di questa sul FFO secondo i limiti stabiliti dalla normativa in vigore, vi è stata nel 2013 una riduzione dei costi del personale in corrispondenza di una riduzione del FFO e pertanto si attendono valori dell'indicatore sotto il limite pari all'80%.

Il Collegio riconosce, in questo quarto anno di pieno esercizio della contabilità economico-patrimoniale, lo sforzo quanto mai positivo, tanto da parte dell'Amministrazione Centrale, quanto dai Dipartimenti, di adeguamento ed implementazione delle norme e buone prassi proprie delle logiche del sistema contabile economico patrimoniale. A partire dal 2010, gli esercizi hanno segnato un ulteriore miglioramento nella direzione di adeguamento del sistema contabile alle esigenze del nuovo modello, come illustrato in Nota Integrativa.
In particolare, è opportuno segnalare come si stia pervenendo a regime nella corretta contabilizzazione secondo il criterio della competenza delle poste contabili, a valle della discontinuità introdotta ad inizio 2010 con l'introduzione della COEP.
Dalla documentazione esposta emerge che il Politecnico di Torino ha sostanzialmente operato in coerenza con i principi dettati dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, nonché con le disposizioni del Codice Civile, ove applicabili.

In relazione a quanto sopra, richiamate le considerazioni su espresse, il Collegio dei Revisori dà atto che:

- la gestione del Politecnico di Torino si è svolta sostanzialmente in conformità alle prescrizioni di legge e di regolamento sotto l'aspetto della regolarità contabile dei provvedimenti gestori;
- i dati riferiti alla gestione di Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario, corrispondono a quelli desunti dalle scritture contabili e non risultano presenti scritture extracontabili;
- la Nota Integrativa adempie pienamente la funzione descrittiva ed esplicativa delle poste riportate nei documenti di Bilancio di cui al punto precedente, fornendo le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, in piena coerenza con quanto previsto dall'Art. 2423, c.c.

Ai fini puramente contabili il Collegio non ha osservazioni al momento da fare in merito alla contabilizzazione della retribuzione dei dirigenti, ma invita l'Amministrazione a rivedere tale sistema in modo da ricondurre nel fondo dirigenti a tempo indeterminato anche gli emolumenti corrisposti ai dirigenti a tempo determinato ai fini del rispetto dei limiti di spesa del personale.
Il Collegio prende atto inoltre che il numero di partecipazioni iscritte tra le poste dell'Attivo di Stato Patrimoniale appare rilevante e raccomanda di operare per una loro riduzione.
Con riferimento alla corretta tenuta delle scritture contabili e legali, il Collegio non riscontra alcuna irregolarità ed esprime parere favorevole sul Bilancio di Esercizio 2013 del Politecnico di Torino, ai fini della sua approvazione.

2. Relazione

Quanto esposto nelle Considerazioni Generali, si evince dal riscontro della documentazione trasmessa a questo Collegio dal Politecnico di Torino, che consta di:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa
- Relazione sulla gestione

Si ricorda che, dall'esercizio 2010, le entrate sono gestite autonomamente dai Dipartimenti, a differenza degli esercizi precedenti, in cui esisteva un sistema centralizzato delle risorse. Le uscite sono invece gestite, come in passato, dalle singole strutture. Consolidando i costi dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti si individua la composizione complessiva dei costi di Ateneo. Un sistema di crediti e debiti interni regola i trasferimenti da/a Amministrazione Centrale e Dipartimenti e, nel consolidato, che l'Amministrazione dovrà predisporre entro il mese di luglio 2014, tali debiti e crediti verranno elisi, così come utili e perdite derivanti dall'attività interna.

Il Collegio sottolinea che:

- durante l'esercizio le funzioni di revisione sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'Art. 50 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative di Stato Patrimoniale di Ateneo, Conto Economico di Ateneo, Rendiconto Finanziario, confrontate con i rispettivi valori del 2012.

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Valori 2013	Valori 2012
Immobilizzazioni	400.321.601	398.753.862
Attivo Circolante	172.461.727	130.413.236
Ratei e Risconti Attivi	5.308.618	12.923.778
Conti transitori	465.170	6.015
TOTALE ATTIVO	**578.557.115**	**542.096.891**

PASIVO	Valori 2013	Valori 2012
Patrimonio Netto	197.959.064	177.707.663
Fondi rischi e oneri	17.706.805	17.027.263
Fondo trattamento di fine rapporto	247.367	226.104
Debiti	118.762.864	89.574.408
Ratei e risconti	243.881.015	257.561.453
TOTALE PASSIVO	**578.557.115**	**542.096.891**

Lo Stato Patrimoniale espone la consistenza degli elementi patrimoniali dell'Amministrazione Centrale. Esso è composto dalla sezione "Attivo" che comprende le seguenti voci:

- Immobilizzazioni;
- Attivo circolante;
- Ratei e Risconti;

Conti transitori, di cui uno denominato "Transitorio per passaggio al Bilancio Unico" contenente scritture di rettifica per il passaggio al Bilancio Unico, e l'altro relativo ad un conto "Transitorio per trasferimenti interni di beni inventariali".
La sezione "Passivo e Patrimonio netto" è invece composta dalle seguenti voci:

- Patrimonio netto;
- Fondi rischi ed oneri;
- Trattamento di fine rapporto;
- Debiti;
- Ratei e Risconti.

Il totale delle attività corrisponde al totale delle passività per 578.557.115 EUR.

Il Collegio rileva che si tratta del quarto Stato Patrimoniale del Politecnico di Torino, in quanto la contabilità economico patrimoniale è iniziata il 01/01/2010; in particolare, le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2013 sono confrontate con lo Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2012. Il confronto tra il 2012 e il 2013 rileva un aumento significativo del Patrimonio Netto (+20.251.401 EUR).
Il Collegio rileva, infine, che il Politecnico ha investito, nel corso del 2013, nello sviluppo del patrimonio: il valore dei fabbricati (al netto del fondo ammortamento) è cresciuto di 2.317.329 EUR.

2.2 CONTO ECONOMICO

Descrizione	Valori 2013	Valori 2012
A) Proventi	216.606.330	224.577.333
B) Costi specifici	111.765.328	117.331.470
C) Margine di contribuzione (A-B)	**104.841.002**	**107.245.863**
D) Costi Generali	72.897.785	74.541.732
E) Risultato Operativo (C-D)	**31.943.217**	**32.704.131**
F) Proventi e oneri Finanziari	2.197.696	2.386.091
I) Proventi e oneri Straordinari	1.492.906	273.700
L) Risultato prima delle Imposte (E+F+I)	**28.252.615**	**30.591.740**
M) Imposte sul reddito dell'esercizio	7.584.371	8.020.216
RISULTATO D'ESERCIZIO (L-M)	**20.668.244**	**22.571.525**

Il Conto Economico redatto in forma scalare evidenzia le seguenti aree di attività:

- Area operativa: evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo (didattica e ricerca). In questa sezione i costi sono stati suddivisi tra specifici e generali. I costi specifici sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale. I costi generali si riferiscono invece a fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca;
- Area finanziaria: evidenzia costi e proventi inerenti la gestione dei prestiti e della tesoreria;
- Area straordinaria: rileva le operazioni di natura straordinaria, non ricorrenti.

Rispetto al 2012, si rileva che il margine di contribuzione per il 2013 è diminuito (-2.404.861 EUR), a causa della contrazione dei finanziamenti esterni, in particolare ministeriali e regionali, compensati in parte dalla riduzione dei costi del personale docente e ricercatore e costi per trasferimento a partner di progetto. La riduzione della voce "Proventi ed oneri straordinari", rispetto all'esercizio 2012, è determinato dalle perdite su crediti.
Nel merito delle scritture contabili, il Collegio riscontra la corrispondenza dei saldi contabili indicati nel Conto Economico con quelli risultanti dalla chiusura dei relativi conti, nonché la correttezza nell'accertare le poste di ratei e risconti riportate in Stato Patrimoniale, ammortamenti e svalutazioni, poste per indennità di fine rapporto, proventi per diversi contributi, i cui dettagli sono correttamente ed esaustivamente illustrati in Nota Integrativa. Il Collegio, altresì, rileva il rispetto del principio di competenza economica e finanziaria, oltre all'adempimento degli obblighi amministrativi, fiscali e previdenziali.
Escludendo i risultati della gestione straordinaria, finanziaria e le imposte, il margine operativo della gestione è pari a 31.943.217 EUR.

Analisi dei costi:

Dati i costi di esercizio pari a 196.153.780 EUR:

- i costi per stipendi, indennità e compensi e interventi a favore del personale (pari a 100.141.754 EUR) incidono per il 51,05%;
- le spese per servizi agli studenti, sommate al rimborso delle tasse (pari a 14.460.237 EUR) rappresentano il 7,37%;
- le spese per la gestione strutture immobiliari (pari a 14.137.770 EUR) si attestano al 7,21%;
- le spese per acquisti di beni e servizi (pari a 5.858.712 EUR) rappresentano il 2,99%;
- i trasferimenti interni e ad organismi esterni (pari a 19.132.229 EUR) sono pari al 9,75%;
- gli interventi per la ricerca (pari a 16.579.780 EUR) rappresentano il 8,45%;
- i costi di competenza per l'ammortamento e gli interessi passivi (pari a 11.997.134) sono pari al 6,12%.
- la restante parte, corrispondente al 3,19% (pari a 6.261.793 EUR), riguarda gli accantonamenti per rischi, gli oneri diversi di gestione, le indennità di carica, che includono oneri tributari quali le "imposte sul patrimonio", cui è stata imputata l'imposta comunale sugli immobili (IMU) di competenza 2013.
- Infine le imposte sul reddito, IRES, IRAP commerciale e IRAP retributiva, pari a 7.584.371 EUR rappresentano il 3,87% dei costi.

Il Collegio rileva, infine, che il risultato netto di esercizio, indicante l'utile o la perdita economica, è, per l'esercizio 2013, pari a un utile di 20.668.244 EUR, con un decremento di -1.903.282 EUR rispetto all'esercizio precedente.

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	Valori 2013	Valori 2012
A) Flusso di cassa (cash flow) operativo	84.924.221	117.331.470
B) Flusso monetario (cash flow) da attivita' di investimento	11.354.742	107.245.863
C) Flusso monetario (cash flow) da attivita' di finanziamento	416.842	74.541.732
D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (a+b+c)	73.152.637	32.704.131
TOTALE VARIAZIONE RISPETTO AL 31/12/2012	**73.152.637**	**2.386.091**

Il rendiconto finanziario analizza la dinamica finanziaria dell'esercizio 2013 ed evidenzia che l'Amministrazione genera un flusso di cassa dalla gestione operativa, con il quale vengono effettuati investimenti e incremento del patrimonio netto.

In particolare, il Collegio rileva che le giacenze liquide dell'Amministrazione Centrale, risultano al 31/12/2013 140.815.430 EUR. Esse risultano interamente depositate sul conto di Banca d'Italia, di cui:

- 139.531.386 EUR sul sottoconto infruttifero, in considerazione del fatto che l'Ateneo è rientrato nel regime di Tesoreria Unica pura, così come previsto dal Decreto Legge n.1/2012.
- La differenza, pari a 1.284.044,31 EUR, è depositata sul sottoconto fruttifero; le movimentazioni registrate su tale sottoconto hanno determinato per il 2013 interessi attivi per un importo pari a 8.503 EUR.

L'ammontare di tali giacenze, nel 2013, ha rilevato un incremento pari a 73.152.637 EUR. Il Collegio precisa che tale incremento risulta determinato principalmente dal fatto che, per il passaggio al Bilancio Unico, il 20/12/2013 è confluito sull'unico conto di Ateneo il 98% delle giacenze di liquidità dei Dipartimenti.

2.4 NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio di Esercizio delle 12 strutture del Politecnico di Torino dotate di autonomia contabile è stato redatto in conformità agli articoli 16, 42 e 43 del Regolamento Generale di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, nonché agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come modificati dal D.lgt. 9 aprile 1991, n. 127.

Dal 1° gennaio 2014 il Politecnico di Torino ha un Bilancio Unico, per il quale in sede di chiusura di Bilancio 2014 saranno applicati i principi contenuti nel Decreto Ministeriale n. 19/2014. Così come stabilito dall'Art. 9 del sopracitato decreto, in sede di predisposizione del primo Bilancio Unico d'Ateneo di esercizio (Bilancio Consuntivo 2014), saranno predisposte tabelle di raccordo tra i saldi di Bilancio ottenuti secondo i principi contabili pregressi e i saldi di Bilancio in applicazione dei nuovi principi contabili, che salvaguardino la possibilità di comparare i dati con quelli degli esercizi precedenti, in particolare con l'esercizio 2013.

Il Bilancio, in osservanza dell'Art. 2423 c.c., è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Secondo il parere di questo Collegio, la Nota Integrativa è adeguata ed esauriente nel:

- esporre le informazioni richieste dalle disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati.

2.5 ADEMPIMENTI VINCOLI DI LEGGE

Nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha provveduto al controllo dell'amministrazione ed alla vigilanza sull'osservanza della legge, dello Statuto e del Regolamento effettuando le prescritte verifiche.
In particolare, risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario e agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali.
Il Collegio ha altresì verificato il corretto comportamento, dovuto ex Art.61, L.133/2008 e alla L. 228/2012 che ha determinato i trasferimenti allo Stato il cui dettaglio è stato riportato nella Nota Integrativa.
Il Collegio prende atto che l'Ateneo ha adempiuto a quanto previsto dal Decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35 - Misure per le amministrazioni tenute a certificare i crediti certi, liquidi ed esigibili dai fornitori maturati alla data del 31 dicembre 2013 per somministrazioni, forniture e appalti. Il Collegio prende atto che l'Ateneo ha rispettato quanto previsto dal Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" in merito, Art. 1 comma 7 "Le amministrazioni pubbliche, comprese le università, sono tenute ad approvvigionarsi di beni e servizi attraverso gli strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da Consip e dalle Centrali di committenza regionali di riferimenti, relativamente alle seguenti categorie merceologiche:

- Energia elettrica
- Gas
- Carburanti rete
- Carburanti extra rete
- Combustibili per riscaldamento
- Telefonia fissa
- Telefonia mobile

In particolare, per la fornitura di gas e telefonia mobile, l'Ateneo si avvale della Convenzione CONSIP, mentre per l'energia elettrica e la telefonia fissa, fruisce delle convenzioni con la Centrale di Committenza regionale. Il Bilancio di Esercizio 2013 infine, riporta quale costo di competenza relativamente al trattamento accessorio cat. EP e trattamento accessorio cat. B-C-D quello certificato dal Collegio stesso nell'incontro del 27 gennaio 2014. In particolare, il costo del fondo B-C-D è pari a 1.221.651 EUR al lordo degli oneri riflessi a carico dell'Amministrazione, mentre il costo per il fondo EP è pari a 505.109 EUR. In conclusione a giudizio del Collegio il Bilancio di Esercizio 2013, che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e, nel suo complesso, riporta in modo sostanzialmente corretto e veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'Ente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Pertanto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Letto, approvato e sottoscritto.
Torino, 28 Maggio 2013

IL COLLEGIO DEI REVISORI
Avv. Mauro Prinzivalli - Presidente
Dott. Emanuele Fidora
Dott. Arnaldo Militello

© Politecnico di Torino - giugno 2014

Approvato dal Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Torino in data 18/12/2013

Realizzazione versione tipografica

Ufficio Promozione Immagine - Comunicazione, Eventi e Relazioni con l'Esterno

Area Pianificazione, Amministrazione e Finanza

Progetto grafico

A.MO.DO sas

Stampa

Xxxx

Stampato su carta xxx

Finito di stampare in Ottobre 2014